

# 门店汇报 工作报告总结格式(大全6篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 门店汇报 工作报告总结格式篇一

在20xx年当中，坚决贯彻xx厂家的政策。学习、制定销售各环节话术，公司产品的核心竞争优势，和市场部共同策划宣传公司的形象、品牌的形象，在各媒体广告里如；广播之声、报刊杂志等，使我们公司的知名度在太原市场上渐渐被客户所认识。部门全体员工累计发短信三万余条，团队建设方面；制定了详细的销售人员考核标准、销售部运行制度、工作流程、团队文化等。这是我认为我们做的比较好的方面，但在其他方面工作中我们做的还有很大的差距。

从销量上看，我们的工作做的是不好的，销售业绩的确很不理想。

1. 销售人员工作的积极性不高，

缺乏主动性，懒散，也就是常说的要性不强。

2. 对客户关系维护很差。

销售顾问最基本的客户留资率、基盘客户、回访量太少。一个月的时间里，总共八个销售顾问一天拜访的客户量20余个，手中的意向客户平均只有七八个。从数字上看销售顾问的基盘客户是非常少的，每次搞活动邀约客户、很不理想。导致

有些活动无法进行。

### 3. 沟通不够深入。

销售人员在与客户沟通的过程中，不能把我们公司产品情况十分清晰的传达给客户，了解客户的真正想法和意图；对客户提出的一些问题和要求不能做出迅速的反应和正确的处理。在和客户沟通时不知道客户对我们的产品有几分了解或接受到什么程度，在被拒绝之后没有二次追踪是一个致命的失误。

### 4. 工作没有一个明确的目标和详细的计划。

销售人员没有养成一个工作总结和计划的习惯，销售工作处于放任自流的状态，工作时间没有合理的分配，工作局面混乱等各种不良的后果。

### 5. 销售人员的素质形象、业务知识不高。

个别业务员的自身素质低下、顽固不化恶习很多、工作责任心和工作计划性不强，业务能力和形象、素质还有待提高。（长久下去会影响公司的形象、和声誉）

## 门店汇报 工作报告总结格式篇二

### 一、资产清查工作总体状况

(一) 资产清查工作基准日□20xx年12月31日；

(四) 资产清查工作取得的成效。

### 二、资产清查工作结果和处理

(一) 固定资产状况：清查前、后固定资产总额。

2、建筑物基本情况：清查前、后金额、数量，产权证办理情况等；

3、其他重要固定资产情况。

## (二) 资产损益和折价状况

2、固定资产折价：固定资产折价后，原账面值、折价后金额(报表账面值)、减值额情况。

3、损益和折价减值处理意见：根据损益原因及行政事业财务制度，单位对盘盈资产、损失资产和资产折价减值额提出处理和账务调整意见。

(三) 单位非转经资产状况：出租、出借等资产数额、年收益及收缴情况，对外投资金额、股比、年收益及收缴情况等。

(四) 产权异议资产情况：数额、形成原因、现使用状况、单位处置意见。

(五) 已使用未转固定资产房屋建筑物清查结果、工程完成时间、结(决)算情况、未转原因等。

## 三、清查存在问题分析和整改

单位分别就资产清查暴露出来的资产和财务管理中存在的问题、原因进行分析，并提出改进措施。

## 四、其他需要说明的情况

注：清查工作报告数据要与单位会计账册和清查报表一致，一式三份。

主管部门(公章) ××单位(公章)

主要负责人签字： 主要负责人签字：（经审核，同意转报）  
（清查结果属实，同意报送）

×年×月×日 ×年×月×日

## 门店汇报 工作报告总结格式篇三

本人名叫\_\_\_\_\_，男，汉族，出生于19\_\_\_\_\_年10月，现龄32岁，中共党员。20\_\_\_\_\_年，我毕业于\_\_\_\_\_大学\_\_\_\_\_专业，7月就职于\_\_\_\_\_市\_\_\_\_\_供电有限公司至今，20\_\_年取得助理工程师资格，20\_\_年12月取得\_\_\_\_\_工程技术工程师资格。在取得中级职称后的五年时间里，我从一名\_\_\_\_\_工程建设管理技术人员成长为中层管理者，得到了更为宽阔的锻炼平台，在各位领导和同事的支持和帮助下，自己的工作技能、学习能力、沟通协调能力、个人综合素质等各方面都得到一定程度的锻炼和提高。20\_\_年，因个人成绩突出，连续两年被\_\_\_\_\_公司评为专业工作先进个人，同年8月在国家\_\_\_\_\_技术学院培训结业评比中获得“优秀交流材料”奖；20\_\_年，被授予\_\_\_\_\_区委“优秀共青团干部”荣誉称号；20\_\_年被评为\_\_\_\_\_公司“发展业务管理先进个人”，同年获得\_\_\_\_\_行业协会qc成果发布二等奖、华北\_\_\_\_\_行业协会qc成果发布一等奖、\_\_\_\_\_市优秀质量管理小组，与同事共同研发的“快速加大低压架空导线截面方法”申请国家专利；20\_\_年获得\_\_\_\_\_行业协会qc成果发布三等奖；在20\_\_年\_\_\_\_\_公司\_\_\_\_\_中被评为市公司\_\_\_\_\_先进个人及\_\_\_\_\_公司\_\_\_\_\_先进集体；20\_\_年，获\_\_\_\_\_市\_\_\_\_\_区“五一劳动奖章”；20\_\_年7月，经过\_\_\_\_\_公司评定，我由b级评标专家升级为a级专家，三年的评标经历进一步提升了我的专业技术水平。

下面就对我这五年来的工作做一次全面总结：

一、爱岗敬业，不断提高自身理论水平和道德品质

本人自参加工作以来，始终爱岗敬业、谦虚好学、钻研业务、敢于创新争优，乐于奉献、责任心强，具有良好的职业道德，能树立并保持正确的人生观、价值观。近年来，我各种渠道积极了解国家大事和\_\_\_\_\_系统相关政策，既增强了自己的政治觉悟，也提高了对上级决策文件精神把握能力。我还积极学习有关\_\_\_\_\_建设工程管理、\_\_\_\_\_规划等方面的法律、法规、规章、制度和规范、标准，不断努力提高自己的工作质量和技术水平。

## 二、精益求精，不断提升专业技术知识和管理水平

20\_\_\_\_年末，我顺利取得\_\_\_\_\_工程技术工程师资格。与此同时，公司任命我为建设科科长助理，分管公司\_\_\_\_\_规划、前期管理、投资计划与统计及工程建设管理等工作，在新的岗位上，我得到了更大的锻炼平台，个人专业技术能力和综合管理能力都得到了充实和提高。

### 1、从事配\_\_\_\_\_规划设计管理工作。

在负责配\_\_\_\_\_规划管理期间，我对照自己原有的各项知识使自己的理论知识和实践更好的结合，一方面放弃休息时间利用各种资料进行专业学习，有针对性地强化自己的专业知识储备；另一方面对自己不清楚的问题向同行、上级主管请教，勤思、多做、苦学、牢记，利用较短的时间学会了很多新的专业知识和技能，给自己增添了工作信心，丰富了实践经验。

20\_\_\_\_年，\_\_\_\_\_公司启动了\_\_\_\_\_“十二五”发展规划编制工作，\_\_\_\_\_公司也相应启动了\_\_\_\_\_的“十二五”发展规划编制工作。\_\_\_\_\_规划编制涉及的专业知识点众多、需要搜集的信息量非常庞大，而且此次修编工作相比\_\_\_\_\_规划要求更严、标准更高、分析更细、实效性更强。为了更高质量展现\_\_\_\_\_的发展蓝图，我组织公司相关人员立即开始了庞大的基础数据搜集工作。跟调度员们一起值班，一遍一遍的手

绘\_\_\_\_\_结构图，努力背下每一个变电站的基本情况，学习掌握潮流、稳定、短路三大计算的技能，参阅大量技术文档，亲手搭建调试上万行的计算数据库……经过近半年多的努力，我带领的\_\_\_\_\_规划编制小团队终于完成了10kv及以上配\_\_\_\_\_规划设计的全部基础资料。在随后的两个多月里，我在前期成果的基础上，终于完成了《\_\_\_\_\_“十二五”发展规划》报告，并顺利通过了市公司审查，这是我主持完成的第二个\_\_\_\_\_五年发展规划报告，时隔四年回头再看，\_\_\_\_\_的发展轨迹正是沿着当初的设想在逐步前进，充分验证了当初编制的规划蓝图是正确、科学可行的。“十二五”\_\_\_\_\_发展规划的编制，不仅为\_\_\_\_\_发展描绘了美好的蓝图，在编制的过程，我的个人专业技术水平和业务能力也得到了很大程度的提高，为以后的工作奠定了良好的基础。期间，还撰写了多篇技术报告，得到了上级部门主管的认可。

20\_\_\_\_年，我还按照市公司安排参与了\_\_\_\_\_公司“十二五”\_\_\_\_\_发展规划编制与修编，以及《\_\_\_\_\_市\_\_\_\_\_空间发展规划》编制与修编工作，进一步拓宽的视野和能力，受到了\_\_\_\_\_公司领导的好评，连续三年获得\_\_\_\_\_规划及发展业务先进个人。

## 2、从事\_\_\_\_\_工程建设管理工作

在负责配\_\_\_\_\_规划管理工作的同时，我还兼任公司\_\_\_\_\_基建工程建设过程管理，主要负责工程前期、技经管理、投资计划管控等。在时间紧任务重的形势下，我边工作边学习，很快适应了工作节奏，不仅圆满完成了\_\_\_\_\_规划设计的相关工作，还高效高质量完成了公司基建工程的全过程计划节点管控、技经管理、合同签订审核、前期协调等大量工作。

20\_\_\_\_年伊始，正值\_\_\_\_\_步入有史以来建设投资规模最大时期，一年的\_\_\_\_\_投资超过了过去三年投资规模之和。在两年多的时间里，我先后负责\_\_\_\_\_工

程、\_\_\_\_\_工程、\_\_\_\_\_工程、\_\_\_\_\_工程、\_\_\_\_\_工程等七项新建工程及其他多项改造工程的前期、投资及技经管理，全过程跟踪各项工程的开工建设和竣工投产情况。

其中值得一提的是，由\_\_\_\_\_公司负责前期协调的\_\_\_\_\_工程在20\_\_\_\_年5月提前二个月投运，成为了全国第一\_\_\_\_\_。在\_\_\_\_\_施工建设同时，\_\_\_\_\_公司负责\_\_\_\_\_的\_\_\_\_\_工程建设，包括\_\_\_\_\_，途径5个乡镇、23个村庄，需跨越\_\_\_\_\_铁路、\_\_\_\_\_公路等重要交通线路和引滦河、\_\_\_\_\_河等重要河流，线路路径复杂。工程奠定了基础，提高了工作效率和管理水平。

我还参加了\_\_\_\_\_的培训。作为城区\_\_\_\_\_的工作票签发人，这使我身上的担子更重了。因为工作票签发人的安全责任很大，他的一点疏忽可能就会造成很严重的后果，他不仅要保证工作的必要性和安全性，还要看工作票上所填安全措施是否完备，更要保证所派工作负责人和工作班成员是否适当和充足。于是我开始勤下小现场，积极熟悉城区的各条街道名称结合\_\_\_\_\_，了解了城区范围内的\_\_\_\_\_的运行情况，认真学习《\_\_\_\_\_工业技术管理规定》、《电业安全工作规程》和《电业生产事故调查规程》，熟练填写各种工作票和措施票，并进行危险点控制与分析，为工作票的正确签发奠定了坚实的基础。

在此期间，为解决城区低电压问题，我与同事们共同研制开发出了一套快速加大低压架空导线截面方法，不仅多次在\_\_\_\_\_行协及以上等级的qmc评比中获奖，还申报了国家专利。

### 三、展望未来，追求业绩水平和知识技能的双重更高提升

总的说来，在这几年来的\_\_\_\_\_管理工作中，自己利用所学的专业知识应用到生产实践中去，并取得了一些成效，具备了一定的技术工作能力，但是仍然存在着许多不足，在

工作中的开拓创新和统揽全局等意识和能力还有待进一步提高。

在未来的工作、学习和生活中，我将继续努力学习并注

重与有关单位和公司领导的沟通，最大限度消除工作中的不足。要一如既往的坚持做到对工作一丝不苟，勤勤恳恳，对业务精益求精，勇于创新，更应该做到做事通情达理、把握原则适度，说话平易近人，并多向领导请示，多与群众沟通，多向能者学习，多与同行交流，要坚持不懈、不断提高我的工作能力和工作作风，争取更大的进步。也要坚持取人之长，补己之短，全心全意为企业和基层人员服务。同时，我还要坚持在领导和同行的信任和关怀下，把工作重担当作锻炼自己才干的战场和推动工作的动力，不骄不躁，不断刻苦学习，努力钻研业务，勇于面对各种挑战。作为勤劳、善良、勇敢、智慧的国家\_\_\_\_\_人，我要充分发扬努力超越、追求卓越精神，把满腔的工作热情和知识积累投入到自己所热爱的专业技术工作中去，为\_\_\_\_\_的再次辉煌而努力奋斗。

## 门店汇报 工作报告总结格式篇四

“xxx”时期是我乡发展史上极不平凡的五年。五年来，在市委、市政府和乡党委的正确领导下，我们深入贯彻落实科学发展观，开拓进取、攻坚克难，致力于建设“两个大乡”，加快“三个发展”，强化“三项管理”，积极应对金融危机，突出特色，发挥优势，全乡经济社会各项事业得到全面发展。

——经济实力明显增强。截止2012年底，全乡农村经济总收入达3.04亿元，与xx年相比，年均增长5%；民营企业总产值达到28亿元，年均增长11%；上缴税金1.2亿元，年均增长5.5%；农民人均纯收入8000元，年均增长5%，经济增长的质量和效益明显增强。



——项目建设成效显著。围绕产业链条延伸、资源综合利用和新兴产业发展，加大招商引资，大搞项目建设，五年来，我们共引进资金10.35亿元，新上工业项目8个，其中延长产业链项目6个，转型发展项目2个；新上农业项目12个，其中种植基地项目7个，蔬菜大棚基地项目3个，养殖基地项目2个，项目建设取得明显成效。

——基础设施明显改善。五年来，我们共建设学校、村级活动场所和农网改造等项目15个，自来水改造项目6个，硬化道路15公里，硬化巷道36公里，修复黄灌渠道25公里，全乡基础设施和环境面貌发生明显变化。

阅读了本文《政府工作报告的格式》本站编辑还推荐更多

## 门店汇报 工作报告总结格式篇五

### 一、公司安全监管机构建设情况

公司成立了以总经理任组长的安全工作领导小组，安全领导小组下设安保部，具体负责公司日常安全生产工作。按照有关法律法规要求，设立了安全检查、生产调度和设备管理机构，配备了专职人员担任安全检查员、生产调度员和设备管理员并制定了“三员”岗位职责。

公司高度重视对“三员”的管理，严格执行“三员”的任职资格，培训计划和考核标准，切实提高重点岗位人员隐患排查和应急处置能力，努力防范和遏制各类事故发生，保障公司安全生产形势稳定。

### 二、安全生产事故隐患自查自纠工作开展情况

公司认真贯彻20xx年8月10日安全生产电视电话会议精神及市区安监部门的安排，公司专门下发了文件，召开了会议，贯彻落实“企业自查自纠、政府严格监管、执法督促整改”的

隐患排查机制，使公司的安全管理水平、管理人员及操作工人的安全意识得到了很大的提高。

### (一) 检查基本情况：

- 1、公司安全许可；
- 2、安全管理机构和人员资质情况；
- 3、安全生产责任制和各项安全管理制度的落实情况；
- 4、安全设施的配备、设置及安全经费的落实情况；
- 5、生产现场操作规程、安全资料是否规范及执行情况；
- 6、应急预案编制、应急队伍建设、救援培训与演练、救援装备配备情况；
- 7、重大危险源监测运行情况；
- 8、原材及成品包装、运输及储存情况。
- 9、设备检修及安全联锁运行情况。

### (二) 存在问题

- 2、生产现场少数工人未按规定佩戴安全帽，防腐橡胶手套等防护用品。
- 3、部分灭火器材未摆放在明显位置；
- 4、生产车间和灌区的安全警示标识过少或有损坏。

### (三) 整改措施

针对以上检查出的问题，公司要求责任人立即进行了整改，对于不能立即整改的，公司规定了限期整改时间，并按期复查，跟踪整治，确保整改到位。

1、加强领导、树立安全生产意识。要强化措施，认真落实安全生产责任制，公司的主要领导要把安全生产工作纳入重要日程，一把手要亲自抓。要加大安全生产工作力度，认真贯彻落实“安全第一、预防为主”的方针，坚持谁主管谁负责的原则，把安全生产工作责任制层层落实，切实做到抓实、抓细。

2、遵章守法，建立健全安全生产规章制度。要按照市委、市政府及有关部门对安全生产工作的要求，把安全生产工作规章制度、岗位操作规程，组织机构建立健全，真正做到有章可循，有法可依，组织落实，制度落实，措施落实。同时，要抓好安全生产的宣传教育培训工作，增强领导和职工的安全生产意识和法制观念。

3、经常检查，认真排查隐患整改隐患。我们对安全生产的检查工作要做到经常化，制度化、规范化，在工作中主要体现一个“勤”字上。要勤过问、勤督促、勤检查。对检查中提出的安全隐患问题要督促企业加快整改，把隐患消灭在萌芽中，减少安全生产事故的发生。

4、严明纪律，严肃责任追究。要做好安全生产事故防范工作，杜绝各类事故的发生。一旦发生事故，要认真执行事故报告制度，要逐级及时上报，对发生安全生产事故的工程要按照“四不放过”的原则处理。

### 三、本次自查自纠行动的工作成效

通过本次安全生产隐患自纠自查活动，排除了我公司生产经营活动中的安全隐患，消除了重大安全隐患苗头，杜绝了安全质量事故的发生，有力的促进了安全生产工作。公司安全

生产的责任主体更加明确、社会责任感进一步加强、公司员工的安全意识有了明显的提升，在全公司范围内形成了人人讲安全的良好工作氛围。

同时，通过这次的检查工作，使我们更加清醒地认识到工作中的不足和存在的差距。在今后的工作中，我们将进一步把安全管理工作向深度和广度上拓展，逐步建立、完善安全监督管理工作机制，为本公司的发展壮大保驾护航。

## 门店汇报 工作报告总结格式篇六

现在，我代表所前镇人民政府向大会作报告，请予审议。请列席会议的同志提出意见。

一年来，面对宏观经济下行、资金链风险上升等复杂形势，聚力和发挥科创园、所前现代物流中心、铁路货运场等新平台优势，主攻科技创新，加快转型发展。全年实现地区生产总值25.3亿元，增长10%；财政总收入2.96亿元，财政可用资金2.48亿元；固定资产投资5.74亿元；规上工业增加值9.78亿元，同比增长9.5%；规上工业销售产值增速16.2%；外贸出口总额1.46亿美元；完成“个转企”23家、“小升规”4家。突出招大引强选优。全年到位市外资金9xx9万元，超额完成区定指标。成功招引世界500强企业——新加坡丰益国际有限公司旗下益海嘉里食品营销公司浙江分公司这一区域总部。创立产业集聚平台。全镇首个科创园——占地5.2万平方米的杭州里士湖科创园成功创建，目前已吸引15家科技型中小企业入驻，成为全镇转型升级的试验场、孵化器和主平台。

加快推进产业项目。全年实现工业投资2.78亿元。杭二棉迁建项目完成厂房建设。占地300亩的省级重点项目——浙江中穗省级粮食储备仓库建设项目前期工作顺利完成并正式交地。铁路货运场随迁企业陆续入驻，成为全镇经济重要增长极。协调发展农业和服务业。大力开展农村土地综合整理工作，完成坑塘水面整治102亩，低丘缓坡改造308亩。果木种植、

观光农业、粮食生产、动植物防疫等工作扎实推进。全年实现农业总产值4.36亿元，增长5.8%；农民人均收入24370元，增长10.3%。省级旅游强镇建设不断深化。成功举办第十六届萧山杜家杨梅节和桑果节、樱桃节等特色农业节庆活动，杨梅节期间吸引游客20万人次，销售收入超过3000万元。

紧紧抓住杭金衢高速张家畈互通建设、萧山主城区南扩两大契机，拉高标杆，更新格局，加快城镇化建设。重大项目顺利推进。杭金衢拓宽及张家畈互通工程交地任务顺利推进，为今后所前融入大杭州创造良好的交通条件。杭黄铁路房屋征迁及土地流转工作顺利推进。基础设施建设全面开展。里士湖路改扩建工程顺利完成。“四边三化”深入开展，03省道及东复线精品绿化带建设顺利完工。镇文化中心即将投入使用，城镇品味有效提升。集镇管理有序开展。重拳整治乱倒渣土泥浆、建筑垃圾等行为。

“最清洁城乡”工程深入开展，不断健全镇村卫生保洁市场化运作机制，“户投、村收、镇运、区处理”的生活垃圾处理体系有效运行，集镇环境得到改善。新农村建设持续推进。中心村、“美丽乡村”、平原绿化等工作扎实开展。安置区建设顺利进行，东复、孔湖等安置区块基础工程得到实质性推进，育才路南伸拆迁农户安置工作平稳开展。李家木桥改建和缪家桥、李家桥新建工程全面完成。农村村级财务“双代理”工作顺利运行。全年村级经营费用减少8.6万元，同比下降39%。20xx年被评为区级农村“三资”管理示范镇街，在省委副书记王辉忠来我镇实地调研时得到高度肯定。规范提升村级管理水平，村级“三多”清理有序推进。

坚持“绿水青山就是金山银山”，坚决打赢“五水共治”、“三改一拆”、节能减排等生态建设攻坚战。“五水共治”成效显著。全面落实“河长制”，强力开展治水工程。“清三河”工程顺利完工，共清淤19.5万立方米，砌石护岸7200米，完成垃圾河治理2条，黑臭河治理5条。生猪禁限养工作全面完成，关停和削减生猪存栏量1.8万头，拆除5000

头以下生猪养殖场35个，累计面积3万平方米。以敢于担当的精神，自加压力开展家禽禁养工作，拆除家禽养殖户37户，累计面积3.3万平方米，有效改善农业面源污染。

加快农村生活污水管网建设，完成2个亮点村的整村改造及3个一般村的主管建设任务，7个集聚村区块开工建设；完成1000米截污纳管工程建设；全镇环境得到较大改善。完成4个村自来水“一户一表”改造工作。“三改一拆”强势推进。一年来，由镇村干部分别包干负责，强势推进道路拆违、河道拆违、信访拆违、企业拆违和“一户多宅”整治。全年累计拆违xx.8万平方米；“一户多宅”整治358户，拆除3.6万平方米。

两年来累计拆违32.8万平方米，完成三年拆违任务的xx0%□整治“一户多宅”1924户，累计15.3万平方米。拆后土地利用15万平方米。“三改一拆”的开展有效遏制了全镇违法搭建势头，也为所前今后建设发展、农村宅基地供给提供了广阔空间。节能减排难中有进。以壮士断腕的决心，大力淘汰和整治提升落后产能，全年关停铸造企业7家，提升4家；关停化工企业6家，提升7家；淘汰其他落后产能企业4家。节能降耗7.5万吨标煤，万元工业增加值综合能耗下降16.2%。

切实加大民生保障力度，全面发展各项社会事业，维护社会稳定。社会保障持续改善。全年投入低保、残保、居家养老、慈善救助、优抚等各类补助超过xx50万元，有力提高弱势群体保障水平。教育事业蓬勃发展。持续加大教育投入，总投资2000多万元的前中心幼儿园天乐分园、南城分园投入使用。近年来中小学教育质量屡创新高□20xx年中考一级重高升学率位列南片八镇第二位。卫生计生服务提升。

卫生医疗服务得到优化，全面完成农民体检工作。人口计生服务质量和水平进一步增强，“单独两孩”政策稳步实施，计生符合率达96.57%。文体事业亮点纷呈。深化精神文明建设，群众性文艺演出趋于经常化。建成村级品牌文化广场3个，

村级健身点5个，篮球场3个。和谐宗教场所建设等工作有序推进。十大民生实事工程顺利完成。里士湖科创园建设、河道砌石护岸、农村土地综合整治工作、农村自来水管网建设完成情况超过预期。

“三改一拆”和“五水共治”两场攻坚战硬仗成功打赢。农村生活污水治理、清水治污、禽畜禁限养、“四边三化”、淘汰落后产能、中小学体育设施全面向公众开放等任务顺利完成。深入开展信访维稳。落实重大信访领导包案制，对中央巡视组反馈的20个重要信访问题等逐一落实化解。“平安所前”创建进一步巩固，刑事发案“三降”成效明显，全年无重大恶性案件发生。开展安全生产各项工作。成立全镇首支专职消防队，深入开展重点区域、出租房消防安全大检查，整治消防隐患。

(

深化党的群众路线教育实践活动，扎实开展“凝聚人心树正气、克难攻坚敢担当”主题活动，提升机关服务效能，推进法治政府建设。提升公共服务能力。落实基层走亲、周二集中下村办公制度，用实实在在的走访提升为民服务的主动性和实效性，全年镇村干部共走访农户9646户，73名镇机关干部重点联系党员、村民代表、困难群众1596户。加派联村干部、督促重点问题整改，多管齐下帮扶软弱涣散村级班子，促使村级经济发展、村级工作规范提升。提升民主法治水平。认真接受镇人大监督，办理人大代表建议案xx件，满意率100%。

深入开展人武工作，顺利完成征兵任务。积极支持工会、共青团、妇联、残联、科协、老龄、关工委等群众团体发挥作用。推进行政效能建设。深入治理“中梗阻、庸懒散”问题，处理违法违纪案件3件，效能问责处理8人，发放纪检监察建议书10份。认真贯彻执行“八项规定”，全镇“三公经费”同比下降66%。规范机关机构设置，将机关十办调整为八办，

机关秩序回归新常态。

各位代表，面对艰难复杂的形势，20xx年政府各项工作扎实推进。特别是招商引资、三改一拆、五水共治及八大重点项目推进等方面，取得了有效突破，成绩来之不易。这是区委、区政府和镇党委正确领导的结果，是镇人大和社会各界监督支持的结果，更是全镇人民凝聚人心、克难攻坚的结果。在此，我谨代表镇人民政府，向各位代表、向全镇干部群众、向所有关心、支持和参与所前发展的社会各界人士，表示衷心的感谢和崇高的敬意！

在肯定成绩的同时，我们也应当清醒地看到当前工作中存在的诸多困难和问题，特别是：税源经济缺乏新动力，财政面临下行压力；转型升级面临新压力，传统产业比重依然偏高，土地等资源要素利用效率不高；城镇化建设遭遇新瓶颈，基础设施建设相对滞后，城镇环境不尽如人意，精细化管理水平不高；综合环境面临新挑战，镇村干部队伍建设有待加强，依法行政水平亟需提升。对此，我们将客观分析、积极应对，采取有力措施，认真加以解决。

2016年是中央“四个全面”推进之年，是完成“十二五”、谋划“十三五”的关键之年。当前，全球经济仍处在国际金融危机后的深度调整期，总体复苏疲弱态势短期内难有明显改观；国内经济发展正进入新常态，呈现增长速度变化、经济结构优化、发展动力转化的特点。面对诸多困难和挑战，我们将深入贯彻落实党的十八大、十八届三中、四中全会精神，紧扣三大主线，立足功能定位，全面开展“提质增效、环境提升、队伍建设”三个年活动，进一步坚定信心，凝聚力量，勇于担当，奋发有为，努力为所前“十三五”规划奠定良好基础。

2016年，全镇经济社会发展的主要目标是：地区生产总值增长8%；农村常住居民人均收入增长10%；财政总收入3.2亿元，地方财政收入1.5亿元；固定资产投资6.38亿元；工业投资2.8



亿元;规上工业增加值9.5亿元;规上工业销售产值52亿元,增速5%;出口总额1.57亿元;招商引资、能源双控等完成区定目标。

在新常态下牢固树立精准理念,落实精准对策,转方式、调结构,稳中求进,破除传统发展模式依赖,走好科技创新先手棋。

着力优化结构。加快工业提质增效。优化整合现有工业园区,实施“企业转型升级”三年行动计划,加快传统产业改造力度。深入开展“腾笼换鸟”、“四换三名”、“电商换市”工作,以此提升存量经济,促使企业效率和亩产收益明显增加。深化“个转企”、“小升规”工作。深化杭州里士湖科创园建设,累计引进不少于25家科技型中小企业,着力打造所前发展新的增长极。严格实施产业项目准入评估机制。扎实推进资源要素市场化配置改革,抓好工业企业效益评价和分类工作,通过税收、用地、用能等价格和供给方式的差别化政策,有序引导资源要素高效利用。

开展项目征迁清零行动,全面推进占地329亩的16个产业项目,推动项目快投入、快建设、早竣工、早见效。盘活存量土地,实现低效用地再开发,提高土地利用率。做大做强第三产业。努力把服务业打造成经济社会可持续发展的新引擎,力争服务业占gdp比重同比提升2个百分点。依托占地xx00亩的铁路货运场项目,加快物流配套服务产业发展,擦亮“萧山南部物流港”金名片。探索培育城市综合体等现代服务业集聚区。

以全区打造向南片八镇拓展延伸的商务休闲产业带为契机,创新举办“杨梅节”、“桑果节”、“樱桃节”等节庆活动,借助省级旅游强镇、省级生态镇综合优势,加快观光林道建设,修编林道建设规划,建设乡村旅游景观带,打响沿山“十八村”品牌,主动接轨都市经济,积极发展乡村旅游和民宿经济。积极发展现代农业。积极构建现代农业体系,加快土地流转,优化农业结构,推动现代农业规模化发展。

规范发展家庭农场、专业合作社。加强农田水利、农业基础设施建设，完成信谊村村级经济股份制联合社改制工作。完成低丘缓坡改造工作150亩以上。

突出招商引资。把招商引资作为所前建设发展的“一号工程”、“一把手工程”、“生命线工程”。组建专职招商队伍，提高招商引资的专业化水平。树立精准招商理念，结合我镇实际，明确差异化招商重点。采取超常规手段，大力实施上门招商、税源招商，不断增强投资和发展后劲。做深经营性地块招商工作，加快已收储土地的出让工作。做好所前现代物流中心、科创园等平台的二次招商工作，持续跟踪引进智慧物流等项目。依托存量楼宇、厂房、闲置土地等资源，加大以企引企和存量招商力度。扩大有效投资。

加快项目建设，推动中穗粮库等一批重点项目的开工建设。开展项目征迁清零行动，推动重大项目快投入、快建设、早竣工，早见效。量力而行，稳步推进政府投资项目建设。优化投资环境。以投资软环境的改善来提升投资积极性和企业发展信心。在政策制定上，高标准开展传统产业提升、淘汰落后产能、扩大有效投资、人才支撑等工作。在服务理念上，狠抓精准服务，当好“店小二”。健全完善重大项目建设代办制、重点项目班子领导“一对一”服务责任制，快速高效解决项目在建设、运营及二次投资过程中遇到的困难。

抢抓杭金衢高速张家畈互通建设契机，以主动融入主城区的全局视野，加快城镇化建设步伐。强化规划编制管理。抓住2016年土地利用规划调整契机，结合所前建设发展实际，优化城镇总体规划，修编集镇功能布局，以规划调整对接新格局。加强基础设施建设。加快对接杭州主城区的道路建设，全力配合做好杭金衢高速公路张家畈互通立交工程及连接线前期工作，完成杭黄高铁交地任务，实施铁路货场配套道路建设。加强环境综合整治。正视我镇环境中存在的突出问题，坚持严管重罚，强势开展偷倒泥浆及渣土专项整治活动。

加强城镇乱象治理，规范户外广告牌设置，“疏堵结合”治理马路市场、流动摊贩、乱停车现象，确保集镇环境整洁、秩序井然。加强城管、环卫两支队伍建设，深入实施城镇亮化、美化、序化、洁化工作，深化“最清洁城乡”工程，力争在全区排名中再上新台阶。加快新农村建设。完成祥里王村中心村建设五年任务。加快孔湖、东复、山联、祥里王、传芳等村安置房建设，缩短过渡时间，改善居住条件。全面开展整治村提升、平原绿化等工作。加强村级留用地招商及开发工作，努力壮大村级集体经济。深化村企共建、村银共建工作。加快宅基地使用权确权发证步伐，扩大农户房屋所有权确权发证覆盖面。

坚持“生态立镇”战略，以铁的纪律、铁的手腕、铁的举措，打好环境治理组合拳。深入开展“五水共治”。坚持以“治污水”为重点，完成xx个村的农村生活污水管网建设任务。进一步巩固“清三河”成果，新开展“黑臭河”和河道整治工程，完成河道整治5000米以上。加强农业面源污染治理，做好辖区内禽畜养殖场综合整治工作。完成截污纳管2800米，启用镇污水泵站并将全镇污水管网纳入总管。严格落实“河长制”和河道长效管理制度，全面实现河道保洁全覆盖，改善交接断面出境水质。纵深推进“三改一拆”。

按照分门别类原则，加快处置历史违建，积极开展“无违建镇”创建。规范土地管理秩序，落实新违建防控机制，明晰责任，严格执法，坚决杜绝新违建的产生。坚持“宜绿则绿、宜建则建、宜耕则耕”的原则，做好拆后土地利用工作。加强环境治理。严格执行“九个一律”制度，依法打击各类环境违法行为，进一步强化转型升级的倒逼机制。深入开展淘汰落后产能、节能减排等各项任务。

自觉践行群众路线，从群众最关心、最直接、最现实的利益问题抓起，努力满足群众对美好生活的新期盼，不断提升群众的幸福感和安全感。建设平安所前。加强信访工作，落实“首问责任制”和重点信访领导包案制。充分发挥“和事

佬”等组织的作用，抓早、抓小、抓苗头，把矛盾纠纷解决在萌芽状态。加强社会综合治理。坚持“打防结合，预防为主，专群结合，依靠群众”方针，扎实开展刑事发案“三降”活动，大力加强群防群治力量建设，构建治安防控全社会齐抓共管的良性局面，坚持遏制重特大事件发生。

不断健全各类突发事件应急机制，提高预防和处置突发事件的意识和能力，加强生产、消防、特种设备、交通、食品安全等公共安全监管，完成消防体验中心建设。优先保障民生。紧跟萧山区与杭州主城区九大基本公共服务领域全面接轨步伐，加快户籍管理制度、社会优抚、社会福利和社会救助等与主城区并轨。大力实施就业优先战略，充分激发“大众创业、万众创新”的热情。完成历时多年的育才路南伸47户拆迁农户安置工作。健全养老服务体系，发挥仁爱家园优势，扩大居家养老服务覆盖面。加快教育事业品牌化建设，提升教育质量。紧抓萧山与杭州主城区一体化发展机遇，探索引入优质教育、医疗资源。加强精神文明建设，加大所前对外宣传力度。加快建设农村文化礼堂等公共文化服务设施，顺利启用镇文化中心。

- 1、完成涉及村农村生活污水管网建设；
- 3、完成府前路东伸及改造工程；
- 4、实施所前公立幼儿园建设；
- 6、实施米家岭公墓扩建工程；
- 7、完成3个村自来水改造；
- 8、完成3个村文化礼堂建设。

全面深化法治政府建设，加强规范化管理，提升政府治理能力。

加强干部队伍建设。把镇村干部队伍建设作为所前建设发展的牛鼻子。深入落实镇村干部工作月例会、季点评制度，切实提升基层干部队伍战斗力。加强村级组织建设，突出抓好村级“领头雁”工程、完善村干部教育培训、激励保障和管理监督机制，加大软弱涣散村级组织帮扶力度。优化完善绩效考核制度，注重考核结果运用，让真正想干事、干成事、不出事的干部经济上得实惠，政治上有舞台。落实机关效能监察机制，重要工作进程上墙公示制，加强对上下班、值班等日常工作的督查，加强镇村干部能力培养。

从严加强作风建设。围绕贯彻执行中央八项规定精神，保持正风肃纪高压态势和查究“四风”的强劲势头，全面落实党风廉政建设目标考核责任制，打好作风建设“组合拳”，深化“庸懒散、中梗阻”整治。严格执行领导干部廉洁自律的各项规定，严格管理“三公”经费。坚持问题导向，深入开展群众路线教育实践活动整改工作。深入构建“民情联系服务”长效机制。按照严控增量、区别对待、逐步化解的原则，妥善处理政府债务。按照上级统一部署，推进财政性资金竞争性存放机制，提高财政资金效率。

各位代表，蓝图已经绘就，号角已经吹响。让我们在区委、区政府和镇党委的坚强领导下，在镇人大的监督支持下，认识新常态，适应新常态，引领新常态，聚力三大主线，勇于攻坚克难，为构建“中国梦”的所前篇章而努力奋斗！