

2023年项目技术负责人年终工作总结 项目技术负责人年终总结(实用5篇)

总结是在一段时间内对学习和工作生活等表现加以总结和概括的一种书面材料，它可以促使我们思考，我想我们需要写一份总结了吧。那么，我们该怎么写总结呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

项目技术负责人年终工作总结篇一

公司业务管理部于20xx年7月业务之外的具体业务的管理，经过半年的摸索，在公司领导的支持下和部门上下的努力，完成了一定的工作但也存在一些问题，岁末将至总结过去展望未来。

（一）、设计情况（为）：

- 1、市政管道设计完成3项，共计7327米
- 2、小区燃气工程设计完成13项，共计6212户
- 3、工商燃气工程设计完成11项，共计985m³/h
- 4、挂靠出图设计完成12项计428户，工商9项xx0m³/h产值元。
- 5、完成设计但未出蓝图图23项计14149户。
- 6、海南设计业绩以出蓝图为准完成产值约30万。具体项目情况和产值情况见设计公司报表，合同在谈判过程中，春节前可能到账。

（二）燃气工程施工情况：

- 1、市政工程完成1项，共计2500米，产值约30万元。
- 2、小区别墅燃气工程完成2项，共计474户，产值约100万元。
- 3、工商燃气工程完成2项，产值约10万元。
- 4、请款约250万，到款119万
- 5、工程业绩以竣工报验为准。具体完成情况见财务工程信息报表。

（三）、燃气工程施工情况：

- 1、户内工程完成500户，产值25000元。
- 2、未收款，准备全面合同谈判。

（四）、市非燃气工程施工情况：

- 1、完成并结算2项，完工3项在建5项。
- 2、总合同造价625万元，回款480万元。
- 3、非燃气项目工程业绩完成情况以实际验收为准。具体情况见财务工程信息报表。

（五）燃气工程施工情况：

- 1、完成1项市政工程，产值141万。
- 2、完成结算，到账110万，余款春节前到帐。

（一）、参与司工程投标，中标但由于工程环境和公司当时现状存在不可控制的可能，而选择退出，造成一定的经济损失，但也积累异地投标施工的经验。

（二）、完成油的第一个工程，设计施工总承包，以此完成了中油广西施工资格入围，公司在此领域有较好的社会影响，为打开中石油梧州市、河池市燃气工程市场奠定了坚实的基础，后续工程已经陆续跟上。

（三）、接触省等多个燃气施工市场，初步谈成桂林港华和江西计华能源项目□20xx年有可能进入这两个施工市场，江西整个港华系统可能会对工程项目进行整合，我司可能在此设计施工市场上争取到有力地位。

（四）、参与气特许经营权的接触，收集资料和制做项目建议书，但此类项目涉及较高投资决策和关系运作，非所有者接触不能很好的把控。

（五）、为中石油海南项目业主方提供设计施工的前期咨询和协助，并签订几个设计合同，为甲方拓展业务提供较好的技术咨询服务，赢得了甲方认可，打开另外一条设计施工业务渠道。但此类项目零散管理跨距大，今后的施工管理有较大的挑战性。

（六）、接触市政非燃气工程，但由于此类项目运作经验不足，内部专业管理人员缺乏，虽接触到不少项目却没能进一步拓展，只是就现有嘉禾城项目进行探索并做适当争取，以培养管理人员，养住施工队伍，积累相关经验，为下步打基础，这个工作有所建树，只是此项目利润相对较低，把控有些难度，关系处理比较困难。

（一）、目：

1、完成办公室装修，基地租赁合同续签，入琼施工备案手续完成，掌握当地施工管理的基础流程。

2、解决材料管理的遗留问题，完成材料管理建立材料管理制度和操作流程，材料管理情况相对有好转，但在计划性和备

料及时性上还有差距。

3、基本解决工程遗留问题，在建工程日趋正常，但收尾时间长施工效率低一直没

有根本解决。

4、摸索多种队伍组建模式，进行当地成本核算，基本找到施工力量，满足目前施工现状，但队伍管理和整体合理调度没有完全解决。

5、项目经理三易其主，在管理安排上做了大量沟通和引导，消除了甲方和监理对管理的部分不满，但项目管理的素质和能力还有欠缺，整体把控需要从更高的人员素质和能力着手考虑。

6、外部环境在公司领导的大力支持下，了解问题分清情况，做了针对性的沟通，基本建立起几方信任关系，搭建的沟通平台，但由于此项工作需要日常化常规化，并且针对场的环境需要一定层面接触和费用支持，目前我部未能很好的解决这个工作。

（二）、非燃气项目

1、由于我司此项目人事的变动，前期工程开展必然存在的问题解决及时性不够，外部环境复杂，嘉禾城项目在质量进度问题上备受甲方质疑，回款签证一度出现较大困难，通过采取加强学习和现场管理，以及通过和甲方多方多层面沟通，情况有较大好转。

2、在施工模式和现场组织等问题上面，通过摸索和比较，采取个别和甲方合作，要求专业人员指导培训等手段，了解了此类工程的运作规律，锻炼了管理队伍，积累了工作经验。

（三）、工程管理自动信息化管理

- 1、进一步分析公司目前现状，就目前存在的工程管理问题结合信息化网络化关联考虑，并了解同行情况，得出工程信息自动化管理能解决工程管理效率成本和监控的问题特别是异地工程管理问题，并初步咨询专业开发公司做初步方案，为下一步公司具体决策打基础。
- 2、大力宣贯公司工程信息管理制度，坚决执行信息管理制度，发现不足，提高信息化管理的自觉性，为下步信息网络化管埋打下基础。

（四）、探索业务开发模式

- 1、通过气工程市场的调查和市场开发，得出在几家燃气寡头经营中国大部分城市的管道燃气情况下，目前的施工市场相对混乱，按目前我公司规范化管理来看工程单价过低，直接导致后放弃，内几个工程直接放弃投标，我部认为项目管理规范，具有较好管理和资源的队伍可以进行挂靠或有限承包，我司适当派人控制，或者脱产参与，公司控制技术管理人员和技术工人编制。在此基础上进行业务拓展可行。
- 2、非燃气项目由于公司管理力量和管理经验全力开发此类业务与现实不符。考虑业绩及发展，公司按照有计划的接触市场，利用好现有资源逐步积累资源，了解行情培养施工及管理力量为好，因此在可控范围内不断尝试市场的一些做法，如合作、挂靠等。

（一）、进入的问题

- 1、考察一个市场是否进入缺乏广泛的资源，现有资源的利用需要时间跟踪，需要资金支持，目前没有较好的评估和测算。
- 2、目前市场的定位问题，相对有潜力，其它市场由于规模小，

发展需要时间，我司目前的配置及模式难适应。

（二）、的问题

1、现前期策划不完善，组织机构设置的针对性和有效性差，机构人员能力有短板，信息沟通不顺畅，制度适应调整缓慢，执行力不到位，当地成本核算调整不及时控制不到位，业务环境沟通适应能力差，内部管理不顺畅，整个施工效率不高，首先承认这些问题是我司刚走出去必然遇到的问题，问题的关键是对这些问题在异地没有授权明确把控。

2、异地工程管理分不同工程情况有不同的管理模式，但基本情况是相同的，首先必须解决管理者的授权，财务的规范，责权利的统一，其次是总部的支持、监控和调整。但目前没有明确东西，没有明确的方针，谈不上管理，全都疲于应付，自毁名声。

3、我部想法是燃气工程施工隶属建筑施工范畴，有现阶段的特性、通性及潜性，成熟的管理无外乎分公司，项目部的管理模式即建立核心的机构去挖掘和适应目前的工程市场，其本质是明确我们的工程目标，确定是否能干，找合适的人去干，激励他们去好好干。

（三）、“三期”的问题

1、妄言公司目前处在过渡期，转型期，适应期，也是我司面临的主要问题。所谓过渡，由单一场向外拓展，公司面临业务困难、人员流动、效益下滑待长的过渡期。所谓转型，由单一稳定业务消失向多样业务拓展，由设计施工总承包向多种业务开发模式并举的转型期，公司对业务、人员、制度、组织结构等在做将做不同的的调整，转型就目前看的确是个大问题。所谓适应，公司运作必须适应市场，组织必须高效，人员素质必须综合化，手段必须灵活化，管理必须信息化，内外必须建立稳定可发展的运作体系。这个问题涉及公司决

策的问题，关键能否及时决策的才是问题。

2、我部想法，针对目前“三期”公司不能不变也不能大变，是否可采取局部尝试，整体方向调整的做法。具体是稳住骨干人员，解决遗留问题以承前启后。测算必要开支，针对具体现有业务测算基本利润，寻找适应的管理模式，明确投资额度，投资回报额度，投资回报周期，解决投资风险，考虑单独项目投资分解，力求效益最大化合理化。此为局部调整，以求稳定公司基本需要。逐步寻找合适的项目在公司形成更大行业影响及燃气工程市场进一步规范 and 壮大前，做出业绩，提升资质，谋求公司组织有较好的市场开拓能力和适应力。此可否为公司方向。

（四）20xx年春节和20xx年开年的问题

1、节前面临效益发放的问题，也可认为管理及施工队伍稳定的问题。面临此问题。

2、20xx年开年我们先做什么的问题，也可认为年度计划怎么做的问题。海南怎么做，怎么做的问题。

3、我部认为成本核算与往年不同，考核是否考虑市场情况，尽量有所倾斜，先留住人在说。

4、尽快制定异地项目管理的基本模式，或者确定进入其他工程市场的时间计划，先和再谈项目做好沟通。

项目技术负责人年终工作总结篇二

三年来，作为现场施工经理，按照项目部领导的要求，完成了xxxx项目部土建工程和xxxxxxx的施工管理。当然工作中也有很多问题，最主要的是他经验不足，说话做事优柔寡断，对问题考虑不全面，对事情没有细致清晰的分析，造成不必要的“损失”。由于建筑行业比较实用，所以和一些行业不

同。其最显著的特点是：内涵丰富，实用性突出，施工机动灵活，日晒雨淋艰苦，爬上爬下危险，技术工作责任重大，这就要求从事施工的技术人员克服各种困难，付出巨大的劳动。所以这三年，我坚持“做中学，做中学”，从出校门，踏上工作岗位的那一刻起，我就做好了。在建设和生产中，我们会遇到各种实际问题，面临复杂的环境。只有保持冷静的头脑和科学的态度，具有奉献和开拓的精神，我们才能取得成就，创造奇迹。

挂在我们办公室墙上的施工员的'工作职责中，我觉得最重要的一条就是认真熟悉图纸，学习规范，因为实物的完成有赖于图纸的指导，与实物的结合更能加深印象。我们的项目部是一个老幼结合的团队。我们客观上有我们的优点，也有一些缺点。但是，我们有一个优秀的领导团队。项目经理、技术负责人、质检员、安全员、资料员都是优秀的、有经验的领导。这是我应该庆祝的另一件事。在后续的项目部，我和一线员工接触比较多，也总结了一些和一线员工相处的经验，就是大家都是平等的，不要冒充小领导，不要不尊重员工，在管理上要学会“善变”，分类管理，按人管理。

由于建筑施工是一个实践性很强的专业，没有多年的认真实践是不可能独立的。学校给了我专业的理论知识，但不能给我太多工地的实践经验。所以我坚持亲自参与一线的各种实际操作，虚心向工人师傅学习，取长补短，然后结合理论总结正反两方面，引导工人操作，让工人师傅信服。

1、在施工技术方面，由于施工经验仍然不足。在施工现场，我们不能准确、快速地发现施工中的缺陷，不能灵活、熟练地使用施工图纸和施工规范，导致实际施工过程和理论施工中脱轨，即不能达到预期的施工效果，使施工程序复杂化，从而增加施工成本。这教会我，在以后的施工过程中一定不能为所欲为，一定要认真熟悉施工图纸和施工规范，熟练掌握，才能更好的将施工规范运用到现场施工中。

2。在计算工程量的过程中，由于缺乏细心，计算中往往会有遗漏和遗漏，计算公式杂乱无章，导致计算结果不准确，计算结果差异较大。在以后的工程量计算中，我会详细核对图纸，不放过细节，不放过施工死角，列出明细表，写清楚计算部位，列出计算方法，详细列出计算公式，这样无论多久都有人能理解我的计算方法，准确找出计算错误，做到预算准确。

虽然以上问题并没有每次都影响到工程验收，但是作为“发现不足，争取先进”的工作原则，我觉得我没有尽到作为施工技术人员的职责，我会在以后的工作中努力做得更好。

纸总是很浅，你永远不知道你要去实践。这是你这三年在施工单位体会到的一个原则。除了做好本职工作之外，还通过网络、杂志等方式学习新知识，掌握国家方针政策、建筑行业法律法规、新规范标准等。及时地。

作为一名施工技术员，在过去的三年里，无论是施工质量、施工进度还是施工现场管理，都给我带来了很大的压力。我的工作不再是个人问题，直接影响我们项目部的声誉和未来发展。所以在总结之前工作的同时，也找出工作中的不足，以便在以后的工作中克服。对于未来，我的努力是通过在工地上的工作，学习更多的施工技术知识；通过去现场多看，多了解，多做，提高自己的现场构建能力，学会如何待人接物，通过与领导和同事的沟通，增强自己的沟通能力；总之，在以后的工作中，我会不断总结和反思，不断鞭策自己，充实自己的精力，提高自己的综合素质和专业水平，以适应时代和企业的发展，与自己喜欢的建筑行业一起进步和成长。同时，我也在努力学习理论知识。希望经过几年的工作积累，有质的飞跃。我相信通过我的努力和坚持，我的梦想总有一天会实现的。

项目技术负责人年终工作总结篇三

忙碌的日子时光总是飞逝而过，转眼20xx年差不多到来，回首20xx年的工作生活可谓是百感交集。

20xx年3月份来到xx项目部担当技术负责人的工作。项目总建筑面积xx万平方米。现在施工的是一期工程xx万平方米。我们项目部主持xx楼的施工，总建筑面积xx万多平方米，不包含商店及步行街。工程的庞大性决定了技术工作的艰巨性，两栋楼同时施工加上技术人员的短缺，许多问题暴露出来，凸显了我们之前施工中的弊端。

1、管理不到位。大多数时候，因为工地比较大，加上甲方也在施工，施工现场凌乱，一旦出现问题，仅笔据个人一面的说辞无法定位问题的所在，妄下结论。这就必需导致后续施工的错误，同时给甲方产生不良印象造成后续施工的困难。

2、缺少行动目标。在施工的初期，因为工程的烦琐每每无法定位哪是重点，该做什么，如何抓住它并利用最直接的方式解决它。做技术工作除了要有过硬的技术手段外，更重要的是要做到眼快，手快，心快，发现即将出现的`问题，解决差不多出现的问题，并及时地将问题善后。有时我们一味想着如何解决问题，不如提升想到问题，避免发生前序工作没解决，后续问题又出现的问题。

3、技术分工不明确。工程的刚开始许多技术方面的问题要解决，同时又有多种资料要做，总因为这些问题都是自己的职责忽略了其他人的安排调用，一味仍然像之前那样垂头蛮干，结果既耽误了技术解决时间也延误了资料递交的限期。合理的安排技术人员的工作，即使在庞大的工程也不会因某个人的临时不在而产生凌乱。

4、言语使用不当，无法调开员工积极性。更易让其产生慵懒

悲观情绪。人无完人，金无足赤。任何情况没有完美，人总会犯错，不能期望每到工序做到百分之百的优秀。而对出现的错误，言辞不可过激，要留给对方回旋的余地。特别是人工费高涨的今天，员工的劳动积极性不像之前那样容易调动，社会劳动力出现了供不应求的局面，一旦言语不当，更易产生敌对情绪，乃至会产生罢工行为，从而延误施工进度。

5、质量监管不到位。新的环境，新的合作伙伴，伴随着新的管理制度。工程初期我们没有狠抓质量关，按照过往的方式管理，面对甲方的苛刻要求，工程一度进入休整状态。

针对以上问题，我们及时地调整方案。施工前做好准备工作，明确自己的行动目标，并将目标实施下去。根据技术人员的不同，安排相应的施工内容，做到专人有专用。积极学习“说”的艺术，把握“说”的方式，以最少的言语，调动最大的积极性，加大工程质量监督力度，严把质量关，让员工从最初形成良好习惯，争创优质工程。

经过我们不懈的努力，工程的施工一步步走入正轨，技术工作也逐渐得到甲方的认可。项目部所承揽的工程也相继封顶，在质量和进度上达到了甲方的满意。

一年的辛苦，换回一年的收获。一年的汗水，浇灌今日的高兴。20xx年差不多借着旭日的东升冉冉升起，新的一年孕育新的希望。在新的一年里，我将更加踏实细致的工作，将缺点转化成优点。积极适应时代发展的需要，不断转变思维，在社会生产力的变化、变动、改变中实现自我价值。

项目技术负责人年终工作总结篇四

作为该工程的一名施工员，在工作期间，我主要从人、机、料、法、环五个方面因素出发，牢固结合施工员岗位职责，对施工质量、工序、材料、安全和文明施工等进行有效控制和管理。按照动态控制原理，随时观察施工状态，随时解决

施工问题，随时制止违章操作。具体工作例举如下：

一、在材料成本上，始终以一个主人翁的态度控制管理施工材料。我将材料浪费的经济损失分为两种情况：一种是可见材料浪费，如施工用水、钢筋、钢管、格构柱用钢材、挖机、吊机的非指令作业等；第二种是不可见材料浪费，如施工用电、混凝土超灌过多等问题。可见材料浪费是在施工现场立即可以看到的直接浪费，不可见材料浪费是在施工现场当即看不出的间接浪费。我认为对于不同的材料浪费现象，应从不同的根源去控制，有时候需要我们立即制止，有时候需要我们综合管理、跟踪控制，有时候我们要动手关一个开关、关一个阀门，有时候我们要动手捡起一截钢筋更多的时候，我们要紧盯一切可能发生浪费的地方，让浪费消灭在发生之前。

二、在施工质量和工艺工序上，根据规范、设计要求，将施工工艺工法严格落实到实际施工中。对每一道工序进行检查控制。指导工人合理操作，以提高生产效率，保证工程质量，确保施工安全。说说放线，测量放线在施工时尤其重要，一点疏忽可能造成非常大的经济损失。现在在施工现场的测量放线，并不象在学校测量实习时量距有前尺、有后尺、有读数、有记录那么正规，往往是现场随手喊个工人来帮忙，这实在是不合适，你不能要求项目经理配备足够的. 专业人员陪你定位，但你必须做到慎之又慎，尺前尺后来回跑。

三、在环境、安全文明施工上，以兼职安全员的职责要求自己，在施工过程中，始终制止违章操作，督促施工人员戴好安全帽，系好安全绳，在钻进、砼灌注的工序中控制泥浆不外溢，混凝土不随处滴漏。特别是张工交给我的编制创建绿色、文明工地材料的任务，由于是公司首次创建“鲁班奖”，一切都系都没有参考，这就不得不自己搜集资料，包括网上、工地上的以及参观所得的材料，虽然繁琐，但是从中学到了好多新鲜的东西，比如创建绿色工地必须做到的“四节一环保”等。

通过前一段时间的工作体会和总结，我认为施工员是一个体现责任心的重要岗位，在今后的施工中，还有很多施工的技术和管理的技巧值得我去学习。我将立足岗位，在该工程项目中努力工作，为我公司做出更大贡献。

项目技术负责人年终工作总结篇五

总结是对取得的成绩、存在的问题及得到的经验和教训等方面情况进行评价与描述的一种书面材料，它能够给人努力工作的动力，让我们好好写一份总结吧。总结怎么写才能发挥它的作用呢？下面是小编帮大家整理的项目技术负责人年终工作总结，仅供参考，欢迎大家阅读。

xx年的工作即将结束，自我担任项目技术负责人以来，由于专业技能不足以及管理经验的欠缺，对工作一直不敢怠慢，坚持小心谨慎、脚踏实地、认真务实、高效求新的工作态度。根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出了分析评定，以便自己在今后的工作中扬长避短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

1、组织参加阅图及图纸会审工作开工后，组织项目施工人员及劳务班组细读图纸，及时的发现图纸中的疑问。并参加了该工程的图纸会审工作，将会审内容进行整理、签字，并及时对项目部各部门及施工班组进行了图纸会审的交底工作。

2、编制并完善了各种专项施工方案由于项目的特殊性，图纸的变更，出图零散给图纸会审和方案编制及施工组织设计的编制等工作及现施工造成很多困难，根据实际情况及时编制相应的技术、安全方案。并对相关人员技术、安全交底。

3、及时做好技术洽商、变更的整理在施工中由于施工图纸对于满足使用功能上的欠缺，施工过程中经常发生临时变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分

不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进行了签证，在施工中的各项资料与施工同步，及时填写收集。

4、对各工艺进行了交底按照公司对各分部工程制定的工艺工法，结合项目现场实际情况，及时对项目管理人员及劳务班组进行了相应的技术、安全交底。明确达到施工的标准，以便进行过程的质量检查与控制。

5、及时进行各种计划的编制及控制结合现场的实际情况，编制了总、旬、月、周进度计划，并下达至班组，每天进行督促检查完成情况，对未完的工作分析原因，采取有效的控制措施，以保证施工进度。

6、质量过程管理从开工以来，工程质量都是放在第一位的。施工中配合监理工程师的监理和指导，严格按规范要求施工，施工过程质量控制采用工序管理点控制办法。以工序质量保证分部、分项(单元)工程质量，认真执行“三检”制度。凡达不到工序质量标准的坚决返工，直到检验合格，才能转入下道工序。

1、定位只有充分认识到在项目中的作用，才能更好的进行管理。作为项目技术负责人，一名现场管理人员，首先要确定自己的位置，现场管理人员是公司利益的体现者，必须站在更高的位置进行项目管理。

2、自身的学习在新的一年里，首先加强知识学习，继续提高管理水平。我相信只要努力，就会有结果。

另一方面，积极学习他人的先进之处，作到扬长避短，进一步提高思想认识，开拓视野。

3、加强团队的学习作为项目技术负责人，我一定要起好倡导的作用，组织项目管理人员加强技术知识的学习。

以上是我xx年的工作总结，以及xx年的工作计划。作为项目技术负责人在今后的工作中将以百倍的热情迎接新的挑战，继续完善自己的技术、管理理论体系，强化技术管理能力。在xx年里我有信心，有能力将项目部建设成为一个技术过硬能打胜仗的团队。