

# 2023年石油企业工作报告(模板8篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

## 石油企业工作报告篇一

石油公司年度个人总结一年的时间就要过去了，回顾一年的所有工作令人欣慰，在石油公司的领导的同事的帮助下，圆满顺利地完成了一年来的工作任务。

在企业不断改革的推动下，我认识到不被淘汰就要不断学习，更新理念，提高自我的素质和业务水平，以适应新的形势的需要。

现就个人一年来的工作情况做以下总结：

今年我主要以出海井口作业服务为主兼车间的bop保养维护，出海工作有bz25□1a平台□e平台和nb35□2a及b平台的井口安装，完井作业。锦洲202的调整井，共出海200多天，今年我还参加了nb35□2b平台的.修船，主要是储能器组的管线穿仓、调试、阻流管汇连接调试，经过此次的学习我对平台的储能器有了一定的了解，今后自己可以在海上独立作业，并且每次都能够圆满的完成海上作业任务，并得到了甲方的认可与肯定。

在车间主要的工作是球阀、单、双闸bop□环形bop的保养维护但目前学习需要的技术还有很多，今后还要好好地向车间内的师傅们请教、学习，争取早日掌握各项技能。

本人今年做到不迟到、不早退，遵守国家法规与公司的劳动

纪律，在安全方面做到了工作就要穿戴好劳动保护用品，做好了安全生产，文明作业。

在全年的工作中，有成绩也有不足，在今后专业上还要为断刻苦钻研，新技术，熟工艺、认真做好自己的本职工作，严格要求自己。总而言之，在这一年时使我掌握了更多的职业技术，以及将它们灵活运用于实际的工作中。认真学习公司文件，以qhse为目标，把本职工作做到更精更细，为我们的安全生产也贡献一份力量。

## 石油企业工作报告篇二

### 2.5站长岗位职责

(1) 遵守hse规章制度，严格执行操作规程，搞好hse保护装置和设施的管理及日常维护保养工作。

(2) 负责进入属地范围内人员的风险告知、班前安全讲话，及时传达、落实上级有关精神。

(3) 参与本站hse危害因素的辨识工作，提出制定风险控制与削减措施的建议或意见。

(4) 组织本站hse检查，查处“三违”行为，整改事故隐患，落实防范措施。

(5) 及时上报本站发生的事故（事件），保护事故现场，配合事故调查。

(6) 按照计划组织本站的hse培训和应急演练活动。

### 2.6大班岗位职责

(1) 协助站长搞好本站的hse管理工作。

(2) 严格执行hse规章制度和操作规程，遵守劳动纪律，保证湿蒸气发生器安全平稳运行。

(3) 负责注汽井的巡线、工艺设备的日常维护保养及故障排除工作。

## 2.7热注湿蒸汽发生器岗岗位 hse职责

(1) 严格执行hse规章制度和操作规程，遵守劳动纪律；

(5) 积极参加各项安全活动，生产中应协同配合，共同搞好安全生产。

(6) 负责进入属地范围内人员的风险告知。

## 2.8热注水处理岗位 hse职责

(1) 严格执行hse规章制度和操作规程，遵守劳动纪律；

(4) 与锅炉岗共同做好巡回检查，协助发现和消除事故隐患；

(5) 熟知本岗位存在的危险因素，熟练掌握本岗位的安全防范措施；

(7) 积极参加各项活动，生产中应协同配合，共同搞好安全生产。

(8) 负责进入属地范围内人员的风险告知。

## 石油企业工作报告篇三

一年的时间就要过去了，回顾一年的所有工作令人欣慰，在石油公司的领导的同事的帮助下，圆满顺利地完成了一年来的工作任务。

在企业不断改革的推动下，我认识到不被淘汰就要不断学习，更新理念，提高自我的素质和业务水平，以适应新的形势的需要。

现就个人一年来的`工作情况做以下总结：

今年我主要以出海井口作业服务为主兼车间的bop保养维护，出海工作有bz25□1a平台□e平台和nb35□2a及b平台的井口安装，完井作业。锦州202的调整井，共出海200多天，今年我还参加了nb35□2b平台的修船，主要是储能器组的管线穿仓、调试、阻流管汇连接调试，经过此次的学习我对平台的储能器有了一定的了解，今后自己可以在海上独立作业，并且每次都能够圆满的完成海上作业任务，并得到了甲方的认可与肯定。

在车间主要的工作是球阀、单、双闸bop□环形bop的保养维护但目前学习需要的技术还有很多，今后还要好好地向车间内的师傅们请教、学习，争取早日掌握各项技能。

本人今年做到不迟到、不早退，遵守国家法规与公司的劳动纪律，在安全方面做到了工作就要穿戴好劳动保护用品，做好了安全生产，文明作业。

在全年的工作中，有成绩也有不足，在今后专业上还要为断刻苦钻研，新技术，熟工艺、认真做好自己的本职工作，严格要求自己。总而言之，在这一年时使我掌握了更多的职业技术，以及将它们灵活运用于实际的工作中。认真学习公司文件，以qhse为目标，把本职工作做到更精更细，为我们的安全生产也贡献一份力量。

《石油公司个人年终总结》来源于范文搜网，欢迎阅读石油公司个人年终总结。

## 石油企业工作报告篇四

在“十一五”开局之时，我们召开这次集团公司工作会议，主要任务是贯彻落实党的十六届五中全会和中央经济工作会议精神，全面总结“十五”和的工作，深化对集团公司改革发展稳定规律性的认识；研究提出集团公司“十一五”发展战略、目标任务和总体要求，安排工作，在新的起点上把建设具有较强国际竞争力的跨国企业集团事业推向前进。

### “十五”工作回顾

（一）规模实力和可持续发展能力显著增强，公司价值大幅提升。五年实现主营业务收入、利润总额、税费比分别增长94.7%、247.9%和102.6%。20全员劳动生产率达到了32万元，比20增长一倍多。资产总额、所有者权益比“九五”末分别增长77.7%和87.2%，净资产收益率达到16.3%。

（二）国内油气勘探开发业务发展势头良好，继续保持着油气生产供应中的主导地位。五年发现和落实3个3-5亿吨级、11个亿吨级规模的油田以及8个千亿立方米规模的大气田。原油产量稳中有升，年比年增产226万吨。天然气产量快速增长，比2000年增长了一倍。

（三）炼油化工和销售业务快速发展，市场竞争力不断提高。炼油业务规模、布局和产品结构更趋合理，形成了3个千万吨级和12个500万吨级炼厂，原油加工能力比“九五”末提高18.1%；产品品种趋于多样化，成品油销售量占全国市场份额的40%以上；成品油零售市场份额由15.1%提高到31%；化工产品直销率提高34个百分点，统销率达到89%。

（四）国际业务实现跨越式发展，国际大石油公司地位开始确立。特别是苏丹307区千万吨级大油田的发现，以及成功收购pk公司，标志着海外油气业务步入规模化发展阶段。目前海外油气项目已扩大到58个，遍及22个国家。国际贸易增长

迅速，原油、成品油和化工产品等贸易量和贸易额分别比2000年增长2.5倍和3.3倍。石油机械装备出口到59个国家和地区。工程技术服务业务走向国际的步伐加快。

（五）工程技术服务取得长足进步，未上市企业发展状况明显好转。积极开拓社会市场和国际市场，外部市场收入比例达到42.9%，比“九五”末提高29个百分点。全员劳动生产率由2000年的2.6万元提高到2005年的9万元，年均增长29%。

（六）油气管道等一大批重点工程建成投产，为持续发展打下良好基础。西气东输能源大动脉胜利建成，忠武输气管道竣工投产。被誉为“绿色奥运信誉工程”的陕京二线全面建成和具有重要战略意义的我国第一条跨国输油管道——中哈原油管道工程顺利竣工。“煤代油”工程取得重要进展，年替代燃料油173万吨。大口径、高钢级的钢管制造实现国产化。

（七）组织结构调整和资源重组整合稳步推进，体制机制创新取得重要进展。先后对4个地区的炼化业务、以及7家炼化企业的润滑油业务实施整合，关停6个技术落后、效率低下的炼化生产区和小型炼厂；对物探、测井、工程设计、海洋工程等业务进行跨企业重组，对国际油气业务进行了整合统一；对6家未上市企业实行了新的管理方式。完成了与寰球工程公司的联合重组；主辅分离、辅业改制和清理规范法人实体工作取得重要进展，完成了中小学和公检法机构的社会职能移交工作。先后两次对集团公司总部和股份公司机关进行整合调整。实行全面预算管理和资金、债务、会计核算集中管理，成功增发h股股票，并完成了对下属上市公司的整合。加强审计、纪检、监察工作，完善内控体系，增强了企业风险防范能力。

（八）科技进步的支撑作用更为突出，人力资源开发成效明显。“十五”期间共承担国家级科技项目15项，集团公司级科技项目379项，登记科技成果5110项，获国家授权专利2584

项，荣获国家科技进步和技术发明奖29项。在勘探开发领域，在炼油化工领域，在油气储运领域，在工程技术和软件、装备研发领域，取得了一大批创新成果。大力实施人才强企战略，加快三支人才队伍建设，首批评聘集团公司和企业两级技术专家1000多人。五年间培养硕士、博士780人。开展不同层次的大规模培训，五年累计培训员工380多万人次。

（九）党的建设和队伍建设进一步加强，企业文化建设取得新成果。以学习“三个代表”重要思想、树立和落实科学发展观为重点，先后开展“三讲”和党员先进性教育活动，党的思想、组织、作风和制度建设取得新成果。教育、制度、监督并重的惩治和预防腐败体系开始形成。制定和落实《集团公司关于加强各级领导班子领导管理能力建设的意见》、《基层建设纲要》、《企业文化建设纲要》，弘扬“爱国、创业、求实、奉献”的企业精神，遵循“奉献能源、创造和谐”的企业宗旨，倡导“诚信、创新、业绩、和谐、安全”的核心经营管理理念，实现了企业精神、企业宗旨、核心经营管理理念和企业标识“四统一”。

（十）职工生产生活环境继续改善，构建和谐企业工作有了好的开端。职工居住条件有了明显改善。不断增加职工收入。实施职工补充医疗保险。在全集团开展强“三基”、反“三违”、除隐患活动，普遍建立重特重大事故应急预案，企业安全生产保障能力有了新的提高。全面落实维护稳定工作责任制，稳定形势不断好转。注重加强与地方政府的联系与合作，带动地方经济发展，社会公共关系明显改善。

在总结成绩的同时，我们也要清醒地看到存在的矛盾和问题。主要是，石油后备资源接替依然紧张，油气生产供应能力与旺盛的市场需求不相适应，保障国家石油安全的压力增大；炼油化工业务布局结构不尽合理，主要经济技术指标与国内外先进水平相比尚有较大差距；科技自主创新能力较弱，高层次技术人才仍显不足；部分未上市企业自我发展能力较弱；安全环保意识和事故防范能力还不强，“三违”现象严重，

重特大事故时有发生；影响稳定的因素依然较多，构建和谐企业的任务十分艰巨。对于这些矛盾和问题，我们要予以足够重视，采取有力措施加以解决。

回顾过去五年的工作，我们主要有四点体会：

一是必须始终不渝地把发展作为第一要务，努力实现持续有效较快协调发展。

二是必须坚定不移地深化企业改革，妥善处理改革发展稳定的关系。

三是必须牢固树立责任意识，全面履行企业的经济责任、政治责任和社会责任。

四是必须坚持继承和发扬大庆精神、铁人精神，形成推动发展的强大精神动力。

### “十一五”面临的形势和发展战略

正确判断和全面把握内外部形势，是实施科学决策的前提。推动集团公司持续有效较快协调发展，必须正确认识国内外宏观环境变化所带来的机遇与挑战，正确认识石油市场形势变化所带来的有利和不利因素，正确认识国家经济政策走势及对集团公司的影响，因势利导地开展工作。

新的形势、新的要求，给集团公司改革发展稳定提出了一系列新的重大课题，我们必须深入思考、积极应对。要深入思考在国民经济加快发展形势下如何保障国家油气安全供应，深入思考高油价条件下如何坚持稳健经营、防范各种经济和非经济风险，深入思考经济社会转型过程中如何平稳渡过矛盾凸显期和多发期，深入思考改革攻坚阶段如何深化集团公司管理体制改革和制度化建设。对于这些关系集团公司全局和长远发展的重大问题，我们要从认识本质、把握规律出发，



在深入进行理论思考和实践探索中予以破解。

“十一五”是集团公司贯彻落实科学发展观、实现发展战略目标的关键时期。我们一定要树立强烈的机遇意识、风险意识和创新意识，立足科学发展，着力自主创新，完善体制机制，促进企业和谐，把集团公司发展切实转入科学发展的轨道。全面贯彻落实科学发展观，一是必须坚持持续有效较快协调发展；二是必须加快增长方式转变；三是必须着力提高自主创新能力；四是必须坚持整体协调发展；五是必须加强和谐企业的建设；六是必须大力培育先进的企业文化。

在未来发展中，面对复杂多变的外部环境和日益激烈的市场竞争，必须树立战略制胜思想，突出实施资源、市场和国际化战略，赢得发展主动权。

实施资源战略，打牢发展基础。油气资源是提升集团公司规模实力和竞争力的核心资源，是公司发展之本和效益之源。最大限度地获得油气资源，是实现公司持续发展、保障国家石油安全的必然要求。要坚持立足国内，强化国内油气资源的勘探力度，提高科学开发水平，保持产量稳定增长，努力增加供应能力。要坚持开拓国际，着眼全球油气资源，选择有利地区，建成若干海外油气生产基地，同时扩大国际油气贸易，实现进口多元化。要坚持节约优先，把油气资源的合理开发、有效利用及节约使用贯彻始终，实现开源节流。要坚持多元开发，在重点发展常规油气业务的同时，重视非常规油气资源的研究开发利用，关注石油替代产品和可再生能源的开发。

实施市场战略，掌握发展先机。市场是联结供应者和消费者的纽带，是开展生产营销活动和实现公司价值的舞台。企业的生存和发展离不开市场，必须增强市场意识，学会按市场规律办事。要坚持以市场为主导，面向国内国际市场，注重市场供求关系变化，按市场需求组织各项生产和营销活动，保障市场供应，力求最佳效益。要坚持开拓市场，学会在激烈的竞争中巩固现有市场，发展潜在市场，扩大高效市场，不断提高市场占有率。要坚持服务市场，通过生产

优质产品、提供优质服务、培育优质品牌，不断提高公司信誉度和市场竞争力。要坚持推进和强化现代营销体系建设，不断完善储运销设施，实现规范、灵活、高效运作。

实施国际化战略，拓展发展空间。国际化是世界经济全球化和我国改革开放的必然要求，也是保障国家石油安全和提升公司国际竞争力的重要途径。必须进一步增强国际化意识，不断提高公司的国际化水平。要坚持积极稳妥的方针，既要抓住有利时机，选准目标，坚决推进，又要高度重视风险防范，稳中求进，防止失误。要坚持统筹协调，以发展油气上游业务为主，适时适度发展下游业务，带动国际贸易和工程技术服务等业务共同发展、相互促进。要坚持互利共赢，妥善处理同资源国的关系，善于处理竞争与合作的关系，在竞争中选择合作伙伴，在合作中求得更好发展。要坚持“走出去”与“引进来”相结合，既要充分利用国际资源和市场，又要注重吸收国际先进技术、管理经验和人才，不断提升公司国际化管理水平。

## “十一五”目标任务和重点部署

“十一五”发展的总体要求是：以科学发展观为统领，以“奉献能源、创造和谐”为宗旨，以率先建成一流的社会主义现代化企业和具有较强国际竞争力的跨国企业集团为目标，以保障国家油气安全供应为己任，突出实施资源、市场和国际化战略，加快主营业务发展，着力增强自主创新能力，着力转变增长方式，着力建立安全环保稳定长效机制，着力构建和谐企业，继续实现公司持续有效较快协调发展，把跨国企业集团建设全面推向前进。

主要目标任务是：

——经济总量和效益持续增长。到销售收入年均增长达10%以上，销售利润率和投资资本回报率保持在12%以上。

——油气资源基础不断增强。石油储量替换率保持在1以上，20油气当量产量达到2亿吨。

——保持市场供应主导地位。到年，原油、天然气供应量分别占全国消费量的45%和60%以上。

——国际化程度大幅提高。到2010年，按油气产量、收入和投资三项指标测算，国际化程度达到20%。

——自主创新能力明显增强。提升上游技术的领先水平和核心技术自给率。发明专利获授权量年均增长20%，15项科技创新成果达到国际先进水平。

——创建资源节约型企业取得显著成效。累计实现节能660万吨标煤、节水2.55亿立方米、节约用地2100公顷以上，创建资源节约型企业走在全国大企业前列。

——构建和谐企业取得明显进展。安全、环保和稳定形势进一步明显好转，坚决杜绝特大安全事故、特大环境污染及大规模群体性上访事件，构建和谐企业取得显著成效。

——职工工作环境和生活质量进一步改善。职工收入稳步增长，矿区建设和管理水平不断提高，生产生活条件进一步改善。

在发展部署上要突出以下重点：

（一）加强国内油气勘探开发，努力增加油气产量。发展上游业务，必须突出地质理论创新和工程技术创新，不断提高勘探开发水平，努力实现东部硬稳定、西部快发展，确保国内原油产量稳中有升，天然气产量快速增长。

要强化勘探，不断增加油气储量。按照加强前期、注重技术、突出重点、积极有效的发展思路，从战略展开、战略突破、

战略准备三个层次，推进“四新”领域勘探，努力取得具有战略意义的大发现、大突破。要以提高储量动用率、产能到位率和采收率为重点，提高资源开发利用效率。要加快天然气业务发展，增强保障市场供应的资源基础。要择优发展非常规油气业务，探索发展新能源和可再生能源业务。

（二）有序高效发展炼油化工业务，提升市场竞争力。要按照“集中、集合、集约、集成”的发展思路，大力推进战略性结构调整和技术进步，努力实现公司资源价值最大化。要坚持规模化发展，实现炼化装置集中布局。要坚持优化配置和深化利用，实现资源集合效应。要坚持内涵发展，实现经营管理集约化。要坚持科技攻关与成果应用相结合，实现技术集成发展。

（三）大力发展储运、销售和贸易业务，提高市场供应保障能力。要按照“大市场、大营销、大贸易”的发展思路，面向国内外市场，有效掌控资源、扩大市场营销。要加快油气储运设施建设，保障市场安全稳定供应。要完善营销网络和物流体系，提高营销质量。要加快构筑多元化贸易体系，提高分享全球资源和市场的能力。

（四）加快拓展国际油气业务，建设重点海外油气生产区。继续坚持讲究效益、注重保障、培育规模、协调统一的发展思路，大力推动海外业务快速发展。加快建设和扩大海外油气生产区，实现海外油气生产的规模化和地区的多元化；推进中俄、中亚油气合作项目，努力参与管道源头和沿线的油气田开发；努力拓展海上油气业务，积极参与油砂、重油等非常规油气资源的开发；创新发展模式，坚持自主开发与收购兼并相结合，通过参股、并购和资产置换等资本运作方式，推进海外业务的跨越式发展；充分发挥公司整体优势，以油气上游业务带动和促进国际贸易、工程技术服务等业务共同发展。

（五）做专做强工程技术服务业务，提高外部市场占有率。

坚持提升实力、注重服务、打造品牌、扩大市场的发展思路，努力形成一批具有自主知识产权的集成化、系列化特色技术和核心技术，打造一批“国内第一、国际一流”的专业化公司。要推进结构调整和装备更新，培育和发展特色技术服务队伍。要加快技术进步，提升工程技术服务核心竞争力。要坚持研发、制造、服务一体化，提高关键装备制造能力和技术水平。要大力开拓外部市场，重点进军国际市场。要坚持扶优扶强，打造具有国际竞争力的专业公司。

## “十一五”要着力抓好的几项工作

（一）加强安全生产和环境保护工作，坚决杜绝特别重大事故的发生。

要认真贯彻执行“安全第一、预防为主”的方针，努力构建安全生产长效机制，实现本质安全。要以落实安全生产责任、重大危险源监控、事故隐患治理和健全hse体系为重点，建立责任明确、措施到位、考核严格以及激励作用大、约束能力强的安全生产运行机制，促使各级管理者和所有操作人员自觉地在提高自身安全素质上狠下功夫，在全面落实岗位责任制上狠下功夫，在彻底消除各类事故隐患上狠下功夫，切实做到安全思想要严肃、安全管理要严格、安全制度要严谨、安全组织要严密、安全纪律要严明。要深入持久地开展“安全环保基础年”活动，坚决消灭“三违”现象，切实解决有章不循、执行制度不力和管理不严等突出问题。要进一步加强安全生产全过程的管理与控制，严格事故报告制度，建立故障报告制度，努力消灭事故苗头。要高度重视并切实抓好安全隐患治理，建立健全突发事故应对、次生事故防范预案，对各种事故隐患都要严格监控、挂牌督察、限期整改。在事故处理上，要坚决执行“四不放过”原则，做到事故原因要水落石出、事故教训要刻骨铭心、事故处理要有切肤之痛、事故整改要举一反三。要借鉴国际先进经验，牢固树立“追求零伤害、零损失、零事故”和“违章就是事故”等安全理念，加强安全教育培训，提高员工行为安全能力、安

全技术保障能力、生产作业全过程控制能力和应急救援快速反应能力，坚决杜绝特别重大事故的发生。

要深入贯彻落实《环境保护法》和国务院《关于落实科学发展观加强环境保护的决定》等法律法规，从遵法还是违法的高度来审视企业环保工作，切实提高认识、落实责任，完善制度、健全体系，推动清洁生产、确保环境安全。实行强制审核制，在对严重污染环境的工艺和设备进行强制淘汰的同时，对新建项目实施严格的环境评价，做到不环评不审批、环评不过关不建设、环保部门不验收不开工，从源头上防治污染。要切实加强环境风险管理，提升全方位监测水平，完善各级应急预案，建立企业自救、区域联防的应急体系，提高应对突发环境事件的能力。（二）立足自主创新，大力推动科技进步。

要把自主创新作为确立国际大石油公司地位的关键。要全面落实科技兴企、人才强企战略，把大幅度提升自主创新能力放在更加突出的位置，使之成为实现集团公司持续有效较快协调发展的重要支撑，成为建设具有较强国际竞争力跨国企业集团的重要支撑，努力建设创新型企业。要把掌握具有自主知识产权的核心技术作为科技创新的重点。坚持整体推进、重点突破、强化集成、完善体系的原则，把解决制约发展的技术瓶颈问题作为科技创新的中心任务，加强关键技术攻关，强化应用基础研究，大力提升原始创新能力、集成创新能力和引进消化吸收再创新能力。要把培养创新型人才作为提高自主创新能力的重要保障。牢固树立人才资源是第一资源的观念，积极做好高科技专业人才、高技能人才和高层次海外人才培养选拔工作，加快人才队伍结构调整和人才开发机制创新，进一步提高三支人才队伍建设水平。要把加快信息化建设作为推进科技进步、提高管理水平的重要手段。按照统一规划、统一标准、统一设计、统一管理的要求，积极推进管理信息系统□erp系统、专业应用系统和网络基础设施建设，完善企业广域网和局域网，加快建设区域数据中心，加大信息技术标准化工作力度，注重发挥电子商务作用，建设统一

的信息化管理服务平台，全面提升信息化水平。加强信息安全体系建设和管理，保证信息系统安全可靠运行。

### （三）注重内涵发展，加快推进增长方式转变。

要科学合理地控制投资和成本，着力提高增长质量。要正确处理外延扩张与内涵发展的关系，特别是在形势好、效益高、各方面发展愿望强烈的时候，更需要保持清醒的头脑，理智地分析可能遇到的风险，冷静地把握投资的时机、力度和节奏，做到慎重()决策、稳健经营。要坚决贯彻节约能源资源的基本国策，努力创建节约型企业。坚持开发与节约并重、节约优先的方针，牢固树立节约发展观念，将创建节约型企业工作不断引向深入，形成低投入、低消耗、低排放、高效率的节约型增长方式。要大力推进管理创新，全面提高企业科学管理水平。各企业要在从严从细管理和科学管理上下功夫，做到管理务必精细，落实岗位责任制务必严格，管理制度和管理方法务必科学。

### （四）完善体制机制，增强企业发展活力。

要坚持国有企业改革方向，在完善管理体制方面取得突破。不断改革完善集团公司管理体制，研究在集团公司层面建立现代企业制度的方案，进一步完善集团总部管理功能和母子公司管理体制。

要继续推进专业化重组，在调整组织结构、优化资源配置方面取得突破。完善跨地区跨企业重组的鼓励政策，打破内部封闭，推进不同方式的重组整合，引导同类业务集聚，促进生产要素向优势产业和企业集中。

要深化基地后勤服务系统改革，在建立新的矿区管理体制方面取得突破。按照共驻、共建的原则，对未上市企业的基地后勤服务业务与生产经营业务分开运行、分开核算、分开考核，实行管理职能与服务、经营职能分离，建立符合“四

共”要求的新型矿区管理体制。

要积极稳妥地推进人事、劳动和分配制度改革，在完善激励约束机制方面取得突破。加大干部公开竞聘和交流力度，进一步完善选人用人机制。以控制总量、优化结构为重点，规范劳动用工管理。稳步推进薪酬分配制度改革。

（五）坚持整体协调发展，打牢构建和谐企业的基础。

进一步加大统筹协调工作力度，把“四共”原则落到实处。要采取更加具体有力的措施，全面落实“四共”原则，在关联交易、产业发展、矿区建设等方面，进一步完善利益共享、风险共担的体制和机制，努力形成上市企业与未上市企业相互促进、优势互补、共同发展的格局。要充分发挥综合石油公司优势；要实行分类指导和区别对待的经营方针；要完善扶持未上市企业的经营政策。

把维护大局稳定作为我们的第一责任和首要政治任务。要明确一个认识，即稳定问题的实质是利益关系调整。坚持一个方针，即继续贯彻落实标本兼治、区别对待、疏堵结合、统筹协调的工作方针。突出一个重点，即集中力量做好重点单位和重点群体的矛盾化解工作。

（六）不断加强领导班子建设、职工队伍建设和企业文化建设，进一步增强企业的凝聚力和战斗力。

要以提高管理能力为核心，进一步加强各级领导班子建设。要坚持标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防的方针，从严肃纪律、严格制度和加强内控管理入手，加强廉政建设，从源头上预防腐败，杜绝大案要案的发生。

要以提高思想政治素质和业务技能为重点，不断加强职工队伍建设。在干部职工中深入开展形势任务教育、更新观念教育和爱岗敬业教育，不断增强责任心，提高做好本职工作的



本领。要持之以恒地加强各级党组织和党员队伍的先进性建设，不断巩固和扩大先进性教育活动成果，建立党员长期受教育、永葆先进性的长效机制。坚持把抓好基层建设作为工作重点，注重制度化、经常化，坚持不懈地抓，连续抓几年。要切实关心职工生活，着力解决职工群众最关心、最直接、最现实的利益问题。

要丰富和完善具有石油特色的企业文化，让优秀的石油文化成为企业发展的不竭动力。

在新的历史起点上，我们一定要增强历史责任感和时代紧迫感，在以胡锦涛为核心的党中央领导下，同心同德，群策群力，开拓进取，共创伟业，向着更高的目标迈进，为建设具有较强国际竞争力的跨国企业集团而努力奋斗！

## 石油企业工作报告篇五

### 一、实习目的：

#### 1、实习目的和意义：

为了提高学生的思想品德素质，规范学生的从业言行，培养学生的动手能力，提高学生的操作技能，巩固学生的专业知识，培养有理论、懂技能、能操作、会管理的高等技术应用性专门人才，使学生尽快完成从学生到劳动者的过渡，适应经济社会发展的需要。

#### 2、石大科技集团的发展情况：

山东石大科技集团有限公司是教育部直属重点大学——中国石油大学（华东）的校办企业，是其重要的教学、科研和生产基地，是国家级工程技术研究中心——教育部油气加工新技术工程技术中心的重要组成部分。集团公司下属胜华教学实

验厂、山东石大胜华化工股份有限公司、山东石大科技研究院、东营中石大工贸有限公司、石油大学（华东）隆达实业公司、东营石大胜华沥青材料有限责任公司、山东石大科技集团青岛分公司等单位。

公司坐落于山东省东营市，与中国第二大油田——胜利油田毗邻。依托中国石油大学（华东）优秀的学术、科研和人才资源优势，积极进行技术创新，推进公司蓬勃发展。其所属的山东石大科技研究院是国家重点开放实验室，中石化沥青标准化技术归口单位，中石油股份公司沥青技术研究中心，中国海洋石油总公司重质油利用研究中心，进行了多项重质油化学与加工、石油沥青化学与工艺研究，先后完成了60多项国家及省部级重大科技攻关项目，多次获得中科院科技进步奖、中国科学大会奖、国家标准化奖等诸多奖项。

### 3、实习要求：

#### 三、实习内容

##### 1. 日常巡检内容：

1. 检查机泵出口压力，电机电流等是否正常，不得超负荷运转，并准确记录压力、电流等参数。

2. 听声响，分辨机泵、电机的运转声音，判断有无异常。

3. 检查机泵、电机及泵座的振动情况，并准确记录，如振动超标，应及时通知机修检查维修。

4. 检查电机外壳温度、轴承箱温度。轴承箱温度不得超过70度，电机温度不大于95度。

6. 检查机泵密封及法兰、丝堵、冷却水、封油接头是否泄露，热油泵是否预热正常。

7. 检查泵体、泵座、电机是否保持清洁的卫生，旁边的消防设施是否齐全好用。

8. 检查备用机泵的盘车情况，要求是单黄双红。

9. 机泵所有零部件是否完好。

## 2. 基本操作技能

### 1. 泵的切换：

1、做好启动泵开车前的的准备工作，检查机泵附件：压力表、防火罩、油标是否齐全，地脚螺丝、出入口阀门、法兰螺丝是否把紧，用手盘车并空转数圈检查转动方向，盘车有无杂音，润滑油箱，机油杯是否加足润滑油，冷却水是否畅通无阻，热油泵应处于完全预热状态。

2、启动备用电机。

4、在投用切换泵的同时，缓慢的关闭待停泵的出口阀到运转泵的流量足够大时，再关闭待停泵的出口阀。

5、切断待停泵电机的电源。

6、待机泵运转平稳后，检查机泵的各个部件是否正常，然后慢慢的打开机泵的出口阀，这时随着机泵出口阀的打开，泵出口压力会略有下降，但是电机的电流会增加，注意检查。

7、将停下来的`机泵的出口压力表阀门关校

8、停车后，机泵的的冷却水不能停。

9、热油泵在停泵后要进行预热。

### 2. 扫泵：

- 1、检查出入口阀门是否关严。
  - 2、泵内是否带压，各放空阀，注气阀是否完好。
  - 3、准备200公斤的铁桶一个用于装油或用拉油小车。铜丝胶带一段2至3米（最好是金属软管）。
  - 4、扫线蒸汽放空，直到没有冷凝水为止。
  - 5、在泵压力表处接金属软管到铁桶，缓慢开阀放油。
  - 6、放油结束后，开始注汽。若长时间放油仍不能放尽且桶内油超过半桶说明阀有内漏，则应用测温仪判断哪个阀门内漏。对内漏阀门实行重新开关一次并热卡一次，如不能奏效就应停工处理。
  - 7、先将放空阀关闭，然后由入口注汽阀注入少量蒸汽（切记蒸汽不可带水），后关闭注气阀。
  - 8、继续开放空阀向桶内放油，当不出油时重复以上操作三次后，再入口注汽，出口放空阀持续向油桶放空，直到将泵扫干净为止，以放空排出的全是蒸汽为准。鉴别方法将放空蒸汽喷向一干净棉纱，以没有浓重的油迹为准。
  - 9、停注汽，开泵的出入口放空阀卸压，降温后观察无异常则可交于机修车间维修。
  - 10、清理现场卫生，拆下软管，重新装好压力表。
  - 11、将扫出的污油送到污油池，再将铁桶送到废料堆。
3. 预热泵：

- 1、放尽泵体内的存水，用蒸汽吹扫，确保泵内干净

2、关闭泵的放空阀和扫线阀，缓慢开预热泵的出口阀，引油，带走泵内的水汽，开出口防止运转泵不上量。

3、泵体热了以后，缓慢全开预热泵入口阀，从预热泵出口到入口循环预热。预热泵的出口阀不能开的过大，防止泵倒转。

4、预热过程中每一个小时盘车一次。

4。罗茨真空泵组操作：

启动：

1、打开冷却水阀门，将冷凝器投用正常。

2、打开水环泵供水阀，放空阀见水，关闭供水阀和放空阀。

3、关闭机组入口阀门及三通dn100阀门，打开水环泵排气阀，后路畅通。

4、启动水环泵p1（三级抽真空泵），供水阀打开（4--6立方米/小时）。表面温度30度左右。

5、打开机组入口阀门（抽真空缓慢）。

6、真空到低于-85kpa以上，启动二级抽真空泵——气冷罗茨真空泵p2

7、低于-98kpa以上，启动p3、p4入口罗茨真空泵。

8、检查真空度、电机、电流、声音、振动有无异常。

9、投用e-1033时，应先停止p3、p4投用后在重新抽真空，防止跳闸。

停用：

- 1、关闭泵组入口及三通处dn100阀门。
- 2、停p3□p4□再停p2□最后停p1□关闭供水阀门，关闭换热器冷却水阀门和罗茨真空泵冷却水阀门。
- 3、冬天不用时应用风把冷却水，水冷器扫出（防冻）。

蒸汽切换到机械抽真空

- 1、检查准备工作。
- 2、停塔底注汽。
- 3、启动p1□缓慢打开机组入口阀门。
- 4、真空度到-85kpa时启动p2□ 6□关一级抽子，同时打开副线阀。
- 7、当真空度到-98kpa时，启动p3□p4□□

机械切换到蒸汽抽真空：

- 1、蒸汽放尽冷凝水。
- 2、先停p3□p4□
- 3、再启动二、三级抽真空，关闭蝶阀。
- 4、泵组入口阀门关闭，停p2□p1□
- 5、启动一级抽子。

6、关闭真空泵组的水，用风顶出（冬季防冻）。

5. 离心泵操作时的注意事项

1. 离心泵在运转时避免空转

2. 离心泵避免在关出口时长时间运转

3. 严禁用水冲电机

4. 离心泵要在关出口的情况下启动。

## 石油企业工作报告篇六

这一年是我难得的人生经历，这段时间是我人生中弥足珍贵的经历，也给我留下了许多美好的回忆。得到了领导们和师傅们的谆谆教导和无微不至的关怀，获得了宝贵的工作经验。在思想行动上，努力做到“想实习，会实习，实好习”，把培养工作能力，提高自身素质作为己任，也适应了油田的工作和生活节奏，深深的了解了河南油田和井下作业处的企业文化和理念，完全融入了xx这个大家庭，成为了一个真正的xx人。一年的实习里，我一直在努力接受新知识，体会接受新事物，并在这过程中找到自己的不足之处，以及明确自己今后的努力方向，帮助自己成长成才。

1、入厂安全教育岗前培训

石油行业是一个高危行业，各级部门对安全都极其的重视，要求每一名员工必须将安全时时刻刻铭记于心。知安全、懂安全。因此从入厂的三级教育到班组的安全会议，每一个阶段的安全教育都使我感受到安全的重要性，在以后的工作中以高度的责任心和强烈的使命感对待安全。

岗前培训让我对xx油田和我们井下作业处的总体情况有了初步的了解，像油田的历史、生产开发、地质特征、后期发展和我们井下作业处的理念、文化等。期间我还参加了素质拓展培训，培养了我与人交流、懂得感恩与回报、团队协作精神等品质，这都为我以后的学习工作打下了良好的基础。

## 2、作业队实习

被分到井下作业工程二部后，我被分到203队实习。203队主要担负着采油二厂的斜直井的维护、措施以及斜直井的大修作业任务。是一支具有光荣传统的作业队，先后被评为中石化金牌作业队、甲级作业队等荣誉称号，在这里，我感受最多的是团队协作的精神品质，以及员工间友好和谐的氛围。

我开始在四岗锻炼，慢慢的学会了拉油管、抽油杆和量油管、抽油杆填写班上的资料，但是安排我做的我总是尽自己最大的努力去做好，炎炎烈日、酷暑与闷热、修井机的噪音都给我留下了深刻的印象，虽然又脏又累，但是看到因为自己的一点努力给班上带来的改变我还是会觉得很高兴，觉得所做的都是值得的。

后来随着时间的推移对修井机上的一些设备设施的了解也会跟着老师傅们去做一些简单的设备维修的活，像车打不着火泵油、更换车上的电瓶、更换车上的基本管线、更换车上的防碰等等。在这期间老师傅们传授给了我很多知识与经验，我也培养了自己的动手能力、对现场也有了一个直观的了解，是我难得的实习经历。

技术员除了负责队上的技术工作外还主要负责队上的工作和队上职工的培训工作。干技术员的活就得多操心多小心还得会独立处理现场遇到的各种情况。在随后的时间里我跟着技术员学会了作业的技术操作规程，例如检泵换封、新井投产、化学堵水、调剖、注塞、钻塞、酸化、压裂、打捞井下落物、套补、小套管二次固井等，同时还学会了编写和上传施工小



结，下载工程和地质设计。在现场当实习技术员的时候我深深的感受到了操心的重要性，这一时期的工作我慢慢摸索出一些规律，这些对我后来都受益匪浅。

□a□在上井之前，认真查阅相关井史和作业小结，对于出砂严重以及漏失严重的井，作两台水泥车计划。

□b□对冲砂方式的选择，正冲，下击力大而携砂能力小；反冲，下击力小而携砂能力大。在带有套洗筒作业时必须使用反冲作业，当带有大直径工具时，不能冲砂。

□c□冲砂过程中的注意事项，在冲砂和接单根时，绝对不能停泵；若出现特殊情况，必须迅速上提管柱，冲完砂后要充分循环一短时间，使油管或环空中的砂循环干净。砂埋油层时，要特别注意当冲开油层时，由于地层漏失而造成砂卡砂堵，应在冲开油层前充分循环洗井液和缓慢下放管柱。

（2）打铅印时应注意的问题。在作业过程为落实鱼顶和套管状况采取打铅印的方法，往往因为铅印选择和施工过程中出现问题而重复打印的情况，这将会造成了经济损失和工期的延长。

针对这种情况我总结出以下几条规律：

□a□查看相关设计和现场情况选择好合适的铅印型号；

□b□铅模下井前不能有影响印痕判断的伤痕存在；

□c□下钻速度不宜过快，以免中途将铅模碰变形，影响分析结果；

□d□下铅模至鱼顶以上一根单根时，开泵冲洗。待鱼顶冲净后加压打印；

□f□打印加压时只能加压一次，不得二次打印，以免印痕重复难于分析。

### 3、其他方面知识的学习

作业二部由于面对面的接触和工具车间的师傅的详细讲解使我对修井工具，包括打捞类、倒扣类、套管刮削工具等，井下泵，尤其是井下封隔器及控制类工具有了进一步的认识和了解。这些都为我在现场遇到复杂的井下情况需自己选用合适的工具时打下了坚实的基础。深深的体会到了只有“安全才能生产，安全才有效益，安全才能回家。”这句话的真谛，同时更加明白了井喷的危害，知道了井控的重要性，因为油田只有在不发生安全和井喷事故的时候才能正常的生产。

在思想方面，我不断加强党政学习，提高自己的政治思想素质。

我在思想政治方面能够严格要求自己，关注时事政治，关系国家的改革发展，始终以正确的政治观、思想观和人生观要求自己，坚决拥护国家领导的方针政策，积极学习社会主义理论思想。热爱集体，尊敬上级，团结同事，乐于助人，在与同事的积极协作中提高自身的思想政治素养。另外，在工作中，我严格要求自己，充满激情，敢于承担责任，认真学习同事们精湛的技能，较高的安全意识，丰富的防护技能和设备故障处理能力；在为人处事方面，我以厚德载物，宽以待人为标准，平时我注意跟同事和谐相处，经常换位思考，体谅别人难处。在觉悟上，我积极的向党组织靠拢，不断的学习着国家和单位的一些政策和文件，为各项工作能够顺利开展并高质量、高标准地完成奠定良好的思想理论基础。

在工作方面，我不断加强技术理论学习，注重现场技能和经验的提高和积累。

我养成了记笔记的习惯，每天把自己要干的工作和工作中取

得的经验教训记在本子上，闲暇的时候翻阅，及时总结成功和失败的原因。期间，我还不时的查阅井下作业操作规程、井下作业行业技术标准汇编、井下作业工以及以前的课本等与工作相关的资料，力争在短时间之内提高自己。

另外，无论是工作还是做人，我都时刻提醒自己要对自己有要求，要不断向其他优秀的同事学习，工作认真细致，不断提高自己的工作水平，力求能把负责的工作做到尽善尽美。这一年以来，我参与了队上的大部分技术工作。跟班上井，进行现场技术交底，监督检查员工的现场操作执行情况、监护现场施工，对现场进行危害识别和隐患整改；对油水样进行化验分析；写日报、小结、工作日志；参与评审资料、参加井控演练等。现在，我可以很好的将理论与实践结合起来，在技术、井控、安全以及管理方面都取得了长足的进步，能顺利的完成领导分配的任务。并且在我队被中石化集团公司授予金牌试油队和创建“xx”工人先锋”活动中做出了自己的贡献。

存在的不足和打算：

一年的使我收益不少，但是也有不足之处：

- 1， 解决现场问题的经验和能力还有点欠缺，需要不断积累现场经验。
- 2， 实习体验更多的基层岗位从多方面了解油田基层的工作。
- 3， 在对作业技术还是有所欠缺，还需要不断学习和积累。

下步打算：

- 1， 在向书本学习的同时向实践学习，努力提高对作业工序的认识；

2, 进一步学习现场管理的方法和技巧, 在实习的过程中不断的总结自己的经验和前辈们的经验, 不断的丰富和充实自己的生活工作阅历。

3, 继续保持好良好的学习习惯, 做到谦逊, 虚心, 做到“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”。

4, 自学英语, 不断提高自己的口语水平, 争取有机会去井下的国外市场。

今后, 我将进一步加强技术学习, 扎实工作, 充分发挥个人所长, 不断完善自己, 为单位贡献自己的一份力量。

## 石油企业工作报告篇七

在“十一五”开局之时, 我们召开这次集团公司工作会议, 主要任务是贯彻落实党的十六届五中全会和中央经济工作会议精神, 全面总结“十五”和xx年的工作, 深化对集团公司改革发展稳定规律性的认识; 研究提出集团公司“十一五”发展战略、目标任务和总体要求, 安排xx年工作, 在新的起点上把建设具有较强国际竞争力的跨国企业集团事业推向前进。

### “十五”工作回顾

(一) 规模实力和可持续发展能力显著增强, 公司价值大幅提升。五年实现主营业务收入、利润总额、税费比xx年分别增长94.7%、247.9%和102.6%□xx年全员劳动生产率达到32万元, 比xx年增长一倍多。资产总额、所有者权益比“九五”末分别增长77.7%和87.2%, 净资产收益率达到16.3%。

(二) 国内油气勘探开发业务发展势头良好, 继续保持着油气生产供应中的主导地位。五年发现和落实3个3-5亿吨级、11个亿吨级规模的油田以及8个千亿立方米规模的大气田。原油产量稳中有升□xx年比xx年增产226万吨。天然气产量快速增

长，比xx年增长了一倍。

(三) 炼油化工和销售业务快速发展，市场竞争力不断提高。炼油业务规模、布局和产品结构更趋合理，形成了3个千万吨级和12个500万吨级炼厂，原油加工能力比“九五”末提高18.1%；产品品种趋于多样化，成品油销售量占全国市场份额的40%以上；成品油零售市场份额由15.1%提高到31%；化工产品直销率提高34个百分点，统销率达到89%。

(四) 国际业务实现跨越式发展，国际大石油公司地位开始确立。特别是苏丹307区千万吨级大油田的发现，以及成功收购pk公司，标志着海外油气业务步入规模化发展阶段。目前海外油气项目已扩大到58个，遍及22个国家。国际贸易增长迅速，原油、成品油和化工产品等贸易量和贸易额分别比xx年增长2.5倍和3.3倍。石油机械装备出口到59个国家和地区。工程技术服务业务走向国际的步伐加快。

(五) 工程技术服务取得长足进步，未上市企业发展状况明显好转。积极开拓社会市场和国际市场，外部市场收入比例达到42.9%，比“九五”末提高29个百分点。全员劳动生产率由xx年的2.6万元提高到xx年的`9万元，年均增长29%。

(六) 油气管道等一大批重点工程建成投产，为持续发展打下良好基矗西气东输能源大动脉胜利建成，忠武输气管道竣工投产。被誉为“绿色奥运信誉工程”的陕京二线全面建成和具有重要战略意义的我国第一条跨国输油管道——中哈原油管道工程顺利竣工。“煤代油”工程取得重要进展，年替代燃料油173万吨。大口径、高钢级的钢管制造实现国产化。

(七) 组织结构调整和资源重组整合稳步推进，体制机制创新取得重要进展。先后对4个地区的炼化业务、以及7家炼化企业的润滑油业务实施整合，关停6个技术落后、效率低下的炼化生产区和小型炼厂；对物探、测井、工程设计、海洋工程等业务进行跨企业重组，对国际油气业务进行了整合统一；对6

家未上市企业实行了新的管理方式。完成了与寰球工程公司的联合重组；主辅分离、辅业改制和清理规范法人实体工作取得重要进展，完成了中小学和公检法机构的社会职能移交工作。先后两次对集团公司总部和股份公司机关进行整合调整。实行全面预算管理和资金、债务、会计核算集中管理，成功增发h股股票，并完成了对下属上市公司的整合。加强审计、纪检、监察工作，完善内控体系，增强了企业风险防范能力。

(八)科技进步的支撑作用更为突出，人力资源开发成效明显。“十五”期间共承担国家级科技项目15项，集团公司级科技项目379项，登记科技成果5110项，获国家授权专利2584项，荣获国家科技进步和技术发明奖29项。在勘探开发领域，在炼油化工领域，在油气储运领域，在工程技术和软件、装备研发领域，取得了一大批创新成果。大力实施人才强企战略，加快三支人才队伍建设，首批评聘集团公司和企业两级技术专家1000多人。五年间培养硕士、博士780人。开展不同层次的大规模培训，五年累计培训员工380多万人次。

(九)党的建设和队伍建设进一步加强，企业文化建设取得新成果。以学习“三个代表”重要思想、树立和落实科学发展观为重点，先后开展“三讲”和党员先进性教育活动，党的思想、组织、作风和制度建设取得新成果。教育、制度、监督并重的惩治和预防腐败体系开始形成。制定和落实《集团公司关于加强各级领导班子领导管理能力建设的意见》、《基层建设纲要》、《企业文化建设纲要》，弘扬“爱国、创业、求实、奉献”的企业精神，遵循“奉献能源、创造和谐”的企业宗旨，倡导“诚信、创新、业绩、和谐、安全”的核心经营管理理念，实现了企业精神、企业宗旨、核心经营管理理念和企业标识“四统一”。

(十)职工生产生活环境继续改善，构建和谐企业工作有了好的开端。职工居住条件有了明显改善。不断增加职工收入。实施职工补充医疗保险。在全集团开展强“三基”、反“三违”、除隐患活动，普遍建立重特大事故应急预案，企业安

全生产保障能力有了新的提高。全面落实维护稳定工作责任制，稳定形势不断好转。注重加强与地方政府的联系与合作，带动地方经济发展，社会公共关系明显改善。

在总结成绩的同时，我们也要清醒地看到存在的矛盾和问题。主要是，石油后备资源接替依然紧张，油气生产供应能力与旺盛的市场需求不相适应，保障国家石油安全的压力增大；炼化工业业务布局结构不尽合理，主要经济技术指标与国内外先进水平相比尚有较大差距；科技自主创新能力较弱，高层次技术人才仍显不足；部分未上市企业自我发展能力较弱；安全环保意识和事故防范能力还不强，“三违”现象严重，重特大事故时有发生；影响稳定的因素依然较多，构建和谐企业的任务十分艰巨。对于这些矛盾和问题，我们要予以足够重视，采取有力措施加以解决。

回顾过去五年的工作，我们主要有四点体会：

一是必须始终不渝地把发展作为第一要务，努力实现持续有效较快协调发展。

二是必须坚定不移地深化企业改革，妥善处理改革发展稳定的关系。

三是必须牢固树立责任意识，全面履行企业的经济责任、政治责任和社会责任。

四是必须坚持继承和发扬大庆精神、铁人精神，形成推动发展的强大精神动力。

### “十一五”面临的形势和发展战略

正确判断和全面把握内外部形势，是实施科学决策的前提。推动集团公司持续有效较快协调发展，必须正确认识国内外宏观环境变化所带来的机遇与挑战，正确认识石油市场形势

变化所带来的有利和不利因素，准确认识国家经济政策走势及对集团公司的影响，因势利导地开展工作。

新的形势、新的要求，给集团公司改革发展稳定提出了一系列新的重大课题，我们必须深入思考、积极应对。要深入思考在国民经济加快发展形势下如何保障国家油气安全供应，深入思考高油价条件下如何坚持稳健经营、防范各种经济和非经济风险，深入思考经济社会转型过程中如何平稳渡过矛盾凸显期和多发期，深入思考改革攻坚阶段如何深化集团公司管理体制改革和制度化建设。对于这些关系集团公司全局和长远发展的重大问题，我们要从认识本质、把握规律出发，在深入进行理论思考和实践探索中予以破解。

## 石油企业工作报告篇八

### 经管员hse职责

### 总经理hse职责

- 1、总经理是公司hse管理工作的第一责任人，对hse工作负全面责任。
- 2、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 3、组织编制公司安全生产责任制、安全生产规章制度和操作规程。
- 4、主持召开hse管理委员会会议，审定公司的hse方针和目标，并做出明确的承诺，及时解决安全生产中的重大问题。
- 5、保证公司安全生产投入的有效实施。
- 6、定期组织对hse管理体系进行管理评审。



- 7、督促、检查本单位的安全生产工作，督促及时消除生产安全事故隐患。
- 8、组织编制、修订公司安全生产事故应急预案，建立完善应急管理体系。
- 9、组织和参与重大安全事故的调查、处理，及时、如实地向上级部门 报告生产安全事故。
- 10、定期向员工代表大会报告hse工作运行情况，认真听取意见和建议，接受群众监督。

### 党委书记hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、负责建立、健全hse管理机构，配备hse管理干部。
- 3、协助总经理做好安全生产方针、法律法规和政策的宣传教育，提高员工安全意识。
- 4、检查并考核同级副职和隶属单位正职hse职责落实情况。
- 5、发挥各级党组织在hse管理工作中的监督、保证作用，教育干部起模范带头作用，带领周围群众做到安全生产。
- 6、负责监督在评选先进党支部和优秀党员及精神文明建设考评时，把hse工作业绩作为重要内容，对在安全事故中负有责任的党员干部及时做出处理。
- 7、支持党政工团开展的群众性hse活动。

### 党委副书记hse 职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、协助做好配备hse管理干部工作。
- 3、对分管系统的hse工作负直接领导责任，抓好分管范围内各部门hse职责的落实。
- 4、及时宣传党和国家有关安全生产的方针、政策、法令，宣传报道安全生产的先进经验、模范事迹和事故通报。
- 5、负责组织发挥各级纪监组织在企业安全生产中的监督保证作用，组织纪委监察部门参加重大伤亡事故调查，参与对负有领导责任的事故责任人的处理。

#### 纪委书记hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、对分管系统的hse工作负直接领导责任，抓好分管范围内各部门hse职责的落实。
- 3、发挥各级纪检、监察组织在hse工作中的监督、保证作用。
- 4、对公司重大事故的处理负监察责任，对事故发生单位和调查组不負責任或有意掩盖事故真相的行为有权予以处理。对玩忽职守，造成特别重大事故的责任者，交司法部门追究刑事责任。

#### 工会主席hse职责

- 1、贯彻国家及总工会有关安全、劳动保护和职业卫生的方针、政策、安全生产禁令和制度，并监督执行，充分发挥群众监

督在hse工作中的作用。

2、负责加强对任何单位和个人违反有关hse法律、法规的行为进行监督，组织工会系统开展hse宣传，进行舆论监督。

3、组织员工开展遵章守纪和预防事故的群众性活动，支持总经理关于hse工作的奖惩。

4、组织工会系统会同有关部门认真开展hse生产竞赛和合理化建议活动。

5、关心员工劳动条件的改善，保护员工在劳动中的安全与健康。组织对从事有毒有害作业的人员进行预防性健康疗养，抓好女工劳动保护工作。

6、参与公司有关hse问题的决策，组织工会有关人员参加hse检查，参加重大事故的调查处理，协助行政做好伤亡事故的善后处理工作。

#### 副经理（生产）hse职责

1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、按照“谁主管、谁负责”的原则，对分管系统的hse工作负直接领导责任。组织生产系统的hse检查，整改事故隐患，抓好分管范围内各部门hse职责的落实。

3、在编制生产技术方案时，要充分考虑hse因素的影响。

4、定期召开生产运行工作会议，并把hse管理作为重要议事内容，协调生产和安全的关系，确保安全生产。

5、参与公司重大安全生产事故的调查、处理。

#### 副总经理（安全□hse职责

1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、协助行政正职管理安全生产，对公司安全工作负主要领导责任。

3、负责组织制定、修订安全生产规章制度、安全生产奖惩方案、安全技术规程、安全技术计划和重大事故隐患的整改方案，积极改善员工劳动条件。

4、深入现场调查研究，掌握了解安全生产状况，发现问题及时组织制定防范措施。发生伤亡事故，亲临现场组织调查处理，并及时向上级进行汇报。

5、组织开展安全科技攻关活动，推广应用成功的安全科技成果。

6、定期向领导办公室和hse委员会通报安全环保工作情况，重大问题提交hse委员会审议。

7、积极推进安全生产宣传工作，总结和推广安全生产先进经验，表彰和奖励安全生产先进单位和个人。

#### 副总经理（设备□hse职责

1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、按照“谁主管、谁负责”的原则，对分管系统的hse工作负直接领导责任，抓好分管范围内各部门hse职责的落实。

- 3、负责审批设备安全技术操作规程，并督促落实。
- 4、开展“三化、三无”活动，组织设备系统的安全大检查，组织落实设备隐患的整改，并制定防范措施。完善设备各类事故应急预案，并做好培训和演练。
- 5、参与公司重大安全生产事故的调查、处理。

#### 副总经理（经营□hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按照“谁主管、谁负责”的原则，对分管系统的hse工作负直接领导责任，抓好分管范围内各部门hse职责的落实。
- 3、组织经营、储运、销售系统的安全大检查，组织落实本系统范围内隐患的整改，并制定防范措施。
- 4、监督相关部门做好施工队伍市场准入证的办理工作。
- 5、参与重大安全事故的调查、处理。

#### 副经理（劳资、培训□hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按照“谁主管、谁负责”的原则，对分管系统的hse工作负直接领导责任。组织劳资系统的hse检查，整改事故隐患，抓好分管范围内各部门hse职责的落实。
- 3、负责建立、健全各级安全管理机构，按编制要求配备安全管理人员、技术人员。

- 4、负责审批安全教育和特种作业人员培训工作计划。
- 5、负责“遵章守纪”劳动纪律教育，监督检查执行情况。
- 6、参与重大安全事故的调查、处理。

#### 副经理（技术质量□hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按照“谁主管、谁负责”的原则，对分管系统的hse工作负直接领导责任。组织技术质量系统的hse检查，整改事故隐患，抓好分管范围内各部门hse职责的落实。
- 3、加强安全技术管理，积极采用安全先进技术和安全防护装备，组织研究落实事故隐患整改方案。
- 4、按国家有关安全生产、劳动保护及消防防火的法规要求，主持审查新建、改建、扩建等工程项目的设计方案及工程竣工验收。
- 5、负责编制、审查、制定本单位安全技术标准，参与审批安全技术措施项目，保证技术上切实可行。
- 6、负责抓好安全科技管理工作，组织开展安全科技攻关，推广应用安全新技术、新成果和新产品。
- 7、参与重大安全事故的调查、处理。

#### 副总经理（财务□hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法

律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、切实保证对安全生产、环境保护的资金投入，保证安全技术措施、环境保护和隐患整改项目费用到位，做到专款专用，并监督执行。

3、审查公司经营计划时，要同时审查安全技术、环境保护措施计划，并检查执行。

4、把hse管理纳入经济责任制，分析公司安全生产经济效益，审核hse费用支出。

5、认真执行公司有关hse奖惩制度，对违章和事故罚款及时兑现，并落实年度hse奖励基金。

#### 副总经理（市场开发）安全职责

1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、按照“谁主管、谁负责”的原则，对分管系统的hse工作负直接领导责任。组织市场开发系统的hse检查，整改事故隐患，抓好分管范围内各部门hse职责的落实。

3、负责建立健全市场开发系统的安全生产规章制度和规定，认真组织实施，并监督检查执行情况。

4、将hse内容纳入重大工程合同、承包合同等各类合同的管理工作中，支持开展安全生产各项活动。

#### 副总工程师（道桥）安全职责

1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

- 2、协助分管领导抓好道桥工程系统内hse职责的落实。
- 3、参与组织制定、修订公司道桥工程施工的安全生产规章制度、规定和安全技术操作规程，认真组织实施，并监督检查执行情况。
- 4、负责在道桥工程设计、施工、验收中，落实“三同时”规定，并进行“三同时”审查。
- 5、组织道桥工程的hse检查，落实整改事故隐患，并制定安全防范措施。
- 6、参加道桥工程安全事故的调查处理，组织技术力量对事故进行原因分析、鉴定，提出技术上的改进措施。

#### 副总工程师（设备）安全职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、协助分管领导抓好设备系统内hse职责的落实。
- 3、参与组织制定、修订公司机动设备安全生产规章制度、规定和安全技术操作规程，认真组织实施，并监督检查执行情况。
- 4、对机动设备系统的新建、改建、扩建、大修等项目的立项方案进行安全实效进行审查和竣工验收。
- 5、组织设备安全检查，落实整改事故隐患，并制定安全防范措施。
- 6、参加机动设备事故的调查处理，组织技术力量对事故进行原因分析、鉴定，提出改进措施。



## 副总工程师（房建）安全职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、协助分管领导抓好房建工程系统内hse职责的落实。
- 3、参与组织制定、修订公司房建工程安全生产规章制度、规定和安全技术操作规程，认真组织实施，并监督检查执行情况。
- 4、负责审查房建工程建设项目承包单位、施工单位的资质，落实工程项目设计施工和验收“三同时”的安全方案及措施。
- 5、组织房建工程hse检查，落实整改事故隐患，并制定安全防范措施。
- 6、参加房建工程事故的调查处理，组织技术力量对事故进行原因分析、鉴定，提出改进措施。

## 副总工程师（技术质量）安全职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、协助分管领导抓好技术质量系统内hse职责的落实。
- 3、负责组织公司的技术管理、质量管理、技术监督，掌握工程项目技术质量的状况，并正确给与安全评价，解决重大安全问题。
- 4、组织编制技术管理、质量管理、技术监督计划的同时，编制安全技术措施计划、并组织实施。

5、组织技术质量检查，落实整改事故隐患，并制定安全防范措施。

6、参加安全事故的调查处理，组织技术力量对事故进行原因分析、鉴定，提出技术上的改进措施。

### 总会计师hse职责

1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、协助分管领导抓好财务系统内hse职责的落实。

3、执行企业安技措□hse专项资金和安全基金提取、使用的有关规定，做到专款专用。

4、审查本单位生产经营计划时，要同时审查安技措计划执行情况。

5、组织分管系统的hse检查，落实整改事故隐患，并制定安全防范措施。

6、参与重大安全事故的调查、处理。

### hse委员会职责

1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、审定公司hse方针目标、年度hse工作计划，监督实施。

3、研究hse要素的持续改进方案，审定上报hse重大技术措施项目。

- 4、研究部署季节性的hse重点工作。
- 5、定期听取hse管理情况报告，研究hse管理中的重大问题。
- 6、组织开展对各类安全生产事故的调查、处理。

### 党委工作部hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。
- 3、协助公司党委领导监督hse制度、标准的落实情况。
- 4、深入生产一线，调查了解员工的思想动态，积极提出加强和改善hse管理的意见和建议。
- 5、发挥各级党组织在hse管理工作中的监督保证作用，教育党员干部带头模范执行hse管理，带动周围群众做到安全生产无事故。
- 6、充分发挥内部信息的宣传、引导作用，总结推广hse管理的先进经验。及时宣传国家有关安全生产的方针、政策，对本单位安全生产的宣传报道工作执行情况进行检查、监督。
- 7、负责对全体员工进行安全思想和意识的教育，配合有关部门开展好各类安全生产活动，提高全员hse意识。
- 8、协助党委领导做好各类突发事件的应急预案，做好突发事件中有关hse事故的处理。

## 党委组织部hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。
- 3、按国家有关规定健全安全监督管理机构，配备安全技术干部和管理人员。
- 4、把安全作业绩纳入各级干部晋升、考核的重要内容，负责对各级干部重大事故责任者的调查与处理。
- 5、会同安全部门制订干部安全培训教育计划，并组织实施。对新入厂的大中专毕业生和军队转业干部进行入厂教育。

## 纪委监察部hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。
- 3、发挥纪检监察部门在hse管理工作中的监督保证作用。教育党员干部廉洁勤政，在评选先进纪检监察工作单位时，要把hse工作业绩作为重要的评比内容。
- 4、参与对公司hse管理部门以及下级分管hse工作的领导干部履行hse职责的情况，进行监督检查和处理。
- 5、负责监察事故的调查处理，对调查组不负责任或有意掩盖事故真相、包庇事故责任者等行为有权予以处理。

## 工会hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。
- 3、依法组织员工参加本单位安全生产工作的民主管理和民主监督，维护员工在安全生产方面的合法权益。
- 4、组织员工开展遵章守纪和预防事故的群众性活动，协助搞好班组安全建设，参与安全规章制度和劳动保护规定的制定，开展安全生产、安全知识竞赛和合理化建议活动。
- 5、关心员工劳动条件的改善，保护员工的安全和身心健康。组织有毒有害作业人员进行预防性健康疗养，做好女员工劳动保护工作。
- 6、监督公司hse管理工作的落实情况，对违反法律法规和制度、侵犯员工合法权益、危及员工生命安全的情况，有责任要求纠正或避险。
- 7、参与安全生产事故的调查处理，协助做好伤亡事故的善后处理工作。
- 8、把hse工作列入员工代表大会的议题，同时做好员工代表大会闭会期间有关hse的提案、意见和建议的受理、转交和督办工作。

## 团委hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。

3、配合行政和党委抓好团员、青年遵纪守法和安全生产的教育。组织团员、青年学习安全技术操作规程提高操作技能，提高安全意识和安全技术素质，动员督促团员青年在安全生产中发挥积极作用。

4、结合团员、青年的特点，广泛开展丰富多彩的安全生产竞赛活动、建设“青年安全监督岗”，对公司安全生产实行多种有效的监督。

5、总结推广团员、青年在安全生产中的典型经验，在本系统先进评选中，把hse工作业绩作为重要的评比内容。

### 企业发展部hse职责

1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。

3、发展总体设计中体现“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

4、了解和掌握与公司产业发展相关的安全政策和研究。

5、加强控股子公司管理的同时，强化各控股子公司的安全意识。

### 总经理办公室hse职责

1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、

政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。

3、及时传达上级部门hse文件精神，制发公司级的hse文件。

4、组织落实公司领导及机关部门节假日值班制度。

5、对公司总经理hse工作批示的落实情况进行督查。

6、在安排、总结各项工作时，同时安排、总结安全工作。

#### 工程管理部hse职责

1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。

3、及时传达认真贯彻上级有关安全生产的指示，坚持生产与安全的“五同时”。

4、在确保安全生产前提下，做到科学、严密、合理地组织、指挥生产活动。

5、在生产中出现不安全因素、险情及发生火灾、爆炸等事故时，采取果断措施，防止事故扩大，并立即通知有关单位进行现场处理。

6、负责组织好“雨季八防”及“冬季六防”等工作与生产的衔接、运行。

7、随时掌握安全生产动态，在生产运行会上及时进行讲评。

### 劳动工资管理部hse职责

1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。

3、做好员工劳动纪律管理，把hse业绩作为考核的重要内容。

4、负责建立健全各级安全管理机构，按照有关规定做好安全管理人员的定编定员，满足安全生产的需要。

5、负责新入厂工人的培训教育，及时组织入厂安全教育并经考核合格后方可分配到基层单位。会同安全部门组织对员工的安全技术及特种作业人员的培训考核工作。

6、组织新工人的体检工作。根据职业禁忌症的要求，做好员工的工种分配和调整。

7、参与安全事故的调查、处理，做好工伤鉴定工作。

### 经营管理部hse职责

1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。

3、在编制单位年度经营计划时，应将hse管理工作纳入整体计划之中，按照“五同时”的要求，检查各单位执行情况。



- 4、负责承包商、供应商准入资质的审查、确认，并定期检查执行情况。
- 5、在企业管理现代化方面，要督促和推进hse管理的现代化。
- 6、在对外合同的签订过程中注重hse方面的条款。
- 7、严格按照hse管理规范组织实施公司办公自动化系统，以及综合信息网内外信息的收集、整理、上报和发布，协同有关部门做好计算机信息系统安全保密的统一管理。

### 审计部hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。
- 3、负责对hse管理专项资金以及安技措经费的使用情况进行审计监督，并提出合理化建议。

### 安全管理部门hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、负责本单位安全生产技术监督管理，检查分析本单位安全生产情况，预测可能发生的事故，研究解决安全管理工作中

的重要问题，并提出防范措施(方案)。

- 4、负责组织定期或不定期安全生产检查，反违章、除隐患、

抓整改、落实安全防范措施。提高基层安全生产“三标”管理水平。

5、负责组织对员工进行安全技术教育，会同有关部门做好新入厂人员三级安全教育和特种作业人员的培训、复审工作。

6、负责锅炉压力容器和特种设备的安全监督管理，审查检验计划并组织实施。

7、负责保健津贴、防暑降温工作的组织领导，审批计划并组织实施，确保及时发放和合理使用。

8、按规定做好员工劳保用品的计划、采购、保管、发放工作，确保质量，严格执行发放标准。

9、审查新建、改建、扩建工程项目中有关安全技术和工业卫生方面的设计方案并参加验收，对不符合国家有关劳动保护法规的工程，有权制止，不准投产，对不符合“三同时”强行投产的，有责任报告上级领导处理。

10、负责交通安全的内部管理，对驾驶员进行遵章守纪教育，处理违章人员和内部发生的车辆伤害事故；做好年度机动车辆和驾驶人员的年检年审工作，协助当地公安交警部门搞好交通事故处理工作。

11、配合卫生防疫部门搞好职业病的防治工作；配合劳资鉴定部门搞好工伤认定办证工作。

12、配合有关部门对承包商、施工队伍进行安全资质审验。

13、负责检查公司环境监督工作和环境质量状况。

14、负责对环境污染的监测工作，并督促有关单位确保环保各项指标达到国家标准。

15、负责组织对工业、交通、火灾、爆炸等重大事故的调查、分析、统

计、上报及处理工作。认真执行事故处理“四不放过”的原则，对重大责任事故提出处理意见；制定事故防范措施，并监督实施。

### 设备管理部门hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所辖范围内的hse工作负责。
- 3、负责机动设备的操作使用、保养维修的监控管理，督促设备事故隐患的及时整改，确保设备本质安全。
- 4、负责建立健全设备技术档案和组织制定设备安全操作规程。
- 5、负责组织对更新、改造的机动设备进行验收。
- 6、负责组织机动设备操作人员的hse培训。
- 7、负责组织机动设备各类事故的调查、处理、统计和上报工作。

### 技术质量管理部hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所辖范围内的hse工作负责。

- 3、负责组织编制本单位中长期工程技术、工艺技术及计划立项工作中制定有关安全生产措施，对本单位技术工艺执行情况进行检查与监督实施。
- 4、负责组织开展本单位工程技术研究，积极采用先进的安全技术和抓好工艺技术系统的装备配套工作。
- 5、负责质量监督、计量标定的安全监督管理，对关键生产装置和重点生产部位的计量、质量分析必须及时准确，实现安、稳、长、优生产。
- 6、组织开展安全技术研究工作，积极采用先进技术和安全设施、装备。
- 7、负责因工程质量、计量等工程技术原因引起事故的调查处理和统计上报。

#### 市场开发中心hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。
- 3、负责组织国内外市场项目管理人员、施工队伍的hse培训和安全纪律教育，提高安全意识。
- 4、负责与工程有关的国外hse信息的收集、整理。
- 5、负责做好招投标文件中hse保证措施的制定，并协助相关部门做好落实检查。

#### 财务资产管理中心hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。
- 3、在编制财务计划、工程费用计划的同时，保证安全技术措施费用计划所需经费，并监督hse生产资金到位和专款专用。
- 4、负责各类hse事故隐患的治理费用□hse教育费用、员工劳动防护用品、保健津贴和防暑降温等资金及时到位，并认真监督执行。
- 5、负责审核各类事故处理费用支出，并将其纳入本企业经济活动分析内容。

#### 物资采购办公室hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。
- 3、采购设备器材（包括消防设备器材）应符合国家有关安全技术要求，质量必须符合国家有关标准。
- 4、严格执行国家法律法规要求，对易燃、易爆等危险品，应按规定储存、运输和使用。
- 5、负责组织物资供应系统安全检查，制定有关安全规章制度，做好员工的安全教育工作。

#### 综合治理办公室hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。
- 2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。
- 3、做好本单位消防、保卫等管理工作。
- 4、负责工业、民用建筑工程项目涉及的有关防火措施方案的审核、施工监督和竣工验收工作。
- 5、组织对本单位火灾事故隐患整改计划的编制，实施。
- 6、进行防火宣传教育，普及消防知识，负责义务消防队伍的管理和训练工作。
- 7、掌握消防设施器材的配备标准，编制本单位配备计划，并督促做好维护保养和修理工作。
- 8、负责爆炸物、火工品等危险品计划的审批，对其购置、运输、使用进行监督检查。
- 9、加强护卫中队业务指导，做好治安防范，积极开展平安创建工作。
- 10、负责组织消防安全检查，做好火灾事故的调查、分析、处理和统计上报工作。

#### 离退休管理中心hse职责

- 1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负责。

3、负责离退休员工的体检和各种活动中的安全保健工作。

4、负责所辖范围老同志及工作人员、服务人员的hse教育。

### 后勤服务中心hse职责

1、认真贯彻执行国家、地方政府和上级部门有关的hse方针、政策、法律、法规、标准、安全生产禁令及各项规章制度。

2、按“谁主管、谁负责”的原则，对本系统所管辖范围内的hse工作负

责。

3、负责食品安全卫生，做好检查监督工作，防止食物中毒。

4、负责食品从业人员就业前的体检和食品卫生教育并定期进行健康监护。

5、负责做好民用天然气、液化气和燃气热水器的安全管理工作。组织加强安全教育工作，组织进行民用气安全检查、消除事故隐患，防止民用气中毒、爆炸、火灾等事故的发生。

6、负责食堂、所属仓库的安全防火管理。

7、负责组织对民用天然气、液化气、火灾、中毒、爆炸等事故调查处理统计上报。

### 党支部书记hse职责

1、对项目部贯彻国家、上级部门的安全、健康、环保方针、

政策、制度起保证、监督作用，负责组织单位安全、健康、环保管理工作，参与对负事故责任人的处理。

2、协助项目部经理定期组织召开综合治理工作会议，分析本单位安全、健康、环保管理工作安全动态，及时采取有效措施，解决本单位安全、健康、环保管理工作中存在的隐患问题，并提出建议和防范措施(方案)，及时向上级领导汇报。

3、发挥党组织在项目部安全、健康、环保管理工作中的监督保证作用，教育干部在安全、健康、环保管理工作中起模范带头作用，提高干部的安全意识。

4、履行安全环保责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

5、宣传报道项目部安全生产的先进经验、模范事迹，协助治安保卫中心主任推广安全、健康、环保管理工作先进经验，在双文明评比和评选先进党支部和优秀党员时，要把安全作业业绩作为重要内容。

6、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同项目经理（队长）做好生产辅助工作。

### 路桥项目经理hse职责

1、组织制定并实施单位安全管理规定、安全技术操作规程和安全技术措施计划；保证本单位安全生产投入，并监督实施。

2、履行安全环保第一责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

3、全面运行质量管理整合体系，制定安全生产、质量保证、



环境保护措施并组织实施；建立环境因素识别及危险源辨识机制；对工程质量终身负责。

4、加强安全技术管理，采用安全先进技术和防护装备。

5、科学管理和组织项目的人、财、物资源，协调分包单位、劳务队之间的关系；对劳力、技术、设备、材料等进行优化配置，做到动态管理；对施工、安全生产和健康进行过程控制和管理。

6、负责审批员工安全教育和特殊工种培训工作计划。

7、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同支部书记做好思想政治工作”。

#### 路面项目经理hse职责

1、履行安全环保第一责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

2、保证国家安全生产及环境保护法律、法规和上级部门安全法令、规定、指示和有关规章制度在项目部贯彻执行。

3、组织制定并实施单位安全管理规定、安全技术操作规程和安全技术措施计划。

4、建立项目部hse管理网络，配备安全人力资源，保证项目部安全生产投入，并监督实施。

5、督促、组织项目部危害识别、风险评价、安全检查，落实隐患整改措施，消除生产安全事故隐患。

6、带头执行并督促项目部全体员工贯彻落实中石化公司《安

全生产十大禁令》。

7、组织制定并实施项目部的生产安全事故应急救援预案。

8、对项目部发生的事故要坚持“四不放过”的原则，及时报告和处理，负责保护事故现场，查清原因，分清责任，采取防范措施，对事故的责任者提出处理意见，报主管部门批准后执行。

### 路面项目副经理hse职责

1、负责监督和贯彻落实国家安全生产及环境保护法律、法规和上级部门安全法令、规定、指示和有关规章制度在本单位执行情况。

2、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同项目经理抓好安全生产工作。

3、组织制定并实施本单位的生产安全事故应急救援预案。

4、履行安全环保职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

5、定期召开hse管理工作会议，分析分公司安全动态，组织分公司安全实施的内部审核，及时解决安全管理中存在的问题，定期向经理汇报hse管理体系的运行情况。

6、组织好本单位危害识别、风险评价、安全检查，落实隐患整改措施，消除生产安全事故隐患。

### 搅拌站项目经理hse职责

1、组织制定、修订和审批安全规章制度、安全技术操作规程

和安全技术措施计划并组织落实。

2、履行安全环保第一责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广qhse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

3、负责在本项目内贯彻落实公司整合体系的方针和总体目标，组织实施整合体系程序文件，抓好职责落实。

4、负责设备的管理、新技术的推广、员工的培训与考核，组织开展节能增效、挖潜增效和合理化建议活动，组织开展岗位练兵、劳动竞赛活动。

5、带头执行并督促本单位全体员工贯彻落实中石化公司《安全生产十大禁令》。

6、组织制定并实施本单位的生产安全事故应急救援预案。

7、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同支部书记做好思想政治工作。

#### 搅拌站项目副经理hse职责

1、履行安全环保责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

2、带头遵守《员工守则》，协同项目经理抓好安全生产工作。

3、负责项目部hse管理工作，督促主管部门履行其职责，负责组织项目部hse业绩的考核。

4、组织好本单位危害识别、风险评价、安全检查，落实隐患整改措施，消除生产安全事故隐患。

- 5、加强成本管理，组织开展班组经济核算，开展双增双节，降低各项费用，提高经济效益。
- 6、定期召开生产运行工作会议，分析公司安全生产动态，及时解决安全生产存在的问题。
- 7、协助项目经理进行安全环保管理决策。

### 安装队队长hse职责

- 1、负责建立健全安全环保管理机构，负责配备专职安全技术人员，定期主持召开安全领导小组会议，及时解决安全环保中的问题。
- 2、认真贯彻国家和管理局有关安全环保方针、法律、法规、政策、法令和上级指示，审定本单位安全环保工作计划、规章制度和安全规程，并组织实施。
- 3、履行安全环保责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。
- 4、深入施工现场，掌握工地生产情况，及时解决影响生产的重大问题，保证生产正常运行。
- 5、贯彻公司质量、安全、环境方针和目标，组织实施整合体系程序文件，保证整合体系有效运行。
- 6、负责抓好员工培训，提高队伍素质。按定员定额组织生产，提高劳动效率。
- 7、领导组织安全检查，落实重大事故隐患的整改。
- 8、组织开展本单位安全环保风险评估，制定风险控制措施。

## 安装队副队长hse职责

- 1、负责整合体系运行，严格执行程序文件，加强安全环保教育，严格三检制和安全奖惩制度，及时向队长汇报工程安全生产情况，确保整合体系有效运行。
- 2、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同支部书记队长抓好安全生产工作。
- 3、负责搞好劳力、材料、设备平衡调配，保证施工生产需要。
- 4、履行安全环保责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。
- 5、加强成本管理，组织开展班组经济核算，开展双增双节，降低各项费用，提高经济效益。
- 6、落实重大事故隐患和不符合项的纠正预防措施。
- 7、定期召开安全管理工作会议，分析分公司安全动态，组织本单位安全实施的内部审核，及时解决安全管理中存在的问题，定期向队长汇报hse体系的运行情况。

## 安装项目经理hse职责

- 1、负责组织项目工程全过程的生产和经营。根据签定的工程项目承包合同，制定完成各项指标的保证措施。履行承包合同各项条款。
- 2、带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，按照hse管理体系要求，督察本部人员劳保穿戴、标准操作，组织项目部开展各种应急演练，负责应急事件的处理。

3、组织指挥施工，严格执行整合体系程序文件的有关规定，对所负责要素有组织落实和具体实施的职责。

4、负责制定劳动力、物资、设备机具计划，合理配置生产要素。加强施工现场管理，协调和处理与工程项目有关的内外部关系，保证工期，文明施工，安全生产。

5、负责对新工人进行岗位安全教育，严格执行行业安全技术标准。

6、带头遵守《员工守则》，规范个人行为，维护单位形象。

### 土建项目经理hse职责

1、认真贯彻国家和管理局有关安全生产的方针、法律、法规、政策、法令和上级指示。

2、负责制定劳动力、物资、设备机具计划，合理配置生产要素。加强施工现场管理，协调和处理与工程项目有关的内外部关系，保证工期，文明施工，安全生产。

3、贯彻公司质量、安全、环保方针，组织实施整合管理体系程序文件，按要素责任分工，落实安全职责，及时处理安全监督中出现的问题。

4、履行安全环保第一责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

5、工程达到竣工检查条件后，作好交付准备，参与工程竣工验收，对交付中提出的问题制定措施，及时整改。

6、组织制定本单位的安管理规章制度，安全技术操作规程。

7、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同支部书记做好思想政治工作。

### 土建项目副经理hse职责

1、严格遵守《中石化安全生产十大禁令》，协助项目经理检查并考核各岗位安全职责落实情况。

2、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同项目经理抓好安全生产工作。

运行。

4、履行安全环保责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

5、根据工程量大小和需要，合理组织劳动力、机械设备及材料供应。

6、做好人、财、物的统筹安排，确保施工的紧凑性、均衡性和连续性。并开展好小改小革、合理化建议活动。

7、定期组织本单位安全、健康、环保管理工作的检查，落实隐患整改措施，采取有效措施消除事故隐患。

### 消防电梯公司（项目）经理hse职责

1、履行安全环保第一责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

2、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同支部书记做好思想政治工作。

3、主持公司的全面生产经营管理工作。

4、分析单位安全、健康、环保管理工作安全动态，及时采取有效措施，解决安全、健康、环保管理工作中存在的隐患问题，并提出整改建议和防范措施。

5、拟订公司内部管理机构设置方案和基本管理制度，建立和健全公司的管理体系与组织结构。

6、对本单位发生的事故坚持“四不放过”的原则，及时报告和处理，负责保护事故现场，查清原因，分清责任，采取防范措施，对事故的责任者提出处理意见，报主管部门批准后执行。

7、推进公司企业文化的建设工作。

消防电梯公司（项目）副经理hse职责

1、履行安全环保责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

2、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同经理抓好生产工作。

3、负责制定、修订本单位安全、健康、环保管理工作安全规章制度、安全技术操作规程和安全技术措施，并组织落实。

4、负责制订公司年度经营计划上报公司，明确公司经营目标。

5、负责协调与相关职能部门的关系，为公司各部门服务。

6、协助经理进行安全管理决策；及时向上级领导进行hse履职汇报和提出hse建议。



7、落实重大事故隐患和不符合项的纠正预防措施。

### 网络项目经理hse职责

1、负责编制、修订项目部有关hse管理制度、安全技术操作规程和隐患整改方案制定，及时向领导汇报，并组织实施。

2、负责制定劳动力、物资、设备机具计划，合理配置生产要素。加强施工现场管理，协调和处理与工程项目有关的内外关系，保证工期，文明施工，安全生产。

3、履行安全环保第一责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

4、负责项目工程竣工验收后，项目解体有关问题的处理，配合单位，搞好债权、债务清理。

5、贯彻公司质量、安全、环保方针，组织实施整合体系程序文件，按要素责任分工，落实安全、环保职责，及时处理安全、环保监督中出现的问题。

### 网络项目副经理hse职责

1、履行安全环保责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

2、认真履行“一岗双责”，带头遵守“员工守则”，协同项目经理抓好生产工作。

3、负责各项规章制度的落实，协助经理对工程全过程安全生产的组织管理。

4、按施工组织设计和施工方案组织生产，保证月度计划的完成。

5、负责整合体系的运行，严格执行程序文件，加强安全、环保教育，严格三检制和安全奖惩制度，及时向经理汇报安全生产情况，确保整合体系有效运行。

6、做好人、财、物的统筹安排，确保施工的紧凑性、均衡性和连续性。并开展好小改小革、合理化建议活动。

7、健全完善项目部hse管理基础资料，做到齐全、实用、规格化。

### 器具租赁项目经理hse职责

1、认真贯彻执行国家和上级部门安全、健康、环保法令、规定、指示和有关规章制度，对项目部的安全、健康、环保管理工作负全面责任。

2、负责公司工器具的维修组织实施工作，使工器具质量处在最佳状态，保证生产顺利进行。

3、按照公司hse体系文件中“材料搬运，储存及检验管理控制程序”的要求，负责对新入库和租赁交回器具的验收检查工作。

4、履行安全环保第一责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

5、负责公司员工月度绩效考核的综合评定工作。

6、组织定期或不定期安全、健康、环保检查，发现隐患及时整改。

7、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同支部书记做好思想政治工作。

### 器具租赁项目副经理hse职责

1、履行安全环保责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

2、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同经理抓好安全生产工作。

3、协助经理全面完成各项经济指标，负责项目部生产衔接和生产运行工器具的配合。

4、组织协调工器具的需要，负责租赁合同的签订和实施工作，并监督、检查合同的运行情况。

5、组织开展各项安全活动，总结经验和教训，表彰并奖励先进班组和个人，在先进评选时把安全业绩作为重要内容。

6、负责本项目部租赁市场的开拓及业务的开展组织工作。

7、负责项目部的成本分析工作，检查、监督外部业务客户回访及各类资料的整理是否按要求到位。

8、对项目部发生的事故，坚持“四不放过”的原则，及时处理和上报。

### 设备租赁项目经理hse职责

1、认真贯彻执行国家和上级主管部门有关安全生产及环境保护的各项方针、政策、法令、法规；根据上级主管部门有关规定，组织制定各项规章制度。

2、搞好目标成本管理和班组成本核算，严格控制各项费用，全面完成经营承包指标。

3、履行安全环保第一责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

4、负责制订安全生产管理制度、生产发展计划，并组织实施。搞好生产协调，及时解决安全生产中的问题；抓好设备及工机具租赁工作，全面完成下达的生产任务。

5、负责项目部所用设备、消防器材设施的检查维护工作，使其经常保持完好和正常运行。督促教育员工合理使用劳动防护用品、用具，正常使用灭火器材。

7、组织员工文化、技术学习，制定切实可行的安全生产及环境保护培训计划，并组织实施，不断提高队伍技术水平和业务素质。

8、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同支部书记做好思想政治工作。

#### 设备租赁项目副经理hse职责

1、履行安全环保责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

2、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同经理抓好生产工作。

3、协助经理制订生产计划，并组织实施；深入工地了解掌握

项目部机械设备需求情况、在用设备使用情况，做好回访搞好服务；组织员工搞好设备机具的维修保养工作，努力为生产单位提供良好服务。

4、协助经理制订单位安全管理制度，并组织实施；抓好员工的安全教育，抓好安全措施的落实，预防为主安全操作，确保安全生产无事故；负责制订设备管理制度措施，加强出租设备机具的管理和保养，确保设备机具完好率达标。

5、制订环境保护措施，建立环境因素识别及危险源辨识机制、实施有效控制；加强施工作业现场的管理，确保污染物排放达标，作业现场整洁卫生。

6、经常深入现场检查，发现隐患及时整改。制止违章作业，在紧急情况下不听劝阻者可停止其工作，并立即报请领导处理。

### 钢模板厂厂长hse职责

1、根据公司生产计划，编制本厂生产和技术管理等工作计划，依据公司hse体系文件编制各项管理制度，确保按时完成生产任务和各项技术经济指标，建立和完善hse体系，形成文件，并加以保持组织hse体系的运行。

2、组织编制并审查本厂技术措施，更新改造计划和研究项目计划。

3、履行安全环保第一责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

4、按定员定额组织生产，独立经济核算，降低生产成本，提高经济效益，组织制定本单位奖金分配方案，并监督执行。

出处理意见，报主管部门批准后执行。

6、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同支部书记做好思想政治工作。

### 钢模板厂副厂长hse职责

1、履行安全环保责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

2、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同厂长抓好安全生产工作。

3、及时传达上级生产会议精神及内容，组织召开生产会，负责下达生产计划。抓好生产衔接，确保生产任务的完成，协助厂长做好各项工作，厂长外出时，代理厂长职责。

4、协助领导做好员工的安全教育工作，负责新入厂人员的内部安全教育，指导并督促检查录井队的安全教育及安全实施计划编制。

5、经常深入现场检查，发现隐患及时整改。制止违章作业，在紧急情况下不听劝阻者可停止其工作，并立即报请领导处理。

6、健全完善hse管理基础资料，做到齐全、实用、规范化。

### 华安电器项目经理hse职责

1、履行安全环保第一责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。

- 2、认真履行“一岗双责”，带头遵守“员工守则”，协同支部书记做好思想政治工作。
- 3、认真贯彻执行国家有关法律、法规、政策和企业各项规章制度。
- 4、主持公司的经营管理工作。
- 5、上班前要认真检查用电设备是否规范，有无违章现象。下班时要认真检查用电设备、保险柜、门窗是否关好，增强安全、环保和防盗意识公司。妥善保管、正确使用各种劳动防护用品和消防器材。
- 6、制订环境保护措施，建立环境因素识别及危险源辨识机制、实施有效控制；加强施工作业现场的管理，确保污染物排放达标，作业现场整洁卫生。
- 7、签署日常行政、业务文件，负责处理公司重大突发事件。

#### 华安电器项目副经理hse职责

- 2、认真履行“一岗双责”，遵守《员工守则》规范个人行为，正确分析、判断和处理各种事故苗头消除隐患防范事故，确保人身及财产安全。
- 3、协助领导做好员工的安全教育工作，负责新入厂人员的内部安全教育，指导并督促检查录井队的安全教育及安全实施计划编制。
- 4、负责分管公司特定范围的管理职能。
- 5、抓好生产的运行过程。
- 6、健全完善hse管理基础资料，做到齐全、实用、规范化。

## 制冷工程项目经理hse职责

- 1、制订环境保护措施，建立环境因素识别及危险源辨识机制、实施有效控制；加强施工作业现场的管理，确保污染物排放达标，作业现场整洁卫生。
- 2、组织制定并实施单位安全管理规定、安全技术操作规程和安全技术措施计划；保证本单位安全生产投入，并监督实施。
- 3、按照公司生产计划和业主对工期的要求，组织制订和实施项目的施工组织设计、总体计划和年、季、月施工进度计划，控制工程节点施工进度，保证工期落实，及时向公司反馈有关信息。
- 4、履行安全环保第一责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任，实现安全文明清洁生产。
- 5、负责质量、环境、职业健康安全管理体系的在本项目的持续有效运行。
- 6、认真履行“一岗双责”，带头遵守《员工守则》，协同支部书记做好思想政治工作。

## 制冷工程项目副经理hse职责

- 1、履行安全环保责任人职责，带头遵守中石化安全生产“十大禁令”，全面推广hse管理体系，落实安全环保责任,实现安全文明清洁生产。
- 2、认真履行“