

2023年项目工作年度总结(优秀10篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

项目工作年度总结篇一

1 检验工作使用文件情况；没有形成文件的检验作业指导书，目前生产线检验员只是依据检验表格上的项目进行检验。大部分方式和方法来自于已往的经验和彼此间信息传递。这样的运作会导致检验自行其事，不利于对检验人员的管理。

我计划待进一步掌握了详细的信息后，拟制本部门用于生产用的检验作业指导文件。

2生产过程的质量实际情况没有详尽的数据和记录；没有数据和记录的统计不利于分析、指导和控制生产。

我将会在今后工作时计划对制程首、巡、末检建立完整的记录控制；〈如现阶段没有落实的外观检验记录、工序不合格品数量记录、不良品返工记录、首检不符要求的记录。〉努力开展，实施这项工作，加强监督、检查，确保质控工作落到实处。

3 现阶段我司检验员的对质量工作的认识理解不是很到位，有部分新员工入职时没有进行相应的教育、培训。以至于部分检验人员不能单独完成产品检验和产品性能试验工作。

我计划建议本部门组织开展有关的教育、培训〈如□aql运用、机械知识、五金知识、工艺装备认知、工具使用、仪器认识、机械识图、质量概念等〉，并结合技能状况进行考核、评比。

4 不合格品的管理；现阶段的不合格品管理无详细的记录亦无台帐式制度，这样不利于质控工作展开，往往使同样的问题重复出现，不能从根本上解决不合格品的产生。

项目工作年度总结篇二

1. 研究总结报告主要包括项目的研究意义及价值、具体项目研究过程(包括研究内容与方法)、结论和成果、项目的特色或创新点、应用前景、收获和体会、尚存在的问题及进一步研究的设想等内容。

2. 研究总结报告正文格式：首行缩进2个字符，小四号仿宋字体，1.5倍行距。

3. 研究总结报告字数不低于5000字。

4. 一律使用a4纸打印，一式三份。

一、项目研究的目的和意义、具体目标

1.1 研究目的和意义：传统意义上的门锁一般都是通过钥匙来实现开门的功能。然而，钥匙开门存在着诸多弊端。作为一种实物，钥匙一旦遗失将会对用户造成很大的麻烦。同时，万能钥匙的出现和钥匙被人窃取、偷配现象的存在，导致用户的人身和财产安全很难得到保障。尽管现在很多人在研究，但是其实用性很低，难以生活化。

1. 密码锁自动锁定，在规定的时间内自动解除，并由用户手机发送解锁命令后解锁。

2. 摄像头自动启动拍摄密码输入者的照片并传输到附近的相关管理处(如用户手机。物管中心)。

3. 电话报警模块模块发送短信到用户手机提醒用户注意。

4. 蜂鸣器警报。

此外，开门信息会储存在mcu中，用户可查看之前的开门记录。每次用户更改密码，电话报警模块模块也都会发送短信通知用户。一旦用户忘记密码，可由电话报警模块模块发送验证码到用户手机，用户使用该验证码即可更改密码。以上措施将大大提升该密码锁的性能，从而确保用户财产安全。

该密码锁设计完成后的价格在300¥左右，批量生产成本更低，不仅适用于中高档家庭用户，更是仓库、资料库等需要高安全系数部门的良好选择。

1.2 具体目标：是以mcu和电话报警模块为核心，设计出具有高安全性能的方便使用的电子密码锁。

2. 国内外的研究状况

2.1国内研究状况：

国内对类似的““电子密码锁”的研究很多，但将电话报警模块模块和摄像装置整合到密码锁中进行远程信息传输控制和实时监控的很少，日常生活中具体应用实物也鲜见，其主要原因是相关技术不成熟且成本较高，普遍适用性低。

2.2 电子密码锁的研究：为满足人们对锁的使用要求，增加其安全性，用密码代替钥匙的密码锁应运而生。它的出现为人们的生活带来了很大的方便，有很广阔的市场前景。由于电子器件有限，以前开发的电子密码锁，其种类不多，保密性差，最基本的就是只依靠最简单的模拟电子开关来实现的，制作简单但很不安全，在后多是基于eda来实现的，其电路结构复杂，电子元件繁多，也有使用早先的20引脚的2051系列单片机来实现的，但密码简单，易破解。随着电子元件的进一步发展，电子密码锁也出现了很多种类，功能日益强大，使用更加方便，安全保密性更强。以基于80c51单片机的密

码锁居多。

2.3 电话报警模块模块的研究：电话报警模块模块广泛地运用到了工业应用领域，在各行各业都能看到电话报警模块模块应用的产品。比如，在车载监控领域，使用电话报警模块模块将车辆行驶的gps数据传输回车辆管理中心；在电力、水务系统，通过电话报警模块模块实现了远程智能抄表，可以实时监控用户的用电和用水量；在测绘行业，为很多偏僻的测绘点安装了电话报警模块模块实现了实时监控，不必再人工搜集数据,,,普通电脑或者单片机可以通过rs232串口与gprs模块相连，通过at指令控制gprs模块实现各种基于电话报警模块的通信功能。

2.4 国内研究情况总结：总体而言，国内相关的研究还是比较多的，这也给我们提供了丰富的参考资料。我们可以参考各个模块的功能，将它们进行有机的结合，实现更加强大的功能和可靠性更高的产品。

2.5 国外研究状况：

国外此类密码锁的特点是针对特定有效卡、指纹或声音有效，不能实现远程控制，只能适用于保密要求高且供个人使用的箱、柜、房间等。此类密码锁的价格普遍较高，不适于大规模推广使用。在国外，集成了电话报警模块和摄像头来实现远程控制，能实现信息实时反馈的密码锁基本没有。

2.6 国外研究情况总结：

国外的密码锁研究，虽然具有识别的多样性，没有远程控制和实时监控功能，但成本过高，不能被大规模的推广运用，而我们所要研制的密码锁将能弥补这些不足。

二、研究过程

1、研究内容：基于mcu技术的电子密码锁的研究主要以mcu和电话报警模块为基础，通过连接摄像头等外部设备，配以相应的硬件设备，结合实际运用情况，可实现用户通过密码开门，通信，防盗等多样功能，以提高其安全性，实用性。

2. 研究方法、研究方案及可行性(理工类项目填写技术路线和技术指标)

技术路线：我们将采用设计+实践+验证的研究方法，共分5个阶段来完成这个项目。

第一阶段：查阅资料文献与学习理论知识，了解国内外关于这方面的研究状况并补充相关方面的理论知识。

第二阶段：方案设计。我们将确定该项目的总体设计方案与设计思路，然后研究各个模块并确定各个模块的具体功能，直到实现预期的目的。

第三阶段：研制、开发和调试。包括编写相应功能的程序，设计该密码锁的外围电路与接口，功能调试(包括程序的调试，电路的调试和硬件的调试)直到改密码锁达到预期功能。

第四阶段：性能的测试与完善。我们将对该密码锁进行测试，然后对其中不足的地方进行修改与完善，提高系统工作的稳定性和可靠性。

第五阶段：撰写论文，总结项目完成过程中的收获。

3. 1系统总体框图：

3. 2各模的功能及技术指标：

4. 项目的特色与创新点

1. 安全，方便，快捷；
2. 性价比高；
3. 适用性强可以运用多种场合；
4. 采用128*64液晶屏显示界面，支持中文，更加人性化；
6. 密码输入错误三次后，开启声光报警，更加真实趣味；
8. 在密码出现三次错误时，可以用摄像头实现拍照功能。

三、结论和成果

1. 硬件部分

目前密码锁完成现状

1.1 电路原理图

2. 各模块介绍

2.1 主控制芯片stc89c52介绍

单片机采用stc89s52单片机, stc89s52是一种低功耗、高性能cmos8位微控制器，具有8k在系统可编程flash存储器，与工业80c51产品指令各引脚完全兼容。

2.2 键盘输入模块

4*4矩阵键盘实现密码的输入和密码确认及修改等一系列输入。键盘消抖采用软件消抖的方法。

2.3 输出显示模块

采用lcd1602两行显示提示信息。鉴于本液晶芯片只能显示两行字符。所以未添加时间显示功能。第一行显示提示信息，第二行光标闪烁，提示用户输入。

2.4 密码存储模块

at24c02是atmel公司的2kb字节的电可擦除\是模拟的iic总线式eeprom采用两线串行的总线和单片机通讯，电压最低可以到2.5v额定电流为1ma静态电流5.5v芯片内的资料可以在断电的情况下保存40年以上，而且采用8脚的dip封装，使用方便。本实验中at24c02的sclk和sda引脚(sda为数据线sclk为时钟信号线)接上拉电阻后与单片机的p2.6和p2.7脚相连。

2.5报警电路

报警电路使用led和蜂鸣器组成，实现在输入密码三次错误后的报警，提高密码锁的安全性。报警一段时间后led灭，蜂鸣器关闭。

2.6 晶振电路

晶振电路使用11.0592mhz的石英晶体振荡器，给系统提供准确的时钟信号。

充分发挥了石英晶振振荡器的输出频率稳定的特性。

2.7 复位电路

复位电路在检测到s0被按下时，给芯片的rst引脚一个低电平，复位时间超过两个机器周期，从而使系统成功复位。

2. 程序设计

2.1 程序设计流程图

2.2 程序代码见附件1

四、应用前景

在学校中，电子密码锁可以用于图书馆存包厨，方便同学的存取手包，从而避免出现自习结束后找不到书包的现象。

在宿舍管理中，密码锁用于刷卡的门禁，实现人员的管理。

在超市中，密码锁用于顾客的储物柜，方便顾客的购物。

五、收获和体会

项目从申报到研究再到完成，小组成员都付出了不少的心血和时间。大家本着边学习边制作的态度，解决了一个又一个的难题。买器件，焊接电路，阻值容值确定，都带着认真和严谨的科学态度。同时，工作也精益求精，细到芯片的选取，不仅要考虑芯片的功能完善与否，还考虑了芯片的价格，力求使系统整体价格稳定在合理的区间。

项目在中期的审核和国家级申报的过程中，在老教授的谆谆教诲中，领悟到科研的精神。密码的安全和项目的硬性指标是被问到的最多的问题，回来后成员进行了深入的反思。重新认识到项目的进行需要一个硬性的指标作为方向，而不是仅仅达到实现基本功能的目标。经过一番思考后，认为指标主要是密码锁的安全程度、系统的整体价格、系统正常运行的能耗。

六、尚存在的问题及进一步研究的设想

1. 尚存在的问题

本项目的基本功能基本实现，但是还存在很多的缺陷。离最

终的家庭医用还有很长的路要走。存在的问题，一是芯片的驱动能力一般，同时不能扩展很多的附加功能；二是，芯片正常运行整个芯片一直处在工作模态，系统的功耗比较高。不能很好的节约电能。三是，液晶屏选用lcd1602只能输出两行字符，不能很好的输出更多提示信息，与用户的交互性不理想。四是，未完成家庭用220v交流电对系统的供电，不方便使用。

2. 进一步的设想

2.1 芯片

选择msp430作为控制芯片，理由是，首先msp430有多种工作模式，使用其最小能耗模式，可使系统在安静模式下的能耗大幅减小。其次，是msp的扩展功能更丰富，便于后续的电话报警模块的添加。最后是msp430的计算和处理能力大幅提升，使系统的响应速度更快。

2.2 显示模块

选用12864芯片，理由是输出信息增多，方便用户的使用

2.3 输入模块

使用触摸屏，理由是当前触摸式感应屏更多的应用于生活中，增加用户的舒适度。

2.4 感应开锁(设想)

为方便用户使用，不必去记忆复杂的密码，可以尝试使用手机信号感应开锁，用户用自己的手机就可以实现开锁。前提是密码锁的安全性没有降低。

抑或采用指纹识别技术实现开锁功能。

七 现今成果

参加省级物理和科技作品大赛并获得一等奖

项目工作年度总结篇三

7月——装载着我太多珍贵的经历和记忆，注定会被郑重的写入我的青春史册，或许会在很多年以后的某次聚会或某个安静的午后被细细的回忆起来。总看不清时光经过时的轨迹，总想抓住些青春留下的痕迹，所以拼尽全力的去生活、去工作，为在所剩不多的青春里谱写无悔的赞歌。

挥别了青涩的校园、熙攘的小吃街和商务中心里香甜的鲜奶泡芙，为了更好的投入工作，再三犹豫之后决定把家安到了市区，新的环境、新的朋友、新的生活节奏，对于未来更多了几许的期待和盼望。经过几天漫长的等待，7月12号终于正式上岗工作，开始了我在杨森公司的实习之路，也算实现了大学的一大梦想——进入一家世界五百强企业工作。

第一周的工作，在兴奋、紧张、不安、开心、失落等各种复杂的情绪中不知不觉的结束了。体验了很多，学到了很多，想说的也很多，但真正想要静下来好好总结下，却发现有些内在的成长不是仅仅用文字就能真正表达的。

因为还没有真正进入到医院中去实践，所以，这一周相对来说还是比较轻松的，主要就是在家里学习产品及相关疾病的知识，还有就是去参加小组会议，学术会议以及周五的小组学习。所以这一周的收获主要在于思想和观念上的成熟和改变。

首先，对于知识学习的新认识。之前的我一直认为，作为一个销售人员，敏锐的知觉和纯熟的销售技巧是最最重要的。但经过一星期的自我学习和主管的教导后，让我发现在医药营销行业中，相关产品及疾病知识等学术的掌握是最最重要

的，可以说它是一座营销大楼的地基，而其他的如销售技巧或客户关系处理等则是地基上的建筑，只有对于产品和相关领域知识掌握的十分的熟练了，上面的建筑才能稳稳的立住。

其次是对工作环境的熟悉和了解。第一个星期，对于工作上的一切都充满了新鲜和好奇。周二的小组会议，周三的icu专题学术会议以及周五的学习会议，让我初步认识了公司的几个同事，人都很不错也很随和，特别是主管、林老师和野哥，给了我很多的帮助，也教了我不少知识，满心的敬佩和感激。只是，刚踏入工作岗位的我，很多东西都不会，在他们面前没什么自信，也不敢多说什么，原本开朗的我变得有些沉默。

周三的icu专题学术会议，让我第一次见识和参与了一场医学的专题学术会议。记忆深刻的是在会议期间，主管和林老师亲自对我的教导，关于行业的知识，关于会议的组织，关于对我的希望和目标，让我成长不少，也让我再次为能进这家公司实习而感到庆幸，因为有同事说只有杨森这样的企业，才会接纳我这样一个毫无经验和基础的大学生，而且能如此耐心的来教导我一步步成长。由于之前在学校策划举行过许多相关的大小型晚会活动，所以对于举办这种学术会议很感兴趣，也希望有一天能有机会亲自组织一场。

第一次和医生们一起吃饭，发现自己对于这个社会还太过于稚嫩，也许还有很多事情需要我自己去经历过后才会更好的成长，也想起了圣经上的一句教导“你要灵巧如蛇，训良如鸽子”。

周五的小组学习，几个资深的同事进行了role play在从角色互换和实战演练中心得体会，让我见识到了医药行业营销的专业性和技巧性，也看到了自己需要努力和奋斗的方向。

第一周的实习工作，太多的新鲜体验，太多的感动，太多的话想要分享和纪念。离开了熟悉的校园，更接近了繁华的市

区和现实的社会，望着围城般光怪陆离的城市，期盼着有一天可以成为一个问心无愧的实力派营销人员，期盼着有一天可以靠自己的努力获得别人的尊重和肯定，期盼有一天可以在这里找到属于自己的幸福……好多好多的期盼，即使前方还有漫长的路途，希望自己不要失去该有的信心和勇气。

项目工作年度总结篇四

今年以来，奉化全市上下以党的十八大精神为统领，以改革创新理念为指导，围绕“两城四地”建设目标，深入推进美丽乡村建设。村庄整治建设水平持续提升，乡村环境更加优美，农民生活更为富美，农村社会更趋和美。

着力调动积极因素，不断完善保障体系

1、进一步巩固村庄整治建设的良好氛围

一是强化组织领导。专门成立了主要领导任组长的美丽乡村建设、中心村培育等一系列领导小组，明确了各成员单位的职责。分管市领导时常听取农办、乡镇街道有关三村一线、农房两改、土地增减挂钩、欠发达地区村庄整治等方面工作的汇报，多次带领相关部门赴农村一线调研，就地商讨、研究实际问题。在年初预算安排时，市委副书记还专门召集了农办和财政局进行协调，在确保对农资金足额安排的基础上，商讨了新增建设项目资金如何及时配套等问题。镇(街道)都建立起党委统一领导、党政主要领导负总责，分管领导亲自抓，新农村建设办公室牵头，各线分工负责的领导机制和工作机制。

二是强化政策扶持。近年来，各部门制定出台了许多涉农优惠政策，今年我市对17家主要单位的42份涉农文件进行了汇总和梳理，内容涉及村级组织建设、集体经济发展、农村住房改造、农村文化建设、民政救助、美丽乡村建设等多个方面。汇总资料编印至《政策汇编》，通过全市新农村建设工

作会议分发到镇(街道)、村两级，大大提高了相关政策的知晓率和利用率。

三是强化协同联动。在“三村一线”工程推进中，全市各级各部门各司其职、积极配合，各镇(街道)、村落实责任、统筹推进。总结推行“农村经济顾问”、村企结对、“一事一议”等贴合农村实际的有效办法，基本形成了市、镇、村三级联动，社会各界合力共推美丽乡村建设的工作格局。

2、保持去年创建省先进县、召开市现场会的火热干劲

20xx年，在上级部门的关心指导下，奉化市农办牵头各有关单位精心准备、密切配合，顺利完成了浙江省美丽乡村先进县创建和宁波市幸福美丽新家园暨欠发达地区村庄整治建设现场会召开两件重点工作。全面提升了奉化美丽乡村建设的知晓度和赞誉度，在部门协调、宣传造势、资源整合、考察点及沿线整治提升等方面取得了非常重要的实践经验，营造了各级各部门共同关心、支持农村工作的火热氛围。今年以来，各乡镇(街道)、行政村纷纷提出创建申请，各涉农单位积极与市农办对接，落实创建村的项目配套。

3、“四化同步”推进美丽镇村改革试点的建设契机

近年来，奉化市不断加大统筹城乡发展力度，大力实施实力城市、品质城市、文化强市“三大建设”和美丽乡村行动计划，为农村改革奠定了坚实基础。萧王庙街道区位优势明显，农村集体建设用地整理潜力大，土地增减挂钩作为奉化市的试点，已经取得了一定成效。去年与绿城集团签订共建美丽镇村示范区框架协议，赋予萧王庙先行先试权限，今年又被宁波市确定作为“四化同步”美丽镇村的改革试点区域。目前示范区推进美丽镇村改革的总体方案已经制定，《萧王庙街道概念总体规划》、《萧王庙农业规划》两个指导性规划也分别由同济大学、省农科院编制完成，街道内农户的宅基地面积和置换意愿的入户调查登记等各项工作全面展开。

有效实施项目载体，全力推进村庄建设

今年我市新启动1条精品线、2个先进乡镇(街道)、3个中心村、6个全面小康村、7个特色村培育建设，新启动30个村开展面上生活污水处理。

1、启动美丽乡村精品线1条。基于20xx年美丽乡村先进镇创建完成的有利条件，本年度我市选择上报了尚田镇开展精品线培育建设。共涉及汇溪、条宅、广渡、柴家岙、杨家堰、九龙、方家岙、印家坑等8个村庄。依托毛竹、茶山等生态条件，积极挖掘布龙文化，培育精品线个性特色。同时抓住金峨、蒋家池头、桐蕉司等重要节点村提升和沿线环境整治工作，做好去年启动的茼白花木长廊精品线的考核验收准备。

2、启动美丽乡村先进镇(街道)创建2个。根据宁波市农办的指标安排和我市实际，今年我市选择溪口镇、萧王庙街道开展美丽乡村先进镇(街道)创建工作。

3、启动培育中心村3个。根据各村近年建设安排，并与相关乡镇(街道)沟通衔接，市农办明确了萧王庙街道云集村、后竺村和大堰镇柏坑村等3个村开展培育建设。各培育建设村相继制定了建设规划和具体方案，有序推进建设。同时做好20xx年启动的尚田镇楼岩村、裘村镇马头村等2个中心村的考核验收准备工作。

4、启动培育特色村7个。分别是溪口镇岩头村、三十六湾村、莼湖镇曲池村、尚田镇广渡村、大堰镇大堰村、西畈村、西坞街道蒋家池头村。各培育建设村对照相关要求制定了2年项目实施方案，并按计划稳步实施。同时，积极做好20xx年启动的溪口镇明溪村、尚田镇冷西村、大堰镇里车头村、裘村镇黄贤村、西坞街道金峨村等5个特色村的考核验收准备工作。

5、启动全面小康村创建6个[]20xx年，市农办在广泛筛选比较的基础上，确定了溪口镇明溪村、莼湖镇朱家弄村、尚田镇

鸣雁村、锦屏街道城西岙村、江口街道后江村、西坞街道庙后周村等6个村庄开展创建工作。为克服由于一票否决等可能因素造成的影响，确保完成创建任务，市农办另外准备了1个后备创建村。目前各村均完成了既定的建设项目，上报了申报材料，等待最后的考核验收。

6、农村生活污水处理工作。世行项目方面：做好第二批6个行政村运行维护和设备调试监管工作；全面启动第三批11个行政村工程，加强工程质量监管；完成第四批10个行政村设计，完成工程监理和施工招投标工作；完成第五批村选村，并开始设计。面上项目方面：完成20xx年度5个行政村工程验收工作。完成今年实施村庄选择和实施细则制定，确定设计单位，完成初步设计，向各村进行交底并完善方案，完成设计评审和施工图设计。完成施工单位入围招标工作和管道集中采购招标工作。完成各村工程招标工作。确定监理单位。各施工单位进场施工。

此外，还积极配合上级部门完成了五类村庄调研、历史文化村落保护重点村与一般村申报、农业部“美丽乡村创建试点”申报、浙江最美乡村评选、宁波市十年村庄整治建设三“十佳”评选、农村生活污水处理情况调查等一系列其它工作。

充分尊重客观现实，科学对待面临困难

1、农村创建工作压力逐年增大

比如全面小康村创建，已经实施了十年，我市累计创成了61个，为我市农村面貌的改变作出了极大的贡献。但另一方面，条件较好的村庄一批一批的开展创建，剩下的村庄基础条件短期内很难跟上，由此造成创建难度逐年增大。

2、农村生活污水处理存在障碍

主要是三个方面：一是镇村对污水项目认识不足，重视程度不够，对项目实施的主动性和积极性不高，工作推进难度大；二是项目实施时间紧，要在一年时间内完成选村、地形勘察、立项、设计、招投标、施工、验收等一系列工作，难度非常大；三是市农污办缺乏懂技术、会管理的工程技术人员，对项目管理能力有待进一步加强。

3、资金瓶颈依然存在

中心村培育、特色村培育、精品线、先进镇(街道)创建和农村生活污水处理都是面广量大的系统工程，人力物力财力投入很大。尽管市领导高度重视，不断加大资金倾斜力度，反复强调相关部门配套资金要紧跟上，但受限于我市农村集体经济的现状，项目建设资金存在瓶颈仍然是一个不可回避的问题。

严格遵照规划布局，合理安排明年思路

20xx年，我市将继续按照各项规划，稳步推进中心村与特色村培育、全面小康村创建、精品线与先进镇打造，以此带动美丽乡村建设的各个方面。

一是继续抓好中心村、特色村、全面小康村、精品线、先进镇的培育、创建、建设工作。及时开展村庄摸底排查和选村工作，新启动2个左右中心村和4个左右特色村培育、5个以上全面小康村创建。同时，在莼白花木长廊精品线和尚田镇龙舞竹海精品线的基础上，新创建精品线1条；在尚田、溪口、萧王庙的基础上，新创建先进乡镇1个。确保“三村一线一镇”的中心工作在年初选村时科学合理、在年中项目建设时扎实推进、在年末考核验收时顺利圆满。

二是着力实施萧王庙街道美丽村镇改革试点工作。在《奉化市中国美丽镇村建设示范区(萧王庙街道)改革试验方案》的总体指导下，充分发挥《萧王庙街道概念总体规划》和《萧

王庙街道农业产业规划》的控制布局功能，加快实施建设用地增减挂钩和农民中心社区建设，依托土地集中流转，调整优化产业结构，深化综合配套改革，推动改革试点工作在广度和深度上稳步展开。

三是继续推进农村生活污水治理等其它工作。做好污水设施运行维护管理的招投标工作，监督运行维护管理质量。完成世行第三批村工程验收工作，完成世行第四批村工程建设，启动第五批村工程建设。分批实施20xx年度面上污水处理项目，力争全年共完成70个村农村生活污水处理项目建设。

项目工作年度总结篇五

从去年以来，我完整地参与了___项目的建设与管理工 作，到此刻项目已经基本收尾，下一期的项目也启动在即，此刻有必要总结下该项目的得与失，从而指导下一期项目的建设工 作，犯过的错误不要再犯，好的做法需要继续坚持和发扬。

一、项目成功之处

1、项目进度管理相对较好

本项目的进度管理相比较较好，没有出现严重的进度延误的情景，主要是由于实施了周例会+月例会+项目考核等制度。项目团队在每月末召开月例会，主要是总结上个月的工作目标完成情景，并共同制定下个月的工作目标。为了确保月度工作目标的实现，同时将月度工作计划分解成周工作计划，并以周例会的构成来跟踪和监控项目目标的完成情景。除了月例会和周例会之外，同时对项目团队进行考核，如果月度工作目标没有完成就实施考核扣分。精细化的进度管理加上监督和考核机制能够基本保证项目的进度。

2、建立起了一些管理制度

(1) 新业务需求响应机制

新业务需求指的是在项目建设过程中，不包含在项目需求范围内的，业务部门日常工作过程中提出的一些关于系统的优化需求。项目团队原先对新业务需求的处理流程混乱，新业务需求往往存在项目团队的头脑中，过一段时间之后根本不清楚哪个业务部门提了哪个需求，就算需求实现之后也没有反馈机制，给业务部门的感知交叉。在本项目实施过程中，针对这个问题专门建立了一条新业务需求响应机制，当接收到新业务需求之后，需要专门记录下需求的相关信息，例如需求描述，需求提出人的；接收到需求之后需要立即与需求提出人确认需求，并反馈需求接收到，告知需求的计划完成时间；当新业务需求开发上线之后，需要向需求提出人发送上线反馈单，告知提出人他的需求已经实现了。

从需求的接收到最终上线后的反馈等环节

(2) 上线机制

由于历史原因，我们项目团队相关工作的规范性不如boss那边，系统上线这一块也没有规范起来，以前项目团队想上线就上线，从而系统的稳定性和安全性存在很大的隐患。为了规范系统上线流程，并向boss侧接轨，制定了上线流程，每月允许上线两次，上线之前需要供给需求、设计、测试、上线风险评估报告等文档，并提交上线申请至领导处审批，审批经过之后才允许开放商进行上线，上线完之后需要提交上线跟踪分析报告。

(3) 沟通机制

建立了月例会、周例会制度，每次例会后以会议纪要的形式发出会议上达成的共识，作为后续衡量和评估相关决定有没有去贯彻和落实的依据。之前项目团队也会开例会，可是会议达成的需要去解决的问题往往会上说说的好好的，可是会

后没有真正去做，会议成了一种形式。

(4) 系统运营报告制度

项目团队之前十分不重视系统应用的推广，往往功能上线之后就就算完成了，不会去关注这个功能到底有没有被用起来，也不清楚整个系统的应用情景。在项目期间，我们建立了系统运营情景每月报告制度，将系统重要应用的使用情景以月报的方式发送给领导及相关人员。

二、项目不足之处

1、对项目合同的把控不足，给后续管理工作带来隐患

(1) 合同中的项目的建设资料与当初汇报的建设方案中的资料两者没有仔细地核对，有一些我方期望纳入的建设资料结果在合同中并没有体现，最终导致我方与软件开放商之间的扯皮，软件开放商会拿合同来说事，这是很致命的一个问题，说到底关于项目合同是两个部门之间的衔接出现了问题。

(2) 项目团队成员没有仔细核实，虽然在看合同时发现了这个问题，可是由于对方是我公司的长期合作伙伴，这些小问题没有太多的在意，此刻看来这种原则性的问题还是不能忽视。

(3) 在签订项目合同是，我们公司通常要求包含项目的考核规则文档，在做本期项目时没有仔细地研究好如何进行考核，结果把十分通用的一个考核规则文档放入了合同中，但这个通用的考核规则很多地方并不适合本项目，导致在后续实际考核工作中，有些问题由于没有在考核规则中详细的描述清楚，导致具体执行起来没有依据，容易出现扯皮。

2、新业务的开发模式

这种开发模式在下一期的项目中需要改善，不能再采用这种方式了。

3、建设方案设计及汇报本事不足

本期项目的建设方案主要由主管来完成的，梦想的情景是方案由我来写，主管供给一些指导和意见，这样我这个主角才算是称职的。方案完成之后，向领导的汇报工作不是很成功，前后汇报的三次才算经过，这算是一次很深刻的教训，需要吸取。

4、需求文档和设计文档的规范性

5、应用推广重视度不够

建设一个系统的目的是什么？目的是期望系统能够为公司带来价值。那么如何体现价值？系统经过为公司的业务发展供给支撑本事，从而实现公司收入的增长的方式来体现价值。那么系统仅有真正被业务部门使用起来才能够发挥出价值。而在本项目的建设过程中，虽然意识到了应用推广的重要性，可是具体的应用推广工作还是做的十分不够，感觉是在为建设系统而建系统，感觉最求的是完成建设任务，至于用不用就不关我事了。

项目工作年度总结篇六

本学期在区科研部的正确引领下，我校科研工作紧紧围绕学校的工作思路，以校本教研和校本培训为突破口，坚持以人为本、以学生发展为本的现代教育理念，充分发挥科研室的先导功能，积极加强教师培训和小课题研究工作，运用先进的教育教学理论指导教学实践，研究教育现象，有效推动了学校各项工作的持续发展。

1、采用集中和分散相结合的方式开展理论学习。首先，要求教师定额完成学校规定的学习任务。通过学习，引导教师学会理性地思考教学过程中出现的真实问题。学校坚持每学期进行科研工作经验交流，大家都深深感受到了学习的重要，交流的价值，校园内形成了浓厚的研究氛围。

2、注重反思 总结教学规律

当前，教师最需要做的是反思教学与行动研究，反思不是一般意义上的“回顾”，而是思考、反省、探索和解决教育教学过程中存在的问题，它具有研究的性质。因此，我们鼓励教师把自己教育教学改革中的点点滴滴的做法积累下来，进行归纳、提炼，形成规律，即进行经验总结。

1、本学期学校开展了“青蓝杯”青年教师课题课教学大赛活动，青年教师结合学校的研究课题进行教学大赛，相互交流学习，推动了课题研究的进行。

2、我校将小课题研究活动纳入常规工作当中，已开展多年，以学年组为单位的“小课题”研究活动，有效的促进了老师互相交流和提高。

3、构筑有效生命课堂。有效的教育、有效的课堂是我们每位教师的追求，也是我们教育科研的最终目标。教研与科研相结合是教育科研发展的必然趋势。积极围绕“有效生命性”这一主题开展教科研研究。我们精心研究备课教案；要求各教研组能结合理想课堂的构建，针对教学中的困惑、难点确定教研主题，然后围绕这一主题开展了理论学习、集体备课、说课、上课、听课、评课、反思等研讨活动。

学校要发展，必须把提高教师的教育科研的素质作为推进学校素质教育的重要战略举措，努力建设一支善教育、精教学、能科研的教师队伍，使学校走上持续发展之路。在科研活动过程中，做到“点”、“面”结合。我们对每位教师的具体

要求是有区别的：对于一般老师，重在抓好学习，组织听取教科研讲座，印发有关科研资料，使其掌握一些科研的方法，而后根据自己的实际需要参加一个课题的研究，在科研骨干教师带领下，一起学习，一起讨论，一起实践；对于骨干教师，则给任务，压担子，承担主要课题或担任课题组长，使之能成为产生辐射效应的科研核心群体。因此，我校科研骨干队伍的科研能力、科研水平得到了有效的提高。

本学期，我校进一步加强市级立项课题研究和管理工作的，实行课题组长负责制，定期召集课题组成员开展专题研讨，总结阶段成果，提高研究深度，在理论总结上力争档次，求提高；在实践中开展实验情况阶段性总结，务求认真落实。我们通过开展校级课题研讨汇报活动，查看资料、方案总结、听观摩课、展示实验成果等形式，加强对各级各类课题的管理工作。

本学期，我校的科研工作在学校领导的重视和引领下，在全体教师的积极努力配合下配合，取得了一些成绩。但我们知道科研工作永无止境。我们将继续加强教师的培训学习，加深课题研究的深度，注重科研成果的积累，努力提高教师的课题研究能力，推动学校办学水平的整体提升。

项目工作年度总结篇七

一、工作方面：

工作上，我处处以身做责，处处严格要求自己，做到示范作用。由于业主要求节后尽快进场，我于1月28日（农历正月初四）就组织设备及人员赶往电站展开工作。在预埋阶段，电站地理位置偏僻，交通和通讯极为不便，这给电站物资采购和电站安装工作带来诸多不便。在克服厂内设备缺陷和设计施工图纸不全的情况下，我带领项目部成员顺利完成了前期预埋工作，得到了业主的肯定。至进入直线期以来，由于厂

内设备延期交货以及设备的设计、制造都存在较多缺陷，这给安装工作带来较大难度，并造成安装工期延误。为了不影
响业主的发电计划，让厂内设备缺陷在短时间内得以解决，我组织项目部现有的人力资源，有序的展开工作：咨询厂内技术专家、组织骨干人员研究处理问题的最佳方案，并充分的利用有效的时间组织人员加班加点。在全体同仁的努力下，现已完成升压站安装、1#机汇装、完成2#机发电机预装。

二、项目管理方面：

在人事管理方面，我始终坚持以人为本的管理理念，根据工作需要和气候特点，在征求广泛意见后，制定作息时间：最大限度的解决和改善生活、住宿、医疗及施工条件，为员工解决后顾之忧，让大家全身心投入到工作中：根据每个人的技术水平和工作特点合理搭配施工班组，充分发挥每个人的特长，从而达到提高工作效率的目的。

在质量和安全管理方面，设置专职安全员和施工班组三检制，坚持安全第一，质量为本的施工管理理念。对大件设备的吊装，都进行安全技术交底，制定可靠的施工方案：对所有施工人员进入施工场地必须正确佩戴劳动保护用品，高空作业要求必须系安全带：施工电源等危险源都设置醒目标志。安装作业严格按照图纸、设计文件施工，作业前先进行技术交底，确保施工质量。

在施工协调方面，与各施工单位和睦相处，搞好与业主及监理单位的关系，解决项目部内存在的问题，创建一个团结、和谐、互助的施工团队。并协调业主方按照施工进度，及时组织设备及材料进场，做好各种工期延误资料的相关手续。

项目工作年度总结篇八

时间飞逝□20xx年即将结束。在这一年里，工程部全体员工在公司的质量方针指引下、在公司和项目领导正确指导下，以

及同各部门的密切配合、团结一致下，圆满完成公司领导交付的各项工作任务，保证了园区所有设备的安全运行。取得了一定的好成绩，为完成公司质量目标做出贡献。

工程部全体员工严格遵守公司的各项规章制度，严格按照“五常法”的要求去做。能够认真传达、贯彻公司的各项指示精神，完成各项工作任务。认真对待公司、项目检查中提出的问题和整改意见，结合实际，认真整改和执行。在各级领导的帮助下，我们规范了各种表格、记录的填写，为日常安排工作和用电数据分析提供了有效、准确的依据。并将各种制度张贴上墙，以便每位员工及时学习、检查和要求自己。

值班工作看似轻松，但实际上，要求配电值班人员具有较高的责任心和配电值班经验，才能保证发现隐患后，及时有效的做出处理，保证系统正常运行，为设备运转、业主办公提供电力保障。因此，工程部每位配电工都能遵守配电制度，认真巡视设备，按时抄录各种表计，认真核算每日用电情况，为园区用电分析和管理工作提供了可靠依据。同时，配电室又是休息日、节假日和夜间等时间继续为业主服务及对外联系协调的主要部门，负责这些时间内的设备巡视工作、业主报修处理、业主和外单位的各种施工跟进服务以及紧急情况处理协调等工作。如：每班2次的中水站巡视；每日夜间路灯、水泵房设备巡视和电梯维护保养跟进监督工作等，使业主得到全天的、不间断的维修服务，保证了电气设备的安全运行，为业主创造一个良好的办公环境。

我们负责园区内所有电气设备设施的维修工作，保证它们能够正常运转。我们克服了人员少，工作量大的困难，合理安排人员，本着“应修的必修，修必修好；定期保养”的原则，认真对待每项工作。为及时处理业主报修，每天安排专人负责业主报修处理和巡查工作。做到接报及时、处理及时，减少回收率。当报修工作较多时，及时调配其他员工支持。今年夏天a栋xxx公司，有一个配电箱的总空开频繁掉闸，严重

影响业主的正常办公。我们及时组织人员进行彻底、仔细的排查，最终发现掉闸原因是由于业主用电过于集中，三相用电负荷严重不平衡，造成单相超负荷掉闸，需进行负荷调整。但由于业主办公期间不允许长时间停电，因此，我们在其用电高峰时测量、记录各分路负荷后，于当日下班和次日中午，分两次对其负荷重新分配、调整，使其三相负荷趋于平衡，消除了安全隐患，提高了业主用电的安全性和可靠性。

工程部在没有进行交接和资料不全的情况下，接管园区中水站后，为保证中水站的正常使用，设备正常运转，全体电工包括配电工都积极参与中水站的维修、调试和巡查工作。由于缺乏中水站设备资料，我们只能在现场逐一查设备、查线路，了解设备的工作过程和控制方式。在污水池中打捞水泵、更换电机、连接线路，全体员工都不怕脏、不怕累，克服种种困难，积极协助水工完成中水站设备的更换、维修工作。在电气调试问题上，为不影响业主使用中水，我们尽量将时间安排在晚上或周六日进行，摸索回用水泵的自控管理、查找故障原因，经过多日的努力终于将系统调整到状态，保证了中水设备的正常使用。

设备巡查工作是保障电气设备安全运转和使用的重要措施，也是人员安全的保障。因此，每天都会安排专人按时巡视园区公共电气设备、设施，以便及时发现设备缺陷和异常情况，及时进行处理，如不能及时处理的，也会在采取相应的措施后，及时上报并列入维修计划。在日常工作中，员工根据检修计划、电气设备维护周期以及设备运行状况对电气设备进行定期检修保养，发现并去除潜在的设备隐患，减少设备故障率。在换季检修工作中，因维修工作量大，人员不足，从配电室抽调4人参与检修工作，致使抽出人员和值班人员的工作量都随之增大，但每个员工都没有抱怨、没有偷懒，都任劳任怨、积极投入检修工作，认真完成各项工作任务，认真填写各种记录，使得每次换季检修工作都能够顺利完成。

每个员工都非常主动、互相交流、互相学习、取长补短，不

断增强自身业务知识和技术水平。为保证员工有时间进行技术交流和学学习，每周五我们都抽2-3小时作为“技术学习”时间，鼓励大家互相交流、互相讨论、互相提问、多方面解答问题，介绍自身的工作经验。很大程度上提高了员工的技术水平和自信心，进一步提高了员工的工作积极性。

1、将楼内通道照明、大厅照明、电梯厅照明及步梯间照明等分出白天和夜间照明；在保证整体照明需求和造型完整有序的前提下，尽量减少灯具使用数量，如将三管或双管灯改为单管照明，改连排灯照明为隔灯照明方式等。

2、对大功率机电设备加强巡查，确保电机处于良好的运行状态，提高效率。加大控制设备的维护，减少大功率设备的超停次数，降低功耗。

3、对e栋空调机组加装计量表，增大电量核算的准确度，减少公用电量的分摊。

4、做好修旧利废工作，对更换出的文件、灯具、镇流器等进行维修，通过更换零件或重新拼装等方式修理旧件，减少新件的使用。

1、更换物业办公用电话交换机，重新调整号码分配和布线工作。

2、对楼内弱点竖井进行了全面清洁、整理工作。

3、配合电信公司进行设备的安装维修和保养工作。

将园区内的公共设备设施分为公共责任区和个人责任区，每个责任区都有专人负责。每日都要清洁公共区域内的卫生和设备的卫生。定期清洁个人管辖范围卫生并定期检查，保证配电室内和设备间的设备干干净净，设备无油渍、卫生无死角、保证设备正常运行。

项目工作年度总结篇九

- 1、施工场地地形标高测量，确定施工现场需填挖方位置，以及现场内电线杆高度是否影响我方施工。
- 2、购买全站仪，测量放样施工区域边界。
- 3、施工场地平整，测量平整后场地标高。由于现场地形与设计勘察地形存在较大差异，所以设计院研究决定按现场实际地形施工。
- 4、协助完成丰乐高标准农田项目投标工作，并成功中标。
- 5、熟悉施工图纸，查找整理图纸中存在问题与现场不符情况，参加技术交底会议。
- 6、施工现场内园路广场施工，包括放样、撒线，基础回填碾压，标高测量，道牙基础浇筑及道牙安装，三七灰土回填碾压等。现场园路道牙安装完成3.62公里，广场道牙因现场施工条件限制暂未施工。灰土回填碾压约600米。
- 7、施工现场土方回填，指挥车辆到指定位置倒土，挖机土方平整及回填土厚度测量。
- 8、配电箱基础施工，标高尺寸及质量检查。
- 9、实地测量现场增加工程量，整理工程联系单及签证单。
- 10、施工现场管道施工，包括测量撒线，管沟开挖，测量开挖深度，管道焊接安装检查安装质量，给水井砌筑完成68个。给水主管全部安装完成，支管完成65%。
- 11、进行现场巡视，查看现场安全情况。

12、按公司规定验收进场材料、设备、构配件，核查检验报告，保证所用材料为合格产品。

13、查看绿化用水水源井施工，协助完成管道井及泵管安装。

14、樟子松种植工作，目前已完成666棵，协调接通种植浇树用水。

1、质量管理

在施工过程中，检查验收各分部分项工程的质量情况，发现问题及时提出并要求分包单位整改，整改不合格的坚决不允许进入下道工序。在日常的管理配合监理人员在巡查过程中加大巡查力度，对要求旁站的，坚决实行旁站。对进场材料的验收坚决贯彻公司制度，严格按规范要求进行检查，对不符合要求的材料一律清退出场。

2、安全文明施工管理

在施工过程中做到文明施工，限制扬尘。由于对安全的严格要求把控，及时消除现场出现的安全隐患。

3、进度管理

为保证工程进度的正常进行，制定详细的施工计划，并严格按照施工计划实施。在实际施工进度滞后时，及时沟通协调，遇到的问题及时与设计院沟通解决。但由于其他各种因素的影响，施工进度还是没有按照计划进度完成。

1、在工作中立场坚定，把公司利益置于首位，树立良好的工作形象。

2、服从安排、团结一致、密切协作。

3、认真学习公司管理制度，领会企业精神，融入企业文化。

做到与公司同心同德是保证工作成绩的重要保障。

4、不断学习提高自身专业知识技能和管理能力，充实自己的头脑。

经过近半年的工作，通过平时不定期的检查，发现各方面有成功的经验，也有失败的教训，这里进行总结，在明年的各项工作中加以改进。

1、对管理过程中出现的问题前瞻性不够强，要提升自己对于要发生问题的敏感性，尽量做到少出问题或不出问题。

2、专业知识有所欠缺，在工作中还是会出现因专业知识欠缺完成对现场动态的把握不到位，要坚持对专业知识的不断学习，提高自身素质，更好的开展工作。

项目工作年度总结篇十

我是十二月十一号来项目部的，到实习完毕二月九号总计两月时间。

我很感谢这两月时间里项目部的每一位领导每一位同事，是你们每一个人的热情而无私的帮助让我从孤身一人到融入项目部集体之中，从对自己丧失信心到重新勇敢的面对工作，从对工作一点都不懂到现在慢慢入门。

我走过的每一条路，学到的每一(点知识)滴东西，都凝着你们的汗水，我真得从心底里感谢你们。

我还是按照时间顺序一点一滴写出我的实习经历吧。

记得十一号我来那天，项目部驻地建设还未完成。

我接到第一个任务，在实验室，在实验室里面，我负责清点

仪器，并协助安装人员安装仪器。

有一次仪器统计出了问题，那是我粗心将一件本来还没有寄送到的东西统计到已到仪器中，幸亏刘总留心，及时发现了问题。

现在(xx-10-02 18:40:29)想起当时在实验室中的事情，我觉得我当时做法确实有些不当，还记得我的第一怕!得罪人!当时实验室一台装置安放位置初始规划和安装师打算不一，因责任人不在，我直接给总工打电话，犯了大忌，越级上报!因这件事安装师还善意的提醒我，给我‘指点’，我已经得罪人了一一得赶紧给那人道歉，我嘴硬，张不开。

还有一件事情就是当时在清点仪器的时候我唯他是问，太信任他，只要是自己的工作，一定要认真。

谁都替不了你在工作中犯下的错误!

十一号晚上我接到cad任务，隧道纵断面图。

刘总让我绘制双井隧道纵断面图，我答应了。

虽我在学校自学过cad但是并没有实际运用过一回，我也不清楚是否能完成任务。

后来同事说我做的cad图纸最后会“上墙”做工程形象，我一时都不知道如何下手，凭我画我的cad图纸能代表公司的形象，我不自信。

后来我慢慢绘出了山体模样，至于那个隧道部分我直接用直线画了，然后表格文字等等逐一填上。

后来邓部长过来，一眼就看出我的图纸里面隧道部分做的不合理，连我都嘲笑我自己，隧道净高以及隧道设计高程在哪

里?最后还是邓部长帮我修改了图纸。

现在看来，那种错误多幼稚，只要当时动下脑子就不会犯那种错误了。

往后就是图纸的学习。

对于一个技术人员，图纸必须熟记于胸，图纸上的每一部分，每一个细节，必须了解，施工的每一个环节，必须知道施工工艺。

可我呢?有一天，我在工程部，刘经理随便问我隧道净高净宽，我不知道。

要知道，我当时看的图纸就是隧道施工设计，而那些数据是写在首页的!本该吃一堑长一智，可是我没有吸取错误的教训，接受领导的意见，那天晚上会议后，我没有按照原定的加班时间继续加班，而是直接回了宿舍——领导查班我不在!等到我下去后，冯经理问我最近工作情况，我如实回答，可是问到具体工作的时候，我却回答不出——工程部的图纸我不知道有多少，台帐里面资料我也不知道谁借走——那是我的工作!当刘总问到工程数据时，我不知道桥梁，路基，隧道总长，我不知道工程概况!甚至我不知道中标项目有几座桥。

一个部门里面，每个人应该各司其职。

我在工程部里面负责资料的收编以及台帐的建立，这本来是一件很严肃认真的工作。

一刻也容不得缓，可是我不主动完成，提前做好准备，不及时收回图纸规范，导致图纸缺页，台帐缺失。

在复核图纸的那段时间，我参与路基防护工程数据统计，以及路基土方量的统计。

我协助邓部长进行数据整理，我负责的是路基防护工程以及路基土石方，后来给计合部造成了麻烦，因为我粗心大意，听说话了王方一晚上的时间才找出问题。

邓部长让我们几个实习生写技术交底，每人负责一个小项目，我的是洼地护脚。

邓部长已经说的很清楚了，是图纸和规范的组合，但是我自己的就是组合不出，想不出那个施工工序是怎么进行的。

记得很清楚□xx年1月1号那晚，刘经理和冯经理来宿舍，他们和我们谈了好多关于工作方面的事情，毫无保留的传授我们工作经验。

让我们明确了工作的方向，给了我们很大的帮助。

如果有人告诉我，他是某个项目的技术负责人但是不知道那个项目具体做什么的话，我肯定会嘲笑他，现在这个人就是我！我该怎么办？不管现在给自己找什么借口都已经太晚，因为事情确实是我做错了，而且错的不可思议。

邓部长让我负责二号拌合站的技术工作，而且指明了各项工作。

落实拌合站所处地方范围以及各处下挖高程，这项工作在拌合站开工后好几天才完成，虽里面有其他原因，但我怎么能脱掉责任？自己的工作必须自己把好关。

我在项目部上成事不足败事有余，给项目进展惹了不少麻烦，感觉本人处理事情的方式不适合，与人协作能力偏差，等靠思想严重。

我一直以来认为，自己就是一面镜子，你怎么对待别人，别人就怎么对你，一个人如果不信任别人，怎么能让别人信任你？所以，

我相信（或许是想当然）别人的’意见，信任他人的工作，在工作中造成延误工期以及影响到自己信誉。

工作中，当你是责任人的时候，你千万不能想着别人怎么样就怎么样，一定要自己复核！一定要自己有主见！与此同时，做事情欠思考是我的一大毛病，说话的时候不加思考脱口而出造成好多不应该的笑话，人和言语量高低，我说出口的话就代表着我的水平，正如我说出的话一样，我很幼稚。

做事情的时候因为没有早点想好影响工作进度，做出来东西代表着你的能力，确实是这样的，我能力很差。

虽说失败是成功之母，失败的越多你越接近成功，可是失误都是因为个人主观原因造成，而且知错不改，那么你只能用无可救药来形容了。

这些事情都是我以后做事的前鉴，我会吸取教训，争取在以后的工作中做一个做事认真严谨的人。

最后，我希望项目部的每一个领导每一个同事，你们能原谅我的工作的失误，忘记我在工作中或因语言顶撞你们而和你们产生的隔阂。

再次感谢你们对我实习的鼎力帮助，谢谢你们。

我叫xx□现任xx公司项目经理。

xx年7月毕业于xx大学建筑系，工民建专业，同年参加工作。

96年被评为高级工程师，99年1月被评为“十五”立功先进个人。

在日常工作中，能以党员标准严格要求；能以“三个代表”重要思想指导自己，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。

参加工作2xxxx年来，我始终奋战在施工第一线，先后参加和主持了十六项工程近2xxxx平方米，优良工程率100，创市优工程三项，其中xx住宅楼被xx市建筑业协会评为20xx年度“xx杯”工程，局优四项，其余所有达到优良。

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平。

20xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，频繁不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。

在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。

不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如□xx住宅楼工程，建筑面积24022m²，总高度57.25m□地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。

质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕□12m一根共250根，支出费用9xxxx元。

改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水效果。

缩短工期36天，节省投资近4xxxx余元。

深得甲方满意，

在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技

术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙螺栓的支杆为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙螺栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30，元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。

我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。

20xx以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。

我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。

坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。

确保每项质量施工都有文字交底。

以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。

项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。

对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。

在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。

我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。

质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。

也要对质量创优负责。

要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。

项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。

为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。

同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。

了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。

为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。

特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。

在工期管理上，我一直坚持：

- 1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。

由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

- 2、加强施工组织，落实资源到位。

为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力

的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。

针对工程多工种作业。

由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。

按照施工布置，自己习惯作法是把

项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益

20xx年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。

多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。

自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。

并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、

预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。

同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。

把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。

节约挖潜项目是大户。

我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。

如小型工具制作，尽量内部加工。

材料码放，尽量一次到位，减少二倒。

文明施工，不追形势，追得是高标准。

特别是在材料使用上，大家齐抓共管。

形成人人算细账，人人会账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。

在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。