

最新年度工作计划表 个人年度工作计划表 (模板6篇)

时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。那关于计划格式是怎样的呢？而个人计划又该怎么写呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

年度工作计划表篇一

- 1) 做好小区的治安管理工作，维护良好的治安秩序。
 - 2) 对各规章制度和岗位职责进行学习，特别是新入职队员的培训。继续做好小区内安全保卫工作，确保小区的正常秩序，给业主提供一个安全、舒适、幽雅的居住环境。确保小区六年无任何刑事案件发生。
 - 3) 加强部门内部力量的梯队建设，努力培养骨干力量。
 - 4) 做好小区的消防安全工作，力求做到全年无任何消防安全事故。
 - 5) 加大军事训练力度，在20xx年度中使部门员工的整体军事素质得到质的提高。
 - 6) 以绩效考核指标为标准，实行目标管理责任制，明确保安部各级工作职责，责任到人，通过检查、考核，真正做到奖勤罚懒，提高员工的工作热情，促进工作有效完成。
- 2) 加强对装修户进行监督管理。
 - 3) 向业主提供有偿服务。

1) 环境卫生方面，我们根据小区实际情况，主要针对河道的清洁加强对树叶、青苔打捞。确保河水清澈透明。

2) 要求保洁部制定严格的工作计划，结合保洁工作程序与考核办法，对清洁工作进行监督检查。继续对装修垃圾实行袋装化定点堆放，集中清运管理，并加强小区卫生检查工作，确保小区的卫生清洁美观。

3) 要求保洁部按照开发商的要求进行。

1) 继续加强客户服务水平和服务质量，业主满意率达到95%左右。

2) 进一步提高物业收费水平，确保收费率达到96%左右。

3) 密切配合各部门工作，及时、妥善处理业主纠纷和意见、建议。

4) 完善客服制度和流程，部门基本实现制度化管理。

5) 加强部门培训工作，确保客服员业务水平有显著提高。

年度工作计划表篇二

__年安全保卫工作按照上级行的总体要求，深入学习贯彻党的__大精神，紧紧围绕建设社会主义和谐社会目标，认真落实科学发展观，按照《中国人民银行“__”期间安全保卫工作规划》要求，加强保卫队伍建设，加快安全防范设施建设，积极探索安全保卫工作的改革，促进我支行安全保卫工作水平的提高，银行安全保卫工作计划。

一、提高认识，加强领导

支行领导要高度重视安全保卫工作，始终把安全保卫工作纳

入党组工作的重要议事日程，把安全工作始终放在首位，把防范各类案件和事故的发生当作头等大事来抓。压滤机滤布要以国家财产和职工生命安全高度负责的精神，认真履行职责，建立健全奖惩机制，把安全保卫工作纳入考核与管理，真正实行“一票否决”制，真正把安全保卫工作落到实处。行长是安全工作的第一责任人，办公室主任、保卫人员是安全保卫工作的直接责任人，要以高度的政治责任心和事业责任感对保卫工作负责，认真抓落实。要把安全保卫工作纳入总体规划和年度工作计划，做到年初有计划，半年有小结，年终有总结，做到制度健全，人员落实，管理到位。支行要侧重抓好内部安全管理，防范和化解风险隐患，杜绝治安刑事案件和责任事故的发生。要加强对职工的安全教育力度，提高职工遵纪守法和自觉防范风险的意识，做到“管好自己的人、看好自己的门、办好自己的事”，确保一方平安。

二、加强保卫队伍建设，不断提高保卫人员的综合素质

日常要加强对保卫人员的思想教育和职业道德教育，引导他们树立正确的人生观、价值观和无私奉献精神，使他们能积极主动克服困难，自觉做到识大体、顾大局、讲奉献、讲团结，甘于吃苦、安心本职，努力完成工作任务。保卫人员要克服自卑情绪和思想，要自尊、自重、自爱、自醒、自强，从根本上树立热爱保卫工作思想。

保卫人员要加强学习，努力掌握现代科学知识和管理手段，要加强事业心和责任感不断提高自身素质。部门负责人是保卫工作的“领头羊”，安全工作的好坏关键是带头和以身作则。今年的安全保卫工作要始终遵循“超前防范”和“警惕出安全”的总要求，按照“规范、守纪、创新”工作思路，力争20__年有新的起色和亮点。

为提高保卫人员的综合业务素质，支行要积极派人参加上级行举办的“新知识、新业务、新技能”的培训和岗位技能练兵比武活动，不断提高保卫业务知识、监控设备操作、突发

事件处置等方面的能力。

三、加强制度建设，严格落实各项规章制度，加强应急准备和演练工作。

为使各项规章制度更加标准化、规范化，支行将结合“制度落实年”活动，进一步修订《防盗窃应急预案》。保卫人员要严格按照上级行的要求填报各种账、卡、簿，滤布严禁违章操作。

继续做好对安全保卫工作应急预案的修改、补充和完善。加强应急预案的演练工作，按照总行精神，演练要注重效果，可以进行实战型、推演型演练。我支行将在年内组织一次消防安全应急演练活动，并上报相关资料和图片。

四、认真落实党风廉政建设、案件事故防范责任制，大力推动反腐倡廉建设。

一是要加强党风廉政建设、案件事故防范教育，每半年至少进行一次党风廉政建设、案件事故防范教育和思想动态综合分析。完善反腐倡廉“大宣教”工作格局，坚持监督联席会议制度，拓展教育内容，丰富教育形式，强化宣传教育效果，深入开展廉洁从政教育和警示教育。要认真学习贯彻党的__大精神和中央纪委__届__次全会精神，认真执行《廉政准则》、中纪委“四大纪律八项要求”和“八项规定”、总行党委“九个不准”和分行党委“四个严禁”、“四个不准”及上级关于廉洁自律、依法行政、廉洁从政的有关规定，保证政令畅通，提高行政效能。

二是加强组织领导，明确岗位职责，层层签订党风廉政建设、案件事故防范责任书。按照上级行要求和部署，贯彻标本兼治、综合治理、惩防并举，注重预防的方针，扎实推进惩防体系建设。抓住腐-败现象容易滋生的重点领域和关键环节，健全完善从源头上治理腐-败的制度体系。

三是每半年至少要进行一次案件和事故隐患排查分析工作。遵守政治纪律，在政治上、思想上、行动上与中央和上级党委保持一致，干部职工队伍稳定、思想稳定、团结协作、勤政务实。

年度工作计划表篇三

根据区安委办文件的精神要求，我局将与全区同步开展“安全生产月”活动。现制定一区我系统“安全生产宣传月”工作计划如下：

此次“安全生产月”活动的指导思想和目标任务是：坚持以，牢固树立“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，突出“关爱生命、安全发展”活动主题，突出“百日安全督查专项行动”工作要求，进一步贯彻落实党的安全生产方针、政策，普及安全生产法律法规和安全知识，落实隐患治理的各项措施，规范单位内部各项安全生产行为，促进经济和社会发展，维护本系统的新形象，确保一方平安。

一、开展安全生产责任制的落实，提升安全生产意识

1、召开由各基层单位安全责任人参加的“安全生产月”活动的动员大会，传达有关市、区关于开展安全生产工作文件的精神。

2、以“安全生产月”为工作重点，以《安全责任书》为抓手，进一步强化责任制的落实，做到“安全生产月”工作有计划，有布置，有检查，有总结。

3、要求各基层单位相应对下属部门科室签订安全责任书，明确目标，落实责任，逐级落实安全责任体系和组织网络，做好与职工签订《从业人员安全生产责任承诺书》，真正使安全生产工作落到基层每个角落，不留空白点。

二、抓好安全生产工作落实，营造“安全生产月”氛围

- 1、思想落实，要求各基层单位大力做好宣传工作，张贴宣传画，悬挂安全宣传横幅，举行《上海市安全生产条例》、新《消防法》的宣传和培训，牢固树立安全生产的责任心和意识，提高自我保护能力。
- 2、建立健全各项安全规范及各类规章制度和操作规程，落实安全机构正常运转，专、兼职安全人员工作到位，建立有效安全生产网络。
- 3、开展形式多样的宣传教育活动，组织单位举办安全生产知识和《安全生产法》的学习，观看安全生产vcd资料片，开展应急预案演练，大力营造“治理隐患、防范事故”的氛围。

三、强化安全检查力度，加大对重点部门的现场监督检查

要求各基层单位要按照“查隐患、明责任、抓基础、保安全”为目标，立即组织力量，制定检查方案，开展一次深入、彻底的安全生产大检查，我局也将在宣传月内组织由局领导带队的安全生产情况复查和抽查。检查的重点是：

- 1、加强对生产设施、设备，包括锅炉、压力容器、管道、特种设备、电梯、电器线路、高低压变配电系统的检查，确保生产设施、设备时刻处于正常运转状态。
- 2、加强对出租房屋、人员密集场所、消防通道、安全出口的检查，确保各类消防设备、设施齐全，安全指示标志和应急照明系统按规定设置，消防通道保持畅通。
- 3、有建筑工地的单位加强对建筑施工工地、民工宿舍的督查，杜绝违章、违规、违法事件发生，消除安全隐患。
- 4、加强对毒麻药品、放射源、医疗我机构消毒隔离等重要环

节的安全监管，加强实验室安全管理，规范有毒有害、易燃易爆危险物品的保养和使用。

5、各基层医疗我单位消防、安全生产、突发事件应急预案和处置方案的制订、修改和演练情况。

针对检查中发现的问题，将举一反三，吸取教训，制订有效措施，落实整改，对因管理松懈、措施不实、整改不力而引发的事故，将追究单位领导及有关责任人的责任。

我们将根据区安委办文件的精神，积极做好“安全生产月”的宣传和动员活动，大力开展安全生产检查的工作，进一步增强全系统职工的安全防范意识，消除事故隐患，规范安全管理体制，建立有效的安全管理机制，为确保我区我系统的一方平安而努力。

年度工作计划表篇四

7. 积极开展各类安全培训教育工作。重点抓好企业安全培训，落实企业负责人和初级安全主任培训和再教育培训；配合开展好危化品作业人员、特种设备作业人员培训；积极推进“安全培训进企业”全员培训，提升企业安全生产负责人及相关管理人员的管理水平；积极拓展镇、村级安全生产监管人员业务培训渠道，重点提升镇级监管人员的业务水平，为全镇的安全生产综合监管提供有力保障。

8. 大力开展安全宣传工作。一是继续办好《市场安全监管》(月报)，充分发挥月刊的宣教、指导作用；二是根据季节特点，定期通过电视、媒体、手机信息等渠道宣传各类安全生产常识、小知识，增强全民的安全意识，通过加大对安全生产的宣传力度，让安全生产理念深入人心。三是加强安全生产监管工作信息电视宣传力度，加大对违反安全生产法律法规行为的曝光率；四是认真做好“安全生产月”、“11.9”消防安全日及“交通安全”宣传月等系列活动，以各类主题

活动为契机，强化各个领域的安全宣传教育工作；五是利用各种宣传渠道，创新宣传模式，深入到村居(社区)、企业、学校，组织、指导各单位开展形式多样的安全教育活动。

(二)强化部门联动机制，加强执法力度，深入开展隐患排查治理工作

1. 加强日常监管，落实重点行业的隐患整改治理。各村居、各部门要强化对全镇辖区内企业的监管工作，认真开展对企业的日常检查、巡查，全面排查治理安全隐患。各单位要针对重点领域，重点行业，加大对存在重大安全隐患企业的排查治理的力度，突出重点，铁腕狠抓隐患整治，严防各类生产安全事故的发生，确保不突破上级下达的各项考核任务指标。
2. 深入推进安全生产“打非治违”执法工作。要加大对各类工矿商贸企业的安全生产执法力度，坚持开展打击非法违法生产经营建设行为专项行动。各部门对我镇辖区内各类违反安全生产法律法规要求的生产经营行为，加大执法和处罚力度，并着力推动这项工作长期化、常态化、制度化，努力督促各生产经营单位能够遵章守法开展各类生产经营活动。同时，加强学习，不断提高业务水平，提升案件办理质量。
3. 加强危险化学品、重大危险源安全监管。市监局继续深化对辖区内危化品生产经营企业、油站等重点单位及重大危险源的监控，严格按照危化行业检查要求开展监督检查，并督促有关单位完善相关安全监控技术措施和安全监控制度，健全隐患排查治理工作机制和制度，加强应急管理工作，确保不发生重特大安全事故。同时，要加大对下放危险化学品事权的学习，确保区、镇危险化学品管理职能下放的无缝对接。
4. 落实特种设备安全监管。各村居要联合市监局重点开展好电梯、起重机械、压力容器等特种设备的安全监管工作，重点加强对特种设备现场检查业务知识的学习，确保特种设备

安全隐患检查到位。要进一步理顺好新下放的特种设备登记审批职能事项，把好特种设备登记、审批与现场监察关，全力遏制特种设备安全事故的发生。

5. 深入推进家具行业专项整治。根据我镇《关于全面开展家具行业专项整治的工作方案》要求，派出所、市监局、专职消防队、卫生、环保、供水、供电、各村居等部门要密切配合，突出重点，继续深入开展家具行业专项整治工作，将家具企业整治工作转化为常态化监管工作，采取有力措施，对安全生产、消防、职业卫生、环保等方面落实有效整改，进一步提升家具行业的管理水平。

6. 大力推进防火安全工作。结合《镇火灾隐患排查整治专项行动工作方案》等文件要求，派出所、专职消防队、综治办、各村居委等部门在的基础上继续深入开展各类消防安全隐患排查行动，特别要重点对公众聚集场所、“三小场所”、“三合一”场所、出租屋、易诱发群死群伤的火灾事故高危场所开展火灾隐患治理专项整治工作，确保全镇防火安全。

7. 强化道路交通监管工作。认真排查镇及村级道路交通事故黑点，继续保持高压态势，由交警中队、城管局等交通管理部门加大对各项交通违法行为的整治力度。加强对镇巴、校巴的安全管理，加强驾驶员的安全教育、车辆的安全检查、道路线路、站点的规划，责令运输公司对存在的安全隐患进行排查、整改。城管局要做好水上交通、道路运输、搬运装卸等领域的安全监管。

8. 强化建筑施工安全管理。城建局要强化建筑施工工地监管，指导监督建筑施工、工程监理、工程质量综合管理。针对存在的主要问题，进行有针对性的检查、复查行动，对曾发出整改、被扣分的工地加大检查频率，加强建筑工地的检查力度，以保证我镇建筑施工领域的安全。

9. 落实校园安全管理。镇宣文办、教育局、消防、交通、综治办等部门要有针对性地对学生集中开展安全教育，强化校园周边环境监管，提升学生安全意识，特别是对防火、防毒、防溺水、防交通事故进行教育及组织演练，提高学生的自救自护能力。并积极组织校车隐患排查治理工作，确保师生生命安全。

10. 强化烟花爆竹安全监管。城管局、市监局、派出所、各村居等部门要加大对“禁炮”工作的宣传力度，向我镇辖区内的群众广泛宣传我区禁止储存、销售和燃放烟花爆竹的有关规定，并继续加大执法检查力度，坚决打击非法生产、销售烟花爆竹等违法行为。

11. 强化商贸、旅游行业安全监管。宣文办要加大对我镇碧江金楼等旅游景点的安全监管；市监局要强化相关机动游戏项目、游乐设施的监督力度，并健全我镇各宾馆、酒店的安全运营管理，配合有关部门对消防、卫生、公共安全定时进行专项检查，落实相应的预警措施。

12. 做好供水、供电安全管理。镇供水、供电等部门严格落实安全生产日常检查和隐患整改治理工作，加强对全镇供水、供电设备的监管和维护，确保全镇供水、供电安全运行。同时，全力配合镇有关部门推进的各项专项整治和执法检查行动，依法配合对需要实施停水、停电的场所予以停水、停电处理。

13. 落实其他领域安全监管。镇其他安委会成员单位也要在各自职能范围内各司其职，各负其责，认真做好本系统、本行业、本领域的安全生产管理工作。要健全制度，利用定期会议、联合执法等方式，提升安全监管实效。

(三) 全力做好安全生产各项专项工作

1. 加大事故处理力度。切实吸取事故教训，严格按照《生产

《安全事故报告和调查处理条例》的有关规定，增强事故调查处理的法律意识，坚持按“四不放过”原则开展事故调查处理工作，督促事故单位进一步落实安全生产责任制，推动安全生产各项工作扎实开展。

2. 各单位、各部门要积极按时完成上级政府和部门交办的工作任务，包括各类统计报表、工作计划、方案及总结的报送工作。

2017安全生产工作计划篇三

1、根据我镇实际情况，建立健全各方面的安全生产规章制度，操作规程，把我镇安全管理工作制度化、规范化，使我镇安全管理水平上一个新台阶。

2、进一步落实完善安全生产工作责任制，继续做好安全生产责任书的签订工作，签订率达到100%，确保安全生产责任落到实处。

3、进一步加强安全生产管理，督促企业按要求配备安全管理人员，按规范完成厂区安全设施的布置工作，加大安全经费的投入，同时把安全工作的关口前移，立足防范，狠抓“三违”行为并做好镇内企业负责人、安全管理人员、特种作业人员持证上岗情况统计工作。

4、加大安全生产宣传力度，提高全员安全生产意识及安全文化素质，强化员工的自我保护意识，认真宣传和贯彻落实党和国家关于安全生产的各项方针政策，抓好各项安全整治措施的落实。

5、加强安全教育培训工作，广泛开展安全生产技能培训，在企业中全面提高各级管理人员和生产员工的安全生产意识和安全生产技能，上半年计划组织一期电工培训班。

6、加强消防管理，上半年计划组织一次消防安全专项大检查，最大限度地减少人员伤亡和降低企业财产损失提供保障，同时加强重点防火区域的消防管理工作，做到勤发现、勤解决，以消除各项消防隐患。

7、认真按照安全管理制度抓好各类安全生产检查，上半年开展两次安全生产大检查(危险化学品、消防安全)并每月组织召开一次安全生产例会，加大事故隐患排查力度，开展各类安全隐患的专项治理工作，确保及时发现、及时解决存在的安全隐患，防止安全事故的发生。

8、加强特种设备的使用和特种作业人员的安全管理工作，严格执行特种作业人员持证上岗制度，督促企业对特种设备进行自检，严防特种设备带病作业，防止安全事故的发生。

9、认真做好“安全生产月”期间的检查、宣传等各项工作。

我们将认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，强化安全生产管理，把各项安全管理工作落到实处，要努力营造全员参与安全管理工作的安全文化氛围，抓好各项安全管理工作，为“创造一个好的安全生产环境，切实保障人民群众生命和国家财产安全”而不懈努力。

年度工作计划表篇五

按照区、街道安全工作会议部署，以及安全目标和生产要求，坚持以人为本，全面，协调，可持续发展的科学发展观，坚持“安全第一，预防为主”的方针，牢固树立了“安全责任重于泰山”的理念，加强对安全生产工作的领导，提高执法水平，做到有法必依、执法必严，全面开展安全检查，继续深化安全生产专项整治，强化基础工作，努力实现服务街道安全形势的进一步稳定改善。

1、完成区年度工作计划布置的重点企业、一般性企业、微小

型企业、个体户(含三小场所)的检查任务。

2、检查重点单位覆盖率100%、隐患整改复查率100%、举报投诉查办率100%。

3、完成区年度工作计划布置行政处罚立案数量，占被查企业数100%。

根据区安委会的要求，我街道将进一步规范和推进辖区工贸行业企业安全生产标准化建设。定期通过强化监管、严格执法等方法督促企业进行标准化创建，并落实专人负责标准化推进和统计上报工作。

继续完善对专业市场的监管制度和排查机制，重点排查辖区内的文具批发市场和衣服批发市场等领域，加大执法力度，做好日常监管工作。

安全生产网格化工作是我街道安全生产监管工作的重要方式，严格按照区安全生产网格办的要求，各社区工作站将继续安格巡查，排查整治存在的安全隐患，坚决杜绝零巡查的出现，预防安全事故的发生。

年度工作计划表篇六

以下是范文小编为大家收集了物业年度工作计划表，供大家参考！

一、指导思想与工作目标

xx年是后勤产业集团公司深入改革和发展的关键一年。

物业服务中心作为后勤公司“一体两翼”发展战略的一个重要部门，担负着改革和发展的重任。

根据后勤公司三年发展规划和xx年工作要点，物业服务中心xx年度工作的基本指导思想是：坚持发展就是硬道理的基本原则，以人为本、强化管理，提高服务质量，大胆、积极、稳妥地推进中心的改革和发展，做到市场有新的发展，管理服务水平有新的提高，经济效益有新的突破，中心面貌有新的变化，争取全面完成后勤公司下达的各项工作指标。

二、基本工作思路

今年我们中心面临的主要任务：一是要深入进行体制的改革和机制的转换。

二是要充分整合现有资源，努力做强做大。

因此，物业服务中心今年工作的重点，一是要加强内部的管理，建立起一整套比较科学、规范、完整的物业化管理程序和规章制度。

二是积极创造市场准入条件，尽快与市场接轨，大力拓展校内外市场，创造更好的经济效益，实现企业做强做大的目标。

三、具体实施办法

(一)进一步加强内部管理和制度建设

1、对现有的制度进行整理和修订补充，逐步完善和建立与物业管理相适应的管理制度和程序。

重点是理顺中心与管理站之间，以及各物业管理站内部的标准管理模式和制度，建立规范化的工作质量标准，逐步向iso9000质量标准体系接轨。

2、完善监控考核体系。

根据公司的要求，制定中心对站级的考核细则和考核办法，落实相应的制度和组织措施。

实行中心考核与站级考核相结合。

考评结果与分配相结合的考评分配体系。

3、进一步完善中心的二级管理体制，将管理的重心下移。

规范明确各站的工作范围、工作职责，逐步使二级单位成为自主经营、绩效挂钩，责、权、利相统一的独立核算单位。

4、进一步加强经济核算，节支、增效。

经详细测算后，要将维修、清洁、办公用品、文化建设等费用核算到站，实行包干使用、节约奖励、超支自理的激励机制，努力降低运行成本。

5、加强队伍建设，提高综合素质。

中心将继续采取请进来培训和走出去学习相结合等办法，提高现有人员的业务素质。

同时根据后勤公司的要求，采取引进和淘汰相结合的办法，继续引进高素质管理人员，改善队伍结构，提高文化层次。

逐步建设一支专业、高效、精干的物业管理骨干队伍。

6、争创“文明公寓”。

根据省教育厅文件的精神和要求，在中心开展争创“文明公寓”活动。

6号楼、9、10号楼、南区、大学城、纺院、师专等硬件条件基本具备的管理站，要在管理等软件方面积极努力，创造条

件，力争在年内达到“文明公寓”标准。

(二)进一步完善功能，积极发展，提高效益

1、进一步解放思想，强化经营观念。

各管理站要积极引入市场化的经营机制和手段，加强文化建设和宣传方面的投入，营造现代化管理的气息和氛围，创造融管理、服务、育人为一体的物管特色。

2、继续完善配套服务项目，提高服务质量。

中心制订更加灵活优惠的激励政策，对服装洗涤，代办电话卡等现有服务项目进行支持和发展。

同时新增一批自助洗衣机、烘干机等设备，进一步扩大服务市场，争取年内的营业额和利润较去年有较大幅度的增长。

3、做好充分的准备，积极参与白云校区物业市场的招标竞争。

争取下半年在新教学楼等新一轮的招标中获胜，拿下一个点。

4、下半年武进校区新生宿舍和教学楼落成后，积极参与竞标活动，争取拿到1-2个点，拓展武进校区市场。

5、进一步加强市场调研和与本市兄弟高校间的横向联系和沟通，做好各项前期准备工作，积极参与其他学校物业市场的竞标，力争拓展1-2个点，使中心的市场规模、经营业绩和经济效益均获得较大幅度的提高。

2012物业年度工作计划的延伸阅读：如何制定新年度工作计划

不要把工作计划当作是交差了事的例行事项，应该要藉这个机会，重新检视自己的职场生涯规划。

研拟工作计划的目的，一方面是在跟主管沟通下年度的计划，另一方面也是作自我检讨。

在内容上，对主管而言，你是在设定明年预计达成的工作目标，对自己而言，是在设定自我突破的计划。

研拟工作计划的第一步，是事先了解公司的年度目标。

别忘了公司目标与个人目标 主管在设定你的下年度工作内容时，通常是在贯彻公司由上而下的年度目标，因此，你必须先仔细了解公司的年度目标，这点很重要却总是被忽略。

另外，你一定要花时间想清楚自己下年度希望的成长，是学习？是薪水？还是发展另一项专才？如果你想要的是学习新技术，你的工作计划就必须加入学习计划；如果是想增加收入，就必须研拟增加业绩的计划，或是调换部门的准备计划。

先了解公司的年度目标以及个人的年度目标，你在研拟工作计划时才不会无所适从。

计划合理但要具挑战性 接着，研拟工作计划的原则是「勿好高骛远、目标合理、具有挑战性」。

如何避免好高骛远，设定合理的目标呢？多数人在研拟计划时不会想到自己的缺点，于是，建议可以找你的家人、好友，或是较熟的同事与主管，请他们检视你设定的目标是否太过理想？研拟的计划有没有避开或改善自己过往的缺点？为什么要具有挑战性？主管不会希望你只是去设定你原本就可以达到的目标，他会期待你在未来的一年，无论在工作上或学习上都能有所突破，所以，虽然要避免好高骛远，但也得设定自我挑战的计划。

目标数字化、行动具体化 有了上述的准备与调整，接下来就进入实际研拟工作计划的4个步骤：

1. 目标数字化 只有形容词的空泛目标是没有意义，所以要把工作计划的目标与内容数字化，例如时间化、数量化、金额化。

甚至，连学习计划都可以数字化，例如，你预计花费多少时间学得某类技术，或通过某项认证。

2. 行动具体化 有了数字化的工作目标，还要附带有效的执行计划。

拟定高度可行性的策略，除了让你在落实目标时有依循的步骤，另外也会让主管更相信与支持你的工作计划。

3. 学习计划 你应该同时研拟年度的自我学习计划。

公司对员工自我学习通常是抱持正面的看法，有些公司甚至规定学习计划是工作计划应具备的项目。

学习计划应该清楚的包括：学习项目、学习管道与时间、预计对自身工作产生的效益，以及希望公司给予的协助。

4. 与主管面对面沟通 我强烈建议，完成工作计划后，你一定要面对面地与主管沟通，而不是只用电子邮件把工作计划传送给主管。

面对面沟通的好处，是你可以透过主管的表情与肢体动作，更清楚了解主管对你的各项目工作计划的看法。

你也可以藉由面对面的机会，告诉主管你的中长期目标，例如两年内希望从技术部门调往行销部门，或是3年内希望担任主管职等，请主管针对工作计划与学习计划，给予建议。

总之，不要把研拟工作计划当作是交差了事的例行事项，应该要藉这个机会，重新检视自己的职场生涯计划。

为了xxx物业公司顺利的运作发展，为业主和租户提供高效优质的服务，完成业主委托的各项物业管理及经济指标，发挥物业最大的功能，使得xxx物业通过对xxx大楼及基地、家属院实行的物业管理，不断总结管理经验，提升物业灌木里水平，积极努力地参与市场竞争，拓展业务管理规模，最终走向市场完全转化为经营性物业管理，达到最佳的经济效益，制定今年的工作计划。

一、 定编定岗及培训计划

今年是xxx物业公司运行的第一年，实行二块牌子(物业管理公司 管理中心)一套人马，在保留原xxx中心的功能基础上，通过xxx物业的运作，最终走向市场。

定编定岗从厂里的统一管理安排，计划全公司定编37人，其中管理人员7人，按照厂里的培训安排参加培训。

二、 代租、代收计划

按照厂里的物业管理委托要求，对xxx大楼及将要成的其它物业大楼进行代为租赁，计划完成xxx大楼委托租赁的房屋出租率大于96%，今年完成代租收入不少于..万元，按要求完成水电暖与费用的代收、代缴工作，保证所辖物业的正常运作。

三、 收入计划(物业管理费、代租、代办费)

今年完成物业管理费..万元，代租、代办费..万元(..×20%)，一共为.万元。

其中xxx大楼物业费及代租代办费合计为..万元，其它收入..万元。

四、 费用支出控制计划

今年其费用支出控制在..万元之内(不包括..元以上的修理费用), 其中:

1. 人员工资包括三金总额为: ..万元(按现48人计算)
2. 自担水电费: ..万元。
3. 税金: ..万元。
4. 其它..万元。

五、 拓展业务、创收计划

1. 计划2月底前所属良友家政服务公司开始正式挂牌运作, 年创收不少于2万元。
2. 组织成立对外扩大管理规模攻关组, 派专人负责, 争取在年底前扩大物业管理规模不小于5000平方米, 实现盈利。

六、 综合治理、消防安全工作计划

1. 保持天山区综合治理先进单位称号, 争取先进卫生单位称号。
2. 每月24日为例检日。

组织有关部门对楼内进行全面的“四防”大检查, 发现隐患及时整改, 做到最大限度地消灭各种事故的发生。

3. 完成消防部门及综合办要求, 完成的各项工作。

4. 五月份、八月份组织二次保安、工程、环卫等人员参与的消防设施的运用, 并结合法制宣传月、禁毒日、消防日开展禁毒宣传, 消防宣传等, 每年不少于三次。

5. 保证所辖物业的治安、消防安全、不发生大的治安事故，杜绝一切火灾的发生。

七、大楼维修、设施设备维修计划(根据大楼拆迁时间待定)

1. 大楼沿街外墙的清洗、粉刷、改造。
2. 大楼内部的维修、粉刷。
3. 楼内中央空调系统的清洗、维修、保养。
4. 消防报警系统的维护、清洗、调试。
5. 管路系统的更换。