

2023年沙盘模拟年度经营报告 沙盘模拟 实训工作计划(模板8篇)

时间流逝得如此之快，我们的工作又迈入新的阶段，请一起努力，写一份计划吧。计划怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

沙盘模拟年度经营报告 沙盘模拟实训工作计划篇一

实训班级：

学生姓名：

指导教师：

姓名：杨雯帅

一、实训内容

营销沙盘模拟通过直观的企业经营沙盘，来模拟企业运行状况。让我们在分析市场、制定战略、组织生产、整体营销和财务结算等一系列活动中体会企业经营运作的全过程，认识到企业资源的有限性。既能调动我们的主观能动性，又让我们身临其境，真正感受一个企业经营者直面的市场竞争的精彩与残酷，承担的经营风险与责任，从而深刻理解企业的管理思想，领悟科学的管理规律，提升管理能力。

本次沙盘主要是开发管理一个企业的生产运营销售，主要是针对一个产品的研发然后进行销售。我们是分组实训，把总人数分成八个小组，研发的产品是固定的，但策略不尽相同。正是因为策略的不一样，才使大家有了经营管理的整体感受，有了经营的压力。模拟软件首先是要进行广告投入，也是最

为关键的一步，广告投入的好，就能抢得好的产品订单，但投入也不易过高，否则入不敷出。第一年，大家都是生产p1□但之后几年就要研发新的产品p2□p3□p4□否则将会使经营陷入危机，此时开始沙盘竞争也会愈演愈烈。

二、实训感想

一周的沙盘模拟结束了，在7天的沙盘模拟经营中，有苦有累，但更多的是收获的喜悦。

1. 团队合作最重要。一个人无论你能有多能干，始终不可能面面俱到。一个团队的领导者最重要的能力就是要协调，协调并有效的利用资源，调动团队的积极性和队友的热情。每个小组六个职务环环相扣的，缺一不可的，只有一起为了共同的战略目标而努力，才能达到最大的效用。

2. 胜不骄败不馁。因为经营这样一个“企业”要有一种坚忍不拔的毅力，保证企业财务处于一种最佳状态。资金的过多剩余，说明资金没有运转，没有得到最充分的利用；资金不够用时，将会出现大量的贴现，而影响权益。所以每制定一套方案必须综合考虑各方面的因素。考虑周密是必要的、时刻保持一个清醒的头脑是重要的，不被胜利冲昏、不被困难吓倒，胜不骄败不馁。

3. 在犯错误中不断学习。在沙盘模拟训练中，多犯错误收获更大。不管犯了多少低级可笑的错误，暴露了多少自身存在的缺点，有多少决策和执行的失误，都不会造成任何实际的经济损失。但是模拟经营中那些痛苦的教训和失败的经历却能令我们在特定的竞争环境下，与实战相比更深切并且具体的体会。

4. 构建战略思维。战略思维是从始至终都应该在组织成员的意识 and 行动上有所把握，即要从整体上来思考问题，而不仅仅是只考虑自身部门的问题。另外，如何建立一个企业的战

略也是一个相当重要的问题，不可以被无视企业长期发展的“当期”意识制约管理者战略纵深思维的形成，对企业持续发展和长期利益构成直接伤害。

5. 受用于群体决策。一个组织是否成熟，明显的标志就是看她有没有能力形成并运用组织的智慧。沟通、协作和群体意识在未来企业竞争中的作用越来越被有远见的组织所关注。

三、实训收获

通过此次营销沙盘模拟比赛，最大的感受，就是“决策是如何影响结果的”，以及市场中你要熟悉它的“游戏规则”并且认真地遵守这些规则。“数据很重要”给我们留下了深刻的印象。就要对市场有着准确地判断，但是判断的依据就是数据了，经过此次的企业经营的模拟训练中，了解了企业的经营运作过程，树立了良好的全局意识，认识到了erp系统在企业管理中的重要作用。从实训课程中学到了很多书本上没有的东西，为步入社会顺利开展工作打下了坚实的基础。还从而领悟到，游戏就是生活，每个人应做好自己的人生规划，不要走一步算一步，做好每一天，为以后的成功铺下基石。机会总是给有准备的人的！

沙盘模拟年度经营报告 沙盘模拟实训工作计划篇二

一、加强学生会的自身建设，树立优秀学生组织的形象

1、在开学初始，团总之学生会将进一步对我们学生会的章程制度及相关说明做系统的整理和归纳，作出具体的学生会管理文件。

2、办公室与宣传部将对学生会的工作证、博客、邮箱□qq群、档案等方面作出进一步的整理补充，充实学生会自身的文化建设。

3、将组织一系列有关自身建设的工作与活动，注重理论学习，进一步加强学生干部队伍的团队建设，提高战斗力与凝聚力，打造“和谐学生会”。

4、加强学生干部自身素质和工作透明度的提高，以切实的活动形式提高自己，服务同学。为提高干部工作积极性和责任心，我们将每月实行工作汇报制度，以此检验各部门的工作成果，锻炼学生干部演讲能力。

二、将本学期的活动进行整合，注重品牌活动的建设

1、开学初期，在新生当中再次进行学生会的宣传，树立学生会的整体形象，为以后的学生会建设打下良好的基础。

2、以五月科技文化节为主线，我们将与学院各个年级的学生及其他学生组织对学院的活动进行整合，对于本学期的活动我们主要树立学院的以下几个品牌。

首先，全力打造本院特色活动(往年是《模拟企业大赛》)今年在此基础上将有所创新，如《股市评论》等，把它建设成为我们学院的品牌活动，并且在校内和校外推广这项赛事，使同学们更好的参与这个活动，更加了解和参与经济金融前沿，把握自己的兴趣方向，扩大这个活动在校外的影响。

其次，我们将形成经济学院科技节的通用品牌。认真组织策划，以精细化的作风，高质量得奖。形成既运动会，金秋歌会等大型活动展现大院风采的又一舞台。

第三，在本学期的活动中，我们将注重学生在实践中的自我教育，积累活动经验，为下一界工作提供参考和模板。从而形成经济学院第四界团总之学生会的经典形象，精心打造我们学生会的另一个和另一种意义上的品牌活动。

第四，在树立品牌活动的同时，加强全院学生的理论学习，

认真学习两会精神，提高全院学生的理论修养。

三、与校内、校外的学生会或其他学生组织进行交流与合作

- 1、我们将积极配合校学生会的工作，认真开展各项活动，为学校学生文化活动的开展尽一份力量，丰富我们的校园文化。
- 2、积极与校内、校外的学生会或其他学生组织进行交流与合作，弥补自身的不足，提高我们学生会的竞争力与影响力。
- 3、我们将与校内、校外的学生会或其他学生组织进行长期的合作，扩大我们学院的影响力，丰富我们学院的学生文化活动。

四、围绕“本科教学评估”，促进“迎评促建创优”的工作

- 1、开展本科教学评估的宣传活动，与学院的其他学生组织一起，举办知识竞赛等活动，让广大同学了解教学评估的意义。
- 2、配合学院的领导和老师，加强学院的学风建设，做好校自律会开展的“学风状况”调研活动，及时了解情况，促进提高。
- 3、积极开展其他的相关活动，展示学院特色，配合学校的“迎评促建创优”工作。

五、全力备战科技文化节，力争再创辉煌佳绩

- 1、总体协调各部门工作，做到明确分工，责任到人。
- 2、学院领导老师，指定活动方案和预期目标。
- 3、及时了解各部门组织情况，给以建议和指导。

在这个学期的工作中，我们将注重学生会的自身文化建设，

使我们学生会的各个方面更加完善。同时，突出学院品牌活动的建设，使学院活动更加丰富，充分调动同学们的积极性，提高同学们的综合素质。我们相信，新学年我们学生会将会为我们经济学院带来新的辉煌，因为我们很优秀！加油！

沙盘模拟年度经营报告 沙盘模拟实训工作计划篇三

组织实施“阳光采购策略”——公开透明的按采购制度程序办事，在采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计及其他部门监督。

xx年我们进一步强调采购工作透明，在采购工作中做到公开、公平、公正。不论是大宗材料、设备还是小型材料的零星采购，都尽量多的邀请相关职能部门参与。即使在时间紧，任务重的时候，也始终坚持这个原则，邀请审计部相关人员一起询比价，采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计监督。即确保工作的透明，同时保证了工程进度。

1、完善制度，职责明确，按章办事。

xx年通过组织学习《采购管理战略》和公司iso9000质量管理体系文件，通过换版之机完善了更具操作性的《材料、设备采购控制流程》、《采购及供方评价作业指导书》等采购管理制度。制度清楚，操作有据可查，为阳光采购奠定了理论基础。

2、公开公正透明，实现公开招标。

采购部按项目部和施工单位上报的采购计划公开招标，邀标单位都在三家以上，有的多达十余家，并且邀标谈质论价全过程总工办、工程部、审计部、采购部都参与，增加阳光采购透明度，真正做到降低成本、保护公司利益。

3、采购效益全线凸现。

实施公开透明的阳光采购策略后，同等的材料设备价格东和湾比东和银都便宜了，东和春天西区比东区价格降低了3-5%。为公司节约了100多万的采购资金，直观有效地降低了材料设备采购成本。

4、监督机制基本形成。

做好价格和技术规格分离和职能定位工作，价格必须经采供部和审计部，技术必须经工程部和总工办，形成相互制衡的工作机制；防范、抑制腐败。建立材料价格信息库和材料价格监管机制，提高采购人员的自身素质和业务水平，保证货比三家，质优价廉的购买材料，减少工程成本，提高采购效率，提高企业利润。

二、围绕控制成本、采购性价比最优的产品等方面开展工作

xx年采供部继续围绕“控制成本、采购性价比最优的产品”的工作目标，要求采购人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价，注重沟通技巧和谈判策略。要求各长期合作供应商在原东和银都、东和湾、东和春天的原价位的基础上下浮5-8个百分点(当然针对部分价格较高而又不降价的供货商我们也做了局部调整)。同时调整了部份工作程序，增加了采购复核环节，采取由采供部副经理在采购人员对材料、设备询比价的基础上进行复核，再由采供部经理进一步复核，实行了“采购部的两级价格复核机制”，然后再传送审计部复核。力求最大限度的控制成本，为公司节约每一分钱。采供人员也在每一项具体工作和每一个工作细节中得到锻炼。

三、进一步加强对供应商的管理协调

xx年采供部进一步加强了对供应商管理，本着对每一位来访的供应商负责的态度，制定了《采购供应部供方信息表》，对每一位来访的供应商进行分类登记，确保了每一个供应商资料不会流失。同时也利于采供对供应商信息的掌握，从而

进一步扩大了市场信息空间。建立了合格供方名录，在进行邀标报价之前，对商家进行评价和分析，合格者才能进入合格供方名录、才具有报价资格。

根据公司管理层的最新思维，公司新一代的供应商也应建立在真正的战略伙伴关系上来，甚至拿他们当自己公司的部门来看待。因为公司的成本核心竞争力的体现最主要的来自于公司所有供应商的支持力度，供应商对每家客户不同的政策特别给予我司的竞争对手的政策的好坏将直接影响到我司的成本核心竞争力的高低。房地产和建设行业是个相对特殊、独立的行业，供应商圈子相对独立，比如钢材、水泥可用供货商资源并不多。房地产企业都用着很多同样的供应商。因此采供部必须考虑怎样既能使供应商始终至终、一如既往的给予我们最优政策，又能更好的为公司营造良好的外部合作环境，使供应商能真正全心全意的为东和服务，抛弃双方的短期利益，谋求共同长期的健康发展。

四、进一步加强对材料、设备价格信息的管理

xx年采供部进一步加强了对材料、设备信息的管理，每材料设备的计划、询比价都进行了复印留底，保持了信息资料的完整，同时输入电脑保存，建立采供部材料、设备信息库，以备随时查阅、对比。

五、提高部门工作人员的业务素质和责任感

xx年采供部特别注重，除组织部门人员进行培训外，还注重在平时的每项具体工作和每个工作细节中不断的提高业务素质，同时反复强调采购人员的责任感，强调每个人对自己采购的材料设备负责到底，保证了对材料、设备有效的追踪。

六、20xx年将具体从以下几方面予以改进：

- 1、公司推行流程管理的契机，细化采购管理流程(10个)

房地产企业管理水平的差异最明显的体现在流程管理上的差异，流程管理成熟度是衡量企业是否进入规范化的主要标志，公司从规范化进入精细化管理阶段最重要的前提是建立强大的流程管理体系。抓住公司推行流程管理的契机，细化采购管理流程，从而全面提高公司采购管理水平。

2、制定采购预算与估计成本。

制定采购预算是在具体实施项目采购行为之前对项目采购成本的一种估计和预测，是对整个项目资金的一种理性的规划。它不单对项目采购资金进行了合理的配置和分发，还同时建立了一个资金的使用标准，以便对采购实施行为中的资金使用进行随时的检测与控制，确保项目资金的使用在一定的合理范围内浮动。有了采购预算的约束，能提高项目资金的使用效率，优化项目采购管理中资源的调配，查找资金使用过程中的一些例外情况，有效的控制项目资金的流向和流量，从而达到控制采购成本的目的。

3、改进供应商的选择。

在进行供应商数量的选择时既要避免单一货源，寻求多家供应，同时又要保证所选供应商承担的供应份额充足，以获取供应商的优惠政策，降低物资的价格和采购成本。这样既能保证采购物资供应的质量，又能有力的控制采购支出。

4、建立重要货物供应商信息的数据库。

以便在需要时候能随时找到相应的供应商，以及这些供应商的产品或服务的规格性能及其他方面的可靠信息。

5、建立同一类货物的价格目录。

以便采购者能进行比较和选择，充分利用竞争的办法来获得价格上的利益。

6、采购员根据图纸提前介入询价。

设计图纸出来后，采供部提前介入，争取赢得时间，降低采购成本。

在20xx年的工作中，我们部门要虚心向其它部门学习工作和管理经验，借鉴好的工作方法，努力学习业务理论知识，不断提高自身的业务素质和管理水平。使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神，增强责任意识，提高完成工作的标准。同时我部门希望公司各个部门出新、出奇的想出不断下降成本和提高效率的方法，并不断的大胆尝试，取其精华、修改弊端。为公司在新年度的工作中再上新台阶、更上一层楼贡献出自己的力量。

沙盘模拟年度经营报告 沙盘模拟实训工作计划篇四

1、加强民族团结进步，努力为少数民族群众办实事、解难事、做好事。一是加大民族政策、法律法规和民族知识的宣传教育，积极开展“民族团结进步宣传月”活动，不断创新宣传形式，丰富活动内容，扩大全社会的知晓面。二是进一步整合资源，完善服务机制，稳步推进民族工作。充分发挥基层力量，协调配合做好外来少数民族经商人员的服务管理工作，进一步健全完善突发事件预防应对措施和处置工作协作机制，及时妥善处理涉及少数民族方面的矛盾纠纷，着力为少数民族同胞办实事、解难事、做好事，维护民族团结进步和社会稳定。三是指导少数民族联谊会组织开展各项活动，促进各民族团结。四是扎实做好少数民族服务管理工作。要继续做好少数民族同胞子女入学、考学、转学和民族成份审核确认等相关服务工作，进一步完善少数民族服务管理与教育引导工作机制。

2、认真完成好市委、市政府和上级主管部门安排的各项工作。坚持强化工作责任常抓不懈，在人少事多的情况下认真落实业务工作，落实工作责任制，分工合作，科学合理安排日常

业务工作。完成20__年市委、市政府和上级主管部门安排的各项工作。主要业务工作有：“和谐寺观教堂”的创建工作；宗教团体换届工作；宗教教职人员的登记备案工作；宗教场所财务管理试点工作等等。

3、加强学习教育，努力提高教职人员的政治思想素质和业务水平。一是在宗教界开展“三讲”教育活动，即“讲政治、讲学习、讲团结”。重点学习党的xx大、xx届六中全会在中央政治局集体学习会上的重要讲话精神，努力提高宗教教职人员的政治素质，进一步增强教职人员爱国爱教，遵纪守法的意识，使他们始终与党和政府保持同心同德。二是每季组织召开一次各宗教团体、宗教场所负责人座谈学习会，指导各教派大力开展业务知识学习培训，继续开展佛教讲经演讲竞赛活动，激发广大教职人员读书学习的积极性，不断提高宗教教职人员的业务水平、理论水平、思想素质，成为引导教育信教群众的带头人，为构建和谐耒阳作多贡献。

4、加强制度建设，努力提升管理水平和依法行政能力。一是进一步完善制度，规范寺庙宫观的管理和宗教活动秩序，狠抓长效管理措施的落实。二是抓好20__年度制定出台的各项管理制度和20__年制定出台的宗教场所财务管理指导意见和基建项目审批管理办法的落实。对宗教场所负责人实行管理目标责任考核。三是加强旅游景区、文保单位的治理工作，进一步理顺关系，规范烧香点的宗教活动秩序，对管理不规范场所的登记证予以收回。四是加强对行政中心宗教窗口的业务指导，严格执行许可规定和审批规程，努力提高办事效率和服务质量，提升依法行政水平。五是加大对宗教场所财务、基建、消防、卫生等专项检查力度，进一步提升宗教场所规范化管理水平。

5、加强宗教重点项目建设，努力推动宗教文化旅游事业发展。重点协助指导鹿峰寺和盘古寺完成殿堂、生活、办公、景观配套设施基建与装饰工程；指导帮助金钱寺搞好寺内布置，为佛教协会的办公创造条件。指导好蔡伦竹海景区紫霞禅寺大

雄宝殿的建设。做好张良洞(钓岩寺)开发前期工作，为我市增加旅游新亮点赢得宝贵时间，积极推动宗教文化旅游事业发展。

6、加强人才培养，努力挖掘弘扬宗教文化为构建和谐社会服务。一是加强对宗教人才培养工作的领导，指导各宗教团体制定人才培养与引进计划，推选优秀教职人员报考宗教学院进修深造，组织举办各类知识培训班。努力提高耒阳教职人员的综合素质。二是积极引领各教派开展弘扬传统优秀文化，营造和睦和平社会氛围的文化宣传和慈善捐赠活动，倡导与人为善，积善成德，抑恶扬善思想，为构建和谐社会及改善民生多作贡献。

7、加强宗教团体建设，努力为宗教和睦，实现和谐耒阳提供组织保证。宗教团体和宗教界代表人士是党和政府联系信教群众的桥梁和纽带，扎实做好他们的团结和引导工作，加强宗教团体的班子建设，重视爱国宗教人士的培养，使他们真正与党和政府保持一致，自觉主动地配合政府部门做好维护社会稳定、增强民族团结、促进宗教和睦方面工作。重点做好佛教协会和“三自”爱国运动委员会的换届工作，切实加强宗教团体对场所重大事项决策、参与和监督的权威，认真抓好宗教团体班子成员和场所负责人的任前考察把关工作。

8、加强普法教育，努力提高宗教干部的法律意识和依法行政能力。一是按照“五五”普法教育计划，分层次、分期分批组织民宗干部、教职人员、少数民族群众和信教群众认真学习党的xx届六中全会精神、民族宗教政策和法律法规，通过举办培训班等各种形式的法制宣传，使广大干部群众分清什么是宗教，什么是邪教，什么是迷信，努力提高民宗干部的法律意识和依法行政能力，营造遵守法律、崇尚法律、依法办事的法治环境，使民族宗教系统形成学法、用法、守法的浓厚氛围。二是积极开展法治宗教活动场所的创建活动，发挥典型示范作用，提升全市宗教场所的法制建设水平。

9、加强依法行政，打击假僧假道，切实做好“回头看”工作。一是开展对农村宗教问题的专项调研。要深入到基层和场所，广泛听取宗教界人士、信教群众、农村党员干部的意见和建议，对做好我市农村宗教事务管理工作提出对策和措施。二是强化教职人员的管理。对全市各宗教场所的教职人员基本情况进行逐个清理调查，建立宗教场所教职人员档案，规范合法场所教职人员管理。三是继续抓好非法土庙、假僧假道乱做佛事道场治理工作，扎实开展“回头看”复查活动，切实巩固治理成果。四是切实做好抵御渗透工作。继续推进抵御渗透教育进场所、进社区(村)，筑牢抵御渗透防线。坚持和完善领导协调、部门和区域协作机制，及时会同有关部门依法取缔非法聚会点，打击各种非法宗教活动，确保全区宗教领域和睦稳定。

10、加强机关作风效能建设，努力提高服务水平。坚持以服务基层、服务群众为工作出发点，认真学习贯彻实践科学发展观，以“强服务、保增长、促发展”为主线，以改进作风、创新理念、提升效能为重点，以让群众满意、基层满意为目标，将作风效能建设工作融入到各项工作之中。进一步深化机关作风、政风、行风效能建设和党风廉政建设，进一步推进惩治和预防腐败体系建设，创新工作方法，完善规章制度，规范机关工作人员行为，全面提高机关办事效率，提升服务水平，为促进耒阳经济社会平稳较快发展作出积极努力。

主要工作措施

2、加强作风建设，搞好调查研究。深入基层、深入宗教活动场所，深入实际、深入到具体问题中去，深调细研，使党的民族宗教政策和法律法规真正落到实处。

3、创新工作机制，务求工作实效。一是建立完善的民族工作社会化工作机制。调整充实民族管理机构，制定议事规则，发挥应有作用；二是建立矛盾纠纷调处机制。明确相关部门、单位，落实管理责任，努力使矛盾纠纷化解在萌芽状态；三是

建立应对突发事件的快速反应机制。努力做好社会治安综合治理工作，确保各种突发事件的就地解决和善后工作的有序进行。

沙盘模拟年度经营报告 沙盘模拟实训工作计划篇五

1、抓好党的十x大精神的学习贯彻工作。把学习宣传贯彻党的十x大精神作为首要的政治任务，按照上级统一部署，精心组织，周密安排，分阶段、有步骤组织广大党员教师尤其是学校领导班子成员学习、宣传党的十x大精神，坚持理论联系实际，坚持学以致用、用以促学，用党的十x大精神武装头脑、指导实践、推动教育教学工作的开展。

2、认真做好十x大精神“三进”工作。利用报刊、广播、网络、墙报、宣传橱窗等各种载体学习宣传十x大精神，营造浓厚的学习宣传氛围。充分发挥课堂教学主渠道作用，在进行思想品德、语文等学科教学时，融入十x大精神的相关内容，让课堂成为宣传十x大精神的主阵地，让广大党员教师成为十x大精神的重要传播者，真正实现十x大精神进教材、进课堂、进学生头脑的目标。

3、学习《新党章》，贯彻《新党章》。通过发放新党章、印制学习资料、开设宣传栏等渠道，广泛宣传《新党章》基本知识，在较短时间，让所有党员教师掌握《新党章》内容，自觉遵守党章，切实贯彻党章。

4、加强师德师风教育。加强教师的理想信念教育和职业道德教育，进一步规范教师从教行为，严格要求教师认真履行职责，为人师表，教书育人。学习宣传优秀教师，营造学先进、赶先进的良好氛围。坚决治理教师队伍中有违师德的行为，杜绝有偿家教，净化教书育人环境。

5、加强学生思想政治教育和养成教育。德育工作要在坚持狠

抓常规管理、组织开展好系列活动的基础上突出德育工作的针对性和实效性，创新德育的新思路、探索德育新方法、实施德育新举措、开创德育新局面，使德育工作和学生管理成为学校竞争中的亮点。继续开展弘扬和培育民族精神月宣传教育活动，广泛开展多种形式的社会主义荣辱观教育活动，积极开展“和谐校园文明班级”等创建活动。加强文明礼仪、行为养成教育，深化拓展感恩教育、诚信教育、国防教育、法制教育、禁毒教育、廉政教育以及心理健康教育等各项工作。

二、进一步加强党组织自身建设。

6、加强党员队伍的管理与教育。要根据上级党委的年度工作计划要求，认真制定并落实好本支部的年度工作计划。要在保证党的常规工作正常化的基础上，不断加强党员的党性意识、宗旨意识、组织意识教育，创新民主评议党员的方式与形式，要加强对党员经常性的教育工作，提高党员素质，组织党员深入开展“共产党员先锋岗”活动；围绕学校中心工作，做好教师的思想政治工作，切实发挥党支部的战斗堡垒作用。

7、发挥党员的先锋模范作用。进一步建立健全党员活动及考核记录，为党内评优工作提供可靠依据；“七一”期间表彰优秀党员。要围绕学校中心工作，结合教育教学实际，组织党员开展丰富多彩的主题实践活动。广大党员要亮出牌子、举起旗子、做出样子，争做教学能手、学科带头人、服务标兵，争当模范党员，切实发挥党员的先锋模范作用，为持续提升教育教学质量再立新功。

8、认真做好发展党员工作。制订本年度发展党员计划。努力做好优秀教师入党工作，引导团员青年及入党积极分子靠拢党组织，为党组织补充新鲜血液奠定坚实基础。以在教学第一线青年骨干教师为发展党员的重点。加强对入党积极分子的经常性教育和入党前的强化教育。确定重点培养对象和发展对象，进一步做好培养教育考察工作，本年度计划发展党

员3名，对考察合格的预备党员按时办理转正手续。

三、进一步加强制度建设。

9、认真落实党组织议事规则。要认真落实民主集中制原则，坚持集体领导和个人分工负责相结合，实现决策的科学化、民主化、规范化。凡属重大问题都要按照集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定的原则，由党支部委员集体讨论，做出决定；党支部委员要根据集体的决定和分工，切实履行好自己的职责。工作中努力做到党政工各司其职，各负其责，密切配合，相互支持，充分发挥各自的积极性、主动性、创造性，进一步完善党组织发挥政治核心作用、校长全面负责、教代会民主管理三位一体的学校管理体制，限度地提高领导班子的整体效能。

10、认真落实民主（组织）生活会制度。要高度重视领导干部民主生活会的组织工作，切实抓好各个环节，注重抓好整改，进一步提高民主生活会质量，认真开展批评与自我批评，增强领导班子解决自身问题的能力。对民主生活会召开情况、整改情况以及群众普遍关心问题的解决进展情况，在一定范围内通报，自觉接受群众监督。要组织召开好党小组的组织生活会。党支部委员坚持参加双重组织生活会制度，既参加班子的民主生活会又按时参加各支部的学习活动和组织生活会。

11、落实“三会一课”等党内生活制度。认真落实“三会一课”制度、民主生活会制度、党员汇报制度、民主评议党员制度等党内生活制度。按规定召开全体党员大会、小组党员会议，组织（民主）生活会议，上好党课。

12、完善“簿册”管理规范化。加强对各种“簿册”、人事档案的规范管理，充分发挥档案资料作用。

四、进一步加强党的作风建设

13、发扬密切联系群众的工作作风。党支部一班人要保持良好的精神状态，增强群众观念，注重调查研究，继续发扬密切联系群众的工作作风，进一步落实校级干部联系年段、处室、教研组制度，倾听群众意见和建议，为教师脱颖而出搭建平台。要进一步关心教职工的身心健康，努力减轻教师负担，切实解决教师的生活工作困难，解除教师的后顾之忧，使教师能够全身心地投入到教育教学工作中。

13、加强党风廉政建设。认真贯彻执行党风廉政建设的有关规定，建立健全党风廉政建设责任制。继续坚持和完善党组织统一领导、党政齐抓共管、处室各负其责、依靠群众参与的反腐败领导体制和工作机制，努力形成反腐倡廉的强大合力，使领导干部提高思想道德水平，增强自觉遵守纪律的观念，规范行政行为，确保教育工作作风正源清。

深化“廉政文化进校园”活动，通过创新载体，从小培养青少年廉洁自律的良好品质，奠定终身廉洁做人的品格。

14、进一步规范党务、校务公开工作。坚持“公开、公平、民主”的原则，继续做好党务、校务公开、重大决策咨询工作，使党务、校务公开工作更加规范，更加透明，提高党务、校务公开工作实效。

16、做好计划生育等工作。依法认真完成上级交办的有关工作任务。

五、继续推进校园文化建设,提高文明学校成果。

17加强校园文化建设。按照上级统一部署，结合201x年开展的“校园文化建设年”活动，继续开展兴趣小组活动、“五园”活动、献爱心特色活动，投入人力、物力、财力，进一步美化校园环境，推进校园文化建设。

18、提高文明学校成果。广泛开展创建文明和谐校园活动，通

过开展歌咏比赛、文艺汇演、田径运动会等活动，丰富和活跃校园文化生活，努力建设和谐的校园文化，形成良好的校园文明，创建积极向上的校园氛围，努力建设平安、健康、文明、和谐的校园，推进校风、教风、学风和制度，形成良好的校园文明，创建积极向上的校园氛围，推进学校精神文明建设，争创市级文明学校。

六、加强党对群团工作的领导.

19、加强对工会工作的领导。支持工会根据自身特点开展各项活动。积极开展群众性文体活动，丰富教职工课余文体生活。发挥教代会的民主管理和监督作用，坚持和完善教代会制度，进一步推进学校民主管理、和谐发展。认真落实并完善校务公开制度，保证教职工依法享有和行使各种民主权利。

20、加强对共青团工作的领导。围绕学校中心工作，立足团队特色，展示学生特长，开展形式多样、生动活泼的各种特色主题教育活动。加强团队自身建设，突出加强团员队伍建设，力争各班团支部在团建等方面有较大发展，使团组织的创造力、凝聚力和战斗力进一步增强。认真做好发展团员工作，各团支部要积极组织团员青年和入团积极分子学习《团章》，拟定于“五四”前夕，在初二年段，初三年段按比例发展团员，并在初一少先队中开展“推优入团”工作。充分发挥团队干部模范带头作用，引导青年教师爱岗敬业，献身教育，积极主动向党组织靠拢。

21、认真做好*工作。注重党外干部的培养工作，加强与民主党派教师联系，适时组织党外教师参加评议党员等活动，倾听他们的意见和建议，充分调动他们的工作积极性。

沙盘模拟年度经营报告 沙盘模拟实训工作计划篇六

作为以沙盘为载体，搭建一个仿真企业*台，用来仿真企业流程、仿真企业环境，模拟职能岗位的一门课程，企业经营管

理沙盘模拟固然有很多好处，然而我们在教学实施过程中依然发现有很多问题需要解决。

目前，高校在该课程投入上，一方面，由于该课程实验室的建设需要软件、硬件及教具、教材还有试验场地方面的投入，再加上教师培训等，实验室建设成本较高，有些高校因为经费原因对于该课程所用的设备配备不全，有些是省去培训教师的费用，另外一方面，该课程依然是同传统课程一样仅仅由一位教师担任指导老师，而该课程涉及的知识内容非常广泛，高校中的教师是各有所专，并没有多少对企业经营管理方面都擅长的全才，这不利于该课程的展开，也难以发挥该课程的作用。

2. 教学工作量大，教学管理难度大

沙盘模拟教学中，教师一方面要负责教具的发放、登记，另一方面还要负责知识的讲授，个别指导，甚至设备的简单维护，还有课堂纪律的维持等等，而教学组织上教师还要扮演供应商、客户等角色教师工作量极大，教学管理起来困难，而传统的教学模式都是一门课一位授课老师，压力极大，常常会出现顾此失彼，甚至有些学生那里滥竽充数的情况，这难免会影响课程的教学效果。

目前的教学模式从根本上难以满足企业经营管理沙盘模拟教学需求，一方面教师工作量大，另一方面高校中完全拥有擅长沙盘模拟所有知识的全才可谓凤毛棱角，纵然加强培训，依然尚有欠缺，毕竟个人所专不同，人的精力又有限，所以该课程所需的复合型师资整个高校中并不能满足教学的要求，这样就不能充分发挥沙盘模拟课程的作用，展现该课程的魅力。

4. 缺乏足够连续的学时

沙盘模拟要求参加各团队连续经营6至8年，第一年通常是规

划企业经营的一年，决定了企业经营的大体方向，而传统教学依然是一次课2学时这样分散的教学模式，这极不利于沙盘模拟课程的开展，一方面无法在2课时内完成6至8年的经营，另一方面，影响各团队经营的效率，因为不连续进行极易导致思路中断，经营容易出现问题，影响教学效果。

5. 目前的实验教材并不能满足教学的需要

该课程所涉及企业管理各方面知识很丰富，而厂家提供教材偏重软件应用知识，相关企业管理支撑知识偏少，所以目前教材尚难满足教学需要，必须组织企业管理各专业专家及企业专家参与教材的编写，以满足教学需要。

沙盘模拟年度经营报告 沙盘模拟实训工作计划篇七

一、评估工作

1、陪同校党委领导到兄弟院校调研考察评估工作，多渠道收集兄弟院校的信息和资料，学习借鉴外校的先进经验，为评估工作决策服务。协助校党委领导深入到教学单位和教学一线，了解院(部)工作和教学、学生工作中存在的主要困难和问题，协调有关部门及时予以帮助解决，并深入了解和跟踪有关问题，提交领导研究决策。

2、由我们牵头，组织督促党群部门认真完成评估领导小组分配的党群部门为教学工作服务及学风、思想政治工作等方面的评建材料。为提高对评估工作的认识，切实做好评建工作，我们牵头组织党群部门到已评估过的学校进行考察，并在支部学习评估指标和学校办学指导思想等的活动中给予辅导。

3、在评建的不同阶段，根据工作需要，积极推进思想发动工作。积极加强与各学院党总支的联系，组织各种专题的总支书记座谈会 20余次，研究评建工作和教学工作的重大问题，了解师生的思想状况，推动学院思想发动工作的深入进行，

努力形成上下合力。5月份，组织全校40多名机关处级干部每人联系一个学生宿舍，深入学生之中了解情况，宣传、推动评建工作，帮助学生排忧解难，收到了较好的效果。在此基础上，我办与校办一起，又进一步推行机关、后勤的每一个党支部联系一个学生班级的工作，使更多的机关、后勤工作人员积极、有效地投入到管理育人、服务育人的工作之中。

4、陪同校党政领导积极加强与教育部、省、市领导的联系，争取到教育部高教司、省委省政府、省教育厅、市委市政府领导对学校评估工作的重视、了解和支持，我们主动起草了省市领导在评估欢迎会和反馈会上的讲话，使各级领导在讲话中对学校在安徽省乃至全国的地位和水平给予充分肯定，对学校工作给予了高度赞扬并表态支持，为评估取得好成绩起到了很好的作用。

5、积极参与省预评专家组和教育部专家组进校考察期间的接待和综合协调工作，以认真细致的工作，热情周到的服务，为省预评专家和教育部专家组的工作和生活创造了良好的条件，多次得到专家组肖瑞峰组长和其他专家教授的充分肯定和表扬。

二、督查协调工作

1、根据党代会后学校实行制的新情况，分别制定了会、全委会会议制度，进一步规范议事程序，贯彻好民主集中制。同时认真做好会、全委会的议题收集、会议记录、决定事项通知工作，并加强对执行情况的督查，确保会决定事项都能得到很好地贯彻执行。

2、年初和年中，根据党委研究的情况，拟定了学校的年度和学期工作计划，针对评估工作的要求，修改了院(部)考核指标体系，加强督查和考核，保证工作任务的完成。下一步我们还将根据学校发展的实际，对考核办法和考核指标作进一步的调整。

3、制定了《处级干部外出请销假制度》，严格工作纪律。

4、在1400亩扩征土地的征迁过程中，我们积极协助领导和有关职能部门加强与马鞍山市委、市政府和有关部门的联系，做好征迁的协调工作。

5、为了不断改善我校周边环境，特别是东区的周边环境，我们积极与市委、市政府密切合作，安排校、市领导的峰会，共商学校发展大计，同时还就东区周边饮食商业网点和网吧的问题、公园路围墙安全等问题组织有关职能部门对口工作，取得了明显的成效。

6、与市教育局和有关中小学积极联系，帮助解决青年教师子女的上学(甚至上重点中学)的需要，切实为他们解决后顾之忧。

三、信息工作

1、我们在党办网页上设立“教育信息”、“党建和思想政治文献资料”、“党委发文”、“领导讲话”等栏目，把一些中央、教育部的最新方针政策、领导讲话以及学校的有关规章制度、政策措施等上网，方便师生查询学习。

2、认真及时准确地做好对外信息报送工作，及时宣传学校发展中取得的重大成绩，及时反映学校工作中遇到的困难及师生员工反映强烈的一些问题，如公园路围墙影响学校治安安全等，以信息形式引起省市领导的重视。

三、保密工作

针对学校机构调整和人员变动等情况，重新调整了校保密委员会，完善了保密委员会的工作制度，召开保密委会议，明确工作职责。在党办网页上开辟“保密工作”专栏，宣传国家、省和学校有关保密工作法律、法规和制度。针对通讯、

计算机和互联网的保密工作注意事项加强宣传。在全省组织的保密工作大检查中获得了好评。

四、信访工作

1、我们在校园网上开通了“机关作风评议”网页，收集师生员工对机关工作作风的意见，针对提出的意见和建议，批转有关单位提请改进，促进机关各部门进一步改进工作作风，增强为师生服务的意识。

五、20xx年的工作重点

1、研究改进部门和人员考核办法，进一步简化工作程序，制定好定性和定量考核指标，增强考核工作的科学性、有效性。

2、为推动校内管理体制和管理模式改革，促进管理重心下移工作进行广泛调研和积极探索。

3、为学校博士学位授予权申报工作加强协调和服务。

虽然党办人手较少，但我们将以

“真诚、务实、精干、高效”为工作原则，在每一项具体的工作中体现好服务意识，树立良好的工作作风，切实为师生服务。

沙盘模拟年度经营报告 沙盘模拟实训工作计划篇八

策划代理公司可实行置业任务分解，到人到片。而不是单纯依靠招商大厅或中心活动。可采取更为灵活的销售方式，全面完成年销任务，在根本上保证工程款的跟进。在营销形式上，应完善团购、中心活动推介、上门推介等方案，努力创造营销新模式，以形成自我营销特色。

2、合理运用广告形式，塑造品牌扩大营销

新的一年，公司在20xx年的基础上，将进一步扩大广告投入。其目的—是塑造“ ”品牌，二是扩大楼盘营销。广告宣传、营销策划方面，应在广告类种、数据统计、效果评估、周期计划、设计新颖、版面创意、色调处理等方面下功夫，避免版面雷同、无效重复、设计呆板、缺乏创意等现象的产生。

3、努力培养营销队伍，逐步完善激励机制

策划代理公司的置业顾问以及公司营销部的营销人员，是一个有机的合作群体。新的一年，公司将充分运用此部分资源。策划代理公司首先应抓好营销人员基本知识培训工作，使营销人员成为一支能吃苦、有技巧、善推介的队伍。其次是逐步完善营销激励机制，在制度上确立营销奖励办法，具体的奖励方案由营销部负责起草。

二、全面启动招商程序，注重成效开展工作

1、结合医药市场现状，制订可行的招商政策

按照公司与策划代理公司所签合同规定，应于去年出台《招商计划书》及《招商手册》，但目前该工作已经滞后。公司要求，上述两书在一季度由策划代理公司编制出台。为综合医药市场情况，拟由招商部负责另行起草《招商办法》要求招商部在元月份出初稿。

2、组建招商队伍，良性循环运作

从过去的一年招商工作得失分析，一个重要的原因是招商队伍的缺失，人员不足。新的一年，招商队伍在引入竞争机制的同时，将配备符合素质要求，敬业精神强、有开拓能力的人员，以期招商工作进入良性循环。

3、明确招商任务，打好运营基础

xx项目一期工程拟在今年底建成，明年元月将投入运营。因而，厂家、总经销商、总代理商的入驻则是运营的基础。我们不能等米下锅，而应军马未到，粮草先行。今年招商入驻生产企业、总经销商、总代理商、医药商业代理机构等任务为300家。由策划代理公司与招商部共同承担。

4、做好物流营运准备，合理有效适时投入

医药物流不同于传统医药商业，它要求医药物流企业不单在医药交易平台的搭建、运输配送能力的提高、医药物流体系的配置上有别于传统医药，更主要的是在信息功能的交换适时快捷方面完全实行电子化管理。因此，新的年度，公司将与市物流研究所进行合作，签订合作协议并按合同协议履行职责。为使公司营运走向市场化，公司拟成立物流部，拟制定医药物流系统的营运方案，确定设施、设备构成因素，运营流程、管理机制等。该工作在董事会的同意安排下进行。

三、以能动开发员工潜能为前提，不断充实企业发展基础

企业精神“三生万物，以人为本；和合求实，科学求真”决定了xx品牌的打造、xx集团的建立，必须充实基础工作、充实各类人才、充实企业文化、充实综合素质。新的一年，公司将在“四个充实”上扎扎实实开展工作。

1、充实基础工作，改善经营环境

公司所指充实基础工作，主要是指各部门各岗位的工作要做到位，做得细微，做得符合工作标准。小事做细，细事做透。务实不求虚，务真不浮夸。规范行为，细致入微。通过做好基础工作，改善内部工作环境和外部经营环境。该工作的主要标准，由办公室制定的公司《工作手册》确定，要求员工对照严格执行。为对各部门基础工作开展展的利弊得失实行

有效监督，公司在新的年度由办公室承办编制《工作动态》，每半个月一期。

2、充实各类人才，改善员工结构

企业的竞争，归根结蒂是人才的竞争。我们应该充分认识到，目前公司员工岗位适合率与现代标准对照是有距离的[]20xx年，公司将根据企业的实际需求，制定各类人员的招聘条件，并设置招聘流程，有目的地吸纳愿意服务于各类人才，并相应建立专业人才库，以满足xx集团公司各岗位的需要。