

施工整改方案和整改措施(通用5篇)

为有力保证事情或工作开展的水平质量，预先制定方案是必不可少的，方案是有很强可操作性的书面计划。通过制定方案，我们可以有计划地推进工作，逐步实现目标，提高工作效率和质量。以下是小编给大家介绍的方案范文的相关内容，希望对大家有所帮助。

施工整改方案和整改措施篇一

通过对图书馆下水道堵塞情况的调查，该下水道多年未清理，同时也说明了我们自身管理及服务方面存在不足。针对校方对保洁工作提出的相关意见，我们从管理、监督、巡查等方面查找不足并分别整改。

一、 公司自身存在管理问题与分析

（一）公司对于现场管理巡查力度不够，巡查与抽查覆盖面不全。

（二）保洁打扫质量标准有待提高，有些方面未能达到校方要求标准。

（三）保洁队伍有待统一的规范化管理。

二、 整改措施

（一）提高公司自身管理水平，加强监督和巡查力度，提高对保洁人员的规范化、专业化培训管理。项目经理每日进行不少于两次的抽查，对于卫生区域死角及时进行跟踪排查，发现问题，迅速处理。

（二）加强对现有保洁队伍的全面培训管理能力，提高保洁干工作的标准化、规范化操作。安排项目经理负责每月制定

培训计划，定期对保洁人员进行集中培训，通过现场演示、模拟情景训练等有针对性的提高实际操作能力的培训；通过简单通俗易懂的实际操作对保洁员进行规范化培训，项目经理组织每周服务评比与考核，同时分享各区域、各楼层工作心里经验，大家共同学习，提高整体保洁质量。

（三）按照校方要求及时与校方沟通，根据校方反馈的问题进行跟踪解决。针对校方的个性化需要，制定个性化保洁服务，满足校方需要。

最后，请校方谅解保洁工作区域多、琐碎繁杂工作量大的实际情况，我们会吸取此次经验教训，加强学习，为校方提供满意的工作环境。

施工整改方案和整改措施篇二

- 1、施工队将槽钢进行统一切割，长度均为1米/段。
 - 2、施工队在切割好的槽钢底部按图纸要求打长眼
 - 3、施工队在加工后的槽钢两侧分别焊接上长100mm□宽50mm的带孔铁板，集中管理并保证其质量完好。
 - 4、施工队把电缆桥架、膨胀螺栓□?16mm□□加工好的槽钢、电缆钩等物准备齐全，并确保其质量完好。
 - 5、施工队准备好施工期间所需的各种工具，如活板手、钳子等物。
- 1、对下二采轨道上山所有电缆进行重新吊挂。
 - 2、用电缆桥架把重新吊挂的电缆固定到顶板上。
- 1、施工队负责运输队配合将电缆桥架、膨胀螺栓、加工好的

槽钢、电缆钩等物安全运输至施工地点。

2、施工队将电缆钩通过槽钢底部的孔用螺母与槽钢连接起来。

3、施工队对电缆钩进行上下、左右调节，使其符合《煤矿安全规程》电缆吊挂的要求。

4、施工队用膨胀螺栓将连接有电缆钩的槽钢固定到顶板上，并保证固定牢固，每两个槽钢间距为1.5米。

5、施工队按要求将电缆铺设到电缆钩上（对已不用的电缆撤下并进行回收）。

6、施工队把电缆桥架扣到已铺设好的电缆上，通过螺栓将其与焊接在槽钢两侧的带孔铁板固定起来。

7、对轨道上山顶板忽高出的长4米的段巷道，采用1.5米的长锚杆进行吊挂槽钢，连接桥架。

8、施工完毕后，由生产部组织安监处、机电部、技术部相关人员进行验收，验收合格后方可算完工。

9、在施工过程中，必须设专人负责此项工程。

10、在施工过程中，必须按照方案及安全技术要求进行施工。

施工整改方案和整改措施篇三

xx工程于20xx年5月开工□20xx年9月完成。该xx工程为重力俯斜式路肩墙，选用图集号为04j008-

fja3/57□fja4/57□fja5/57进行施工，由墙身和底板构成，主要依靠xx工程的自身重量以维持稳定起挡土的作用。在业主对xx工程的砌筑质量检查中，发现墙体内侧局部存在质量问

题，如有的断面尺寸不能满足设计要求，有的水泥砂浆饱满度不够，有的块石砌筑不符合施工规范，有孔洞、块石松动等现象。检查后，我司针对这一情况非常重视，立即派公司分管领导和工程技术人员到现场察看，分析质量问题产生的原因，研究处理措施。为做好xx工程整改工作，我们拟提出以下整改方案意见请业主、监理审核：

1、用挖机、装载机并配以人工，分段清除墙后临时填土到自然地坪(双方一致认为质量合格的一段除外)，然后清扫并用水把xx工程内侧面粘有泥土的块石及浆面清洗干净，以查清整个xx工程存在的质量问题并分段与业主、监理共同提出现场整改意见。

2、对发现存在质量隐患的xx工程，采用以下措施进行整改：

(2)如发现墙的断面尺寸不够，采用外包方法处理：首先从现有自然地坪处超出原有断面尺寸300-500mm分层砌筑同时对施工缝随砌随灌浆，隔层设路丁砌料石隔层伸入至原xx工程内，且长度不小于200mm□按规范埋设泄水管。

(3)对断面尺寸符合要求仅砂浆不饱满的地方，用高标号的水泥砂浆灌实修补，对有少量孔洞的墙段用塞浆法灌满砂浆后填满石块至满足规范要求。

(4)对砌体中块石粒径超过一米的部分墙体，拆除不合要求的墙体，将块石解小至符合要求后重砌。

3、为保证墙后填土区大气降水入渗土体后泄水畅通，首先检查现有泄水管埋设是否满足要求，其次建议xx工程内侧设路10-15公分厚砂石料做过滤导渗层，随xx工程墙后填土的升高逐步实施到位；并控制墙身后两至三米距离内的回填土密实度，填土随上述处理措施分段分层逐层填筑，人工夯实。

4、为保证此次整改质量，我司成立由公司副总经理、公司副总工程师、项目负责人组成的整改领导小组。现场施工具体有负责，做到每天在现场对进场材料和操作人员施工质量、安全、进度进行管理。

5、每段xx工程整改完毕后，请业主工程管理人员和监理工程师到现场进行验收。

6、待整改方案确定后，三天内准时开工。为尽快完成整改任务，每天安排12名以上施工人员施工，整个整改计划约30天完成。

施工整改方案和整改措施篇四

整改方案

20xx年x月x日xx县建设工程质量安全监督站、建设单位、监理单位、设计单位、勘察单位、施工单位等有关人员对白xx工程进行了部分片区基础分部工程验收，提出了工程质量以及管理方面存在的问题。项目部根据施工现场存在的问题制定如下整改方案：

1. 原材料取样送检问题，项目部将按照质检及甲方要求按照安置户片区分片区取样送检。

2、孔桩混凝土拌合计量问题，项目部将尽快购买电子计量秤，严格按施工配合比计量拌合，并建立计量控制记录。

3、孔桩混凝土取样送检问题，按照相关规范规定，每浇筑50m³必须有1组试块。鉴于施工现场实际情况，桩孔径小，桩深平均深度10米左右，导致一个工作台班混凝土用量不足50m³，故不能保证每一根孔桩都有一组试压块。项目部将保证3-4根桩一组试压块。

4、试压块养护问题，在后续混凝土浇筑建筑工程中，项目部将现场随机抽，一小时之内送往xx材料检验试验室进行标养，施工现场留置两组试压块同条件养护。

5、工程资料不同步问题，在以后的施工过程中，我项目部将严格按照施工规范要求，做到资料与施工进度同步。应签字确认的资料当天签字确认，发生工程量变更后力争当日签字确认。

6、工程管理混乱问题，项目部将完善施工管理体系和质量控制

体系，加强对项目部管理人员和班组人员的教育，每周召开一次施工例会，对施工中存在的问题进行总结和纠正，并对施工进度计划进行论证，如施工进度滞后，会同监理单位商谈采取纠偏措施，力争保证施工进度和施工质量。项目部定期邀请公司质量安全人员到项目部对施工班组和管理人员进行安全教育，完善安全监管体系，保证安全施工。

xx建设工程有限公司

xx工程项目部

二〇一三年x月x日

施工整改方案和整改措施篇五

水利施工项目管理主要有以下三方面内容：首先，工程施工编制，其是人力资源管理的基础。在施工编制管理中，承包单位、施工单位、工程监理单位之间应建立良好的协调关系，双方进行相互监督。在编制工程施工方案过程中，有关人员应全面了解工程项目情况，根据工程状况，完成施工方案的编制。其次，工程施工阶段的管理，其具体管理工作主要包括施工前期的准备、管理施工过程、施工完成后的验收。其

中，会审签订各类型图纸方案、准备施工材料、设备、确定施工单位、规划工期计划等工作都需在前期准备中完成。在施工中期管理中严格监管施工过程，使施工顺利完成，并确保施工质量。在施工后期管理中，质量检查是关键工作，要认真核实工程质量。最后，工程竣工后的管理，其主要工作即是施工后期管理，包括检查施工工期、工程质量、造价成本、材料报告等。

（一）安全问题

在水利项目管理中，安全问题至关重要。然而，在目前的一些水利施工项目管理中，仍然存在一些安全隐患。在安全机构设置方面，其与施工企业模式不相符，并缺乏统一的监管机构，同时一些水利工程企业并没有建立独立的安全管理部门，没有专门人员对安全施工进行监管。因为管理上的疏忽使得施工场地中必然存在一些安全隐患。由于水利施工地点较为偏远，项目规模大，在施工过程中，就需要各部门的支持、配合。然后，在施工场地中，常见到设备不完善，材料、设备随意堆放，场地混乱的现象，这种状况常引发安全事故。在安全管理人员配置方面，管理人员的数量少、素质低，对安全管理缺乏认识，管理水平不足。同时，由于施工人员多为农民工，并未受过安全教育、岗位培训，常忽视一些安全隐患，容易造成危险操作，影响施工安全。

（二）项目经理部组建、管理问题

在目前的水利施工项目管理中，项目管理责任制不够完善，对项目经理缺乏认识。一些企业将项目经理视为下属，企业领导任意支配、指导项目经理，并对其工作内容进行任意干涉，影响工作的开展。同时，项目经理的素质较低，在项目管理中，不重视团队协作，以领导的姿态下达命令，布置任务，对工作缺乏全面了解，与工作人员的沟通不足，影响意见反馈。此外，一些项目经理仅将工作局限于技术指导方面，工作效率不高。在项目经理的设置中，存在设置不合理等问

题，对于一些施工内容繁多、工艺复杂的项目而言，一些企业未能建立专门的、独立的项目经理部，工作人员缺少，职工不明确，降低管理效率。而对于一些简单的项目，一些企业却组建规模较大的经理部，从而造成财力、人力的浪费。

（三）质量问题

在项目质量管理中，质量成本管理是一项重要工作。在管理中，确保工程质量的同时，应确保成本的合理性，避免资金浪费。然而，在目前的管理中，对质量成本管理上的缺失，常造成成本提高、经济效率降低的现象。其次，在项目技术方面，由于技术较为落后，施工人员技术能力不足，对质量管理造成困难。此外，还存在检测手段落后、监控措施不完善等问题，多数水利部门并未建立专门的质量监管机构，缺乏监控手段，仅凭主观印象评定工程质量，缺乏先进的监测仪器，监测主观、不准确。

（一）加强安全管理

首先，建立安全管理体系，对安全生产责任制进行落实，明确职员分工，将具体责任落实到各级人员上，并对各级人员进行制度约束，确保管理的合法性、规范性。其次，对管理人员、施工人员实施安全教育培训，加强工作人员的安全意识，增强安全知识。以此在具体工作中，确保工作人员注重自身安全，并及时发现安全隐患，进行安全施工。最后，对安全巡视任务进行落实。由于水利施工条件艰苦，环境复杂，施工存在许多不确定的外在因素。在安全管理中，巡视人员对施工环境进行全面勘查，了解施工中存在的不确定因素，并及时发现问题，提出解决措施，以此对施工现场进行有序控制，确保施工的顺利进行，降低安全损失。

（二）完善项目经理管理工作

合理设置项目经理部是水利施工项目管理的重要工作，是项

目管理顺利开展的基础。对于施工企业而言，建设专业的项目管理部，选择高素质的项目经理，建设高水平的管理团队。对于项目经理部的管理人员而言，应全面了解管理工作要求，合理分配任务，加强任务合作，并积极提高自身素质，为项目管理服务。如对于水利工程而言，在水利施工前，组建项目经理部，选取合适的项目经理，并对其赋权，使其成为责、权、利的主体。对于项目经理而言，根据具体施工情况，制订项目总控制计划与阶段性计划，对工作量与工作内容进行划分，确保施工进度的合理性。同时，项目经理应对一些问题亲自决策，决策资源调配、设备采购、人事任免、合同变更等。此外，对于项目经理应充分发挥自身权利，优化资源配置，组建项目班子，对人员进行调度，使一切因素为施工服务。在项目经理部组建中，应根据项目的具体状况进行，对于多领域、多工种、多部门的项目，需要工作能力较强的经理，工作团队以混合工作队为主。

（三）认真抓好施工质量管理

施工质量是工程的根本，建设高质量的水利施工项目是施工企业的主要任务。在施工质量管理中，管理人员应根据具体工程状况，编制合理的施工组织计划，并制定严格的施工技术规程。在施工规范的基础上，结合施工情况，制订合理的工期进度、技术方案等。首先，应建立健全的质量保证体系，在此基础上布置质量计划、实施质量计划、验证质量计划。在一项水利施工项目开展时，在质量管理中，应结合施工编制，由项目总工编制、制订质量计划，对工序、分布工程、单元工程等过程进行控制。其次，根据分工控制质量，质量管理人员实施质量计划，当发生质量缺陷时，应及时查找原因、提出措施，进行整改。最后，由项目技术负责人对质量计划的实施效果进行定期验证，及时发现安全隐患，分清责任人，使其承担责任，并给予相应处罚。此外，还应加强材料采购、技术交底、机械设备等，确保材料质量，采购材料进行严格的质量检查，并确保技术人员、机械操作人员持证上岗，确保施工质量。

在经济效益、社会环境保护的需求下，水利工程建设逐渐发展。在水利施工开展中，应根据施工项目管理中存在的施工安全、质量、项目经理管理等问题，有针对性的提出整改方案，提高项目管理水平，确保施工质量的全面提升，以此促进我国水利建设的长远发展。