

2023年副校长任职表态发言精辟 副校长 任职表态发言新任校长表态发言(优质5 篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

副校长任职表态发言精辟篇一

我们将义不容辞地承担起这个角色理应承担的责任和义务，严格按照教育局的要求，尽力协助校长做好学校工作，切实履行好职责，殚精竭虑干好工作，勤奋学习，不辱使命，竭力为教育事业做出自己应有的贡献。副校长任职表态发言新任校长表态发言1首先感谢局领导和全体教职工对我的支持与信任，感谢组织任命我为x校长，我深深体会到这是组织对我的重托，是对我的一次重大考验，同时也感谢陆局长对x新领导班子成员成员的殷切希望与要求。

自1991年7月我从x师范大学毕业后，就一直在本校工作，这十八年来x的历史变迁、风雨岁月，我都亲身经历，身同感受，可以说x寄托和凝聚着我一生的教育理想20x年以来，在x校长的带领下x从一个三流、混乱的乡镇中学快速发展为一个令人瞩目的一流乡镇中学x校长功不可没。在此，我代表x新一届领导班子成员和全体教职员工对陆献运校长说声谢谢，感谢陆校长对x做出的贡献。一个好校长就是一个好学校，一个好学校必定成就一位好校长，陆校长的管理理念、战略眼光、为人处世都值得我学习和借鉴。

师的能力该如何发展？师生学习、工作的物质与心理环境该

如何改善？教师新的工资分配方案如何操作，这些都是我们应该思考与付诸行动的。在此，我提出我的观点：励志、创新、包容、绿色将是我们未来管理的关键词。让我们x的每一位师生都成为有理想、有追求、有眼光的人；我们的教育教学工作要把握时代发展的潮流，努力创新；我们要宽容学生的行为，以发展的眼光看待学生，我们要包容每一位教师的不同观点，为教师创造一个宽松的工作心理环境；我们的校园不仅是绿色的，我们师生的心灵也应该是绿色与纯净的，我们应该少一点猜疑，多一份理解与支持，我们的x应该是一个有教育理想、有人情味的大家庭。

今天，我从陆校长的手中接过了这个重担，心中有一份峡郑我知道个人的能力是有限的，所以，我需要全体教职员工的理解与支持。我希望在这个假期中，每一位教职工能对学校的管理提出自己的建议与要求，我们领导班子一定虚心听取教职工的意见与建议，教职工们，让我们共同努力，同心同德，不辜负南圩父老乡亲对我们的期望，让x的学子享受到最优质的教育。

副校长任职表态发言新任校长表态发言2各位领导、各位同仁：大家好！

表态发言。校长是我们的领导核心，我作为副校长，要找准自己的位置，当好自己的角色。我将对自己分管的工作和校长交办的各项工作任务积极主动、创造性的开展并完成，并与各位副校长相互配合，做到平等相处、支持不拆台，分中求和、分工不分家，协商共事、通气不封闭，时时事事从大局出发，揽事不揽权，维护班子团结，工作坚持不越位、不偏位。

二是恪尽职守不错位、不离位。副校长这个职位，对我来说，不单单是对自己领导能力和水平的挑战，更是对自己综合素质的检验。我一定立足新岗位，恪尽职守，坚持“三多一少”工作法，多请教、多学习、多钻研、少凭想当然，谨

防“以己昏昏，使人昭昭”，不断提高自己各方面的素质，增长自己的才干，保持清醒的头脑，在完成自己分管的工作的同时，给校长当好参谋助手，与班子其他成员唱好群英会，工作坚持不错位、不离位。

三是工作主动做到位、不缺位。对分管的工作，我很有信心在各位校领导和教工同志们的帮助支持下，做得更好，并坚持在自己分管的工作中当好主角。只要是职权范围内的工作，不推诿，不扯皮，果断决策，敢于实施，使自己的工作对全校工作起到推动作用，并立足本职，积极主动地创造性开展工作。为了更好适应大职教整合的新形式，为卫校将来能在大职教中占据我们的一席之地，我有自己一点不成熟的想法，我校的成教工作自99年起就发展起来了，主要招收的是护理和临床医学的专科学员，我们可以借助山大网络教育，来拓展其它专业，争取更多的生源，为我校的发展多做一些工作。

尊敬的领导、亲爱的教工同志们，我相信，我以十二分的工作热情，凭各位领导、同仁的支持、帮助和配合，我坚信，我校的成教工作将会走上一个新台阶，用自己的行动来汇报大家对我的厚爱。

谢谢大家！

副校长任职表态发言新任校长表态发言3尊敬的各位领导，同志们：

大家好！

我叫xxx原在xx中学任教导主任，承蒙组织关心，领导厚爱，本学期我调入xx中学任职，能有幸同各位领导及同志们共事，我深感荣幸。我学历不高、能力有限，来到xx任职对我来讲，既是一种责任，也是一种挑战，深感责任重大，压力不小。但值得欣慰的是，我原来一直在比邻的xx中学工作，对xx中学有所了解，我清楚xx中学有以xx校长为首的坚强的校领导

班子；有顾大局、讲奉献、爱岗敬业的全体教师；还有xx镇深厚的文化底蕴和优良的校风，因此，我有信心、有决心担当起责任，履行好职责。我将静下心来，安下身来，从以下几个方面做好工作：

一、尊重领导，当好参谋和助手。一个单位要有生气、有活力，必须要有一个团结协作、共谋发展的集体。我首先做到尊重领导、顾全大局，牢固树立“一盘棋”的思想。大事讲原则，小事讲风格。不利于团结的话不说，不利于团结的事不做。切实增强团队意识，整体意识和大局意识，努力当好当好参谋和助手。

二、加强学习，尽快适应新工作。适应新工作的过程，也是学习--实践--再学习的过程。学校管理工作我是个新手，缺乏经验。作为学校管理人员之一，既要尽快熟悉有关方面的政策法规，又要善于向老领导、老同事学习好的工作经验，博采众长，扬长改短，兼收并蓄，为我所用，努力提高自己的业务水平和工作能力，尽快适应工作新需要。

三、注重团结，做好协调与服务。在领导及同事之间建立一种和谐的人际关系，在日常工作和生活中，以诚待人，不拉帮结派，不搞小团体。以实际行动营造同事间真心相处，说真话、办实事的良好氛围，努力做好协调和服务，调动各方面积极性，维护团结、加强协作，形成合力，共谋发展。

务师生、做好桥梁。我愿同大家一道，以校为家，同甘苦、共患难，团结拼搏、齐心协力，共创xx中学新辉煌！

谢谢大家！

副校长任职表态发言精辟篇二

我们将义不容辞地承担起这个角色理应承担的责任和义务，严格按照教育局的要求，尽力协助校长做好学校工作，切实

履行好职责，殚精竭虑干好工作，勤奋学习，不辱使命，竭力为教育事业做出自己应有的贡献。副校长任职表态发言新任校长表态发言1首先感谢局领导和全体教职工对我的支持与信任，感谢组织任命我为x校长，我深深体会到这是组织对我的重托，是对我的一次重大考验，同时也感谢陆局长对x新领导班子成员殷切希望与要求。

自1991年7月我从x师范大学毕业后，就一直在本校工作，这十八年来x的历史变迁、风雨岁月，我都亲身经历，身同感受，可以说x寄托和凝聚着我一生的教育理想。20x年以来，在x校长的带领下x从一个三流、混乱的乡镇中学快速发展为一个令人瞩目的一流乡镇中学。x校长功不可没。在此，我代表x新一届领导班子成员和全体教职员工对陆献运校长说声谢谢，感谢陆校长对x做出的贡献。一个好校长就是一个好学校，一个好学校必定成就一位好校长，陆校长的管理理念、战略眼光、为人处世都值得我学习和借鉴。

师的能力该如何发展?师生学习、工作的物质与心理环境该如何改善?教师新的工资分配方案如何操作，这些都是我们应该思考与付诸行动的。在此，我提出我的观点：励志、创新、包容、绿色将是我们未来管理的关键词。让我们x的每一位师生都成为有理想、有追求、有眼光的人;我们的教育教学工作要把握时代发展的潮流，努力创新;我们要宽容学生的行为，以发展的眼光看待学生，我们要包容每一位教师的不同观点，为教师创造一个宽松的工作心理环境;我们的校园不仅是绿色的，我们师生的心灵也应该是绿色与纯净的，我们应该少一点猜疑，多一份理解与支持，我们的x应该是一个有教育理想、有人情味的大家庭。

今天，我从陆校长的手中接过了这个重担，心中有一份峡郑我知道个人的能力是有限的，所以，我需要全体教职员工的支持与理解。我希望在这个假期中，每一位教职工能对学校的管理提出自己的建议与要求，我们领导班子一定虚心听取

教职员工的意见与建议，教职员工们，让我们共同努力，同心同德，不辜负南圩父老乡亲对我们的期望，让x的学子享受到最优质的教育。

副校长任职表态发言新任校长表态发言2各位领导、各位同仁：大家好！

表态发言。校长是我们的领导核心，我作为副校长，要找准自己的位置，当好自己的角色。我将对自己分管的工作和校长交办的各项工作任务积极主动、创造性的开展并完成，并与各位副校长相互配合，做到平等相处、支持不拆台，分中求和、分工不分家，协商共事、通气不封闭，时时事事从大局出发，揽事不揽权，维护班子团结，工作坚持不越位、不偏位。

二是恪尽职守不错位、不离位。副校长这个职位，对我来说，不单单是对自己领导能力和水平的挑战，更是对自己综合素质的检验。我一定立足新岗位，恪尽职守，坚持“三多一少”工作法，多请教、多学习、多钻研、少凭想当然，谨防“以己昏昏，使人昭昭”，不断提高自己各方面的素质，增长自己的才干，保持清醒的头脑，在完成自己分管的工作的同时，给校长当好参谋助手，与班子其他成员唱好群英会，工作坚持不错位、不离位。

的想法，我校的成教工作自99年起就发展起来了，主要招收的是护理和临床医学的专科学员，我们可以借助山大网络教育，来拓展其它专业，争取更多的生源，为我校的发展多做一些工作。

尊敬的领导、亲爱的教工同志们，我相信，我以十二分的工作热情，凭各位领导、同仁的支持、帮助和配合，我坚信，我校的成教工作将会走上一个新台阶，用自己的行动来汇报大家对我的厚爱。

谢谢大家!!

副校长任职表态发言
新任校长表态发言3
尊敬的各位领导，同志们：

大家好!

我叫xxx□原在xx中学任教导

主任

，承蒙组织关心，领导厚爱，本学期我调入xx中学任职，能有幸同各位领导及同志们共事，我深感荣幸。我学历不高、能力有限，来到xx任职对我来讲，既是一种责任，也是一种挑战，深感责任重大，压力不小。但值得欣慰的是，我原来一直在比邻的xx中学工作，对xx中学有所了解，我清楚xx中学有以xx校长为首的坚强的校领导班子;有顾大局、讲奉献、爱岗敬业的全体教师;还有xx镇深厚的文化底蕴和优良的校风，因此，我有信心、有决心担当起责任，履行好职责。我将静下心来，安下身来，从以下几个方面做好工作：

一、尊重领导，当好参谋和助手。一个单位要有生气、有活力，必须要有一个团结协作、共谋发展的集体。我首先做到尊重领导、顾全大局，牢固树立“一盘棋”的思想。大事讲原则，小事讲风格。不利于团结的话不说，不利于团结的事不做。切实增强团队意识，整体意识和大局意识，努力当好当好参谋和助手。

二、加强

学习

，尽快适应新工作。适应新工作的过程，也是学习--实践--再学习的过程。学校管理工作我是个新手，缺乏经验。作为

学校管理人员之一，既要尽快熟悉有关方面的政策法规，又要善于向老

领导

、老同事学习好的

工作

经验，博采众长，扬长改短，兼收并蓄，为我所用，努力提高自己的业务水平和工作能力，尽快适应工作新需要。

三、注重团结，做好协调与服务。在领导及同事之间建立一种和谐的人际关系，在日常工作和生活中，以诚待人，不拉帮结派，不搞小团体。以实际行动营造同事间真心相处，说真话、办实事的良好氛围，努力做好协调和服务，调动各方面积极性，维护团结、加强协作，形成合力，共谋发展。

务师生、做好桥梁。我愿同大家一道，以校为家，同甘苦、共患难，团结拼搏、齐心协力，共创xx中学新辉煌！

谢谢大家！

副校长任职表态发言精辟篇三

新任副校长表态发言我首先衷心感谢组织对我的信任和支持！感谢各位领导的器重和厚爱！通过此次差额比选，我将走上x岗位，对我而言，这不仅仅是新的任职，更是一种新的期待、新的平台、新的挑战。

我将把今天作为一个新的起点，以新的姿态、全力进入新的角色，以良好业绩，回报组织和各位领导重托与期望。在此，我作三方面的表态：

一、增强修养，做一个有底蕴的人。在新的工作岗位上，我将不辜负组织和领导的期望，尽快适应角色的转换，适应新的工作环境，加强学习，提高自我。

认真学习x□努力在掌握理论的科学体系上下功夫，在掌握基本原理及其精神实质上下功夫，在掌握马列主义的立场、观点并用以指导实践上下功夫。

努力学习语言文学、政治哲学、历史地理类基础知识；

努力学习教育专业知识、公务员知识、公文写作等专业知识；努力学习信息网络、现代管理等辅助知识，努力让自己成为业务上的把关人、学术上的带头人、难题上的破解人。

二、求真务实，做一个有担当的人。在工作上，我将坚持从实际出发，察实情、讲实话、出实招、重实绩、办实事、求实效。做到“三个有”：

一是有效。大力弘扬真抓实干、雷厉风行的工作作风。对于上级交办的工作任务，认真贯彻落实，注重工作效果，注重细节，精益求精，对组织负责，对师生负责，对家长负责，对群众负责。

二是有方。努力改进教育管理方式，善于从复杂的局面中寻找措施对策，遵循事物发展规律，做到以“理”以“法”以“情”，结合社会实际、教育实际解决问题。

三是有为。珍惜组织给予的机会，认真履行工作职责，做到高效尽职、有所作为。

注意一个“补”字。敢做敢为，勇挑重担；

维护一个“和”字。同心同德，步调一致；

做到一个“容”字。容人之长，容人之短，容人之异，容人之怨，容人之责。

三、严于律己，做一个有底线的人。做人关键要有气节，有了气节才能站住脚，挺起腰。我一定认真贯彻落实党风廉政建设责任制，时刻保持清醒头脑，处处严格要求自己，自觉接受大家监督，做到自重、自省、自警、自励。

同时，我个人也有一些缺点和不足，希望领导和同志们随时批评指正，我一定认真加以改进。今后，我一定牢记重托，珍惜时间，珍惜岗位，以一颗感恩的心对待组织，以一颗进取的心对待工作，以一颗平常的心对待生活，以一颗友爱之心对待师生。

在县委、县政府的领导下，在局党委的领导下，在教育岗位上好好地干事业，尽可能地多干些事，决不辜负组织对我的信任、希望和重托。

副校长任职表态发言精辟篇四

一是倍感亲切。首先是亲切在校园环境，我多次作为学员来到党校，参加过3个月的中青班培训和转型升级、依法治市、信访等多个专题班学习，也曾受命站在讲台授课，任职市环保局副书记、副局长及治水办专职副主任时，曾为学员讲解“五水共治”工作内容；也曾为党校的建设出谋划策，在建设局时曾多次来党校，与时任副校长史淦宝商量对接党校扩建前期工作。其次是亲切在学校老师，曾有幸听过在座很多老师的课程，比如舒川根校长的党建课、胡继妹老师的政治经济学课程、铨玉秋老师的法学课程，昨天翻阅党校教师花名册，看到了记忆中听过课的老师姓名，比如李念文、胡义清、胡志宏、费丽芳、张璇孟、刘正武等老师，沈佳文教育长还是我中青班的副班主任，等等，让人印象深刻、受益匪浅。因此，再次走进这郁郁葱葱的党校校园，见到在座熟悉

的面孔，既十分激动、又格外亲切。

二是倍感责任。近年来，党校在市委市政府和组织部的领导下，在历任党校班子的拼搏下，在全体班子和教职工的共同努力下，取得了令人瞩目的成绩。比如，挂牌成立全国第一所以“生态文明”命名的干部学院，成为中组部全国党员教育培训示范基地，荣获全国生态文明奖，校园的硬件软件设施建设、师资力量等都取得了长足进展。在已经取得的大好形势和良好声誉基础之上，如何再创佳绩，再塑形象，再造影响，我感到自己身上肩负的是沉甸甸的责任。

三是倍感压力。如今的党校，头戴着荣誉的光环，承载着领导的期待，面对着各方的关注，盛名之下，压力倍增。虽然我在县区、乡镇、市级机关的多个岗位上积累了一定的经验，但仍然在思想上有束缚、视野上有局限，能力上有短板、知识上有弱项，进入党校工作，面对的是全新的任务、全新的环境、全新的要求，我感到深深的本领恐慌，担心能力水平不够，担心辜负组织的信任和同志们的期待。

一是只要彼此之间有珍惜缘分之情，就一定能做到合力再强。有句话说，前世五百年的回眸，才能换来今生的擦肩而过，更何况，今后我们将朝夕相处，这得靠多少年才修得的福。相遇难得，相识幸运，能够在一起工作更是一种缘分。我坚信，只要我们怀着这份珍惜和感恩之情，坚守有情有义、有品有德、有礼有节、有尺有度，始终思想合心、行动合拍、工作合力，就一定能很快形成精诚团结的凝聚力，形成干事创业的战斗力的。

二是只要彼此之间有爱校如家之情，就一定能够做到声誉再造。一方面，我们要合力打造如家一样的校园环境和工作氛围，共同努力成为很好的同事、很好的朋友、很好的兄弟姐妹，让党校成为温馨的词汇，成为令人向往的地方。另一方面，我们更要怀着爱校如家之深情，爱护党校的一草一木，呵护党校的声望荣誉，为党校的发展倾尽全力。我将懂得今后我

们捆在党校这同一根“荣誉柱”上，党校荣则我荣；懂得我们划着党校这同一艘舰船，每个人都需用力前行；懂得我们打造着党校这同一个品牌，去经营品牌、去争创荣誉。

三是只要彼此之间有求变求优之心，就一定能够做到形象再新。无论在县区、乡镇，还是在市级机关部门工作，我始终坚信一条真理，永远不变的字是“变”。求变，变新、变优、变强是岗位努力的最起码目标。过去的党校“名利双收”，但我们不能躺在过去的功劳簿上沾沾自喜，而是要正确看待、主动迎接发展中遇到的一系列新情况新问题，努力在变中求新、新中求进、进中突破，打开工作新局面。

今天对我来说，是工作经历中一个新的起点，也是人生历程的一个新起点。我深知肩上担子的分量，稍有懈怠就会愧对组织和同志们的信任，唯有刻苦学习、勤奋工作、加倍努力，才能不负重托。在今后的履职当中我将坚持做到三点：

一是用心学习党校。党校是教育培训党员领导干部的主渠道、主阵地，担负着提高广大党员干部政治素质、理论修养和执政能力的重任。党校工作对我来说是个全新命题，无论是政治理论还是工作方法，无论是教学科研还是人才队伍，无论是基础设施还是管理服务，都需要从零开始、加紧学习。好在市委党校人才济济，有管理经验很丰富的领导班子，有教学科研高水平的一批教授，有朝气蓬勃活力强的年轻教师，为我加快学习、熟悉工作提供了有利条件。我将把学习作为当前的头等大事，尽快熟悉党校情况，尽快融入全新的工作环境。在此，也恳请大家多支持、多批评、多帮助。

二是用心思考党校。近些天，虽人未到党校，但心已在思考。我这些天也在思忖，到党校工作后，适当时候采用适当的方法拜在座的教授、副教授为师。目前摆在我们面前的有很多新的挑战，比如如何探索教育培训新模式新方法，提升全市领导干部适应新时代中国特色社会主义发展要求的能力；如何进一步发挥智库作用，为湖州加快赶超发展提供智力和人才

支持;如何打造好生态文明干部学院,持续放大对外品牌影响力;如何优化软硬件设施、改进管理和服务,让学员满意、让老师满意、让领导满意?今后,我将始终保持一颗奋发进取的心,时刻思考着党校的建设与发展,也恳请大家与我一同思考,积极建言献策。

副校长任职表态发言精辟篇五

表态发言的意思为:一般在会议,晚会上领导或特殊人物的讲话,表明自己对某件事情的态度、立场、建议、看法等。以下是为大家整理的关于,欢迎大家前来参考查阅!

在座的各位领导,各位同事代表:

大家好!

今天是我校新任领导班子的就职上任大会,站在这里是一份责任的重托,是对我校教育发展的殷切的希望,很激动站在这里进行今天的就职上任表态发言,因为我知道新的岗位职责的赋予的背后是局党组的信任、是全体师生的期望、是几千名学生家长的重托,虽然,对副校长一职的岗位我可以很自信的说我做足了准备,我有信心担好副校长一职,但是,当今天从校长手中接过这纸任命书的时候我心里还是确实感到了就职副校长一职的责任的重大。

各位领导,各位同事代表,今天我的就职表态演讲主要想讲五个点,与大家一起共勉:

1、勤奋敬业,不辱使命。美国前总统肯尼迪在就职演说中说过一句荡气回肠的话:“不要问祖国能为我们做些什么,而要问我们能为祖国做些什么。”拾人牙慧,我也对自己说:“不要问白河农中和白河学区能带给我什么,而要问我能白河农中和白河学区做些什么。”我在想,老师们也可

以对自己发此一问。“激情成就梦想，热情铸就事业，真情造就发展。”没有激情做不成大事；永葆热情才能真正办好教育；教师、学生和学校的发展需要我们付出一腔真诚和一片真情。我想很多时候人是凭着责任心和使命感在做事的，这是我们成就大业和应对艰难的法宝。

2、制度第一，校长第二。在学校，任何人不能凌驾于制度之上。制度是我们学校文化的根本和前提，孔子说，君子务本，本立而道生。制度的执行和坚守也是人治与法制的一道分水岭。制度关键在执行，所以，在学校的管理中，我们要特别强调执行力。

3、凝心聚力，同心同德。古语说：“兄弟同心，其利断金”。1+1是大于2的。所以，任何时候我们都要团结一致，同心同德。在我们这个浩大的团队里，即使只要是为了发展有不同的意见，那也是优美的和声，而不应该出现刺耳的杂音。

4、追求细节，做好小事。细节决定成败。细节就是品味，细节就是水平，细节就是管理，细节就是形象。追求细节，就是追求一种精致化的管理。我们的学校，规模大，就越要精致化，越不能粗放型，粗放的管理是害己害人的。至于说到小事，我认为小事就是大事。立大志，做小事。做教育，需要这样一种大处着眼，小处着手；需要宏阔高远的视野，更需要精耕细作的勤恳。

5、成就教师，发展学生，这是我们教育的出发点和归宿。对于教师来说，发展教师是校长的第一要务，但教师的发展需要内因与外因的共同作用，所以，更多的时候，我们将搭建舞台，提供环境，创造条件，适时鞭策，重在激励。对于学生来说，我们要造就适合学生的教育，而非造就适合教育的学生，所以，我们要改造和不断更新我们的教育观念和教育行为，我们将不懈学习，建构和丰富我们的知识体系，为培养独特人格和卓越才能的学生，我们任重而道远。

展望我们的中国梦，我们意气风发，展望我们..学校的教育梦，我们势在必得，我相信，在我们学校新一届领导班子的带领下，我们定能创造属于我们**学校新的辉煌！

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好！刚才，**副局长宣布了我的任职决定，对白河教育的未来发展提出了殷切的希望和要求，同时，对我个人寄予了厚望。我首先对局党组的信任表示深深地谢意！我深知作为白河农中兼白河学区校长的分量，因为在他的背后是局党组的信任、是全体师生的期望、是几千名学生家长的重托。虽然，教育人事制度改革开始后，我也参与了校长的竞争，参与了白河学校校长这个岗位的竞争，在这个竞争过程中，毕竟不在其位，也未谋其政，当今天真正走上其位的时候，我确实感到了担负校长这个责任的重大。但是，一是好在在李校长带领下，经过10多年的艰苦奋斗，办学条件有了根本性改变，学校规模有了很大的发展，学校管理走上规范化和正规化轨道，教育质量也有了较提高，为今后的学校发展奠定了良好的基础；二是好在学校有一支责任心强，敢于负责，善于管理，团结奋进的管理队伍；三是好在学校有一支年轻有为，敬业奉献、积极向上，忠厚笃实的教师群体。这“三好”，是学校的宝贵财富，是我们行动的标杆和精神的动力，因此，有了这“三好”，我将有信心带领大家把白河教育事业推向一个新的发展水平。

各位领导，在座的熟悉的或即将熟悉的老师们，以后，我们就要一起共事了，大家将急切地认识我、想了解我，我也同样尽快地了解大家，熟悉大家。在此向大家说五句话，与大家共勉，作为与大家沟通的基础，也作为今天的见面礼。

第一句话，勤奋敬业，不辱使命。美国前总统肯尼迪在就职演说中说过一句荡气回肠的话：“不要问祖国能为我们做些什么，而要问我们能为祖国做些什么。”拾人牙慧，我也对自己说：“不要问白河农中和白河学区能带给我什么，而要

问我能为白河农中和白河学区做些什么。”我在想，老师们也可以对自己发此一问。“激情成就梦想，热情铸就事业，真情造就发展。”没有激情做不成大事；永葆热情才能真正办好教育；教师、学生和学校的发展需要我们付出一腔真诚和一片真情。我想很多时候人是凭着责任心和使命感在做事的，这是我们成就大业和应对艰难的法宝。

第二句话，凝心聚力，同心同德。古语说：“兄弟同心，其利断金”。1+1是大于2的。所以，任何时候我们都要团结一致，同心同德。在我们这个浩大的团队里，即使只要是为了发展有不同的意见，那也是优美的和声，而不应该出现刺耳的杂音。

第三句话，制度第一，校长第二。在学校，任何人不能凌驾于制度之上。制度是我们学校文化的根本和前提，孔子说，君子务本，本立而道生。制度的执行和坚守也是人治与法制的一道分水岭。制度关键在执行，所以，在学校的管理中，我们要特别强调执行力。

第四句话，追求细节，做好小事。细节决定成败。细节就是品味，细节就是水平，细节就是管理，细节就是形象。追求细节，就是追求一种精致化的管理。我们的学校，规模大，就越要精致化，越不能粗放型，粗放的管理是害己害人的。至于说到小事，我认为小事就是大事。立大志，做小事。做教育，需要这样一种大处着眼，小处着手；需要宏阔高远的视野，更需要精耕细作的勤恳。

第五句话，成就教师，发展学生，这是我们教育的出发点和归宿。对于教师来说，发展教师是校长的第一要务，但教师的发展需要内因与外因的共同作用，所以，更多的时候，我们将搭建舞台，提供环境，创造条件，适时鞭策，重在激励。对于学生来说，我们要造就适合学生的教育，而非造就适合教育的学生，所以，我们要改造和不断更新我们的教育观念和教育行为，我们将不懈学习，建构和丰富我们的知识体系，

为培养独特人格和卓越才能的学生，我们任重而道远。

各位老师，我坚信，有局党组的正确领导，有白河镇镇党委和政府支持，有全体教师的共同努力，白河教育的明天一定会更加美好！

最后，新年伊始，祝愿大家身体健康，阖家幸福，万事如意！

大家好！首先我要对各位同仁的支持和信任表示诚挚的谢意！向关心和信任我的各位领导表示衷心的感谢！做为一名副校长，这对我来讲既是一种挑战更是一种责任，我为我能有机会为学校的工作尽一点绵薄之力而深感荣幸。然而，教职员工的信任和希望，对我是一种很大的压力，甚至有一种沉重感。我觉得，我个人能力有限，我非常担心自己做不好工作，辜负大家的信任。老实说，心中一直有一种诚惶诚恐的感觉。有这种感觉的一个原因，是自己缺乏学校管理的经验。我希望通过调查研究，边学边干，边干边学，实实在在地为实中的明天做些本职工作。

我初步的想法是：

(一)加强学习。向书本学习，向同事们学习，向实践学习。懂得教育行政管理规律，力争做到干一行、爱一行、钻一行。

(二)加强团结。注意和周围的人、同事之间建立和谐的人际关系，努力营造同事间真心相处、说真话、做实事的积极氛围，调动各方面的积极性，以形成合力。

(三)加强调研。“没有调查研究，就没有发言权。”

(四)当好参谋和助手。作为一名副校长，必须做好一把手的助手。当好配角，重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律；当好学校教育工作的服务员，为教育教学中心工作服务、为教学第一线的教师们服务，为广大学生

服务。

(五)开拓创新。必须在学习和继承前任工作的基础上，不断地开拓前进。总之，在今后的工作中，我将踏踏实实办事，兢兢业业工作，以三个服从严格要求自己。一是个性服从党性，二是热情服从原则，三是主观服从客观。努力做到主动不越位，服务不偏位，融洽不空位，具体说就是要摆正位置，当好公仆；胸怀全局，当好参谋；服从领导，当好助手；服务师生，当好桥梁。同时，要以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动帮助人，在以人为本的和谐氛围中开创工作的新局面，请大家一如既往的支持我帮助我。不当之处，敬请指教！谢谢大家！

有幸成为实验中学的副校长，我感受到空前的压力，我将在以下三个方面与老师们一道着力，为实中的发展增光添彩。

办个性化省级名校，是我们实中人智慧的办学抉择，是我们实中共同的教育哲学。

我们是教育工作者，我们应该清楚地知道，教育是什么？教育追求的终极目标是什么？

建构我们的教育哲学吧！让教育哲学指引我们的专业生活。教育哲学素养，将决定我们专业生活的长度和厚度。

走进经典，读一读苏霍姆林斯基《怎样培养真正的人》，读一读巴班斯基的《教学教育过程最优化》，读一读孔子、孟子、朱子的著作，读一读肖川的《教育的理想和信念》，读一读吴刚平的《校本课程开发》，„„也许，我们对教育的解读会让自己也大吃一惊。

只有走进教育经典，只有深入教育的过去、现在和未来，我们才可能为我们的专业生活提供一个宏大的反思背景，才可能卓有成效地改进我们的育人实践，才可能真正建构起我们

对教育的信仰和追求，让我们智慧而快乐地生活！

老师的专业生命在课堂，老师的专业幸福在课堂。经营课堂，就是在滋润我们的生命；经营课堂，就是在经营我们的幸福！