

最新芒格震撼演讲视频 穷查理宝典查理芒格智慧箴言录读后感(汇总5篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

芒格震撼演讲视频篇一

有些经典书籍是值得重复反复阅读的，而随着你自己阅读能力、阅历的提升，重读经典书籍都能不断有收获。《穷查理宝典》就是这么一本值得多次阅读的经典书籍，当再次阅读的时候，又有了一番新的收获。

跨学科知识联动运用。芒格在书中多次提到跨学科知识的运用将带给我们前所未有的视角。在谈到规模效应的那篇演讲就是一个很好的例子。我们大多数人都听过规模效应，也都大致都能理解规模效应指的是随着公司规模扩大公司的成本下降从而获得竞争优势。但是芒格却把规模效应的理解进一步运用，结合到各种商业生活之中。和不知名品牌相比绿箭口香糖更有知名度所以就具有规模效应，从而使得人们倾向于选择绿箭即使绿箭的价格略高；羊群效应是规模效应的一种展现方式，因为人们不喜欢跟周围的人不一样；报纸传媒中的头部效应也是规模效应，人们会倾向于选择知名度高的报纸（今天报纸的作用已被互联网公司所取代）……我们每个人都去学习各个学科的基础知识（书中芒格提到了基础学科基础知识有哪些），如此才有可能带来思维方式的改变。

不断运用学到的知识。芒格提到了数学的核心知识概率论和排列组合，也正是因为深刻理解所以他才提到了坚决不去赌场。我们在日常生活中也是，到此都充满着概率论，因为

世界是不确定的，没有人能准备的预测未来，因此我们的每项决策都是一种评估概率的过程，我们评估选择对我们有利却概率最高的局面作为我们的选择，而不是一时冲动之下就去做决策。

提升阅读能力、增加阅读范围的重要性。这次阅读《穷查理宝典》能读懂更多的东西，主要是由于我比与当年第一次阅读此书的我相比，我看了很多书。以前也看到芒格说到心理学的重要性，可那个时候不明所以。而现在我读了大量的行为经济方面的书籍，深刻理解到我们人是多么不靠谱，我们会在不知不觉做出不理性的行为。这个时候再看到芒格说的，就彻底理解也彻底认可；因此看到芒格说到学校里的‘心理学教授都不专业的时候，也就能理解了，因为他们都只懂得心理学而不懂得将心理学与日常行为联系起来。所以，这也坚定了我给自己立的每日阅读1个半小时的flag，坚信以后再读《穷查理宝典》又将有新的收获。

芒格震撼演讲视频篇二

这本书中很强调掌握跨学科技能和多元思维的重要性，虽然说这本书把掌握跨学科技能和多元思维分在了两个不同的地方进行论述，但这两者是绝对密不可分的。只有掌握了多个跨学科技能，才能具备多元思维的能力，而具有多元思维的能力，又能反过来促进更好的学习并掌握新学科的知识，达到一个复利的效果。

历史上包括现代都出现过很多伟大的人物，他们最终取得伟大成就的，并不一定是他最早从事或最早开始学习的领域，有的人可能是半路出家，有的人可能在处理相关事务的时候，发现自己有极大的天赋。

我以前在学校里会经常去听一些牛人的讲座，就发现他们中很多人，最后做出科研成果的往往不是他们最早专研的领域，很多人在他们的学习生涯中，转换了多个专业，从事过多个

领域的研究。

比如我们公司的一位教授，他的本科，硕士和博士，也都是学的不同的专业，但也正是因为，他掌握了这些不同学科的知识，当他把这些融会贯通的使用起来时，他能想到别人不知道的点，后来开发出了独创的专利技术，也因为这项独创的技术，他成了第一位受邀在某个国际组学大会上做会议报告的华人。

更好玩的一点就是，这个大会是针对医学的，参会的都是医学界的大咖，而他的研究领域是农学，一群医学界的大咖，在国际医学会议上听农学教授做报告。这也说明了一点，厉害的人都有一个共同点，他们的学习心态是很开放的，愿意接受其他跨领域的新东西。

掌握多项跨学科技能，是需要花费大量时间的。查理芒格就是通过自学，掌握了很多重要学科的重要理论，他非常喜欢看书，身边会随时带着书，只要有时间他就会看书，只要有书，他也就从来不会觉得浪费时间，比如说坐飞机等飞机或者是约会等人时，都在看书。而绝大部分人都做不到这一点，但也正是很多人做不到的这一点，对全局起着关键性的作用。

多元思维模型在很多不同书本中被反复提及，大家也都知道它的重要性，也非常希望自己能有多元思维的能力，但是却忽略了，它是建立在我们已经掌握了很多学科重要理论的基础上产生的，只有对一个学科非常熟悉的情况下，我们才能很好的利用这个学科里面的重要理论建立该学科的思考模型，也就要对这个学科进行大量的学习。想要拥有多元思维就要对多个学科发起高强度的猛烈学习。

那掌握了这么多不同学科的知识，有了这些思维模型，有什么用呢，书中提到的lollapalooza效应，指的就是在多种因素共同的作用下，产生的一个爆发式效应，我们所学的多学科知识和多元思维，就是产生这个效应的多种因素。

可能在学习积累的过程中，我们会有一种漫长，而又看不到结果的状态，这就是一个积累量变的过程，在量变达到一定的程度，产生质变发挥出lollapalooza效应后，我们才能看到它的威力，在这之前很可能看不到正向反馈的结果，可往往就是这个量变的过程，很多人不能很好的坚持下来。

但如果知道这个过程的重要性，我们可以针对这个看不到结果的过程给自己设置一个激励机制，不能坚持很多是因为时间太长，短期内收不到正向反馈，也就容易放弃，但如果在这个环节呢，给自己人为的设定一些好的反馈，看到我们正在学习的内容发挥出了一定效果，也就有动力坚持做下去。

这也是为什么要强调把看的书运用起来的重要性，当我们看到书中学习的内容在生活 and 工作中运用起来，我们自然就有动力，看更多的书，学习更多的新内容，产生新的运用，如此不断的良性循环。

当经过学习之后，每提升一层认知，下一阶段的学习就会更容易，也会产生更大的效用，因为是建立在我们进步的基础上，再进步，这也就是大家经常说的人类第八类奇迹：复利的魔力。

lollapalooza效应，和巴甫洛夫联想有时可以看成是并列，也可以看成是递进的关系。我觉得它更像是一种递进的关系，当我们做的事情，学习到的东西产生了产生lollapalooza效应后，让越来越多的人知道，反复留下印象，最后产生巴甫洛夫联想。

比如可口可乐的风靡和畅销，德芙巧克力的丝滑，oppo的充电五分钟通话两小时，这些都能引起我们的条件反射，一想到这些特点，就会和他们的产品联系起来，这些成功的例子在我们现在看来很自然，但是为了营造出这种巴甫洛夫联想的效果，前期做的努力也是非常巨大的。

找到自己的终极目标，逆向推导出我们要完成的几件最重要的事，找到做成这几件事情需要掌握的重要学科的重要理论，通过不断坚持的学习，积累量变，在这过程中，给自己一些正向反馈，激励自己能坚持学下去。然后运用学习到的多个学科理论，建立起自己的多元思维模型，产生lollapalooza效应，达到巴甫洛夫联想。

关文章：

1. 穷查理宝典读后感
2. 穷查理宝典读后感1000字
3. 美彼得·考夫曼：穷查理宝典【读后感|读书笔记|读书心得|简介】
4. 穷查理宝典读书笔记
5. 穷查理宝典读后感——集中投资or分散投资

芒格震撼演讲视频篇三

你们当中肯定有许多人会觉得奇怪：这么老还能来演讲(听众大笑)。

嗯，答案很明显：他还没有死(听众大笑)。为什么要请这个人来演讲呢?我也不知道，我希望学校的发展部跟这没什么关系。

好啦，我已经把今天演讲的几个要点写了下来，下面就来介绍那些对我来说最有用的道理和态度。我并不认为它们对每个人而言都是完美的，但我认为它们之中有许多具有普遍价值，也有许多是“屡试不爽”的道理。

是哪些重要的道理帮助了我呢？

我非常幸运，很小的时候就明白了这样一个道理：要得到你想要的某样东西，最可靠的办法是让你自己配得上它。这是一个十分简单的道理，是黄金法则。

你们要学会己所不欲，勿施于人。在我看来，无论是对律师还是对其他人来说，这都是他们最应该有的精神。

总的来说，拥有这种精神的人在生活中能够赢得许多东西，他们赢得的不止是金钱和名誉。还赢得尊敬，理所当然地赢得与他们打交道的人的信任。能够赢得别人的信任是非常快乐的事情。

我很小就明白的第二个道理是，正确的爱应该以仰慕为基础，而且我们应该去爱那些对我们有教育意义的先贤。我懂得这个道理且一辈子都在实践它。

另外一个道理——这个道理可能会让你们想起孔子——获得智慧是一种道德责任，它不仅仅是为了让你们的生活变得更加美好。

有一个相关的道理非常重要，那就是你们必须坚持终身学习。如果不终身学习，你们将不会取得很高的成就。

光靠已有的知识，你们在生活中走不了多远。离开这里以后，你们还得继续学习，这样才能在生活中走得更远。

就以世界上最受尊敬的公司伯克希尔·哈撒韦来说，它的长期大额投资业绩可能是人类有史以来最出色的。

让伯克希尔在这一个十年中赚到许多钱的方法，在下一个十年未必还能那么管用，所以沃伦·巴菲特不得不成为一部不断学习的机器。

我不断地看到有些人在生活中越过越好，他们不是最聪明的，甚至不是最勤奋的，但他们是学习机器，他们每天夜里睡觉时都比那天早晨聪明一点点。

孩子们，这种习惯对你们很有帮助，特别是在你们还有很长的路要走的时候。

阿尔弗雷德·诺斯·怀特海曾经说过一句很正确的话，他说只有当人类“发明了发明的方法”之后，人类社会才能快速地发展。

人类社会的几百年前才出现了大发展，在那之前，每个世纪的发展几乎等于零。人类社会只有发明了发明的方法之后才能发展，同样的道理，你们只有学习了学习的方法之后才能进步。

我非常幸运。我读法学院之前就已经学会了学习的方法。在我这漫长的一生中，没有什么比持续学习对我的帮助更大。

再拿沃伦·巴菲特来说，如果你们拿着计时器观察他，会发现他醒着的时候有一半时间是在看书。他把剩下的时间大部分用来跟一些非常有才干的人进行一对一的交谈，有时候是打电话，有时候是当面，那些都是他信任且信任他的人。

仔细观察的话，沃伦很像个学究，虽然他在世俗生活中非常成功。

所以我这辈子不断地实践跨学科的方法。这种习惯帮了我很多忙。

它让生活更有乐趣，让我能做更多的事情，让我变得更有建设性，让我变得非常富有，而这无法用天分来解释。我的思维习惯只要得到正确的实践，真的很有帮助。

我想进一步解释为什么人们必须拥有跨科学的心态，才能高效而成熟地生活。

在这里，我想引用古代最伟大的律师马尔库斯·图鲁斯·西塞罗的一个重要思想。西塞罗有句话很著名，他说，如果一个人不知道他出生之前发生过什么事情，在生活中就会像一个无知的孩童。

这个道理非常正确，西塞罗正确地嘲笑了那些愚蠢得对历史一无所知的人。但如果你们将西塞罗这句话推而广之——我认为你们应该这么做——除了历史之外，还有许多东西是人们必须了解的。

所谓的许多东西就是所有学科的重要思想。但如果你对一种知识死记硬背，以便能在考试中取得好成绩，这种知识对你们不会有太大的帮助。

你们必须掌握许多知识，让它们在你们的头脑中形成一个思维框架，在随后的日子里能自动地运用它们。

如果你们能够做到这一点，我郑重地向你们保证，总有一天你们会在不知不觉中意识到：“我已经成为我的同龄人中最有效率的人之一”。

与之相反，如果不努力去实践这种跨科学的方法，你们中的许多最聪明的人只会取得中等成就，甚至生活在阴影中。

我发现的另外一个道理蕴含在麦卡弗雷院长刚才讲过的故事中，故事里的乡下人说：“要知道我会死在哪里就好啦，我将永远不去那个地方。”

这乡下人说的话虽然听起来很荒唐，却蕴含着一个深刻的道理。

对于复杂的适应系统以及人类的大脑而言，如果采用逆向思考，问题往往会变得更容易解决。

让我现在就来使用一点逆向思考。什么会让我们在生活中失败呢？我们应该避免什么呢？有些答案很简单，例如，懒惰和言而无信会让我们在生活中失败。

如果你们言而无信，就算有再多的优点，也无法避免悲惨的下场。所以你们应该养成言出必行的习惯，懒惰和言而无信是显然要避免的。

另外要避免的是极端的意识形态，因为它会让人们丧失理智。

你们看到电视上有许多非常糟糕的宗教布道者，他们对神学中的细枝末节持有不相同、强烈的、前后矛盾的神学观点，偏偏又非常固执，我看他们中有许多人的脑袋已经萎缩成卷心菜了(听众大笑)。

政治意识形态的情况也一样。年轻人特别容易陷入强烈而愚蠢的意识形态中，而且永远走不出来。

当你们宣布你们是某个类似xie教团体的忠实成员，并开始倡导该团体的正统意识形态时，你们所做的就是将这种意识形态不断地往自己的头脑里塞。

这样你们的头脑就会坏掉，而且有时候是以惊人的速度坏掉。所以你们要非常小心地提防强烈的意识形态，它对你们的宝贵头脑是极大的危险。

我有一条“铁律”，它帮助我在偏向于支持某种强烈的意识形态时保持清醒。我觉得我没资格拥有一种观点，除非我能比我的对手更好地反驳我的立场。

我认为我只有在达到这个境界时才有资格发表意见。这种别

陷入极端意识形态的方法在生活中是非常非常重要的，如果你们想要成为明智的人，严重的意识形态很有可能会导致事与愿违。

有一种叫做“自我服务偏好”的心理因素也经常导致人们做傻事，它往往是潜意识的，所有人都难免受其影响。

嗯，从前有一个人，他是全世界最著名的作曲家，可是他大部分时间过得非常悲惨，原因之一就是他总是透支他的收入。那位作曲家叫做莫扎特。连莫扎特都无法摆脱这种愚蠢行为的毒害，我觉得你们更不应该去尝试它(听众大笑)。

总的来说，嫉妒、怨憎、仇恨和自怜都是灾难性的思想状态。过度自怜可以让人近乎偏执，偏执是最难逆转的东西之一，你们不要陷入自怜的情绪中。

我有个朋友，他随身携带一叠厚厚的卡片，每当有人说了自怜的话，他就会慢慢地、夸张地掏出那一叠卡片，将最上面那张交给说话的人。

卡片上写着“你的故事让我很感动，我从来没有听过有人像你这么倒霉。”

你们也许认为这是开玩笑，但我认为这是精神卫生。每当你们发现自己产生了自怜的情绪，不管是什么原因，哪怕由于自己的孩子患上癌症即将死去，你们也要想到，自怜是于事无补的。

这样的時候，你们要送给自己一张我朋友的卡片。

自怜总是会产生负面影响，它是一种错误的思维方式。如果你们能够避开它，你们的优势就远远大于其他人，或者几乎所有的人，因为自怜是一种标准的反应。你们可以通过训练来摆脱它。

你们当然也要在自己的思维习惯中消除自我服务的偏好，别以为对你们有利的就是对整个社会有利的，也别根据这种自我中心的`潜意识倾向来为你们愚蠢或邪恶的行为辩解，那是一种可怕思考方式。

你们要让自己摆脱这种心理，因为你们想成为智者而不是傻瓜，想做好人而不是坏蛋。你们必须在自己的认知行动中允许别人拥有自我服务的偏好，因为大多数人无法非常成功地清除这种心理，人性就是这样。

如果你们不能容忍别人在行动中表现出自我服务的偏好，那么你们又是傻瓜。

所罗门兄弟公司的法律顾问曾经做过《哈佛法学评论》的学生编辑，是个聪明而高尚的人，但我亲眼看到他毁掉了自己的前途。

当时那位能干的ceo说有位下属做错了事，总顾问说：“哦，我们在法律上没有责任汇报这件事，但我认为那是我们应该做的，那是我们的道德责任。”

从法律和道德上来讲，总顾问是正确的，但他的方法却是错误的。他建议日理万机的ceo去做一件令人不愉快的事情，而ceo总是把这件事一推再推，因为他很忙嘛，完全可以理解，他并不是故意要犯错。

后来呢，主管部门责怪他们没有及时通报情况，所以ceo和总顾问都完蛋了。

遇到这种情况，正确的说服技巧是本杰明·富兰克林指出的那种，他说：“如果你想要说服别人，要诉诸利益，而非诉诸理性。”

人类自我服务的偏好是极其强大的，应该被用来获得正确的

结果。所以总顾问应该说：“喂，如果这种情况再持续下去，会毁掉你的，会让你身败名裂，家破人亡。我的建议能够让你免于陷入万劫不复之地。”

这种方法会生效的。你们应该多多诉诸利益，而不是理性，即使是当你们的动机很高尚的时候。

另外一种应该避免的事情是受到变态的激励机制的驱动。

你们不要处在一个你们表现得越愚蠢或者越糟糕，它就提供越多回报的变态激励系统之中，变态的激励机制具有控制人类行为的强大力量，人们应该避免受它影响。

你们将来会发现，有些律师事务所规定的工作时间特别长，至少有几家现代律师事务所是这样的。如果每年要工作2,400个小时，我就没法活了，那会给我带来许多问题，我不会接受这种条件。

我没有办法对付你们中的某些人将会面对的这种局面，你们将不得不自行摸索如何处理这些重要的问题。

变态的工作关系也是应该避免的，你们要特别避免在你们不崇敬或者不想像他一样的人手下干活，那是很危险的。所有人在某种程度上都受到权威人物的控制，尤其是那些为我们提供回报的权威人物。

要正确地应对这种危险，必须同时拥有才华和决心。

在我年轻的时候，我的办法是找出我尊敬的人，然后想办法调到他手下去，但是别批评任何人，这样我通常能够在好领导手下工作。许多律师事务所是允许这么做的，只要你们足够聪明，能做得很得体。

总之，在你们正确地仰慕的人手下工作，在生活中取得的成

就将会更加令人满意。

养成一些让你能保持客观公正的习惯当然对认知非常有帮助。我们都记得达尔文特别留意相反的证据，尤其是他证伪的是某种他信奉和热爱的理论时。

如果你们想要在思考的时候尽量少犯错误，就需要这样的习惯。人们还需要养成核对检查清单的习惯，核对检查清单能避免很多错误，不仅仅对飞行员来说是如此。

你们不应该光是掌握广泛的基础知识，而是应该把它们在头脑中列成一张清单，然后再加以使用。没有其他方法能取得相同的效果。

加州大学洛杉矶分校(ucla)的约翰-伍登(johnwooden)提供了一个示范性的例子。伍登曾经是最优秀的篮球教练。他对五个水平较低的球员说：“你们不会得到上场的时间——你们是陪练。”

比赛几乎都是那七个水平较高的球员在打的。嗯，这七个水平高的球员学到了更多——别忘了学习机器的重要性——因为他们独享了所有的比赛时间。在他采用非平等主义的方法时，伍登比从前赢得了更多的比赛。

我认为生活就像比赛也充满了竞争，我们要让那些最有能力和最愿意成为学习机器的人发挥最大的作用。如果你们想要获得非常高的成就，你们就必须成为那样的人。

你们不希望在50个轮流做手术的医生中抓阄抽一个来给你们的孩子做脑外科手术。你们不希望你们的飞机是以一种太过平等主义的方式设计出来的。

你们也不希望你们的伯克希尔-哈撒韦采用这样的管理方式。你们想要让最好的球员打很长时间的比赛。

我经常讲一个有关马克斯-普朗克的笑话。普朗克获得诺贝尔奖之后，到德国各地作演讲，每次讲的内容大同小异，都是关于新的量子物理理论的，时间一久，他的司机记住了讲座的内容。

司机说：“普朗克教授，我们老这样也挺无聊的，不如这样吧，到慕尼黑让我来讲，你戴着我的司机帽子坐在前排，你说呢？”普朗克说：“好啊。”

于是司机走上讲台，就量子物理发表了一通长篇大论。后来有个物理学教授站起来，提了一个非常难的问题。演讲者说：“哇，我真没想到，我会在慕尼黑这么先进的城市遇到这么简单的问题。我想请我的司机来回答。”（听众大笑）

好啦，我讲这个故事呢，并不是为了表扬主角很机敏。

我认为这个世界的知识可以分为两种：一种是普朗克知识，它属于那种真正懂的人。他们付出了努力，他们拥有那种能力。

另外一种司机知识。他们掌握了鹦鹉学舌的技巧；他们可能有漂亮的头发；他们的声音通常很动听；他们给人留下深刻的印象。但其实他们拥有的是伪装成真实知识的司机知识。

我想我刚才实际上描绘了美国所有的政客。如果你们在生活中想努力成为拥有普朗克知识的人，而避免成为拥有司机知识的人，你们将遇到这个问题。到时会有许多巨大的势力与你们作对。

另外一件我发现的事情是，如果你们真的想要在某个领域做得很出色，那么你们必须对它有强烈的兴趣。

我可以强迫自己把许多事情做得相当好，但我无法将我没有强烈兴趣的事情做得非常出色。从某种程度上来讲，你们也

跟我差不多。所以如果有机会的话，你们要想办法去做那些你们有强烈兴趣的事情。

还有就是，你们一定要非常勤奋才行。

我非常喜欢勤奋的人。我这辈子遇到的合伙人都极其勤奋。我想我之所以能够和他们合伙，部分原因在于我努力做到配得起他们，部分原因在于我很精明地选择了他们，还有部分原因是我运气好。

我早期的生意上曾经有过两位合伙人，他们俩在大萧条期间合资成立了一家建筑设计施工公司，达成了很简单的协议。

“这是个两个人的合伙公司。”他们说，“一切平分。如果我们没有完成对客户的承诺，我们俩要每天工作14个小时，每星期工作7天，直到完成为止。”

不用说你们也知道啦，这家公司做得很成功。我那两位合伙人广受尊敬。他们这种简单的老派观念几乎肯定能够提供一个很好的结果。

另外一个你们要应付的问题是，你们在生活中可能会遭到沉重的打击，不公平的打击。有些人能挺过去，有些人不能。

我认为爱比克泰德(epictetus)的态度能够引导人们作出正确的反应。

他认为生活中的每一次不幸，无论多么倒霉，都是一个锻炼的机会。他认为每一次不幸都是吸取教训的良机。人们不应该在自怜中沉沦，而是应该利用每次打击来提高自我。

他的观点是非常正确的，影响了最优秀的罗马帝国皇帝马库斯-奥勒留(marcusaurelius)以及随后许多个世纪里许许多多其他的人。

你们也许记得爱比克泰德自拟的墓志铭：“此处理着爱比克泰德，一个奴隶，身体残疾，极端穷困，蒙受诸神的恩宠。”

嗯，现在爱比克泰德就是这样被铭记的：“蒙受诸神的恩宠。”说他蒙受恩宠，是因为他变成智者，变成顶天立地的男子汉，而且教育了其他人，包括他那个时代和随后许多世纪的人。

我还有个道理简单地说说。我的爷爷芒格曾是他所在城市唯一的联邦法官，他担任这个职位长达40年之久。我很崇拜他。我的名字跟他相同。

我对他非常孝顺，我刚才还在想：“芒格法官看到我在这里会很高兴的。”我爷爷去世许多年啦，我认为自己有责任接过火炬，传达他的价值观。他的价值观之一是，节俭是责任的仆人。

芒格爷爷担任联邦法官的时候，联邦法官的遗孀是得不到抚恤金的。所以如果他赚了钱不存起来，我奶奶将会变成一个凄凉的寡妇。

除此之外，家有余资也能让他更好地服务别人。由于他是这样的人，所以他终生量入为出，给他的遗孀留下了一个舒适的生活环境。

但这并非是他节俭的全部功效。我爷爷尚在世的时候——那是1930年代的事情了——我叔叔的小银行倒闭了，如果没有外力的帮助，将无法重新开业。

我爷爷用他的优质资产的三分之一去交换那家银行的劣质资产，从而拯救了它。我一直记得这件事情。这件事情让我想起豪斯曼的一首短诗，那首诗好像是这样的：

别人的想法

是飘忽不定的

他们想着和恋人幽会

想走大运或出大名

我总是想着麻烦

我的想法是稳重的

所以当麻烦来临时

我早已做好准备

你们很可能会说：“谁会在生活中整天期待麻烦的到来啊？”
其实我就是这样的。

在这漫长的一生中，我一直都在期待麻烦的到来。现在我已经84岁啦。就像爱比克泰德，我也拥有一种蒙受恩宠的生活。我总是期待麻烦的到来，准备好麻烦来临时如何对付它，这并没有让我感到不快乐。

这根本对我没有任何坏处，实际上，这对我有很大的帮助。
所以我要把豪斯曼和芒格法官的道理传授给你们。

由于在你们将要从事的行业中有大量的程序和繁文缛节，最后一个我想要告诉你们的道理是，复杂的官僚程序不是文明社会的最好制度。

更好的制度是一张无缝的、非官僚的信任之网。没有太多稀奇古怪的程序。只有一群可靠的人，他们彼此之间有正确的信任。那是玛约医疗中心手术室的运作方式。

如果那里的医生像律师那样设立许多像法律程序那么繁琐的规矩，更多的病人会死于非命。所以当你们成为律师的时候，永远别忘记，虽然你们在工作中要遵守程序，但你不用总是被程序牵着鼻子走。

你们生活在应该追求的是尽可能地培养一张无缝的信任之网。如果你们拟定的婚姻协议书长达47页，那么我建议你们这婚还是不结为妙。（听众大笑。）

好啦，在毕业典礼上讲这么多已经够啦。我希望这些老人的废话对你们来说是有用的。

最后，我想用《天路历程》中那位真理剑客年老之后唯一可能说出的话来结束这次演讲：“我的剑传给能挥舞它的人。”

查理·芒格简介：

查理·芒格(charliethomasmunger[]1924年1月1日—)美国投资家，沃伦·巴菲特的黄金搭档，伯克夏·哈撒韦公司的副主席。查理·芒格(charliethomasmunger)[]出生于美国内布拉斯加州的奥马哈。这位今年已经90岁高寿的老人，作为巴菲特一生中的最佳搭档，他既是伯克希尔公司副主席，又是西科金融公司主席。在过去的45年里，他和巴菲特联手创造了有史以来最优秀的投资纪录——伯克希尔公司股票账面价值以年均20.3%的复合收益率创造投资神话，每股股票价格从19美元升至84487美元。

芒格震撼演讲视频篇四

对自己的书架进行了一遍遍整理，灰尘落下又扫去，大部分的书封都没有拆开，买书如“排山倒海”，读书如“抽丝剥茧”大抵就是我的状态了。

我一直想读完《穷查理宝典》，第一次翻开这本书时，就觉得这是一本值得反复研究的书。然而读着读着就被自己放下了。今年再次开始重新翻阅，总算是在2月一口气看完了。

从书的排版上来说，文字与图片完美搭配，书虽然颇具分量，但是读起来不会沉闷枯燥，趣味性、启发性很大。每读一遍，都会有不一样的体会，没有专业书籍的深奥，也不会如小白文一样浅薄，没有故弄玄虚，亦或者是自吹自擂的让你烦躁不安。

唯一的缺憾，是自己的学识浅薄，金融相关专业知识缺乏太多，有时不免有些云里雾里。准备3月看完《聪明投资人》，4月再次学习曼昆的宏观、微观经济学后，再次开卷。读出来的韵味，可能会更深一些吧。虽然见解浅薄，但也不妨记录，给自己一个进步的空间。

通读全书，给我印象最深刻的就是作者不断的在进行劝学，学无止境！无论是作者，还是其搭档巴菲特都是花大量时间学习的人。从学生时代就开始，就一直期待走出校门，脱离学习这片苦海，而学校教育不时也有让我们忍耐忍耐，走出校门后，就可以脱离了。

然而现实却是很残酷，如果你停止学习，你的生活将可能四面楚歌，“人到中年不如狗”。时代发展，顺者昌，逆者亡。而要保持顺应时代发展，永无止境的学习已然是安身立命的一项选择。

“如果我知道我将会死在哪里，我就一定不会去那儿”，这也是全文经常提到的内容，这不断的在告诫我们进行逆向思维。我们常常思考如何成功，如何快乐，如何财富自由。反过来想，也许我们会更容易发现自己的行为与成功、快乐、财富自由相去甚远了。最起码，我自己就是经常在干着与自己的目标所背离的事情，比方说沉迷游戏、沉迷小说、三天晒网两天打鱼等等……这些习惯成就了在三十而立的年龄，

依然茫然四顾的我。

如何获得失败？那就是满足你现在的状态，坚持你现在的自己不要改变。太让人扎心了，内容过于真实，让人无所适从。所以，在奔向四十不惑的路上，先从改变开始吧。

最后引用一段大文豪苏轼的话，共勉吧！“古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。昔禹之治水，凿龙门，决大河而放之海。方其功之未成也，盖亦有溃冒冲突可畏之患；惟能前知其当然，事至不惧，而徐为之图，是以得至于成功。”

芒格震撼演讲视频篇五

本书读完大概觉得有这几块：

通过大量的阅读，运用多学科的.重要理论，把世间万物看做是一个相互作用的整体，人类所有的知识都是对这一整体研究的部分尝试，只有把这些知识结合起来，并贯穿在一个思想框架上，才能对正确的知认知和决策起到帮助作用。

不是去寻找通向成功的捷径，而是收集那些导致失败的案例，仔细考虑如何避免，从而走向成功。

查理通过他在和工作中遇到不同的案例，总结了聪明人容易犯错的25个心理倾向。人类的感知和认知系统中那些总体上很有用的倾向往往会出错，如果不对此加以小心提防，就会容易受到别人的故意操控。使我们成为乌合之众一员：并非所有人都能抵抗坏行为的社会传染，当人们处在怀疑状态时，别人的不行动变成了一种社会证据，证明不行动是正确的。

那些比我们优秀的人在学习，古稀之年的查理还不忘持续学习，正如书中所说：每天起床的时候，争取变得比你从前更聪明一点。每天慢慢向前挪一点。到最后如果你足够长寿的

话会像大多数人那样，你将会得到你应得的东西。只有通过不断地学习，重复使用不同学科的重要理论，避免误判心理学的误区，形成自己的处世智慧，才不会让晚年的生活变得艰难。