

最新预拆迁报告(精选10篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

预拆迁报告篇一

一、工作开展情况

(一) 明确任务、夯实责任。

根据年初确定的各项目标任务，城改办经过认真的分析研究，确定了每项工作的负责人，落实领导，完成时限和工作要求、工作措施，并及时召开了年度工作动员大会进行安排部署。做到了有计划、有安排、有任务、有时间、有要求、有措施，全面实行了领导包抓工作责任制，为各项工作的全面顺利执行奠定了基础。

(二) 完善政策、促进城改。

1、完成了城中村改造规划

经过广泛深入的调研、论证，编制了《杨凌示范区城中村搬迁改造规划(-)》经示范区管委会常务会议讨论通过并公布实施。该规划涵盖了14个行政村和杨村乡南庄村、揉谷乡法禧村，共16个行政村的范围。改造总户数6421户，人口27076人，改造村庄占地总面积2874亩。改造后现有的16个村庄将统一安置在七小区。规划实施完成后，可为示范区置换建设用地1788亩。这一规划的制定和实施为示范区的城中村改造奠定了坚实的基础，确保了城改工作有序推进。

2、修改完善城中村改造相关政策

在认真总结近两年来城中村改造工作的基础上，经过反复讨论，修订出台了《杨凌示范区城中村改造拆迁补偿安置办法》、《杨凌示范区失地农民进城安置办法》。

(三) 搬迁改造有序进行。

1、拆迁工作顺利进行。

为了保证东环线和城南路的建设任务，3月初，我们启动了李台乡南崖村、东桥村的搬迁改造工作。截止到6月底，南崖村114余户户口登记和房屋丈量评估拆工作已全部完成，现已进入核算阶段。东桥村133户人口登记工作已完成，房屋评估即将开展。

2、城中村改造工作有序推进。

经过广泛宣传和深入动员，杨村乡下代村、街道办姚南村、姚北村及永安村、姚东村五个村子的城改工作全面启动。下代村大部分住户已完成了评估，姚安4村的拆迁安置规划已全面制定，962户的房屋、土地、户籍等前期基础工作全面完成。

3、安置小区建设进展情况。

为李台乡东湾村村民建设安置小区建设全面动工。阳光家园9栋安置楼已封顶，其余3栋楼正在建设主体。景苑家园已交付群众使用。

4、搬迁拆除工作。

经过努力，今年5月初，景苑家园以为李台乡李台村436户1503人和西桥新村共131户449人移交了安置房钥匙，现大部分群众正在装修，部分群众已入住，旧村即将拆除。

李台乡穆家寨村的555户1798名群众已于5月中旬全面迁入温

馨家园，旧村即将拆除。

二、重大项目建设协调保障工作

协调处理了西宝客运专线和西宝高速改扩建建设过程中，因断路、断水和资金问题引起的各类矛盾和问题20余起，保障了重大建设项目施工顺利进行。完成了近四公里的军事光缆迁移工作，保证了博学路等项目的建设任务。

三、内部管理工作

结合“制度执行与效率提升年”活动的开展，通过学习和整顿，干部思想认识水平明显提高。群众观点、群众路线明显增强，工作作风和能力水平变化显著。有力的推动了我办各项工作的顺利实施。

四、工作中存在的主要问题

城改办的工作，人员有待加强。城改办成立时确定编制7人，没有明确内设机构，现在实际只有3人，其他人员主要依靠从区、乡抽调的人员来工作，这种工作方式短时期内是可行的，但不能保证工作的长期性、连续性和规范性，必然对工作造成影响。另外在解决搬迁过程中，部分特殊人群的途径和办法有待进一步研究和探索，要形成各司其职，齐抓共管，化解矛盾的局面，做到各部门相互联动。

五、下半年工作目标和措施。

（一）全面推进拆迁改造工作。

1、完成南崖村、东桥村协议签订和影响东环线工程的149户群众搬迁工作。

2、完成李台村旧村拆除工作

3、配合相关部门完成穆家寨村的旧村拆除工作。

4、指导杨陵区做好下代村、姚安村的改造工作。

(二)切实加快安置房建设进度，确保建设质量。

完成阳光家园和家园一期安置房工程主体建设任务；进一步加强对工程质量的监管，确保安置房建设质量。

(三)配合示范区重点项目建设，切实做好拆迁工作。

继续做好西宝高速和西铁客运专线重点工程的协调服务工作，确保工程开展顺利。完成示范区管委会交办的重点项目所涉及到的拆迁工作。

(四)加强内部管理，全面推行阳光拆迁

继续结合“制度执行与效率提升”活动，切实加强制度建设，进一步强化工作程序，增加工作的透明度及群众的知情率和参与率。进一步加强对工作人员教育和管理，转变工作作风，切实提高工作效率，全力推行和谐、文明的阳光拆迁。

预拆迁报告篇二

一、目前工作进展情况

农机公司区域进展情况：张贴了征求意见稿、征收决定及评估单位对被征收房屋评估、签订补偿协议等一系列工作流程都已完成，经多次协商还有4户未达成协议，已下达补偿决定书。

西街家族小区进展情况：张贴征求意见稿、征收决定及评估单位对被征收房屋评估的工作流程已完成，目前正在签订补偿协议阶段，由于离金月湖畔很近(仅一道之隔)，被征收人

的攀比心里很严重，对工作人员还存在排斥心里，工作非常难开展，但是工作人员克服重重困难积极做被征收人的思想工作，并针对这片区域违建房特别多的问题，征安办的朱局长、徐主任多次协调城管局、规划局等单位，一起对这一区域的房屋进行认定，并准备在认定后对违建房屋下发拆迁决定，以清除违建房这一障碍。

二、拆迁工作的心得体会

一要学习好政策，做好充分准备。我们这些后备干部都是从机关直接到一线作战，以前没有拆迁工作经验，所以必须掌握国家和我县的拆迁政策，通过征安办的集中学习和自学，把国务院颁布第590号令《国有土地上房屋征收与补偿条例》、昌图县人民政府9号文件《昌图县国有土地上房屋征收与补偿实施办法(试行)》、《昌图县国有土地上房屋征收与补偿工作流程》、被征收区域房屋征收补偿方案等方方面面的文件要吃透弄懂，只有这样在做被征收人工作的时候才能有理有据，工作才能顺利开展。

二要学会换位思考，从被征收人的角度考虑问题。被征收人的居住条件相对都较差，大多经济条件不是很好，因此有很多被征收人想借此改善一下居住条件，提出的条件大都很高，我县的政策和他们的心理预期差距大，因此对我们工作人员的态度很冷淡。我们只要从被征收人的角度考虑问题，真诚的和他们沟通交流，才能逐渐的转变被征收人的态度，对我们由拒绝到接受。在农机公司区域征收时，有一名80多岁的老干部刘廷文，患有心脏病、高血压等多种疾病，家庭条件不是很好，大儿子前几年因为患病去世，小儿子在外地打工，全家两代人挤在仅有30平方米的风子里，要求我们给予照顾，换一所更大的房子，但是我县现有政策没有照顾的依据，因此全家人对我们很排斥，不愿和我们交流，要求我们不能敲门、不能打电话、不能擅自拜访，负责老人犯病了，后果由我们负责，当时的工作真的很难开展，但是我们想尽各种办法，并及时的把这种情况向徐主任做了汇报，在征安办领导

对开发商的协调下，为刘大爷安排了满意的住所，刘大爷看到了我们的付出和努力，对我们的工作予以高度肯定，还邀请我们以后常去他新家做客。看到刘大爷脸上的笑容，我们真的很欣慰，通过我们的付出和努力，换来了被征收人的理解和支持。我体会到做为机关工作人员在为群众办事时，只有转换思维方式，换位思考，想他们之所想，及他们之所急，才能让群众满意，当好人民公仆。

三要动真情，以情感人。平时的机关工作根本没有机会和群众正面接触，所以我对在拆迁工作时能够与群众正面打交道，是非常珍惜的，和他们聊家常，耐心向他们解释我县城镇建设牵涉到千家万户的共同利益的道理以及拒不拆迁的严重后果，排除被拆迁人思想障碍和对立情绪，让被拆迁人全面了解情况，理解政府工作，以一颗真诚的心来说服和感化拆迁户，让他们真正从感情上接受与认可我们，不觉得我们是征安办的工作人员，而是他们的朋友，这样工作就好开展多了。

四要有耐心，多用心。在拆迁工作中，往往被征收人在签订协议时常常摇摆不定，有时前一天谈的好好的，第二天不知道什么原因就改变主意了，遇到这种情况时，我们从没有灰心过，而是积极的与他们沟通交流，找到问题的症结所在，然后耐心的做通被征收人的思想工作。在农机公司区域征收时，有个被征收户在外地跑长途运输，两三个月才回来一次，我们只能做他妻子的思想工作，经常是他妻子的工作已经做通了，表示第二天签订协议，但是常常到第二天就改变主意了，遇到这种情况，我们继续积极的与他妻子沟通，找到她改变主意的原因，经过反复的几次工作，他们终于签订了协议。通过这些事，我体会到机关工作可能会遇到各种不同的问题，有时已经找到了问题的解决办法，但是往往容易旁生枝节，又出现了新的情况，这就要求我们机关工作人员要有耐心，经得起各种考验，才能解决问题，拆迁工作进一步锻炼了我的韧性，提高了我承受压力的能力，以适应以后的工作。

五要讲方法，别激化矛盾。农机公司区域征收时，有一户开铁锅炖的陆大爷，提出的条件特别高，态度也很强硬，与我县的政策相距甚远，经过多次工作后，陆大爷的条件降下来一些，但还是与我县政策差距很大，而且对我们的态度越来越差，并说出了如果达不到他的要求就签的话，要把房子点着等等的话，面对陆大爷的态度，我们并没有急躁而激化矛盾，而是转换话题或与大娘聊天等方式，转移陆大爷的注意力，然后等陆大爷心平气和时再与他谈。西街家族小区征收时，有一户被征收人的妻子有精神方面的疾病，情绪还特别容易激动，我们去他家做工作时，就要格外注意他妻子的情绪变化，避免刺激到他的妻子。一次次矛盾的化解都让我们感到前所未有的快乐，群众的感激和夸奖就是我们工作最大的动力，在机关工作与群众打交道时，有时难免会遇到群众的不理解，甚至误解，我们一定要讲工作方法，不要激化矛盾，一定要先缓和群众情绪，在解决问题，让群众满意。

六要有团队意识，共同协作。拆迁工作牵扯面广，会遇到各种各样的困难和问题，这就要求我们组的所有成员要团结互助，共同协作，面对困难和挫折时，互相鼓劲，共同寻找解决问题的途径，我们二组的所有成员在徐主任领导下是一个温暖的大家庭，在这个家庭里我们互相关心，互相帮助，并肩作战，共同解决工作中遇到的各种难题，我一定会把这种团队协作精神发扬到以后的工作中，在送人玫瑰的同时手有余香。

三、拆迁工作的创新工作方法

拆迁工作要讲工作方法，要有侧重。被征收人都有攀比心里，往往是邻居看邻居，不签就全不签，有一户要是签了，就可能带动周围邻居，所以一定要选准突破口，工作有重点。

预拆迁报告篇三

转眼间，在开发区拆迁办工作已经一个半月了，时间不长，可我却收获了几倍于这个时间的成长和所得。作为一名从事拆迁工作的新人，我苦恼过，也退缩过，但是在领导和同事的悉心帮助和指导下，我给自己打气，给自己加压，逐渐战胜了自己的畏惧，增强了自己的信心，提高了自己的能力。

在这短暂而丰盈的一个半月里，我细细的品味着拆迁工作的酸甜苦辣，面对困难，面对质疑，面对非议，我没有放弃，也没有气馁。因为，我深知，能被借调到拆迁办工作，是我的荣幸，是组织对我的关怀和信任，是领导为我提供了一个更大更炫的施展才华的舞台。

一、虚心学习，克服困难

20xx年至今，我一直作为村官在街道工作，从未接触过拆迁工作。我清醒的认识到自己对拆迁知识的匮乏和缺失，为此，我自家压力，日夜不间断学习，本着“三人行必有我师”的求学态度和经世济用的. 基本理念，如饥似渴地学习拆迁方面的法律法规及基本知识，带着问题寻资料、找答案，坚决打破井底之蛙的狭隘思想，虚心求教于老同志，努力做到见贤思齐、兼收并蓄、开拓视野。在学习中，我不断争取进步，提高执行力□□qq个性签名网 http://) 使自己成为拆迁工作的行家里手。现在，我已经弥补了拆迁知识结构的缺陷，熟悉掌握了拆迁工作的有关知识，能够得心应手的开展工作，可以说这都是受益于。 各位领导的栽培和各位同事的赐教。

二、恪守本职，扎实工作

众所周知，拆迁工作是块硬骨头，是个苦差事。在这一个半月里，我没少听难听话，拆迁户对政策的不理解、对我们工作的误解、对拆迁工作闹情绪都是我们工作的阻力。面对困难，面对忙碌的工作、心里再苦、工作再累，我都没有退缩过，而是始终以一种真诚的心来说服和感化拆迁户，让他们

真正的接受与认可我们的拆迁工作。每一次，看见拆迁户带着满意的笑容离开，帮助他们解决了切切实实的困难，我都会感到由衷的高兴，同时，内心也获得了巨大的成就感。是的，他们的微笑、他们的称赞就是我工作的最大动力。在做好拆迁工作的同时，我依然兼顾原有单位的工作，我利用中午休息时间，自己加班加点完成街道组织办、机关工委、老年学校、老干部支部、老促会的日常工作。不给自己找理由，不给单位找麻烦，圆满的完成了原有单位的本职工作。通过这些天的拆迁工作，使我深切体会困难不倒有能力的人，压力压不跨有信念的人，只要肯吃苦肯付出肯坚持，工作一定会做到位，一定会得到领导同事和群众的认可。然而，作为一名年轻同志，我深知自己在工作中还存在一定的差距，我将在今后的工作中，不断学习，不断总结，不断思考，不断地培养和锻炼自己，进一步提升自己的综合素质和能力。

预拆迁报告篇四

一、目前工作进展情况

农机公司区域进展情况：张贴了征求意见稿、征收决定及评估单位对被征收房屋评估、签订补偿协议等一系列工作流程都已完成，经多次协商还有4户未达成协议，已下达补偿决定书。

西街家族小区进展情况：张贴征求意见稿、征收决定及评估单位对被征收房屋评估的工作流程已完成，目前正在签订补偿协议阶段，由于离金月湖畔很近（仅一道之隔），被征收人的攀比心里很严重，对工作人员还存在排斥心里，工作非常难开展，但是工作人员克服重重困难积极做被征收人的思想工作，并针对这片区域违建房特别多的问题，征安办的朱局长、徐主任多次协调城管局、规划局等单位，一起对这一区域的房屋进行认定，并准备在认定后对违建房屋下发拆迁决定，以清除违建房这一障碍。

二、拆迁工作的心得体会

一要学习好政策，做好充分准备。我们这些后备干部都是从机关直接到一线作战，以前没有拆迁工作经验，所以必须掌握国家和我县的拆迁政策，通过征安办的集中学习和自学，把国务院颁布第590号令《国有土地上房屋征收与补偿条例》、昌图县人民政府9号文件《昌图县国有土地上房屋征收与补偿实施办法（试行）》、《昌图县国有土地上房屋征收与补偿工作流程》、被征收区域房屋征收补偿方案等方方面面的文件要吃透弄懂，只有这样在做被征收人工作的时候才能有理有据，工作才能顺利开展。

二要学会换位思考，从被征收人的角度考虑问题。被征收人的居住条件相对都较差，大多经济条件不是很好，因此有很多被征收人想借此改善一下居住条件，提出的条件大都很高，我县的政策和他们的心理预期差距大，因此对我们工作人员的态度很冷淡。我们只要从被征收人的角度考虑问题，真诚的和他们沟通交流，才能逐渐的转变被征收人的态度，对我们由拒绝到接受。在农机公司区域征收时，有一名80多岁的老干部刘廷文，患有心脏病、高血压等多种疾病，家庭条件不是很好，大儿子前几年因为患病去世，小儿子在外地打工，全家两代人挤在仅有30平方米的风子里，要求我们给予照顾，换一所更大的房子，但是我县现有政策没有照顾的依据，因此全家人对我们很排斥，不愿和我们交流，要求我们不能敲门、不能打电话、不能擅自拜访，负责老人犯病了，后果由我们负责，当时的工作真的很难开展，但是我们想尽各种办法，并及时的把这种情况向徐主任做了汇报，在征安办领导对开发商的协调下，为刘大爷安排了满意的住所，刘大爷看到了我们的付出和努力，对我们的工作予以高度肯定，还邀请我们以后常去他新家做客。看到刘大爷脸上的笑容，我们真的很欣慰，通过我们的付出和努力，换来了被征收人的理解和支持。我体会到做为机关工作人员在为群众办事时，只有转换思维方式，换位思考，想他们之所想，及他们之所急，才能让群众满意，当好人民公仆。

三要动真情，以情感人。平时的机关工作根本没有机会和群众正面接触，所以我对在拆迁工作时能够与群众正面打交道，是非常珍惜的，和他们聊家常，耐心向他们解释我县城镇建设牵涉到千家万户的共同利益的道理以及拒不拆迁的严重后果，排除被拆迁人思想障碍和对立情绪，让被拆迁人全面了解情况，理解政府工作，以一颗真诚的心来说服和感化拆迁户，让他们真正从感情上接受与认可我们，不觉得我们是征安办的工作人员，而是他们的朋友，这样工作就好开展多了。

四要有耐心，多用心。在拆迁工作中，往往被征收人在签订协议时常常摇摆不定，有时前一天谈的好好的，第二天不知道什么原因就改变主意了，遇到这种情况时，我们从没有灰心过，而是积极的与他们沟通交流，找到问题的症结所在，然后耐心的做通被征收人的思想工作。在农机公司区域征收时，有个被征收户在外地跑长途运输，两三个月才回来一次，我们只能做他妻子的思想工作，经常是他妻子的工作已经做通了，表示第二天签订协议，但是常常到第二天就改变主意了，遇到这种情况，我们继续积极的与他妻子沟通，找到她改变主意的原因，经过反复的几次工作，他们终于签订了协议。通过这些事，我体会到机关工作可能会遇到各种不同的问题，有时已经找到了问题的解决办法，但是往往容易旁生枝节，又出现了新的情况，这就要求我们机关工作人员要有耐心，经得起各种考验，才能解决问题，拆迁工作进一步锻炼了我的韧性，提高了我承受压力的能力，以适应以后的工作。

五要讲方法，别激化矛盾。农机公司区域征收时，有一户开铁锅炖的陆大爷，提出的条件特别高，态度也很强硬，与我县的政策相距甚远，经过多次工作后，陆大爷的条件降下来一些，但还是与我县政策差距很大，而且对我们的态度越来越差，并说出了如果达不到他的要求就签的话，要把房子点着等等的话，面对陆大爷的态度，我们并没有急躁而激化矛盾，而是转换话题或与大娘聊天等方式，转移陆大爷的注意力，然后等陆大爷心平气和时再与他谈。西街家族小区征收

时，有一户被征收人的妻子有精神方面的疾病，情绪还特别容易激动，我们去他家做工作时，就要格外注意他妻子的情绪变化，避免刺激到他的妻子。一次次矛盾的化解都让我们感到前所未有的快乐，群众的感激和夸奖就是我们工作最大的动力，在机关工作与群众打交道时，有时难免会遇到群众的不理解，甚至误解，我们一定要讲工作方法，不要激化矛盾，一定要先缓和群众情绪，在解决问题，让群众满意。

六要有团队意识，共同协作。拆迁工作牵扯面广，会遇到各种各样的困难和问题，这就要求我们组的所有成员要团结互助，共同协作，面对困难和挫折时，互相鼓劲，共同寻找解决问题的途径，我们二组的所有成员在徐主任领导下是一个温暖的大家庭，在这个家庭里我们互相关心，互相帮助，并肩作战，共同解决工作中遇到的各种难题，我一定会把这种团队协作精神发扬到以后的工作中，在送人玫瑰的同时手有余香。

三、拆迁工作的创新工作方法

拆迁工作要讲工作方法，要有侧重。被征收人都有攀比心里，往往是邻居看邻居，不签就全不签，有一户要是签了，就可能带动周围邻居，所以一定要选准突破口，工作有重点。

预拆迁报告篇五

县城区范围涉及镇、乡、乡、镇、镇和工业园，征地拆迁安置工作面广、人口多、情况复杂。

1、征地拆迁方面：新型城镇化是现代化的必然趋势，是目前政府的工作重点之一。县城市建设欠帐较大，近期任务特别繁重，包括和睦片区建设与完善、坝南片区建设、工业园扩园、旧城区改造等等，重点工程包括中学、人民医院、物流园区、市政道路、苏区烈士陵园、高速连接线等等。所有项目落地，面临的第一项工作则是征地拆迁问题。目前突显出

的问题有征地拆迁旧帐，包括：模范大桥东头钉子户拆迁、中学征地拆迁、和睦片区市政开发(如时代广场用地范围)拆迁、滨江东连接线拆迁等等。所有这些未完成的拆迁任务成了阻碍城市化进程的绊脚石和拦路虎。

2、安置建设方面：过去几年的安置工作主要包括货币补偿返土地安置。征用房屋及宅基地安置的方式主要是返还宅基地和货币补偿地上建筑物，征用其他土地主要采用的是货币补偿方式。在宅基地补偿方面主要是规划出安置区，然后与拆迁户签订拆迁安置协议，返还宅基地给拆迁户，在执行过程中，由于把关不严、执行政策放松，出现了一户补偿多块宅基地的问题，让刁蛮和善于投机取巧的人得到了较多便宜，助长了拆迁难的歪风。

1、调查研究不够。过去的征求拆迁安置工作方案基本是政府职能部门闭门造车，凭经验制定方案，没有经过充分的调查研究，总以为自己的设计完美无缺，没有充分注意被征迁者的意见。例如已经流产的滨向北延伸拆迁兴糖商城的方案，方案已经制订而且拆迁建设规划已经公示，但最后因其科学性而被放弃执行。

2、征迁安置方法单一。征地拆迁安置是特别复杂的工作，仅仅是过去的货币补偿和返土地安置已无法满足人民群众正当的诉求，造成阻力大增。

3、执行政策存在随意性。征迁安置工作肯定要碰到一些被征迁者提一些无理要求，这些无理要求一旦被随意满足，负面影响无法估量。过去一户人补几块甚至十几块宅基地，迅速影响了和睦片区的征迁，甚至还出现了平阳商业街拆迁户王业祥拆迁多年后翻盘，要求再补宅基地的个案，这些就是政策随意执行的恶果，直接加剧了征迁安置难。

4、执法力度不够。其一，就是在征迁过程中对征迁钉子户的执行力度不够。模范大桥东头至今安然无恙的钉子户是的最

牛钉子户，社会上普遍认为政府软弱无能；其二，就是政府控违拆违力度不够，助长了征迁安置难，近几年，最少增加几千栋违法违规建筑，政府虽说控违拆违，但效果不明显，造成了极其严重的负面效应。

1、阳光操作让群众满意，人性征迁赢群众支持

首先，必须制定科学征迁方案。无论是整体拆迁方案，还是具体拆迁办法，都得充分考虑各方面的利益，多层面调研，多方面研究，形成方案征求各界意见，特别要强调的程序是必须经过党员大会、群众代表大会讨论，并在群众中进行公示，广泛收集和吸纳群众意见。任何拆迁方案，应不离开给群众谋福利的宗旨，这是共产党和任何一级政府必须首先考虑的问题。群众，特别是农民群众千百年的梦想是拥有自己安身的居所和赖以生存的土地。

征迁方案要特别探索新时期的安置工作方法。过去货币补偿与返土地安置方面的工作经验必须汲取，同时可以考虑建设安置房等方法加以完善。当然，安置房安置不能片面强调，因为单纯赶农民上楼定要引发新的矛盾，而且与上级政策不完全相符。建设安置房可采用引导和自愿的方式推广，并且可以与公租房、廉租房建设结合进行。在考虑土地、附属物等补偿标准时，在政策允许的范围内，应按照“就高不就低，就宽不就严”的标准执行。

其次，必须实行阳光操作。所谓阳光操作，一要公正拆迁过程。有了正确的拆迁安置方案，拆迁过程的公正对工作的推进至关重要。自20xx年大搞城市建设，可谓拆迁越来越难，这其中当然与法律法规的健全，群众法律法规意识越来越强有密切的联系，但拆迁的公开、公正，也是制约拆迁顺利推进的关键。俗话说一碗水端平，不让老实人吃亏才能赢得百姓的支持。过去大道、平川大道、品禄园路段拆迁没有出现一户越级上访户，但是和睦片区拆迁出现过较大矛盾，群众盯着的不公平也是导火索。一户人补几块十几块地皮，刁蛮

的拆迁户得更多实惠，肯定会触动全体拆迁户的利益神经。阳光操作二要公开附属物数据。就是在对附属物进行认真普查的基础上，拆迁前进行再次核对，以“三榜定案”形式将附属物情况进行张榜公示，接受群众监督，有错必改，以求公正、准确。

其三，必须坚持人性化征迁。大刀阔斧地开展了xx新区建设，其制胜的法宝之一就是人性化地开展征迁工作。在xx新区征地、拆迁、补偿、安置所涉及的效率与公平问题时，郑州市委、市政府就提出了“要让群众住得比过去好，生活得比过去好”的原则，并按照“两好”原则去做好拆迁、安置工作。当时□xx新区的征迁补偿经费远远高于国家标准，这是充分考虑了老百姓的诉求，效率让路于公平才更会出效率，这是每个城市在建设过程中都必须注意到的问题。联系我们的实际，不能让群众拆迁致贫，不能强行赶农民上楼，要让群众在拆迁中改善居住环境、改善生活质量，拆迁安置难问题自然会迎刃而解。

据了解，南康市对拆迁问题同样动了一番脑筋：他们将征迁的群众规划安置在相对较近的地区，安置用地综合考虑放在政府待建的专业市场四周，统一建筑风格，统一基础设施建设，自然形成了环拱市场的大区块，并备上医疗、卫生、教育等公共服务设施，自然群众满意了，城市品味也上去了。我们不妨再借鉴一下xx新区的做法：他们按照户均90平方米的用地面积对群众进行安置，确保了每户都能够分到70平方米做住房的同时，还预留了创业、经营用地建20平方米的商租房，对商租用地还可以集中起来建批发市场、购物中心、宾馆等，由村民集中经营或出租收取房租，成了农民失地后的生活来源；安置小区住房享受郑州市经济适用房政策和相关费用减免等各种优惠，并办理房产证，最大限度地降低了群众的住房、生活成本。以上两地经验值得我们借鉴。

2、保障劳动就业，解除后顾之忧

城市发展需要土地，城镇化过程中不可避免要征用农民的土地。农民的土地现在尽管是集体所有、国家所有，但是实际上它还是农民的土地形态的资产。在不减少耕地总面积，集约化使用土地的前提下，如何把土地形态的资产变成财产性的资产，使农民当即得到实惠，而且能够继承，长期有保障，非常关键。村在别人割资本主义尾巴时，其偷偷办五金加工厂；别人包产到户时，其集约经营；别人摸着石头到市场经济，其大张旗鼓实行股份制改革，土地入股、如火如荼，所以其能长期成为时代发展的弄潮儿。结合实际，完全可以规划一村一品的加工企业，免费为失地农民提供就业技能培训。比如鱼丝加工、红薯干加工、成衣加工等，我们完全可以学习的成衣、家俱加工做“无米之炊”。再学学xx新区广泛开发和争取就业岗位的政策，对使用失地农民的用工企业，按照城市职工最低工资标准的50%和用工人数，给予2年补贴，企业用了失地农民工，政府还给予优惠税费政策。

为了解决村民的后顾之忧，政府应考虑制定《关于被征地农民保障的实施意见》，建立失地农民基本养老保障和就业生活保障制度，从政策上确保农民稳定的社会保障。政府征用土地，由政府从土地补偿费、土地出让金等收益中提取一部分交由村(居)委会或乡镇政府设立失地农民基本生活保障专项资金，并接受财政、审计监督，并使政策持之以恒，让被拆征群众安心、放心。通过产业支持，政策保障等多管齐下，保障了劳动就业，解除了后顾之忧，征迁安置工作自然能顺利地推进。

3、推行集体财产股权转制引导农民转变成市民

村的现实不是神话，客观地说其仅是名字还叫村，其实其城镇化进程走在了全国的前列，农民身份已经改变，该村在城镇化过程中走了关键的一步就是集体财产股权转制改革。推进城镇化建设，不是征迁后建个城市，然后把农民都圈进城市里，都赶上楼去生活那么简单的问题，而应贯穿产城融合发展的理念。除了从体制形成上实现失地农民的城市化之外，

该如何让他们从意识、素质、观念上得以转变，继而能够真正融入城市生活，并参与推动产城互动发展是我们的政府应认真加以研究的课题。

省建设厅组织的一次赴北京市房山区青龙湖镇韩家沟村的实地考察，其村委会组建了建筑总公司等多家股份制公司，村民的土地资产等均作为村民入股的资产，村委会根据村民各自特长，安排进入村股份制企业上班，享受工资、福利、退休保障等，村委会规划建设好村民住宅，统一供水供热供气等等，村民的生活跟北京市民没有了两样，他们的新农村建设也好、城镇化建设也好，纳入了村委会统筹安排的一盘棋，自然其各项工作走在了全国之前，党和国家领导人基本上到过该村调研。我们的实际和这些先进比有很大的差别，但这是必由之路。

我们可以尝试找一二个村先行先试，鼓励其大胆进行股份制改革，以村委资产为基础，经清产核资，以股份形式量化给村民，设立失地农民的股份合同，以具有法人资格、能介入市场运作的公司组织替代村委会经济组织，再由政府给予政策倾斜，让农民尝到股份制的甜头，慢慢发展壮大。

经过这些政策的制订与落实，踏实的工作和持之以恒，的征地拆迁安置难当会迎刃而解，新型城镇化进程必然踏入先进之列。

预拆迁报告篇六

该企业拆迁补偿款总计 万元。目前新厂址建设推进速度较快，厂区硬化基本完成，平面图、施工图设计到位，设备基础正在施工。预计一个月内搬迁。

存在问题：

- (1) 拆除缓慢：因该企业承担部分市重点道路工程建设，企

业生产不能停，只能待新址投入使用后才能完全拆除到位。

(2) 资金问题：对于尚欠的 万元拆迁款在近期难以及时支付到位。

(3) 土地证问题：该企业新址建设用地 亩，目前只有 亩正在办理土地证，其余土地指标可能无法予以满足。

该企业拆迁补偿款总计 万元，尚未支付。新厂址建设进度缓慢，不太理想。

存在问题：

(1) 资金问题：该单位因新址建设投入需要，需支付部分补偿款。

(2) 土地证问题：该企业因急于搬迁，新址建设土地还没有用地指标，若办理土地证还存在一定难度。

(3)、搬迁缓慢：因该企业属于特种行业，所涉及条管部门较多，专业设计公司出图较慢，预计本月底方可提供整体施工图，预计在七月底搬迁完毕。

该企业于去年底签订协议并启动部分拆除。已支付 万元，尚欠 万元。去年已于镇政府签订土地租用协议并付清土地租金，但由于镇政府没有及时将地面附着物清理完毕，致使新址不能开工建设，从而影响老厂区搬迁进程。

目前尚未签订协议。前期因对方漫天要价，极不配合，导致评估无法进场，洽谈不能进行。近期经过多番努力，才同意协商，现已对房产、设备等固定资产进行评估完毕，并将评估结果报送至对方。近期将面对面进行实质性洽谈。由于该企业属于收购，不存在搬迁问题，所以如果对方予以配合，预计一月内可签订合同并拆除完毕。

预拆迁报告篇七

拆迁工作牵扯广泛、会遇到各种繁杂的矛盾和不可预料的困难。面对困难，我们这个大家庭并肩作战，寻找措施，共同感受和发扬着顽强拼搏、斗志高昂、团结互助的精神，共同体验着这份切身的“酸”和“甜”、“苦”与“乐”。

酸：拆迁工作开展以来，我们没少听难听话。他们对政策的不理解、对我们的误解、对拆迁工作闹情绪都是我们工作的阻力。面对困难，我们拆迁办全体成员相互支持，相互鼓励，资源共享，工作再忙碌、再辛苦、再烦琐，都没有退缩，以一颗真诚的心来说服和感化拆迁户，让他们真正从感情上接受与认可我们。

甜：作为一名拆迁办的工作人员，如果能够帮助群众解决实际困难，就会感到由衷的高兴。赫章西城区开发建设是赫章经济发展的需要，我们现在所做的工作，是为了老百姓的生活的改善，环境的改善，这是我们最大的欣慰。每当拆迁户遇到困难，我们总是竭尽全力帮助解决。对政策不理解的，我们不厌其烦，耐心解释，直至他们可以接受；房屋摸底有漏评的，我们立即为其进行复核，并逐一向其讲解清楚；一次次矛盾的化解都让我们感到前所未有的快乐，老百姓的感激就是我们工作的最大动力。

后顾之忧，把对群众的深厚感情溶入到思想意识中，贯穿到各个环节中去。不是一“签”了之，而是充分了解群众的动向，让他们有处可去，解决他们的后顾之忧。

乐：既拼干劲、又讲方法，在这种有理有节的工作氛围下我们都很充实。在拆迁过程中，也会有很多拆迁户在当地有一定威信，思想工作比较难做。一把钥匙开一把锁，我们通过多次与他的家属、工作单位领导进行沟通，述说清楚拆迁政策后，最终做通了拆迁户的工作。通过重点突破、以点带面、一户签约带动一大片的方式，在他们的签约中感受成功的喜

悦。

预拆迁报告篇八

一、领导重视，为拆迁提供强有力的保障。

管委会上下高度重视拆迁工作。春节后，管委会马上就组织召开拆迁动员大会，制定出台《宁波国家高新区20xx年拆迁工作目标任务及其考核奖惩实施意见》。委主要领导关心拆迁工作，多次听取拆迁汇报，督促检查拆迁进度，协调解决拆迁难题，为拆迁工作取得突破提供了保障。两个街道及各区块负责人也高度重视拆迁工作，都迅速行动，把主要精力投入到拆迁工作中去，保障了拆迁任务的顺利完成。

二、创新机制，不断完善拆迁工作举措。

1、实行区块负责制度□20xx年的拆迁工作实行区块负责制，按照“街道为主、部门参与、责任到人”的基本原则，细化目标、落实责任，将全区拆迁计划任务分解为11个区块，以区块为单位建立拆迁指挥组和实施考核奖励，每个区块由一名街道(局)领导为负责人，其他人员由所在街道(局)统一安排，联系部门派员参与。管委会与两个街道的书记和各区块负责人签订了责任状，明确了工作责任。

2、加强日常督查考核。我办加强日常的考核督查工作，一年来编制了12期《拆迁工作简报》，及时通报拆迁工作的进展情况，并在简报中专门开设督查专栏，每月督查重点拆迁项目的完成情况，使各区块间、街道间形成了相互竞争、相互促进的良好工作氛围，为领导掌握拆迁工作动态、调整和加强工作力度提供数据支持。

3、实行集体议事制度。在解决农村集体土地房屋拆迁中的有关矛盾和问题时，新实行了集体议事制度，通过会议形式集体商讨处理办法，并在会后出《会议纪要》予以确认。一年

来共出29个《会议纪要》，研究解决了拆迁中遇到的共性和个性问题80余件。

三、依法行政，通过法律途径推进拆迁。

1、积极应诉，打好拆迁官司。针对老百姓提起的拆迁诉讼，我办高度重视，认真研究原因、过程、结果，充分准备应诉资料，积极组织人员应诉，以维护拆迁工作的合法性、严肃性。一年来共应诉拆迁案件4起，经积极准备、并与律师及法官充分进行沟通，这些案件最终全部取得胜诉，为以后处理同类拆迁纠纷树立了良好的榜样。

2、主动出击，启动房屋拆迁行政裁决和强制执行程序。一是启动房屋拆迁行政裁决程序。在多次做思想工作无效的情况下□20xx年拆迁办向管委会申请了针对6户涉及重点项目的拆迁户房屋拆迁行政裁决，同时继续与拆迁户进行沟通，最终有4户签订了拆迁协议。二是启动房屋拆迁强制执行程序□20xx年，涉及李惠利东部院区项目建设的庄前村1户拆迁户对于管委会做出的行政裁决不理不睬，我办向法院申请对其房屋实施强拆。在法院、公安机关等单位的支持配合下，最终这户拆迁户在法院上门张贴强制搬迁公告后，主动与我办联系，按政策签订了拆迁协议。这次强拆行动，还触动了涉及李惠利东部院区项目建设的庄前村另外4户拆迁户的神经，他们在之后的一个月也陆续与我办签订了拆迁协议。至此，李惠利东部院区项目的拆迁任务全部完成。

四、分清主次，确保工程项目顺利推进。

年初制定的拆迁目标任务不仅对拆迁数量有要求，而且对拆迁质量有要求，把涉及工程建设的都列为重点拆迁项目，考核奖惩也都向重点拆迁项目倾斜。重点拆迁项目共有三类：一是涉及市重点项目建设的；二是涉及安置房建设的；三是其它涉及道路、学校等项目建设的。在实际工作过程中，我办非常重视涉及工程建设需要的重点拆迁项目，要求各区块负

责人把主要精力投放到重点拆迁项目上，日常的督查主要也针对这些重点拆迁项目，从而更好地确保了工程建设的顺利推进。一年来，涉及清逸路、聚贤路(徐村段)、李惠利东部院区等建设需要的重点拆迁项目都已全面完成，其它重点拆迁项目完成情况也较好。

五、组织培训，提升工作人员拆迁业务水平。

1、组织区块负责人考察学习。年中，我办组织区块负责人赴海曙区考察，学习海曙区在推进拆迁工作中好办法，与海曙区拆迁业务骨干面对面交流拆迁工作的经验和得失，取得了较好得成效。

2、组织拆迁骨干参加业务培训□20xx年国务院颁布了《国有土地上房屋征收与补偿条例》，宁波市也相继出台了《关于贯彻实施国有土地上房屋征收与补偿条例的若干意见》和《关于印发宁波市市区国有土地上房屋征收若干规定的通知》两个配套政策，明确了房屋征收制度下的新的体制，完善了补偿、补助和奖励的政策标准。以此为契机，我办组织骨干人员参加房屋征收业务培训，提高他们的业务水平，为今后我区开展房屋征收活动打下了扎实的基础。

六、妥善处理，做好拆迁信访维稳工作。

1、认真做好日常拆迁信访接待处理工作。我办在平时处理拆迁信访接待工作中，始终严格按照“来访有记录、来信有答复、处理有反馈”的要求，耐心细致地做好宣传解释工作，通过妥善处理信访问题化解拆迁矛盾，维护了社会稳定。一年来共接待拆迁上访咨询200余人次，受理上级转来的拆迁信访件72件，办结率为100%。

2、及时妥善解决突发性拆迁问题。拆迁工作的不稳定因素的较多，在突发性拆迁问题爆发后，我办积极与拆迁户沟通，积极与相关部门联系，做到信息灵敏、反应快捷、处置果断，

避免引发市以上个访和群访。如：聚贤路(徐村段)建设过程中，发生了拆迁户的房屋被施工单位误伤事件。对这一突发性拆迁问题，我办高度重视，及时与拆迁户沟通，稳定他们的情绪，同时积极与区信访、公安、建设以及邱隘镇政府、业主单位、施工单位等衔接，通过组织召开座谈会化解矛盾。最终该事件得到了较圆满的解决，也维护了群众利益。

七、存在主要困难。

(一)拆迁受到多种不利因素的影响和制约。

1、拆迁大环境影响。目前我国的拆迁氛围较差，能代表民意的网民基本是一边倒的支持“钉子户”种种不合法的拆迁利益诉求。同时，拆迁意外发生后，政府为消除社会负面影响而发布的信息，往往会被误认为是支持“钉子户”。

2、周边地区的拆迁政策影响。我区周边有江东区、鄞州区、北仑区等，这些地区的拆迁政策与我区都存在着差异，它们中不利的一面往往被忽略，有利的一面往往被拆迁户所重视，使得我区部分拆迁户的心态受到较大影响。

3、我区自身存在多种不利因素。我区从20xx年起开始大规模拆迁，拆迁的面积很大，涉及的人数也很多，很多拆迁户有了较丰富的拆迁经验。大规模拆迁过程中，政策掌握上存在着一些不平衡，导致一些拆迁户存有晚拆多得益的想法。同时8年多来，拆迁政策一直未作大的调整，部分政策已经不适应当前的形势，但修改又会触及部分已拆迁人员的利益，政策调整处于两难的境地。

(二)房屋拆迁强制执行程序难走。

强拆是对付“钉子户”的最终武器，海曙、江北等区域的住宅拆迁完成90%以上时一般都会启动强拆程序，最后的10%要依靠强拆来解决。我区则很难使用这一武器，因为走房屋拆

迁强制执行程序需要得到法院的支持，而我区没有法院。强拆往往会带来很多后遗症，因此法院不愿接手实施强拆。20xx年虽然启动了一起强拆程序，也取得了较好效果，但大范围推广使用存在困难。

八、下步工作打算。

(一)以贯彻征收条例为契机，进一步完善工作体系。

1. 20xx年1月21日，国务院颁布了新的《国有土地上房屋征收与补偿条例》。为贯彻新条例的实施，市政府也相继出台了《关于贯彻实施国有土地上房屋征收与补偿条例的若干意见》和《关于印发宁波市市区国有土地上房屋征收若干规定的通知》两个配套政策，明确了房屋征收制度下的新的体制，完善了补偿、补助和奖励的政策标准。2、为适应新的形势，高新区拆迁工作体制也须相应调整。拆迁办拟有二方面的工作任务和职责：一是集体土地上的房屋拆迁，二是国有土地上的房屋征收，牌子名称也应有二个，相应的管理职责也增加了。在工作机制上，这几年形成了在管委会领导下，以拆迁办为总协调，各街道为实施主体，各相关部门积极配合的拆迁工作机制，起到了很好的作用，新的一年，工作考核机制也应完善改进。

(二)以加强依法行政为方向，进一步规范拆迁行为。

1、加强房屋拆迁和征收的前期工作。一是做好房屋拆迁和征收决定作出的前期手续办理，确保工作的合法性；二是完善区拆迁征收补偿政策及方案的制定，与国家、省、市有关新政策相对应；三是加强对房屋征收新政策的宣传工作，保障被征收人的知情权，维护被征收人的利益。

2、认真做好及配合征收行政裁决、复议诉讼、申请强制执行工作。

3、积极推进“阳光征收”、“阳光拆迁”的信息化建设，加强落实信息公开事项，完善“阳光征收”、“阳光拆迁”管理制度。

(三)以总结经验教训为手段，进一步创新工作方法。

通过几年拆迁实践，有许多好的经验及教训可总结。从横向看，要虚心学习周边地区推进拆迁工作的新经验、好办法；从纵向看，要认真总结近几年来我区拆迁工作的经验和教训。针对拆迁工作中出现的新情况和新问题，工作的很多方面值得去探索创新：如拆迁形成合力方面，如何让各部门尽早介入，充分发挥形成合力的最大效应；如何加强督查和考核，让真正干事者能干事者更有信心更有积极性，让流于形式善于强调各种困难者更有压力更有紧迫感；如何采取有效手段尽快地扫清一些无理取闹、漫天要价的“钉子户”而又确保社会稳定；如何规范拆迁程序，做好依法拆迁等等。

预拆迁报告篇九

1、完成征地任务。重大项目的建设，共而要征用土地10000亩。

2、拆迁安置工作完成过半。重大项目建设，需要安征的群众共有340多户。目前，340多套签安置房已经全部建好，订了拆迁安置调协的群众已经达到82%，搬到安置新房居住的群众已经达到32%。

(一)健全工作机构，保证人力物力财力

1、成立指挥部。为了使整个工作指挥有度，党委政府成立了重大项目建设指挥部，总指挥由主要领导担任，成员由相关领导组成，从而从机构上保证了工作的开展。

2、组成工作队，从而保证了事情有人去做。针对群众居住地

方和管理方式的不同，党委政府从各单位抽调了几十个工作人员，并将工作人员组成12个工作小组，明确了正副组长，每一个工作组负责若干户群众的工作，一包到尾，从人员上保证了工作上有人去做。

3、落实工作组长负责制。为了充分调动工作组长的积极性，确保工作的顺利进行，党委政府给予了工作组长一定的权力，一是对各工作级工作经费的开支权，二是对工作队员去留的裁定权，即对于工作不负责不认真的队员，工作队队长可以建议将其调离。

4、从各单位抽调车辆，保证了工作上的交通工具。为了保证工作的顺利开展，党委政府从各单位抽调了10多辆工作用车，充实到每一个工作组支，确保做到工作队交通工具的配备。

5、落实工作经费。为确保工作的顺利进行，党委政府每个月都安排了工作经费到各个工作队，保证了工作经费，使各个工作队能够安心工作。

（二）多种方式开展工作

1、定期召开工作研讨会。为了掌握工作情况和进度，指挥部每周召开一次工作队长会议，听取工作开展情况汇报，研究和部署下步工作。

2、深入群众开展工作。各工作组深入到群众中去开展工作，了解群众的实际情况和想法，向群众宣传解释工作方针和政策。

3、利用多种渠道进行宣传。如组织宣传车，拉横额，贴标语，发小册子，召开会议会议等。

4、指挥部前移。为了便于掌握工作情况，及时协调有关工作，指挥部前移到群众所在地，指挥长亲自坐镇。

5、成立维稳队，专门处置破坏征地拆迁工作中的破坏份子。

（三）、抓好安置新居的建设。安置新居的建设，是征地拆迁工作的一个非常重要的硬件建设，经过一年多时间的建设，已经全部完成。

与群众做好沟通工，才能推进我们的工作。

一年来，我们在与群众的沟通过程中，群众的态度起了巨大的变化，从开开始时不搭理我们，不让我们进门，不与我们说话，不听我们解释，到后来的慢慢配合，到后来的倒茶给我们喝，再到后来的和我们一起吃白饭。正是在这此态度的变化过程中，我们的工作才能得以推进。

因此，我们的一条很宝贵的经验，就是开始工作前，不要先急着做工作，要先作调查研究，先与群众打好感情基础。

1、工作前没有深入抽查研究。没有调查研究，就没有发言权。这是我们众所周知的名言，也是我们应该掌握的工作方法。但是，我们的工作历时二年多时间，进度很慢，工作很难打进，其中一个重要的原因，就是我们在事先没有进行充分的调查研究，导致我们所制定出来的一此安置方案存在着很大的问题。

如在安置房的安置方案上，由于我们事前没有对群众的户口分配存在情况掌握清楚，摸清底细，导致了安置方案存在着很大的漏洞，群众意见较大，直接影响着我们的工作进度。

2、指挥部迟迟不前移。批注上说，由于诸葛亮没有批指挥部前移，从而没有对前线发生的情况进行及时的了解和指挥的结果。“常胜将军粟裕常胜的一个秘诀就是“指挥部前移”。

而我们的指挥部，是经过一段很长的时间，工作难以开展之后，才前移的。

3、工作没有统筹安排。作为一个指挥部，一个指挥官，不能见子打子，见一步，才行一步。要对整个工作有全局观，知道那些是主要矛盾，那些是次要矛盾；知道什么时候做什么工作。导致了一些工作队在很长的一段时间里，没有工作可做。

4、对工作缺少敏感性。比如，在很早以前，就发现了群众有违章抢建的现象，但我们没有引起足够的重视，没有组织国土、城建等管理部门，对违章抢建现象进行查处，没有依法要好笔录材料，导致了在今后对违章抢建房，带来很大的问题。

5、没有造势。工作的氛围是十分重要的，但是，在很长的一段时间里，正因为我们的势没有造起来，导致很多群众采取观望的态度，我们的工作推进得很慢。

6、领导变换频繁。在一年多的时间时，指挥部的领导曾几度变换，而每变换一次，都会带来一段很长时间的工作的停滞。

7、没有充分发挥群众当家作主的作用。我们所制定的很多安置方案，在很大程度来说，都是一厢情愿，没有充分征求群众的意见，没有发挥别他们主观能动的作用。

总结经验教训，是为了在今后的工作中少走弯路，多出成绩。发扬所得的一个宝贵经验，克服所存在的七个问题，将给我们带来更大的成绩。

预拆迁报告篇十

××征拆工作面临三方面难题：一是拆迁量巨大，涉拆面较广。××线路从东往西穿越××市五个县（市）区（安丘市、坊子区、高新区、奎文区、潍城区），9个镇（街道办事处），31个村，设计征地1100亩，房屋拆迁956户，市直企业6家。二是时间紧迫，施工压力较大。××是典型的边开工边拆迁

工程，有效施工工期很短，而且开工即面临春节，前期时间欠账较多。三是被拆迁户工作难度较大，有的被拆迁户经过了××电化工程、省道改建等拆迁经历，“反拆迁”经验较为丰富。

一、领导挂帅，强力推进拆迁工作

面对困难，××把拆迁工作列为各项工作的重中之重，指挥部指挥长任宗军亲自挂帅征地拆迁工作，并指定副指挥部罗俊分管，指挥部成立了征地拆迁部，定员3人，配备了专门的交通工具，负责线下工程施工的第一、二项目部分别成立了征地拆迁部门，定员2-3人，标段专职征拆人员10人。同时，指挥部和项目部分别成立了征地拆迁领导小组，由指挥长或项目经理任组长，征拆部、工程部、安质部等相关部门人员组成，加强了征地拆迁组织建设和队伍建设。

为了确保有序推进拆迁工作，××对拆迁工作进行了组织分工，明确工作范围、目标，明确工作职责、责任，明确了奖罚措施和额度，本着分级负责、上下联动的工作方针，不断解放思想，改变工作方式，强力推进征拆工作。

二、积极进取，快速打开施工局面

兵马未动，粮草先行，××客运专线开工即进入大战，要求征地拆迁工作必须快速打开局面，为施工创造条件。为贯彻落实建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动，实现重点工程在春节前开工，××从三个方面大下功夫，圆满完成了任务。

一是加强了路地关系建设，为征迁工作打下基础。指挥部及各项目经理部一边安摊建点，一边开展地方关系的走访活动。在没有任何图纸的情况下，本着先交朋友，再谈工作的原则，指挥部和各项目经理部分管领导、征拆人员逐一走访了本标段涉及的市、县、区及镇、村领导，进行感情投资，为下步

的协商合作奠定了基础。指挥长任宗军在各项工作尚未明瞭之前，要求各单位领导坚决不能等靠，要特事特办，超常发挥，牢固树立超前意识，在宾馆建起临时办公地点，使各项工作及活动正常的开展。

二是抓住机会，突破征拆难关，以点带面扩大战果。在拆迁补偿协议未签订及拆迁补偿款未到位、以及地方征拆部门工作没有开展之前，指挥部下发文件，鼓励各项目部采取多种方式打开局面。加强路地关系建设，其目的非常明确，只有一个字：“地”。在实际工作中，各项目部采取“借地”、“租地”或直接付给村民少量现金，或快速做村组负责人工作等方法，必须先“借”到地、“租”到地，让机械设备、人员进场，先开工，后办手续。采取这种方法，快速开工了汶河大桥、××东特大桥等40多个工点。造成既成事实后，一方面为扩大征地拆迁成果找到了突破口，一方面断了一些地方官员分包工程、供砂石料等想法，减少了地方干扰。

三是全力推进征拆工作。××年1月中旬，××在××市分三组展开了征地、拆迁工作，一组为：土地勘察定界；二组为：附着物、构筑物清点丈量登记造册；三组为：入户对房屋勘察丈量登记造册。工作人员舍小家、为大家、保国家重点工程，主动放弃回家和亲人过春节，把征地、拆迁工作一直干到腊月二十九。在春节前，××完成1110.03亩土地征地手续，其中坊子区、高新区附着物全部清点、丈量登记造册完毕，取得良好成绩，率先完成了建设指挥部确定的征拆目标。春节后地方政府上班，××征拆工作人员分别和地方政府联系，采用人盯人、见缝插针，办不成事坚决不走人的工作方式，对地上附着物清点、丈量完的地段协调、要求进场施工，没有清点丈量的抓紧清点、丈量登记造册并配合各区房地产评估公司对拆迁房屋评估。在××年一季度，××完成182845.12平方米房屋清点、丈量工作，并协助建设指挥部与地方政府签订补偿协议共计约6000万元。至此，××北线（客专线）除房屋外基本拉通，扫清工程路面障碍，为施工

生产大干局面的形成创造了条件。中铁二局××在建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动中取得了第一名。

三、强攻硬上，不断巩固和扩大征拆战果

拆迁补偿协议签订后，地方政府仍以各种借口，不予配合。指挥部和各项目部采取因人而异，因地制宜，强攻硬上，通过暴力拆迁方式扩大巩固征拆成果、震慑漫天要价的刁民。

一是加强与市政府高层领导的联系，依靠政府做工作。××市委常委、副市长徐振溪同志多次组织召开全线拆迁动员会，到施工现场实地踏看拆迁进度，召开专题调度会，下达死命令，责任到人头，给各级地方政府施加压力，要求各级地方政府要以高度的政治责任感，充分认识到建设××客运专线对××经济建设、和谐社会建设的重要性，认真落实省、部领导的讲话精神，以大局为重，以全力支持建设××客运专线。

二是加强与具体办事部门和领导的协调，切实解决征拆工作中遇到的问题。指挥部和各项目部针对各自面临的不同情况，分析原因，有的放矢做工作，进一步加强感情联络。

针对铁三局、十局在××电气化改造遗留问题，个别地方政府不但不予配合反而阻止××客运专线工程施工的特殊情况，××一方面积极向有关部门反映情况，一方面向地方政府领导、村民解释、协商、说明××铁路客运专线工程的重要性、紧迫性，说明铁三局、十局和中铁二局关系，××电化和××客运专线的关系，求得理解和支持，历尽千辛万苦，才得到了地方政府的配合。

三是艰苦细致开展工作，力拔钉子户。××征拆工作人员与地方征拆部门工作人员一起，进村入户，切实解决被拆迁户的一些政策范围内可以解决的困难，拔掉钉子户，进一步扫清障碍。

“只要功夫深，铁棒磨成针”。征拆工作人员坚信只要工作做得细致、以理服人、以情感人，和谐拆迁，一不定期可以顺利推进征拆工作。二季度，在建设指挥部“拼搏大干二季度，力争线下主体完”活动中，××的征地、拆迁工作重点转为××市四个城区的房屋拆迁。其中坊子区6191.05平方米、高新区41410.82平方米、奎文区61412.87平方米，潍城区73899.08平方米。四个区共计房屋拆迁182913.82平方米。在建设指挥部的领导下和××市地方各级政府的支持下，××征拆人员紧紧依靠城市房屋拆迁安置办公室，每家每户入户做工作，宣讲××客运专线建设的重要性，工期的紧迫性，宣讲国家补偿政策、标准，取得了大多数被拆迁户的认可，按期签订了补偿协议搬家，拆除房屋，让出施工场地。对一些困难户，拆迁人员不分上下班时间找拆迁户谈话宣讲，对最困难的家庭，入户谈话宣讲多达近60次。通过做工作，除奎文区丁家道口村和潍城区康家村的拆迁户拒绝签协议外，路内的走了50，铁三局走了38。

××市高新区以张定博等，不管地方政府和××市拆迁办等工作人员怎么解释做工作，都不签补偿协议，成为钉子户。张定博等3户钉子户对拆迁房屋漫天要价，对国家政策转置之不理。在市政府的大力支持下，××组织200人和配套机械设备，强力迫使3户钉子户清理、搬迁室内物品，××市潍城区丁家口村26户拆迁户集体不拆，还上访到市、省政府。××和地方政府相关人员一起，按程序当面与上访户集体对话解释，但对方仍然漫天要价，无法达成协议。面对困难，经与地方政府、公安部门协商，在××年9月2日上午9时，警民合作，先行拘留，对丁家道口村20多户进行协助拆迁。

××站房屋拆迁是全线能否按期拉通的关键。建设指挥部主管拆迁领导亲自督阵，到路局找领导，请求铁三局、青西车务段领导到达现场协助拆迁宿舍楼，并对铁三局、青西车务段宿舍楼被拆迁户宣讲拆迁政策，宣传建设××客运专线的重要性。为达到效果，工作人员每天分3-5组，不按时敲门入户做工作，每晚坚持开碰头会，汇总情况，分析当天情况，

查找症结，找到解决方案，作好第二天的工作安排。截止××年11月15日，在每平方米加300元作为搬迁奖励和强大的宣传劝说下，青西车务段400多户全部搬迁完毕，铁三局大部份搬迁，剩下18户困难户。工作人员把剩下的18户挨家挨户再多次进行劝说、解释，截止××年11月24日，剩下5户成为钉子户。11月25日9时30分，在地方政府和公安部门的配合下，帮助钉子户完成搬迁。至此，××征地拆迁工作全线贯通。

××强力推进征地拆迁工作，为施工生产打下坚实基础，超额完成了建设指挥部三个活动的阶段目标，工程进度超前，安全质量良好，质量信誉评价连续名列前茅，确保了××在保持了领先优势。

总结回顾中铁二局××客运专线××年的征地拆迁工作，能够克服面临的困难，没有因为征地拆迁滞后影响工程施工，没有因为征地拆迁造成地方人民群众生产生活的不和谐，取得了地方政府满意，被拆迁户满意，建设单位满意的良好效果，主要得益于建设指挥部的统一领导和地方政府的大力支持。在2008年的工作中，在建设指挥部的领导下，中铁二局一定能够取得更大成绩，为××客运专线建设做出自己更大的贡献。