

# 2023年项目总结报告的格式(精选5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 项目总结报告的格式篇一

20\_年即将过去，崭新的20\_即将到来。回顾20\_年过去的一年里，在公司领导的正确领导和无微不至的关怀下；在各基层单位的大力支持下；在监理单位、业主、设计单位以及各部门的协同努力下；并在有限公司系统的指导下；工程技术质量部门在工程技术质量监督、群众性qc小组活动、质量创优、新开工项目策划等方面作了必须的工作，也取得了必须的成绩，并克服了一切不利因素，保证了各个项目工程建设的顺利进行。我们质量技术管理部门始终围绕公司的质量管理工作目标，认真贯彻落实上级工作会议精神，已落实公司的工作部署为中西，建立健全质量管理体系，落实质量管理职责，不断持续改善质量体系，将各个部门的相关质量制度和措施纳入到质量体系文件和岗位规范中，促进质量管理，并进一步加强现场质量管理，加大服务力度，已关键工序、新工艺和技术为重点，强化质量日常监督检查，查隐患，补漏洞，切实为”质量效益型“管理目标保驾护航。由于制度不断完善，职责明确到人，公司全体职工的质量意识都有很大的提高，实现了年度产品交验合格率100%，单元工程优良率95%，业主满意度92%，杜绝了施工质量事故的发生，确持续续改善措施的有效落实，实现了年度质量管理目标。但仍然存在不足之处，我们将透过不断总结和数据分析，找出工作中存在的不足以便在今后的工作中继续完善和改善。一年来，我们主要做了以下工作：

### 一、建立质量保证体系，健全质量管理组织机构体系

自公司组建成立以来，我质量技术管理部门迅速建立质量，技术管理组织机构，并建立了以总工领导负责，质量技术部监督检查，各个项目部实施的质量保证体系。

## 二、进行制度建设，完善质量管理制度

为保证质量管理工作有章可循，根据公司各个项目的特点和《公司管理手册》制定了各项质量管理制度和岗位职责。

### 1、职责到岗，制度到人，职责到工序

公司以总工为核心的质量保证体系，明确部门，各个项目的质量工作职责与职责人，同时，在关键工序和新工艺施工时重点控制，设置专人负责过程质量控制。

### 2、质量与进度奖挂钩

a□由公司牵头，质量技术部在施工现场进行各个施工工序重要环节的交底，使施工人员了解施工项目的概括，资料，施工目的，重点，难点，明确各个施工过程，质量标准，安全措施，环保措施，节约措施和工期要求等，做到心中有数，使施工技术管理水平大幅提高，保证了施工质量。

c□实行交接班制度，严格质量值班。每班做好施工记录，质量记录，并对下一道工序进行签字交接，对施工过程中出现的问题进行个性说明，并查找分析问题出现的原因，解决问题，不能使存在的问题过夜，为加强现场技术指导与质量控制，要求现场值班人员，质检员严格控制施工质量。

### 3、质量保证体系运行状况

项目工程的质检、技术、实验、测量、物资、调度、等各自认真履行自己的质量职责，质量保证体系运行正常。由于各个项目的建设任务不一样，所以根据实际状况定出合理的专职

质量检查人员。每月质量技术部对巡检发现的问题，下发质量整改通知单，限限时整改，透过整改，取得了明显的效果，同时每月根据不同的质量问题召开针对性质量专题会议，针对发现的复杂问题进行技术讨论，分析，根据分析结果确定下一步的施工方法。透过专题会研究，使施工得以顺利进行，施工质量得到了保证。

#### 4、主要质量控制活动

##### 1、组织质量检查，进行互检，互相学习，不断提高。

在施工过程中，由公司总工牵头组织项目例行检查制度，对发现的问题及时下发整改通知单，限期整改，对发现的技术难题，由质量技术部门研究整改措施，并组织技术交底，认真整改，并进行质量巡视。

由公司质量技术部门牵头，组织各个工区的施工员，质检员分别到公司进行质量、安全和技术学习。去他人之长，构成互补之势，不仅仅优化了施工工艺，而且提高了施工质量和施工进度。

##### 2、召开质量专题会议，加强质量意识

根据各个阶段的工序质量状况，每月在施工现场会议室召开了质量例会和质量专题会议，会议由主管质量技术的总工主持，由质量技术部负责人、项目负责人，技术员，质检员参加，分析了当前施工质量的形式，通报上个阶段的施工质量存在的问题及整改状况，并总结。制定下个阶段的质量管理计划，加大施工现场的质量管理力度。

##### 3、进行专项工艺交流，完善施工工艺

在每个工程开工后，根据各个工程的状况，组织专项工艺交流，编制一整套的施工组织方案。提高了新工艺在施工管理

中的应用。

#### 4、组织专项质量培训，提高员工的质量素质

在整个施工项目管理过程中，公司质量技术管理部门坚持对每项新工序进行技术培训，由有经验的技术人员主讲，对施工技术管理人员及工人轮流培训，透过培训，不仅仅提高了各类人员的技术技能，也提高了工人的质量意识，从而保证了施工质量。

## 项目总结报告的格式篇二

### 一、项目概述

### 二、资金使用情况

m200-2s型螺杆压缩机价值58万，设备采购。

### 三、运行成本分析，节能效果分析，经济效益分析

#### 1、运行成本分析

我矿采用是活塞式空气压缩机，活塞式空压机运转效率低、耗电量大、维修量大。螺杆式空压机，效率高、耗电率低、维修量小。活塞式空压机活塞做往复式运动产生震动大，设备易损件较多，水冷却方式需要软化水，电动机及配套冷却管路附件等。螺杆式空压机螺杆做旋转式运动产生震动较小，设备易损件较少，风冷却方式自代风扇及电动机等。从以往我矿使用情况来看，螺杆式空压机设备配件及材料费用较高，但设备易损件较少，相比较活塞式空气压缩机，一年可减少人工维修加材料等相关费用1万多元。

#### 2、节能效果分析

一台40m<sup>3</sup>活塞式压缩机电机功率为250kw□一台38.8m<sup>3</sup>螺杆式压缩机电机功率为200kw□每天工作24小时，一年365天。每年可节约电能438000kwh□约44万度。对同样产1000立方压缩空气，螺杆式压缩机□38.8m<sup>3</sup>/min□时间为25.8小时，活塞式压缩机□40m<sup>3</sup>/min□时间为25小时；螺杆式压缩机电动机□200kw□能耗为5160kwh,活塞式压缩机电动机□250kw□耗能为6250kwh,通过以上对比分析每产1000立方压缩空气可节约能耗1090kwh□

每天同样产压缩空气，原压缩机房为5l-40/8型压缩机，需耗电8998.7kwh□更换为m200-2s型压缩机，需耗电7877.4kwh□从以上数据可得出每排气，可节约1121.3kwh电。年节约电量409274.5kwh□约40.9万kwh□

### 3、经济效益分析

螺杆式空压机两级压缩主机的压缩比低。压缩比越低，压缩腔温度越低，运行越可靠。压缩比越低，转子上受力越小，齿轮、轴承和转子寿命更长。活塞式空压机压缩比高，压缩腔温度高，设备零部件易损件多。

通过以上对比分析，螺杆式压缩机比活塞压缩机有以下优点：

- 1、降低了压缩机的排气温度，延长设备运行寿命。
- 2、减少压缩机的气流脉冲，减少设备基础二次浇灌及设备、材料的投入。
- 3、降低压缩机的噪音及压缩机的振动，减少了压缩机运行对环境的污染。

### 四、工艺及技术路线

采用理论分析与实际相结合的方法，进行理论分析、现场调研、申报设备、编制方案、组织安装、运行分析、总结报告。并注重项目的实用性、可靠性，最终实现项目的最终节能效果。

## 项目总结报告的格式篇三

天气渐凉，又站在了了一年的尾巴上，回首这一年以来，恐怕是自己近3年人生中最精彩、最丰富、最有好处的一年了。从20--年12月7日到树山，到写年终总结时，已经整整一年零8天了。这时，眼前总能浮现出那些激情飞扬的日子，骑摩托车时寒风吹在脸上的冰冷，夜晚到工地查看的漆黑，到深山看饮水工程的遥远，爬上没有任何保护屋顶的惊险，跟施工单位两个老板讨价还价的“阴险”，在项目部跟村民理事会喝酒的辛辣，跟-清村长吵架的激动，施工班组到项目部吵闹要钱的愤慨，还有群众婚礼上妻子的笑脸，入伙仪式上农户脸上洋溢的幸福……一幕幕，都是那么的清晰，那么的深刻，人生，真的划上了一笔深深的痕迹。

--花塘村绿色产业扶贫项目，是为了贯彻落实省委、省政府“规划到户、职责到人”的重要指示精神，主席在省扶贫办的带领下，先后考察了8个省级贫困村，最最后7月选定--市西-花塘村开展绿色产业扶贫的定点扶贫项目。我在扶贫济困室树山项目常驻，全面负责树山项目的工作，主要有以下几个方面：

### 一、项目工作

#### 1、建设工程管理

负责工程管理，全面控制进度、质量、成本，与规划院、设计院、造价部沟通，协调图纸、造价等事宜。直接管理施工现场，及时指导、解决现场问题。项目一期住房改造工程罗屋、熊屋共-户农房改造已全部完工，全部村民装修入住；二

期-户已全面动工，道路、河道整治工程已完成-%。从花塘村委会到罗屋村全长-公里道路改造工程已竣工，并完成道路拓宽、山体汇车点、-座桥梁的改造。熊屋、罗屋引水工程已完成入户，村民喝上干净的自来水。横档引水工程陂头、水池已建设完毕。

## 2、苗圃工程

对苗圃工程，辅助孙-、吴-进行管理。投资-万元在花塘树山村建成-亩苗圃示范基地，按照“公司+合作社+农户”的发展模式，“借本你种，卖了还本，赚了归你，再借再还，勤劳致富”的发展理念，带动-户农户种植苗木，种植面积约-亩，共垫支-万元，并成立了--市碧桂苗木农民专业合作社；目前--绿化扶贫项目根基稳固，产供销渠道基本构成，合作社正常运作，政府领导和农户基本都给予充分肯定。第一年种植苗木已有初步成效，已出苗近-万，收回成本以后，部分农户已有近-万的收益。

## 3、扶贫资金使用状况

统筹管理项目的资金使用状况，及时做好相关记录。公司捐赠到账第一年-万，第二年-万，第三年-万，合计到账-万。其中一期主体工程使用-元，一期市政工程使用-元，道路工程使用-元，园林工程使用-元，引水工程使用-元，绿化工程使用-元，苗圃基地建设、杂物房、临电、公厕等费用-元，征地补偿-元，二期房屋主体工程使用-元，勘察设计监理费-元，苗圃种植使用-元，其余杂项使用-元，合计使用资金-元，剩余资金-元。

## 二、工作中存在中的问题

在树山工作一年，在取得成绩的同事，也折射出一些问题：

### 1、耐心不足

在与村民的交流中，耐心不足，常因为一些问题解释不通而生气，会因为村民所谓的无理要求而生气，甚至还会当面跟村民争吵。

## 2、与政府交流的经验不足

树山项目，是由公司、镇政府、村委一齐的，项目的决策方有三个，而我很多时候为了开展工作，自己来做了决策，就出现了政府不满意、村委不满意。

## 3、城府不够深

在工作中，喜怒常行于色，遇到不高兴的事，会给他人脸色看，会发火，会骂人。

## 4、对团队管理不够

在工作中，较少重视团队建设，多数时候是安排工作，单独跟团队成员交流很少。

## 5、工程建设管理仍不全面

在工程建设过程中，也还是常出现一些问题，没有及时发现，及时更正，造成后期更改难度大，效果不佳。

## 四、20--年扶贫计划

明年，我将继续执行我们的“三年承诺、三年帮扶”，完成住房改造工程二期工程的建设，扩大苗圃种植房屋，大力促进苗圃市场化，让更多的农户受益。主要做好以下工作：

- 1、对工作中存在的问题进行总结，努力修炼：首先是要对村民更好，更有耐心，坚持“村民无小事”；其次，在工作中注意保护自己，与政府村委多沟通；第三，加强自身修炼，努力学习在激愤时如何持续冷静；第四，加强团队建设，每月



至少与团队成员交流一次；第五，加强工程管理，多下现场，及时发现问题，及时解决。

2、辅助孙-、孙-、吴-，大力发展苗圃，引进龙头或大户，让其带动农户，使产业扶贫真正落到实处。

3、在住房改造工程方面，带领孙科，狠抓质量，保证一户不漏水。同时，增加亮点，在阳台增设花圃，做到处处能看到花色、闻到花香。

4、加大公共设施的建设力度，改造农民生活环境。

5、加大农民公共意识的培养力度，真正做到乡风礼貌、村容整洁。

6、加强教育扶贫，加大弱势群体保障力度，实现少有所养、老有所依。

7、热情接待好每一位来项目（）视察、学习的人员，努力宣传--企业文化。

8、加强学习，争取透过一级建造师考试。

## 项目总结报告的格式篇四

在分公司领导的信任和培养下，我于xx年x月被任命为xxx项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的大力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：一、工作方面：

工作上，我处处以身做责，处处严格要求自己，做到示范作用。由于业主要求节后尽快进场，我于1月28日（农历正月初四）就组织设备及人员赶往电站展开工作。在预埋阶段，电站地理位置偏僻，交通和通讯极为不便，这给电站物资采购

和电站安装工作带来诸多不便。在克服厂内设备缺陷和设计施工图纸不全的情况下，我带领项目部成员顺利完成了前期预埋工作，得到了业主的肯定。至进入直线期以来，由于厂内设备延期交货以及设备的设计、制造都存在较多缺陷，这给安装工作带来较大难度，并造成安装工期延误。为了不影响业主的发电计划，让厂内设备缺陷在短时间内得以解决，我组织项目部现有的人力资源，有序的展开工作：咨询厂内技术专家、组织骨干人员研究处理问题的最佳方案，并充分的利用有效的时间组织人员加班加点。在全体同仁的努力下，现已完成升压站安装、1机汇装、完成2机发电机预装。

## 二、项目管理方面：

在人事管理方面，我始终坚持以人为本的管理理念，根据工作需要和气候特点，在征求广泛意见后，制定作息时间：最大限度的解决和改善生活、住宿、医疗及施工条件，为员工解决后顾之忧，让大家全身心投入到工作中：根据每个人的技术水平和工作特点合理搭配施工班组，充分发挥每个人的特长，从而达到提高工作效率的目的。

在质量和安全管理方面，设置专职安全员和施工班组三检制，坚持安全第一，质量为本的施工管理理念。对大件设备的吊装，都进行安全技术交底，制定可靠的施工方案：对所有施工人员进入施工场地必须正确佩戴劳动保护用品，高空作业要求必须系安全带：施工电源等危险源都设置醒目标志。安装作业严格按照图纸、设计文件施工，作业前先进行技术交底，确保施工质量。

在施工协调方面，与各施工单位和睦相处，搞好与业主及监理单位的关系，解决项目部内存在的问题，创建一个团结、和谐、互助的施工团队。并协调业主方按照施工进度，及时组织设备及材料进场，做好各种工期延误资料的相关手续。

财务管理方面，严格控制各阶段的施工成本，按照公司规定

认真做好现金流水账和总分类账，并按期进行财务报销。鉴于克思口电站交通不便的情况，尽量做到少次多量，对于辅消材料和设备、工具均由专人管理，杜绝各种浪费现象发生，从而达到降低成本的目的。

### 三、学习方面

通过近1年来的工作中，让我深刻体会到，作为项目管理者还有许多东西需要去学习，特别是在项目总体施工策划方面还缺少经验。只有在掌握了丰富的理论知识，积累丰富的安装经验后，才能在实践工作中更得心应手。我深知自身有许多不足和需要完善的地方，我将在以后的工作中努力学习，不断总结，扬长避短。

## 项目总结报告的格式篇五

天气渐凉，又站在了一年的尾巴上，回首这一年以来，恐怕是自己近3年人生中最精彩、最丰富、最有好处的一年了。从20xx年12月7日到树山，到写年终总结时，已经整整一年零8天了。这时，眼前总能浮现出那些激情飞扬的日子，骑摩托车时寒风吹在脸上的冰冷，夜晚到工地查看的漆黑，到深山看饮水工程的遥远，爬上没有任何保护屋顶的惊险，跟施工单位两个老板讨价还价的“阴险”，在项目部跟村民理事会喝酒的辛辣，跟x清村长吵架的激动，施工班组到项目部吵闹要钱的愤慨，还有群众婚礼上妻子的笑脸，入伙仪式上农户脸上洋溢的幸福……一幕幕，都是那么的清晰，那么的深刻，人生，真的划上了一笔深深的痕迹。

xx花塘村绿色产业扶贫项目，是为了贯彻落实省委、省政府“规划到户、职责到人”的重要指示精神，主席在省扶贫办的带领下，先后考察了8个省级贫困村，最最后2017年7月选定xx市西x花塘村开展绿色产业扶贫的定点扶贫项目。2017年，我在扶贫济困室树山项目常驻，全面负责树山项目的工

作，主要有以下几个方面：

## 一、项目工作

### 1、建设工程管理

负责工程管理，全面控制进度、质量、成本，与规划院、设计院、造价部沟通，协调图纸、造价等事宜。直接管理施工现场，及时指导、解决现场问题。项目一期住房改造工程罗屋、熊屋共x户农房改造已全部完工，全部村民装修入住；二期x户已全面动工，道路、河道整治工程已完成x%□从花塘村委会到罗屋村全长x公里道路改造工程已竣工，并完成道路拓宽、山体汇车点□x座桥梁的改造。熊屋、罗屋引水工程已完成入户，村民喝上干净的自来水。横档引水工程陂头、水池已建设完毕。

### 2、苗圃工程

对苗圃工程，辅助孙x□吴x进行管理。投资x万元在花塘树山村建成x亩苗圃示范基地，按照“公司+合作社+农户”的发展模式，“借本你种，卖了还本，赚了归你，再借再还，勤劳致富”的发展理念，带动x户农户种植苗木，种植面积约x亩，共垫支x万元，并成立了xx市碧桂苗木农民专业合作社；目前xx绿化扶贫项目根基稳固，产供销渠道基本构成，合作社正常运作，政府领导和农户基本都给予充分肯定。第一年种植苗木已有初步成效，已出苗近x万，收回成本以后，部分农户已有近x万的收益。

### 3、扶贫资金使用状况

统筹管理项目的资金使用状况，及时做好相关记录。公司捐赠到账第一年x万，第二年x万，第三年x万，合计到账x万。其中一期主体工程使用x元，一期市政工程使用x元，道路工

程使用x元，园林工程使用x元，引水工程使用x元，绿化工程使用x元，苗圃基地建设、杂物房、临电、公厕等费用x元，征地补偿x元，二期房屋主体工程使用x元，勘察设计监理费x元，苗圃种植使用x元，其余杂项使用x元，合计使用资金x元，剩余资金x元。

## 二、工作中存在中的问题

在树山工作一年，在取得成绩的同事，也折射出一些问题：

### 1、耐心不足

在与村民的交流中，耐心不足，常因为一些问题解释不通而生气，会因为村民所谓的无理要求而生气，甚至还会当面跟村民争吵。

### 2、与政府交流的经验不足

树山项目，是由公司、镇政府、村委一齐的，项目的决策方有三个，而我很多时候为了开展工作，自己来做了决策，就出现了政府不满意、村委不满意。

### 3、城府不够深

在工作中，喜怒常行于色，遇到不高兴的事，会给他人脸色看，会发火，会骂人。

### 4、对团队管理不够

在工作中，较少重视团队建设，多数时候是安排工作，单独跟团队成员交流很少。

### 5、工程建设管理仍不全面

在工程建设过程中，也还是常出现一些问题，没有及时发现，及时更正，造成后期更改难度大，效果不佳。

#### 四、2017年扶贫计划

明年，我将继续执行我们的“三年承诺、三年帮扶”，完成住房改造工程二期工程的建设，扩大苗圃种植房屋，大力促进苗圃市场化，让更多的农户受益。主要做好以下工作：

1、对工作中存在的问题进行总结，努力修炼：首先是要对村民更好，更有耐心，坚持“村民无小事”；其次，在工作中注意保护自己，与政府村委多沟通；第三，加强自身修炼，努力学习在激愤时如何持续冷静；第四，加强团队建设，每月至少与团队成员交流一次；第五，加强工程管理，多下现场，及时发现问题，及时解决。

2、辅助孙x[]孙x[]吴x[]大力发展苗圃，引进龙头或大户，让其带动农户，使产业扶贫真正落到实处。

3、在住房改造工程方面，带领孙科，狠抓质量，保证一户不漏水。同时，增加亮点，在阳台增设花圃，做到处处能看到花色、闻到花香。

4、加大公共设施的建设力度，改造农民生活环境。

5、加大农民公共意识的培养力度，真正做到乡风礼貌、村容整洁。

6、加强教育扶贫，加大弱势群体保障力度，实现少有所养、老有所依。

7、热情接待好每一位来项目视察、学习的人员，努力宣传xx企业文化。

8、加强学习，争取透过一级建造师考试。

文档为doc格式