

# 2023年水产工作总结 工作计划(精选5篇)

计划在我们的生活中扮演着重要的角色，无论是个人生活还是工作领域。我们在制定计划时需要考虑到各种因素的影响，并保持灵活性和适应性。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

## 水产工作总结 工作计划篇一

### 一、 协会内部管理

#### (1) 干事的培养

一直都这么认为，协会其实可以看作是另一种比较新颖的交友平台，因此我们协会一直都把每一位新招的干事看作自己的朋友，在这里，没有会长的盛气凌人，也不会有部长的高高在上。我们所谓的干事培养其实就是把我们在做干事期间的所悟所感给新干事们分享分享而已，还有就是把我们博览的以书会天下友的口号唱到每个角落，和干事们一块玩一块学，一块儿感悟一块儿交流。

#### (2) 部门规章制度

2，例会缺席次数超过3次，直接失去优秀干事考核资格，以后在新旧换届时直接影响会长部长的竞选。

3，我们部门设有两会长，四个部门——策划部，宣传部，外联部，活动部，共七个部长。这些部长各司其职，招新后，按干事们的意愿将他们分组到各个部门，干事们就由部长们带领管理，干事有什么不懂可以问部长。如果还有什么解决不了的大家就开会商议，集思广益，知道想到合适的解决的

方案。

2， 元旦游园晚会。这是每年每度都有的一个活动，在元旦期间举行的较大型的活动。旨在丰富大学生的课外生活，也可以展现新颖的校园文化。

这个活动名叫“谁是大导演”，是计划与话剧社合作的一个活动。我们博阅给他们提供剧本，他们安排演出。

这个活动想出的初衷是想，喜欢读书的人可能也有喜欢写东西的爱好或习惯，当然，这也包括一些剧本。这样的话这个活动就是一个很好的展现自己，发掘个人潜能的平台。这个活动目前安排在20xx年六七月份。

### 一， 宣传方式的转型

关键做到以下几点：快、新、好。

以前不是很了解关于新闻报道这一宣传方式，觉得那只是在电视上才经常为人们采纳的宣传方式，错误的估计了它的广普性。现在才知道，它是一个不错的宣传渠道。我们社团协会在搞一些大大小小的活动时，要想扩大自己社团的知名度，就得让更多的人了解你们社团的这些活动。

因此，在以后办较大型活动时要快速及时的与新闻部的相关负责人联系，让他们在第一时间就赶到我们活动现场，并如实地讲述他们新闻部那边需要的信息，耐心等候他们记录相关信息。

还有，以前我们经常用的宣传板也得派上用场，宣传板要及时摆出去，下雨天要注意不能把宣传板弄湿弄脏了，这些细节都要熟悉在心，不容含糊。

活动期间我们要留有一些有代表性的活动现场照片，活动过

后可以再把照片展现出来，再度宣传一下，以此达到更好的宣传效果。

## 二， 关于外联工作的定位及其活动经费规划

外联部的主要任务是调节社团与社团，社团与社联，社团与校外的一系列活动的正常运行。

1)在社团策划活动时，如果自己的社团规模比较小，办一个活动的资源不够，就可以考虑与其他与自己社团性质类似的社团合作，一起办活动。此时就需要外联部与这些协会交流以达到意见上的一致。

2)我们在举办活动时，毫无疑问需要经费，这时我们外联部的就需要与社联那边交涉，商讨有关经费的问题，从而达到意见上的一致。

3)我们博阅是一个与书分不开的协会，这就要求我们与图书馆那边有很好的交流，像我们的图书漂流活动就是与图书馆那边合作的。这些方面的'交涉也是外联部的工作范畴。

4)当然，我们社团的活动是一天比一天办的好，当好到一定程度时，我们就可以与校外其他名校相类似的社团合作，这样可以扩大我们社团的知名度，引来更大的一批爱好者，这样就可以慢慢一步一步实现我们最初的梦想。

总的说来，外联部，就像国际上的外交部，需要与各色人物交流，以达到意见，利益上的一致。他的任务任重而道远！

## 三， ， 新学期的招新计划

一年一度的社团招新又要拉开了序幕，其实我们都明白，要想把协会社团办好，招新这一环节特别重要，我们不能忽视。这就要求我们要有比较新颖的招新点子，以吸引别人的眼球，

让更多的人心甘情愿地加入我们社团或协会。

## 一、总体计划：

培育班级的健康向上的灵魂，以学生的长远发展为目标，保证班级的全面进步、领先，形成良好的班风、学风，培养祖国未来需要的人才。不断超越、不断进步，让每个学生的潜能和智慧均得以充分开发。

把育人当头等大事来抓，让学生学会做人，学会求知，学会发展。先养成良好的纪律、学习、处世习惯，先严而得以形成，后宽以形成良好的氛围。

不断修正，不断开拓。

## 二、具体的计划：

### (一)开学准备工作：

- 1、布置教室，出好黑板报。
- 2、打扫教室，包括地面的清洁及窗台的清洗。
- 3、整理桌凳，安排座位，临时指定班级干部。
- 4、发书，发本。
- 5、演讲，让学生知道到学校的任务、责任。

### (二).班主任工作的分类：

第一类：每天必做的事情

- 1、值日生日记(值日生填写)，班级日记(班干部填写)。

- 2、课前安排。
- 3、自习课的管理，要养成学生自觉的上自习。
- 4、放学以前的工作小结，布置作业。
- 5、检查学生的行为规范，由学生自己检查。
- 6、值日生小结，总结当天的值日情况，提出问题并建议改正措施。

第二类：每周必做的事情。

- 1、小组评比，每周评出一个先进小组。
- 2、每周一次语文生字词听写。
- 3、每周批改一次日记，学生每周写一篇。
- 4、组织班会，由班干部找班会主题，利用班会来渗透素质教育。
- 5、欣赏美文，由每组每周轮推出一篇美文全班欣赏。
- 6、周五放学前对下周的安排。
- 7、争取全校每周的流动红旗。

第三类：每月必做的事情。

- 1、统计月考的成绩，奖励进步的学生。
- 2、统计一个月来作业全交名单、学生出勤情况、好人好事情况。

- 4、对学生的鼓劲加油。
- 5、给班干部提建议，给班主任提意见。
- 6、树立永争第一的信心，积极参加学校的各种活动。

### (三) 班主任工作思路

- 1、以人为本，对人有礼貌，教育学生成为一个正直，善良，智慧，健康的人。
- 2、营造一个温馨，和谐，自然的学习环境，让学生到了班里就象回到了家里一样。
- 3、教会学生学会生存，学会与人相处，学会付出和爱。学会发展，学会学习。
- 4、奖罚分明，宽容为本，弘扬正气。利用各种活动增强班级的凝聚力，让每一个学生都为班级而自豪。
- 5、关爱每一个学生，走进每一个学生的心里，成为学生的真正意义上的朋友，为学生排忧解难，树立信心。
- 6、上好每一节课，认真抓好课堂纪律，让班级永远充满活力，积极，向上，永争第一！

### (四) 班主任工作要点

- 1、对学生进行思想品德教育，树立远大理想，端正学习态度，明确学习目的，提高学习兴趣，使学生主动学习，提高学习成绩。
- 2、鼓励学生大胆创新，坚持真理，勇于探索，敢于竞争，开启智慧，为祖国培养创新性人才。

- 3、对学生进行行为习惯养成教育，使学生成为有礼貌、讲文明、守纪律、讲卫生的好青年。
- 4、积极参加学校组织的各项活动，使学生在活动中受到教育。
- 5、严肃纪律，健全班委会，明确分工，提高学生的管理能力。
- 6、贵在平时，一定要做好平时的各项工作，增加工作的前瞻性，扎扎实实，立足未来，一定要取得各项工作的最后胜利。

## 水产工作总结 工作计划篇二

现将20xx年本人的学习、思想、工作和廉洁自律情况报告如下。

### 第一、坚持加强学习。

一是切实加强政治理论学习。认真学习中国特色社会主义理论，用科学发展观武装头脑、指导实践、推动工作。二是认真学习党的路线方针政策和上级文件及领导同志讲话精神，加强党性修养，自觉服从和服务于党的工作大局，思想上、政治上和行动上始终与党中央保持高度一致。三是加强业务学习。采取自学、会议学习和虚心向其他同志请教等方式，认真学习畜牧水产业务，掌握应知应会基本常识，用以指导工作。四是坚持理论和实践相结合，深入分析全区畜牧水产现状及各方面优势，解放思想、大胆探索和实践，不断提高新形势下谋划发展、自我创新的能力。

### 第二、突出工作重点，抓好督查落实。

工作中始终坚持做到谋全局、抓关键、求突破，统筹兼顾，突出重点，强化督查落实。

一是抓了20xx--20xx年各类畜牧水产项目的清理、督查及验收工作。组织有关人员对我6类150个项目实施情况进行督查，对已实施结束、尚未验收的进行补验收，对尚未实施结束的，进行督促指导，尽力协调和帮助解决实施中出现的问题。全年共补验收项目48个，完成在建项目21个，改变了项目长期拖欠，进度迟缓问题。同时，针对近几年来项目申报不规范，申报质量和实施质量不高等实际，组织和指导建立健全项目库，试行项目预报制度，采取专业技术干部指导申报项目，指导项目实施，参与项目验收等形式，对拟报项目提前考察和评估，进一步提高项目的申报质量和实施质量。

二是突出抓好产业化经营。(1)抓好规模养殖，夯实产业发展基础。围绕产业化规划布局，整合各类项目资金，在基础设施、标准化生产体系等方面积极扶持养殖大户、规模养殖场，大力扶持和发展各类养殖小区，努力提高规模养殖比重。20xx年，全区新增各类规模场(小区)211个，占任务数的105.5%，规模养殖量达19%，比上年提高3个百分点。(2)狠抓产业结构调整，大力发展草地生态畜牧业。按照地委、行署农业产业化“五个100亿”“六个一百万”和“3321发展目标，坚持和突出发挥优势、突出特色、做大做强产业的发展思路。重点依托和整合各类项目资金，突出发展草地生态畜牧业，努力调整畜牧业内部结构，促进全区优势、特色畜产品产量持续快速增长。20xx年，全区完成人工种草36.53万亩，占任务数的121.77%，新增能繁母牛2.53万头、基础母羊8.15万只，预计草食畜禽肉类产量达3.34万吨，占肉类总产量的比重达9.8%，比上年提高1.1个百分点。(3)大力培育龙头企业和专业合作社。一年来，始终把龙头企业培育，养殖专业合作社组建及作用的发挥和市场开拓作为重点，积极扶持并帮助解决发展中遇到的问题，总结推广成功经验。20xx年，培育新增11个地级龙头企业，占任务数的275%，培育新增各类养殖专业合作社258个，占任务数的129%。(4)扎实抓好抗灾保畜工作。组织编写了《xx地区养殖业自然灾害应急预案(试行)》、《干旱高温期间畜禽饲养管理技术措施》，提高养殖业重大

自然灾害应急反应能力和救灾工作整体水平，最大限度地减轻灾害对养殖业造成的损失。切实对全区畜牧水产抗灾救灾工作负总责，组织抽调技术干部组成五个技术服务组，组织编印抗灾保畜宣传资料，深入养殖场(区)和养殖农户，指导抓好抗灾保畜工作。

三是抓了当前影响和制约全区畜牧渔业发展的相关工作。(1)抓了有效防控重大动物疫病的相关制度建设。认真总结吸取疫情经验，组建xx地区畜禽引种指导小组，建立健全疫情信息通报制度，进一步规范引种引畜程序。(2)抓了畜禽防寒保暖工作。制定工作方案，组织编印了20xx册畜禽防寒保暖技术手册发放养殖农户，并在大方、纳雍分别开展了畜禽防寒保暖等相关技术咨询宣传活动，切实加强冬季畜禽饲养管理，有效防范冬季畜禽死亡。(3)抓了春秋牧草种植的宣传发动工作。组织安排县市和有关单位及人员，分别在马干山牧垦场和黔西召开了全区春夏季牧草种植现场会，进一步推进人工种草工作。(4)抓了畜牧业宣传及示范引导工作。督促指导各县市在交通要道和集镇中心，制作宣传标牌和宣传标语，积极宣传我区畜牧渔业工作，努力扩大宣传面，提高知晓率。同时，组织选择了28个养殖场，按照标准化示范的要求，明确了13名技术干部服务联系，切实开展好技术服务和指导工作，努力打造亮点，作出示范，通过努力，7个场获得了省级标准化示范场称号。

第三、积极争取项目，加大资金投入。

牵头组织编写产业发展项目报告，发扬争拼挤精神，积极与国家农业部、省农委搞好对接，千方百计争取各类项目资金，并利用各种机遇，积极争取地、县财政的支持[]20xx年，共争取中央、省、地项目资金3684万元。

第四、抓好队伍建设，提高系统服务能力。

一是结合“3321”畜牧特色示范基地实际，组织修改完善了

系统内《中级技术职称以上人员服务联系场(户)制度》，帮助解决必要的工作经费，组织安排地直5名技术干部和部分养殖企业前往贵阳、安顺、铜仁考察学习，切实帮助技术干部更新知识，开拓视野，不断提高技术人员的业务水平和服务能力。二是按照有关干部选拔任用的规定，采取组织考察和“二推一述”方式，健全了13个基层单位领导班子和局机关中层领导班子，切实抓好基层领导班子建设。三是按照编办对局新设置的下属机构的有关要求，多次组织召开局党组会议，充分听取和吸纳各方意见，经地区人事局同意，采取公开招考方式，为三个单位充实了六名本科以上学历人员。

## 第五、坚持廉洁勤政。

始终牢记“两个务必”，牢记权为民所用的服务宗旨，发扬艰苦奋斗、求真务实作风，不断提高自身素质，做到廉洁勤政。一是始终坚持深入基层和养殖农户，就做大做强畜牧业开展深入调研，广泛听取技术干部和养殖农户意见建议，启发思路，寻求解决问题的办法，通过调研不断提高自己履行职责的水平。二是努力为基层单位、为养殖农民办好事、解难事。一年来，帮助2个生产单位争取了有关项目资金。对规模养殖场、养殖小区和养殖大户存在的缺技术、缺信息、缺资金等困难，邀请有关技术干部对其培训指导，并随时提供市场信息。充分考虑系统内困难职工利益，对提出的合理要求，尽全力帮助协调解决。三是始终坚持民主集中制原则。凡人事任免、项目申报、资金安排等重大事项都经集体研究决定，充分尊重和采纳各方意见，不搞个人说了算。四是始终坚持廉洁从政。严格遵守中央、省委、地委关于领导干部廉洁自律各项规定，认真落实党风廉政建设责任制，履行局班子党风廉政建设第一责任人职责；对照《廉政准则》“8个严禁、52个不准”检查，没有违反情况，切实以实际行动树立清正廉洁的公朴形象，不拿党和人民赋予的权力做交易，谋私利，兢兢业业、踏踏实实做事，清清白白做人。

存在的不足及今后努力方向

一是忙于事务，疏于学习的情况时有发生，对在畜牧系统工作必需的业务知识还需要较好的学习掌握；二是深入调研和总结推广典型不够。

针对以上存在的问题，在今后的工作中，一是要自觉加强学习；二是要进一步深入调研，及时发现并总结推广典型经验。

## 水产工作总结 工作计划篇三

1、根据上一年度的销售数额，按照一定增长比例，比如20%或30%，确定当前年度的销售数量。

2、销售目标不仅体现在具体的每一个月度，而且还责任到人，量化到人，并细分到具体市场。

3、权衡销售目标与利润目标的关系，做一个经营型的营销人才，具体表现就是合理产品结构，将产品销售目标具体细分到各层次产品。比如，李经理根据企业方便面产品abc分类，将产品结构比例定位在a(高价、形象利润产品)[]b(平价、微利上量产品)[]c(低价：战略性炮灰产品)=2：3：1，从而更好地控制产品销量和利润的关系。销售目标的确认，使李经理有了冲刺的对象，也使其销售目标的跟踪有了基础，从而有利于销售目标的顺利达成。

四、营销策略。

## 水产工作总结 工作计划篇四

计划网专题频道工作计划栏目，提供与月工作计划格式及范文相关的资讯，希望我们所做的能让您感到满意！

为了进一步自己的工作效率及工作能力，特制定以下工作计划：

一、对销售工作的认识：

二、对销售工作的提高：

1、制定工作日程表；(见附表)

7、提高自己电话营销技巧，灵活专业地与客户进行电话交流；

三、重要客户跟踪：

1□xx市公路管理局供机科xx科长、养护科xx科长；

2□xx□xx□江西□xx各省市级公路局养护科；

4□xx省xx市xx区公路段桥工程乐；

5□xx市政管理处的xx科长；

以上是我十月份工作计划，我会严格按照计划进行每一项工作；敬请xx对此计划不全的一面加以指点，谢谢！

始终如一地热爱祖国，拥护党的领导，热爱本职工作，关心国家大事，坚持政治学习，记录政治笔记，提高觉悟和意识。注重个人道德修养，为人师表，严于律己，关心学生的学习、生活，做学生的良师益友。加强团结，与同事相处融洽，合作愉快，心往一处想，劲往一处使，组成一个团结协作的大家庭。

作为一名教师，除了要具备良好的思想品德，高尚的道德情操；还需要具备较高水平的业务技能。本学年我将注重开拓视野，订阅专业杂志，浏览音乐网页，随时记下可借鉴的教学经验、优秀案例等材料，以备参考。不断为自己充电，每天安排一定的时间扎实提高基本功，努力使自己成为能随时供

给学生一杯水的自来水。

### 三、课堂教学工作计划

课堂是教师“传道、授业、解惑”的主阵地，是学生茁壮成长的快乐园。为了使每堂课短短的40分钟井然有序、包容性大，信息量多、形式活跃、贴近学生的年龄特点，发挥其最大的效用。我将注重在课前、课中、课后三个方面下功夫。课前认真备课。作到课前再备课，备教材、备学生，熟悉教学软件的操作过程，保证课前的准备工作及时、充分。课中全神贯注。处处体现音乐课特色，用旋律代替老师的指令，琴声就是他们出发的号角，让学生始终处于音乐的欢快氛围中。

并根据学生的年龄特点进行趣味化教学，让学生在一种轻松愉快的氛围中学习。愉快的心情是产生学习兴趣的重要因素，所以我将从小学生的实际出发，运用谜语导入新课、故事贯穿课堂始终、音乐游戏中解决枯燥的乐理教学、充分地调动学生的学习积极性，引导学生在老师的启发下进行一系列的学习活动，自觉的用脑、用耳、动口、动手去完成老师所设计的各个教学环节，兴趣成为了学生学习的动力。

课后及时反馈。记下教学中的成功点和失败点，及其改进方法。本学期我还尽量为学生创设良好的课堂气氛，注重培养学生养成井然有序的课堂常规；使他们在轻松愉快、欢乐活泼的状态下进行积极地学习。

### 四、文艺汇演

每年的文艺汇演是我工作的重中之重。为什么说它重要呢？因为音乐学科这“小三门”，随着素质教育的提出、教育体制的改革越来越受到重视。当然对于一线的教师，要求也越来越高。今年学校安排了“六一文艺演出“和”元旦“鸿雁杯”歌舞大展台，为我、学生也为学校的艺术教育提供了展

示的平台，这演出代表的是我们这个大家庭毕家瞳小学的形象。我想我只能为学校、为大家填采。

所以，我压力很大，但我将变压力为动力，工作中保持一种脚踏实地的作风，胜不娇、败不馁的健康心态，锐意进取、追求卓越的精神，我也坚信我的付出会有收获。所以开学年初我就挑选“苗子”，带着他们走那台下十年功的苦练旅程。多少汗水、多少付出，为的就是那短短的一瞬间。

月工作计划书的格式应包括标题、正文和落款三项。

## 1、标题

(1) 四种成分完整的标题，如《村xx月规划要点》。其中“村”是计划单位；“xx月”是计划时限；“规划”是计划内容摘要；“要点”是计划名称。

(2) 省略计划时限的标题，如《xx省xx公司实行经营责任制计划》。

(3) 公文式标题，如《xx省关于xx月农村工作的部署》。

计划单位名称，要用规范的称呼；计划时限要具体写明，一般时限不明显的，可以省略；计划内容要标明计划所针对的问题；计划名称要根据计划的实际，确切地使用名称。如所订计划还需要讨论定稿或经上级批准，就应该在标题的后面或下方用括号加注“草案”、“初稿”或“讨论稿”字样。如果是个人计划，则不必在标题中写上名字，而须在正文右下方的日期之上具名。

## 2、正文

除写清指导思想外，大体上应包含以下三方面的项：

(1) 目标。这是计划的灵魂。计划就是为了完成一定任务而制订的。目标是计划产生的导因，也是计划奋斗方向。因此，计划应根据需要与可能，规定出在一定时间内所完成的任务和应达到的要求。任务和要求应该具体明确，有的还要定出数量、质量和时间要求。

(2) 措施。要明确何时实现目标和完成任务，就必须制定出相应的措施和办法，这是实现计划的保证。措施和方法主要指达到既定目标需要采取什么手段，动员哪些力量，创造什么条件，排除哪些困难等。总之，要根据客观条件，统筹安排，将“怎么做”写得明确具体，切实可行。

(3) 步骤。这是指执行计划的工作程序和时间安排。每项任务，在完成过程中都有阶段性，而每个阶段又有许多环节，它们之间常常是互相交错的。因此，订计划必须胸有全局，妥善安排，哪些先干，哪些后干，应合理安排。而在实施当中，又有轻重缓急之分，哪是重点，哪是一般，也应该明确。在时间安排上，要有总的时限，又要有每个阶段的时间要求，以及人力、物力的安排。这样，使有关单位和人员知道在一定的时间内，一定的条件下，把工作做到什么程度，以便争取主动，有条不紊地协调进行。

执行希望，需在正文的最后写出，为计划的结尾部分。但是，这部分的内容，要看实际情况决定要不要。

### 3、落款

在正文结束的后下方，制订计划的日期(如标题没有写作者名称，这里应一并注明)。此外，如果计划有表格或其他附件的，或需要抄报抄送某些单位的，应分别写明。

## 水产工作总结 工作计划篇五

局党组年初制定了详细的党组中心组学习计划，按计划认真组织学习中国特色社会主义理论，用科学发展观武装头脑、指导实践、推动工作；认真学习党的路线方针政策和上级文件及领导同志讲话精神，加强党性修养，自觉服从和服务于党的工作大局，在思想上、政治上和行动上始终与党中央保持高度一致；认真学习畜牧水产业务，掌握畜牧渔业新知识、新技术，用以指导工作；在“忠实践行宗旨，勤政廉政为民”教育活动中，局班子成员围绕如何树立正确的“人生观、价值观、权力观”展开讨论。通过一系列深入学习，班子成员进一步增强了党性观念，强化了宗旨意识，提升了用科学发展观的立场、观点、方法思考分析问题和处理问题的能力，为各项工作的开展奠定了坚实的理论基础。

局领导班子始终坚持集体领导和个人分工负责相结合的制度，始终坚持重大事项集体研究决定的原则。凡人事任免、项目申报、资金安排等重大事项都经集体研究决定，不搞个人说了算。班子成员之间相互信任、相互支持、相互沟通、相互配合，相互补台不搞撤台，相互补位不越位，做到了思想上同心、目标上同向、行动上同步、事业上同干。班子中的党员领导干部还坚持参加党员民主生活会，积极开展批评与自我批评，广泛听取各方面建议与意见，并以普通党员身份积极参加局机关党建活动。

局领导班子成员按照地委、行署要求，始终坚持深入基层和养殖农户，就做大做强畜牧产业开展调研，广泛听取技术干部和养殖农户意见建议，启发思路，寻求解决问题的办法，努力突破制约瓶颈，不断提高领导水平和领导能力。每个班子成员深入基层时间都在全年工作时间的三分之一以上。通过大量调查研究和认真分析区情，围绕做大做强生态畜牧业，全年撰写了七篇调研文章。并就2019—2019年全区生态畜牧业发展思路、发展目标、产业布局、建设重点及保障措施等进行了科学规划，组织编写了《xx区生态畜牧业发展规划》和《xx区草食畜牧业发展规划》，得到了省农委专家评审组的充分肯定和一致好评。二是努力争取和创造条件，积极解决

基层实际困难，努力为基层创造良好工作环境。一年来，先后争取和下拨基层工作经费267.49万元，确保了基层单位工作运转和各项任务的落实。

为使畜牧系统政令畅通，确保“有令必行、有禁必止”，提升班子执行力，局党组采取切实措施，不断加强基层领导班子建设和技术干部队伍建设。一是严格按照有关干部选拔任用的规定，采取组织考察和“二推一述”方式，对四个基层单位领导班子和局机关中层干部进行了组织考察和“二推一述”工作，并报组织人事等有关部门审查。二是根据编办对我局新设置基层单位的有关文件，多次召开局党组（班子成员）扩大会议，充分听取各方意见，采用考试与考察相结合的方式，积极物色人选上报有关部门，切实抓好新机构的组建工作。三是结合“3321”畜牧特色示范基地建设，完善中级技术职称以上人员服务联系场（户）制度，组织40名技术干部服务联系42个场（户），切实开展好技术服务和指导工作。积极为技术干部施展才华搭建平台，切实做到“干中学、学中干”，不断提高其服务能力和服务水平。四是组织毕节等五县市技术干部和养殖企业前往大连雪龙集团学习考察，了解国内外高档肉牛生产情况，学习掌握先进的肉牛养殖技术，进一步拓展技术干部的视野。五是在全区率先采取答辩形式，认真组织开展本系统中级职称评选工作，改变了只重文章不重实际能力、只讲理论忽视动手能力的传统做法，得到了省地人事部门的充分肯定和好评。同时，积极支持、鼓励和组织系统内技术干部提升学历，申报高一级技术职称，并积极协调人事部门，切实解决好编制和聘任问题。20xx年，全系统新增正高职称2名、副高职称5名、中级职称55名。

20xx年，局领导班子团结带领全体干部职工，以开展“忠实践行宗旨、勤政廉政为民”教育活动为契机，以发展规模养殖、转变畜牧业生产方式、提高畜牧业综合生产能力为重点，始终坚持做到谋全局、抓关键、求突破，统筹兼顾，突出重点，强化督查落实，各项目标任务全面完成和超额完成。规模养殖场建设、专业合作社建设、龙头企业建设等重点工作

取得了新突破，实现了新跨越□20xx年工作成效相当于过去2-3年的总和。

（1）抓好规模养殖，夯实产业发展基础。围绕产业化规划布局，整合各类项目资金，在基础设施、标准化生产体系等方面积极扶持养殖大户和规模养殖场，大力扶持和发展各类养殖小区，努力提高规模养殖比重□20xx年，全区新增各类规模场（小区）323个，占任务数的107.68%，比2019年增加179个。规模养殖量达16.5%，比上年提高4.5个百分点。（2）狠抓产业内部结构调整，大力发展草地生态畜牧业。按照地委、行署农业产业化“五个100亿”“六个一百万”和“3321发展目标，坚持和突出发挥优势、突出特色、做大做强产业的发展思路，依托和整合各类项目资金，突出发展草地生态畜牧业，努力调整畜牧业内部结构，促进全区优势、特色畜产品产量持续快速增长□20xx年，全区新增人工种草35.13万亩，占任务数的100.37%，新增能繁母牛3.76万头、基础母羊28.08万只，预计草食畜禽肉类产量达5.6万吨，比上年提高1.1个百分点。（3）大力培育龙头企业和专业合作社。一年来，始终把龙头企业培育，养殖专业合作社组建及作用的发挥和市场开拓作为重点，积极扶持并帮助解决发展中遇到的问题，总结推广成功经验□20xx年，培育新增4个省级农头、11个地级龙头企业，占任务数的550%，比2019年增加9个；培育新增各类养殖专业合作社344个，占任务数的114.67%，比2019年增加276个。（4）扎实抓好抗灾保畜工作。组织编写了□xx区养殖业最大自然灾害应急预案（试行）》、《干旱高温期间畜禽饲养管理技术措施》，提高养殖业重大自然灾害应急反应能力和救灾工作整体水平，最大限度地减轻灾害对养殖业造成的损失。组织抽调技术干部组成五个技术服务组，组织编印5万余册抗灾保畜宣传资料，深入养殖场（区）和养殖农户，指导抓好抗灾保畜工作。

局领导班子在组织编写产业发展项目报告的基础上，积极与国家农业部、省农委对接，千方百计争取各类项目资金，并

利用各种机遇，积极争取地、县财政的支持□20xx年，中央、省、地投入畜牧业资金近3个亿，比2019年增加5千多万元。在做好项目争取的同时，利用各种机遇，广泛接触各地客商，大力宣传我区优势，积极招商引资，引进了“贵州宏扬饲料有限公司”投资发展和做大做强可乐猪产业。

20xx年，领导班子始终牢记“两个务必”，发扬艰苦奋斗、求真务实作风，不断提高自身素质，做到廉洁勤政。一是强化党风廉政理论教育。组织学习党的xx届四中、五中全会和省委十届十次（扩大）会议精神，开展“学习党章、重温入党誓词”等主题活动、学习系统内外先进典型，定期组织收看警示教育片，组织副科级以上干部到地区监狱开展警示教育，增强干部职工廉洁自律意识。二是落实党风廉政建设责任制。层层签订党风廉政建设责任书，严格遵守中央、省委、地委关于领导干部廉洁自律各项规定，认真履行党风廉政建设职责，以实际行动树立清正廉洁的公朴形象，不拿党和人民赋予的权力做交易，谋私利，兢兢业业、踏踏实实干事，清清白白做人。三是加强廉政监督。规范财务管理，财务由一名副局长分管并实行一支笔签字制度；建立干部廉政档案，执行个人重大事项报告制度，杜绝腐败行为发生。目前，地直畜牧系统没有发现不廉洁的现象。四是严守工作纪律。健全并严格执行各项工作纪律，在地直畜牧系统树立和弘扬讲政治、讲大局、讲奉献，发扬团结友爱、严谨务实的工作作风，严守工作纪律，处处维护畜牧部门的良好形象。

在取得成绩的同时，我们也清醒地认识到，我们的工作还存在不足：一是由于受机构改革工作的影响，一些基层单位的领导班子和中层干部尚未配齐。二是抓作风建设、项目建设和业务技能学习培训不够。2019年，我们将以“三个建设年”活动为契机，在加强局领导班子自身建设、不断提高班子能力的基础上，加强系统内基层单位领导班子建设，配齐领导班子；加强作风、项目建设和系统内干部职工畜牧渔业业务技能的学习培训，不断提高系统的服务能力，为试验区

生态畜牧业跨越式发展做出应有贡献。