

校长试用期满个人述职报告 副校长试用期满的述职报告(优质5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

校长试用期满个人述职报告篇一

我被组织聘任为学校副校长，已满一年的时间。

根据组织要求，我将这一年的工作，给领导和老师们作个汇报。

一、加强学习，提高认识

从实验到十五中，从中层到校级，我的工作环境和岗位要求发生了很大改变。我深知自己要了解和学习的很多地方很多很多。为此，来校前，我向我的前任吴校长和曾在十五中工作过的董校长求教，了解学校状况，听取他们对我新的工作的建议。来校后，我又直接向学校所有校领导请教，倾听他们对我工作的分工和有关工作要求。

在工作中，我非常注意向同事们学习。从同事们身上，我了解到了学校深厚的文化底蕴，熟悉了学校管理的“精细化”操作流程，也感动于我校干部教师的优良的工作作风。

参加区教育局组织的会议，特别是，武昌教育大讲堂和德育现场会活动，让我既学到了理论知识，又开阔了实践操作的视野。

我还非常幸运地被派到党校脱产学习了一个月。比较全面系

统地学习了学校管理的有关知识。特别是参加党校组织的校长论坛、小组讨论与外出考察，让我受益颇丰。

按照市教育局的要求，我参加了校长网上培训，听完了课程所列的所有专家的报告；按照学校总支要求阅读了《我的教育理想》（朱新民着）一书；经常阅读区教育培训中心组编的《教育改革与探索》，武汉市教科研组编的《教育信息》《成功》杂志，以及《人民教育》《中国教育报》《德育报》等报刊；我还自读了郑杰的《没有办不好的学校》《谁是教育的敌人》，林火旺的《为生命找道理》，赵国忠的《校长最需要什么》《校长最关键的管理智慧》，张平的《什么是的教育》，雷思明的《校园安全制度手册》等书籍；由领导安排，我到河北燕郊参加了教育部中国教师发展基金会组织的科研工作年会，到北京市第十四中学考察了该校德育管理工作情况，到沈阳参加了国家关工委教育发展中心组织的“第__届全国青少年道德培养论坛——学校德育工作思路创新专题研讨会”，每次参会都给我以良好的教益。

一年来，我深感自己作为一个新手，唯恐自己对不起学校，对不起领导，也对不起老师们，时时留意，处处学习，不断反思，留有各类总结、体会类的文章数十万字。

二、严于律己，以身作则

十五中办学历史之悠久全市少有；十五中的学生、老师比我原单位的学生、老师到校早；十五中的学生管理难度比我原单位的学生管理难度大得多；十五中的学生的精神面貌无愧于省级示范高中的称号；十五中的高考成绩也堪称骄人。成为十五中的一员，我感到无比骄傲和自豪。

我曾在博客中撰文，在半年述职报告中，在区德育年度考核汇报会上热烈赞美了我们十五中。

我认为，考上我们十五中的学生，留在十五中学习是上策，

外出借读是错误的选择。因为留在十五中的学生，得到的是针对自己的教学，能够得到老师的赞扬，同学的肯定，有自信心；而外出借读的学生，得到的是超过自己接受能力的教学，很有可能经常会得到老师的批评，同学的鄙夷，没有自信心。一个是受激励的环境，一个是受压抑的环境。一个是天天受激励，一个是时时受刺激。这就是为什么我们外出借读的很难考上一本，也很少考上二本，而留在十五中的学生能考出630分，能有不少人考上一本、二本的原因。

身处在这种受激励的环境中，我也同样受到鼓舞和鞭策。受老师们的影响，也是被同志们的敬业精神所感动，我从以下四个方面严格要求自己。

(一) 真诚对人

对人真诚，是我一贯的秉性。尽管，表面上我对自己和下属要求很严。但骨子深处，我是心善之人。可以这样说，我从无害人之心，从不背后搬弄是非，恰恰相反，我却非常乐于成人之美。对于政教处的工作，除了坚决服从校长书记的领导我不许他们违背，除了工作的基本要求和最终的结果我希望他们努力保证外，工作过程，我允许他们自由发挥。说实话，我和胡江陵主任的合作，除了开始有一个磨合的过程外，后来几个月我们相处得很好，他的被借调离开，对我而言，是一个很大的损失。

应当说，我骨子深处，民本思想很重。在党校学习参加“我的教育理想”校长论坛和大会发言时，我一再强调的就是“校长要通过‘以师为本’达到‘以生为本’”，我的发言给全体学员和党校领导留下了深刻印象，并获得本期校长论坛的一等奖。这学期，区教育局征文，我交的文章就是《校长首先必须“以师为本”》。

每一次老师们有什么事找我参谋和帮助，我都把它看着是老师们对我的无比信任，毫无保留地说出自己的意见，不留余

力给与力所能及的帮助；每一次参加学校集体活动，我都把它看着是和老师们接触，了解老师们心声和被老师们接受的机会。我从不忽悠人，也不会忽悠人，更不想忽悠人。

(二) 服从安排

分管学校德育工作，包括学生德育工作、班主任工作、体卫艺工作、安全保卫工作、心理健康教育工作、贫困生资助工作等，同时受校长委托负责学校教科研工作 and 联络新闻媒体工作，并认真完成领导交办的其它工作，如文明创建工作，参与教学比武听课，参加有关会议，负责有关迎检工作等。

从不叫苦，从不推辞。理解透彻，执行有力。

记得我在党校脱产学习时，有一个星期天，校长要我到市中招办参加今年中考的意见征集会，我本来是晚上才到汉口市委党校去，上午已经准备送儿子到学校去，但我还是接受了任务，让儿子自己坐车前往学校。

(三) 努力工作

我主要分管的学校德育工作。借此机会我想将这一年的学校德育工作给同志们作一个简单地汇报。

本学年学校德育工作，我们遵循“以‘十二五’规划为契机，以‘三爱’情感教育为主线，以‘一校，二访，三报，四会，五评，六动，七赛，八比，九行，十节’为抓手，以量化评分为依据”的原则展开。

“以‘十二五’规划为契机”，就是通过起草《学校“十二五”德育工作规划》，总结学校“十一五”德育工作成果，规划学校“十二五”德育工作的目标、内容和措施。去年下半年开始的学校德育工作，都是依据这个规划开展。

“以‘三爱’情感教育为主线”，就是指要培养学生‘爱自己，爱他人，爱集体’的情感。这是规划中谈到的“构建学校德育工作新体系”的重要内容。爱自己，就要爱惜生命，热爱生活，树立理想；爱他人，就要孝敬父母，尊敬师长，关心他人；爱集体，就要热爱班级，热爱学校，热爱祖国。

“以‘一校，二访，三报，四会，五评，六动，七赛，八比，九行，十节’为抓手”，就是指通过系列德育活动和管理措施来落实。“一校”就是指团委举办的学生业余党校。“二访”就是指“课外访万家”活动及邀请媒体到校采访和报道我校先进典型学生事迹的活动。“三报”是指班级举办的黑板报，政教处举办的宣传专栏报和《德育工作情况通报》。“四会”是指周会(升旗仪式)、班会、班主任会和运动会。“五评”是指五项评先活动——评选校十佳班主任，评选校级表彰的先进学生、班集体，评选市区表彰的先进学生、班集体，评选申报区十佳班主任、百优班主任候选人，评选申报武汉市十佳班主任、百优班主任候选人。“六动”是指军训、学农、春游、运动会、艺术节、美术生外出写生等六项大型活动。“七赛”是指我们举办的广播操、跑操比赛，我们组织参加的武昌区科技大赛，我们参加武汉市举办的健身操、器乐、篮球比赛及组织学生报名参加湖北省艺术小人才比赛。“八比”是指我们对班级的常规管理、周会、班会、眼保健操、课间操、班级日志、黑板报、大扫除等八个方面的要求。“九行”是指为迎接全国城市文明程度指数测评和未成年人思想道德建设重点工作项目测评所开展的九个方面的行动——学雷锋活动，爱国歌曲大家唱活动，道德讲堂，“我们的节日”主题活动，志愿服务活动，中华经典诵读，心理健康教育，家庭教育，整治学校周边环境。“十节”是指教师节、中秋节、国庆节、元旦节、元宵节、清明节、劳动节、世界环境保护日(6月5日)。每一个节日我们都针对性地举办了相关活动。

“一校，二访，三报，四会，五评，六动，七赛，八比，九行，十节”，在相当的程度上体现了我校德育工作的精细化

管理和“常态化、课程化、生活化”德育的特色。

当然，这些工作主要是以胡江陵主任和杨丹副主任为首的政教处全体工作人员，各年级组的主任、书记、班主任及全体老师们干出来的，也是在陆校长和丁书记的正确领导下进行的。

每一项活动，我都非常注意向领导请示，充分征求政教处和年级组的意见，充分发挥政教处和年级组的工作积极性，特别注意有计划，重过程，讲程序，求实效。

应当说，在同志们的影响下，我加强了工作责任心。

无论周末，还是夜晚，或是假期，我习惯呆在学校。到校园转转，思考有关工作，写写工作随笔。多少个星期天我要保安开锁让我进入办公楼，多少个夜晚保安待我深夜离开才来锁楼门。这个暑假，除了出差，我每天都来学校。班主任外出江浙考察，为应对中央文明委检查，我主动申请留守；高一新生军训期间，因为陆校长到上海学习，我一方面组织领导军训，一方面组织应对市区文明委检查，奔波在郑店与学校之间。

学校利益至上，学校声誉第一。在校长外出考察或学习期间，无论是区教育局统宣科对道德讲堂的新要求，区教育局纪委布置的廉政公益广告，还是市文明委对我校文明指数测评迎检工作的检查，我都进行了很好的落实，并及时向校长、书记作了汇报。

(四) 严格自律

我非常注意遵守工作纪律。一年中，除了因为车祸后遗症有两次头痛得厉害而推迟到校，因为补牙有几次牙科医生要我清早前去也只好推迟到校以外，我基本都能坚持在早上7:00以前到校，从无旷工，即便身体有病或偶尔有事，我都注意

向领导报告。参加区教育局组织的会议，从不缺席。领导交办的任务，从不打折扣。

我工作廉洁。分管的工作，基本上与个人利益无关。班主任评先，军训、学农基地的选择，我都按照校长的要求，交由政教处落实；校服招标，由全体校级领导、高一年级班子成员和政教处干部一起按照严格的招标程序进行；班主任外出旅游，旅行社的选择，我基本没有参与。

我不拉帮派。力主同事之间应该团结。无论来校前和我是否认识，无论因为工作关系和我接触有无和是否频繁，我都从不偏袒和歧视。

我办事公正。对事不对人，严格依照程序是我工作的基本原则。服从校长、书记的领导，尊重政教处和年级组的意见是我一贯的作风。

校长试用期满个人述职报告篇二

尊敬的领导：

您好！

花开花谢，冬去春来。不知不觉间，在__小学这片热土上，我已辛勤耕耘了15个年头。我是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。这些年来，带着全体教师的信任与期待，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！认真地抓好分管工作，较好地完成了各项工作任务。

我认为做副职要从两个角度去思考：一则要定位准确，做正职的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手，不是校长要

我做什么，而是我能主动地为校长做些什么；二则要努力去做管理和教学的能手，有自己的认识与主见，不能人云亦云。做人要韬光养晦，处事要不悲不亢。

一、尽职做好“三个到位”

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出建议，供正职决策中参考。决策形成以后，坚定不移地带头执行，把正职的意图落实到各项工作之中。

二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，就要不推诿、不扯皮、果断决策，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实正职和班子的决策。

三是补台到位。智者千虑，必有一失。要从对工作、对正职负责的角度发挥好补台作用。有句谚语说得好：帮你的兄弟把船撑过，你也就到达了彼岸。及时发现问题并把问题解决在萌芽状态，协助正职做好补救工作，及大地增强了正职解决问题的信心。

二、修身立德，率先垂范

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到，做教师的表率。

1、重视学习，不断提高自身修养。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求的解决办法。工作之余，也学习一些教育管理和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知

识，不断提高自身思想根底和知识功底。通过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

三、后勤工作不断改进

作为分管后勤工作的副校长并担任初三毕业班教学，虽说不上日理3万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

比如：我把食品卫生安全、作为头等大事来抓，从菜、米、油、盐的采购、存放及厨房的菜饭的制作我亲自监督把关，确保了师生的生活安全。每年暑期，学校都要进行一次校舍维修和课桌椅的维修更换，特别是学校自来水管的修建，我和聂校长忙绿了整整一个暑假，这一期间，我自始至终参与，拿方案、定措施，极大限度地节约了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。此外，严格财务管理。一方面，严格执行了上级的收费政策，彻底制止了乱收费行为，学校从未向学生收取任何费用，校服、学生平安保险、生活就餐、学习资料等都是学生自主消费。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校委会商量决定。在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，恩威并重，张弛有度”。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它。

四、廉洁奉公，真诚为校

作为具体分管学校后勤工作的领导，涉及的人、财、物相当多，一不小心就会有失足的危险。因此，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。采购商品时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。有时为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价。力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。

我始终以真诚为校的信念，以领导就是服务为宗旨，把坦诚、真实，即坦坦白白做人，老老实实做事，讲实话，报实情，做实事作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自已，以党员标准对照自己。

五、不足与问题

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于观点不同，目标难达一致；二是服务意识和水平有待进一步提高；三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。

校长试用期满个人述职报告篇三

时间流逝得如此之快，就算追也追不到，你梳理过这段时间的工作吗？不妨坐下来好好写写述职报告吧！怎样写述职报告才更能吸引眼球呢？下面是小编精心整理的副校长试用期满转正述职报告范文，希望对大家有所帮助。

20__年是我任副校长的第一年。一年来，在上级领导的关心下，在校领导班子的领导和帮助下，在全体教职工的支持下，以“为每个孩子一生的幸福奠基”为核心理念，围绕学校中心工作，以求真务实、清正廉洁、埋头苦干的作风，认真履行职责，基本完成了各项工作任务。现将一年的工作总结如下：

一、加强政治学习，增强品德修养

本人注重政治理论的学习，通过参加集中学习和自我学习相结合的方式，认真学习党的教育方针、《干部任用条例》、《教育法》、《中小学管理》等，把理论学习和实践相结合并贯穿到实践中，把立德树人作为教育的根本任务，明确自己的任务和目标，大是大非面前，立场坚定。按照“领导带头、当好表率，敢于担当、务求实效”的要求，在工作、学习和生活中以身作则，不断提高一个领导干部应具备的良好素质和品德修养。把理想信念、职业道德、社会公德、家庭美德在思想中形成一种潜移默化的内在约束力。

二、认真履行职责，稳步推进分管工作

作为一名学校的副校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。按照校委会的分工，由我负责体育艺术、教育装备、电化教学、心理健康工作，这些部门是丰富学生业余生活、保障学校正常教学运转的重要窗口部门。本人在工作中采取讲实效，抓落实的方式基本完成年度分管工作任务。

(一)体育艺术工作

在体育艺术工作中，始终坚持“生命第一，健康第一”的办学思想，以让每个孩子享受童年的快乐，培养热爱生活的情趣，修炼自己喜欢的特长为主旨，强化体育艺术教育，开展丰富多彩的文体艺活动，在促进学生全面发展的同时，让每一位孩子的个性特长都得到良好的发展。规划适合学生发展，能促成每个孩子一生幸福所需要的体育艺术爱好和特长，学校按学段确定体艺校本课程。

围绕学校体艺特色化发展目标，建立了系列化、赛季化的体艺活动制度，按期举办每年__届的“七色光”艺术节、秋季田径运动会、艺术小明星比赛、春季球类比赛、冬季跃野赛等活动，成立了校合唱队、管乐队、舞蹈队、鼓号队、腰鼓队等十多个第二课堂兴趣班，精心设计学校大间操，大活动，课间十分钟等阳光体育活动。通过学校体育艺术特色化建设使每个孩子在生活中能张扬自己的性格、展示自己的特长，寻找能使自己快乐的潜质与空间。在校园的广场、道路上到处是老师们帮孩子们画的课间游艺场地，每到课间十分钟校园内到处洋溢着孩子们快乐的笑声。在今年的全盟艺术节中，我校选送的节目荣获全盟曲艺类二等奖、舞蹈类三等奖。

(二) 电化、科学教学工作

随着学校规模的不断扩大和教育教学的需要，现代信息媒体成为课堂教育必不可少手段，一年来积极争取资金项目，为学校新配备15台多媒体教学一体机，为学校的教学环境和教学条件得到了很大的改善。20__年是我校深化课堂教学改革关键的一年，本人将现代教育技术与学科课程加以整合，应用到实际课堂中，成立以《信息技术在小学数学课堂中自主学习能力的研究》为课题目标进行实验研究，所研究的成果被自治区评为优秀并向全区各校进行中期课题汇报；在科学教学中，以实验、调查、制作、主题为教学导向，让孩子们在快乐中学习，本年度我校有两名同学参加盟科技创新大赛，并取得了优异的成绩，由我撰写的辅导员科技创新成果获得了自治区科技辅导员科技创新成果一等奖。

(三) 心理健康工作

心理健康教育作为我校教育改革的重要组成部分，根据学校的现状及资源，成立了由一名二级心理咨询师及二名三级心理咨询师成立的心理健康辅导团队，团队不仅通过讲座、活动提高学生心理素质入手，还不断加大宣传力度，拓宽心理健康教育的渠道，整体上推进我校心理健康教育工作更加健康、系统、全面、有效地展开。

三、廉洁自律，做好表率

在廉洁自律方面，学习了《领导干部廉洁从政读本》和，自觉执行党风廉政建设责任制，筑牢拒腐防变的思想道德防线。严格遵守各项纪律规定，没有违反廉政规定和制度的行为，对自己分管的部门也严格要求，坚决杜绝“吃、拿、卡、要”等违纪行为，不断增强自律意识和拒腐防变的能力。

四、存在的问题和今后努力的方向

我虽然做了一些工作，但作为一名“新兵”，还有一些不足，主要表现在：

(一)政治理论水平和政策水平还不够高；领导能力还不够强。今后将继续加强政治理论和相关政策的学习。

(二)业务知识还不够高，与上级主管部门主动交流沟通不够，今后我将不断学习业务知识，提高业务水平和沟通能力。

(三)开拓精神不够，还存在按惯例和理论角度思考问题的现象。今后将通过转变工作作风，增强服务意识，深入实际，强化开拓意识，有力有效开展工作。

以上是我的汇报，如有不足之处，恳请各位领导和同志们批评指正。

校长试用期满个人述职报告篇四

时间流逝得如此之快，就算追也追不到，你梳理过这段时间的工作吗？不妨坐下来好好写写述职报告吧！怎样写述职报告才更能吸引眼球呢？下面是小编精心整理的副校长试用期满转正述职报告范文，希望对大家有所帮助。

20__年是我任副校长的第一年。一年来，在上级领导的关心下，在校领导班子的领导和帮助下，在全体教职工的支持下，以“为每个孩子一生的幸福奠基”为核心理念，围绕学校中心工作，以求真务实、清正廉洁、埋头苦干的作风，认真履行职责，基本完成了各项工作任务。现将一年的工作总结如下：

一、加强政治学习，增强品德修养

本人注重政治理论的学习，通过参加集中学习和自我学习相结合的方式，认真学习党的教育方针、《干部任用条例》、《教育法》、《中小学管理》等，把理论学习和实践相结合并贯穿到实践中，把立德树人作为教育的根本任务，明确自己的任务和目标，大是大非面前，立场坚定。按照“领导带头、当好表率，敢于担当、务求实效”的要求，在工作、学习和生活中以身作则，不断提高一个领导干部应具备的良好素质和品德修养。把理想信念、职业道德、社会公德、家庭美德在思想中形成一种潜移默化的内在约束力。

二、认真履行职责，稳步推进分管工作

作为一名学校的副校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮

遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。按照校委会的分工，由我负责体育艺术、教育装备、电化教学、心理健康工作，这些部门是丰富学生业余生活、保障学校正常教学运转的重要窗口部门。本人在工作中采取讲实效，抓落实的方式基本完成年度分管工作任务。

(一) 体育艺术工作

在体育艺术工作中，始终坚持“生命第一，健康第一”的办学思想，以让每个孩子享受童年的快乐，培养热爱生活的情趣，修炼自己喜欢的特长为主旨，强化体育艺术教育，开展丰富多彩的文体艺活动，在促进学生全面发展的同时，让每一位孩子的个性特长都得到良好的发展。规划适合学生发展，能促成每个孩子一生幸福所需要的体育艺术爱好和特长，学校按学段确定体艺校本课程。

围绕学校体艺特色化发展目标，建立了系列化、赛季化的体艺活动制度，按期举办每年__届的“七色光”艺术节、秋季田径运动会、艺术小明星比赛、春季球类比赛、冬季跃野赛等活动，成立了校合唱队、管乐队、舞蹈队、鼓号队、腰鼓队等十多个第二课堂兴趣班，精心设计学校大间操，大活动，课间十分钟等阳光体育活动。通过学校体育艺术特色化建设使每个孩子在生活中能张扬自己的性格、展示自己的特长，寻找能使自己快乐的潜质与空间。在校园的广场、道路上到处是老师们帮孩子们画的课间游艺场地，每到课间十分钟校园内到处洋溢着孩子们快乐的笑声。在今年的全盟艺术节中，我校选送的节目荣获全盟曲艺类二等奖、舞蹈类三等奖。

(二) 电化、科学教学工作

随着学校规模的不断扩大和教育教学的需要，现代信息媒体成为课堂教育必不可少手段，一年来积极争取资金项目，为学校新配备15台多媒体教学一体机，为学校的教学环境和教学条件得到了很大的改善。20__年是我校深化课堂教学改革关

键的一年，本人将现代教育技术与学科课程加以整合，应用到实际课堂中，成立以《信息技术在小学数学课堂中自主学习能力的研究》为课题目标进行实验研究，所研究的成果被自治区评为优秀并向全区各校进行中期课题汇报；在科学教学中，以实验、调查、制作、主题为教学导向，让孩子们在快乐中学习，本年度我校有两名同学参加盟科技创新大赛，并取得了优异的成绩，由我撰写的辅导员科技创新成果获得了自治区科技辅导员科技创新成果一等奖。

(三) 心理健康工作

心理健康教育作为我校教育改革的重要组成部分，根据学校的现状及资源，成立了由一名二级心理咨询师及二名三级心理咨询师成立的心理健康辅导团队，团队不仅通过讲座、活动提高学生心理素质入手，还不断加大宣传力度，拓宽心理健康教育的渠道，整体上推进我校心理健康教育工作更加健康、系统、全面、有效地展开。

三、廉洁自律，做好表率

在廉洁自律方面，学习了《领导干部廉洁从政读本》和，自觉执行党风廉政建设责任制，筑牢拒腐防变的思想道德防线。严格遵守各项纪律规定，没有违反廉政规定和制度的行为，对自己分管的部门也严格要求，坚决杜绝“吃、拿、卡、要”等违纪行为，不断增强自律意识和拒腐防变的能力。

四、存在的问题和今后努力的方向

我虽然做了一些工作，但作为一名“新兵”，还有一些不足，主要表现在：

(一)政治理论水平和政策水平还不够高；领导能力还不够强。今后将继续加强政治理论和相关政策的学习。

(二)业务知识还不够高，与上级主管部门主动交流沟通不够，今后我将不断学习业务知识，提高业务水平和沟通能力。

(三)开拓精神不够，还存在按惯例和理论角度思考问题的现象。今后将通过转变工作作风，增强服务意识，深入实际，强化开拓意识，有力有效开展工作。

以上是我的汇报，如有不足之处，恳请各位领导和同志们批评指正。

副校长试用期满的述职报告3

校长试用期满个人述职报告篇五

各位领导、各位同事：

一、技术培训和作风纪律方面：

作为一名刚刚毕业的大学生，四年的专业知识学习，养成了对于实践的东西接触的少，对于许多实际应用问题不了解。面对这种情况，依靠自己的认真的学习，对现实工作由理论迅速过渡到实际工作中。在实践中学习，不断提高工作能力。在接触到新的陌生的领域时，缺少经验，对于专业技术知识需要一个重新洗耳恭听牌的过程，自己在领导同事的帮助下，能够很快克服这种状态融入到崭新的工作生活中。在日常生活中，我认真服从领导安排，遵守公司各项规章制度和各项要求，注意自己的形象，养成良好的工作作风。

二、学习生活方面：

技术服务工作是一个特殊的岗位，它要求永无止境地更新知识和提高技能，并且要有足够的耐心。为达到这一要求，我

十分注重学习提高：一是向书本学。工作之余，我总要利用一切可利用的时间向书本学习，除了认真阅读公司所发的新产品技术文件外，我还自费购买几本涂料学参考书。二是向领导学。这段时间以来，我亲身感受了各位领导的人格魅力、领导风范和工作艺术，使我受益匪浅，收获甚丰。三是向同事学。古人说，三人行必有我师。我觉得，我们公司的每位同事都是我的老师，正是不断地虚心向他们求教，我自身的素质和能力才得以不断提高，工作才能基本胜任。我认为大家的能力都提高了，我们的公司才会整体的提高。

进入贵公司以来，由于离家较远(与其它同事相比较)，而且加之对生活习惯一时很难不适应，造成工作学习的耽误。通过二个月的体验以及在领导同事们的关怀与培养下，认真学习、努力工作，积极投身到工作中，已经逐渐适应了这里的工作环境。对于领导与同事们的关心和关怀，我感到了很大的动力和压力，争取在以后的工作生活中以更加努力的优秀成绩来回报，不仅能够弥补自己耽误的工作学习而且能够有所成就，不辜负大伙的期望。对金钱、对名誉、对权力，我都没有什么奢求，努力工作是我的追求。说句实在话，工作不仅是我谋生的手段，更是我回报领导和同志们的方式，也是一个人实现人生价值的惟一选择。

三、工作体会：

在二个月的工作学习中，我在学习、工作和思想上都有了新的进步，个人综合素质也有了新的提高，回顾这段时间来的工作历程，主要有以下几点体会：

(一)要在思想上与集体保持高度一致

在工作、学习过程中，我深深体会到，公司是一个团结奋斗的集体，在这样的氛围中，只有在思想上与集体保持高度一致、积极上进，才能融入到这个集体之中。所以我必须更加深入提高个人综合素质，用理论知识武装自己的头脑，指导

实践，科学地研究、思考和解决工作中遇到的问题，使自己能够与集体共同进步。

(二)要认真学习专业技能知识，在工作上争创佳绩

要成为一名公司优秀的一员，首要条件就是成为行业上的骨干。对于刚刚走出大学校门参加工作的我来说，当前的首要任务就是要努力学习、熟练掌握专业知识，始终以积极的工作态度、高度的责任感和只争朝夕的精神投入到工作中；要在加强专业知识学习的同时，踏踏实实地做好本职工作，戒骄戒躁，争取在自己的工作岗位上做出优异的成绩。只有这样才能使自己成为工作上的能手和内行。

(三)要扬长避短，不断完善自己

在段的时间里，我虽然在工作与学习上每天都有了新的进步，但与其他同事相比还存在着很大差距，且与系统内的领导和同志们思想和工作业务交流不够；因此，我在今后的的工作中，不但要发扬自己的优点，还要客观地面对自己的不足之处，逐渐改掉粗心、急躁、考虑事情不周全的缺点，注重锻炼自己的口才交际能力、应变能力、协调能力、组织能力以及创造能力，不断在工作中学习、进取、完善自己。

以上是自己工作二个月来的基本情况小结，不妥之处，恳请领导批评指正。

总之，经过二个月的试用期，我认为我能够积极、主动、熟练的完成自己的工作，在工作中能够发现问题，并积极全面的配合公司的要求来展开工作，与同事能够很好的配合和协调。在以后的工作中我会一如继往，对人：与人为善，对工作：力求完美，不断的提升自己的专业水平及综合素质，以期为公司的发展尽自己的一份力量。