

# 2023年管理人员演讲稿 竞聘管理者岗位 演讲稿(汇总5篇)

演讲稿是一种实用性比较强的文稿，是为演讲准备的书面材料。在现在的社会生活中，用到演讲稿的地方越来越多。我们如何才能写得一篇优质的演讲稿呢？下面是小编帮大家整理的优秀演讲稿模板范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 管理人员演讲稿篇一

尊敬的各位评委、同志：

大家好！我是xxx□此刻十分荣幸能够参加分公司非管理岗竞聘演讲。现向各位评委简要的介绍下本人的基本情况。

我出生于20xx年xxx月，今年xx岁，xxx人，大学本/专科学历□20xx年参加工作，现担任高速公路监控员岗位。

20xx年起，我来到线高速公路工作，先后担任过7年的收费班长，2年的监控员，9年多的高速公路工作历程，让我深深的懂得了这个行业，也爱上了这份职业，并为能够成为高速公路的一份子，深感骄傲和自豪。

回顾9年来的工作，我能够坚决拥护党的领导，坚守正确的信仰意识，能够认真贯彻执行党和国家关于的各项方针政策，与此同时，在工作中，注重自我理论素养的提升，认真学习各项专业知识，不断提升自己的业务技能和水平，让自己适应行业发展的变化，适应角色和岗位工作。

回顾9年的工作，我始终怀抱着一颗感恩的心，敬畏的心对待本职工作，虚心的向老前辈们学习，认真向点点滴滴的工作实践中学习，积累了一定的专业知识和工作经验，这也为自

己的工作开展打下了坚实的基础。线高速公路是国家级“新区规划”和“关中-天水经济区发展规划”确定的交通建设重点工程，是环绕新区、串联西安卫星城市和周边重要城镇的交通运输大通道，每天川流的车辆多，可以说我们收费站就是一个窗口，在收费班长的岗位上，我和我的同事们能够始终保持微笑服务的理念，积极践行“西安的微笑”，热情做好服务，展示了大西安新形象、传播陕西交通温暖，多次受到好评；在监控岗位上，我更能够认真履行监控岗位职责，认真细致，较好的完成了各项工作任务。

回顾这些年的工作，我始终能够与同事们融入一片，与乡亲们打成一片，在工作中，团结同事，友善待人，具有一定的团队协作能力。同时，在工作中，个人还积极注重自我的写作能力的提升，通过自己的努力，自身写作能力有了很大的提高。

此次竞聘，对于我个人来说是一次难得的宝贵机会，我十分珍惜，若此次竞聘成功，我将认真做好以下几个方面的工作。

一是加强自我的政治理论学习。进一步强化理论学习力度，不断提升自我的政治素养，理论素养，提高自我的大局观、责任观和服务意识。

二是认真做好本职工作。按照工作要求，认真做好各项本职工作。

三是严格要求自我。在工作中进一步严格要求自我，与同事和谐相处，融洽相处，不断提升自我的团队协作能力。

若此次竞聘失败，我也不会气馁，我将以更加饱满的工作热情和激情投身到本职岗位上，鼓足干劲，撸起袖子，做出成绩，更好的回报组织，为高速事业的发展贡献出自己的力量。

## 管理人员演讲稿篇二

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

我叫xx，现年xx岁，大学文化程度，中共党员。xx年x月在xx支行参加工作，先后从事过出纳、会计记账、xxx等工作。xx年x月，被xx支行聘任为xx科副科长。xx年x月，担任xx支行xx分理处主任。xx年xx月，担任xx支行xx部经理。xx年x月，担任xx支行xx主任。xx年xx月至xx年xx月，被抽调到xx营业部xx业务支持小组，负责xx和xx等工作，在此期间，先后被xx选派到xx现场指导xx工作，受到xx领导的高度肯定，被总行评为xxx奖。xx年x月调到xx工作至今。在xx支行工作期间，我多次被评为xx，被授予xx和xx称号。

我的竞争优势是：阅历就是优势

我现在的岗位是xxx岗。在这个岗位工作近x年的时间里，我在领导的关心指导、同事的支持帮助下，在xx方面，组织全行员工进行新业务、新产品的操作培训累计xx人次，并及时制定新业务、新产品的操作流程，顺利完成了业务系统各个升级版本的推广工作，协助相关业务部门顺利完成xx个人贷款业务、委托贷款、对公账户管理系统、财务管理系统、个人黄金买卖、国际结算业务上挂总行单证中心等项目的测试及推广应用工作。每年开展一次共xx次检验业务应急处理能力的系统演练工作，增强了我行信息系统业务灾难恢复应急管理水平和。在参数管理方面，为加快推进“制度管理参数化，风险控制刚性化”进程，实现参数管理向运行管理标准、操作风险控制职能的转换，在省分行的统一部署和指导下，圆满完成了参数标准化管理阶段性工作，完善了账务统一运行体系，实现了网点运行标准、业务收费标准、业务收费行为的统一化和规范化，有效防范了运行风险和操作风险，充分

发挥了参数刚性控制的效能，在全省参数管理质量考核中连续四年名列第一。

我竞聘岗位是□xx

我拟定的竞聘岗位工作目标是：

紧紧围绕营xx工作总体要求，切实为xx的业务运行安全提供保障，努力实现“低差错、无事故、零案件”的安全目标；核算差错率控制在01%以下，反交易笔数占主机业务量的比例控制在04%以内，错账冲正笔数占主机业务量的比例控制在02%以内。

xx年是全行实现“两个转变”战略部署和推进服务工作根本改善，全面提高竞争力的关键一年，也是我行的“精细化管理”年。作为xx□为了充分发挥岗位的职能作用，实现上述拟定的工作目标，应该做好如下几个方面的工作：

一、加强学习培训，规范日常业务操作。

首先是系统学习全功能银行系统业务操作流程及相关的制度办法。随着我行核算改革的步伐加快，新业务大量出现，系统升级频繁，要及时学习、补充和掌握新的业务知识、新的操作办法，领会系统各级版本所涉及到的业务流程和系统操作的变化，风险控制的重点及措施，以提高自身的业务素质 and 风险掌控能力。同时，要配合xx做好营业经理的上岗培训和定期培训工作。要对营业经理业务处理过程中发现的疑难问题，及时提供业务指导；要利用每月营业经理例会的时间，组织学习相关业务文件、规定；要及时对各网点出现的问题进行总结、提示并进行通报，以此规范操作；要组织学习各类风险提示和案例分析，以提高营业经理业务素质、职业道德和风险防范意识。

二、加强监督检查，提高制度的执行力。

以“精细化管理”年活动为契机，着力解决岗位履职不严、制度执行不力、业务管理不精、操作流程不细等管理粗放问题。一是不定期的对网点的各项制度执行情况及业务核算有关事项进行现场巡查，结合“核算差错网络管理系统”和“运行信息管理系统”中统计的网点核算及运行情况，检查网点对风险事件整改及控制措施的落实情况，防止屡查屡犯、边查边犯、前改后犯。二是着重对重点网点、薄弱网点、重点柜员、以及新业务、新产品实施初期的业务进行检查。三是配合xx做好节假日营业网点的巡查工作。四是对监控检查中发现的问题及时发送整改通知，并跟踪监督落实，对各级检查机构发现的问题，要督促落实整改。

三、加强运行质量监测分析，提升风险控制能力。

每天登录“核算差错网络管理系统”、“运行信息管理系统”和“风险监控系統”，及时了解xx业务运行情况，对预警信息、可疑情况进行关注和核实；通过每日对各类报表的查看分析，做好问题的梳理。定期与运行管理部、业务处理中心、监督中心、运行督导员联系与互动，了解网点核算、检查情况，根据其反馈信息，确定事前预防、事中监控重点，有效提高风险管控能力。

## 管理人员演讲稿篇三

尊敬的各位领导、各位评委、同志们：

大家好！

我是xx部门的xxx□现在xx岗位上担任xx工作的负责人。此次，能与各位同事们在这个讲台上，在各位的领导面前，公平公正的竞争xx管理的岗位，我感到十分的荣幸，感到十分的自豪。这代表的是领导对我们工作能力的认可，也是我自身的一次宝贵的机会，我会好好珍惜的。

那么先来，简单介绍一下我的情况和竞争的优势：

我自20xx年毕业，并于同年x月加入xxxx部门。我为人正直，工作中积极上进，有较为坚实的专业功底和严格的自我管理能力，自律、自强且富有团结意识，能在工作中自觉主动的按照规定完成工作任务，并热情帮助有需要的同事，指点他们工作的完善和提高。在至今为止的工作中，我先后担任过xx□xx等工作的负责人，参与了许多项目的建设开发任务。通过工作的体会，我在工作中累积了丰富的实践经验，对于项目的大小细节有着较为清楚的了解。并且在生活中也与同事们关系良好，有一定威望和良好的为人处世能力，热情助人，深的同事信赖。

此外，通过工作中的锻炼以及长久以来的累积和学习，我储备了十分丰富的专业知识和各岗位的一些工作经验，对、项目的发展都有一定的认识和了解。对于管理岗位的需求十分匹配。更重要的是，我有一颗积极为努力的热心和奋斗精神！

我相信，自己能够胜任好这份工作，并将管理的职责发挥好，调整好xx部门正常运转，并加强自身的职能作用，为同事们良好的安排调整，将整支队伍的潜力和优势充分的发挥出来！

当然，这并不是我的全部，即使成为了管理人员，我仍会积极投身于一线的工作和学习中，切实跟进企业的发展，了解团队的变化和成长，改进自我，调整队伍！如果我能担任这份岗位，我保证自己能更加全面的去了解行业的发展，并光听大家的意见，将大家的聪明才智集中起来，将工作的道路打开，让我们的队伍能成为一支更加充满热情，充满积极性的大团体，一起为我们的成功努力！

我知道，我一定能做到，我现在所欠缺的只是一个机会！希望领导能相信我，同事们能信任我，我一定不会辜负大家的期望，让xx部门成为一个更加出色的团体！为xx贡献出更多的贡献！

我的演讲结束，谢谢大家！

## 管理人员演讲稿篇四

尊敬的各位领导、各位评委：

你们好！

我竞聘的岗位是实业公司劳务管理业务主办。我的汇报分为以下三个部分：自我介绍及工作回顾；对竞聘岗位的工作思路与工作目标；我的竞争优势。

### 一、自我介绍及工作回顾：

我叫xxx□出生于1972年2月，现年31岁，大专学历、中共-党员，现任xxx分公司综合业务主办。我1991年9月参加工作，分配在xxx微波站。在此期间，我潜心钻研微波业务技术，业务处理能力飞跃发展，很快成为技术骨干，多次在抢通电路中发挥重要作用，连续几年都被评为省微波通信局的先进生产者，先后担任副班长、班长职务。并在微波局举办的技术比武中获得了第一名的好成绩。

1995年元月我被调到xxx微波站从事会计工作。从此，我由一名生产技术人员转变为一名管理人员，岗位的更新，需要观念的更新、知识的更新，而且管理岗位对人素质要求更高，知识更全面。于是，我参加了河南省邮电学校 计算机应用专业中专班和信阳师范学院财务会计专业大专班的函授学习，并以优异的成绩拿到学历证书。

2000年11月由于工作需要，我又被调到xxx微波站，继续从事财务管理工作。由于我在工作中兢兢业业，求真务实，业务精炼，多次受到上级机关的表彰和财务主管部门的好评，于2001年12月光荣的加入中国共-产-党。2003年3 月获得400

多名微波员工中唯一一名省公司先进个人。在这次薪酬制度改革中被定为xxx分公司综合业务主办。

## 二、对应聘岗位的工作思路与工作目标

1、做好全市劳务工的管理，尽快掌握有关劳动就业、劳动管理的法规、政策，利用 foxpro 建立劳务人员信息数据库，建立健全各种档案以及信息资料，如招聘、解聘、工资管理以及健康档案、社会保险等，对劳务人员进行计算机规范化管理，所需数据、报表及分析资料都由计算机自动生成。

2、在服务公司的领导下，完善劳务用工管理办法，对现有劳务工进行一次彻底的清理整顿。转变人力资源管理观念，即由传统的人事管理转变到以岗位管理为主，开展定员定额，核算各单位人工成本。要经常深入基层调研，开展工作分析，及时取得第一手资料，适时提出关于劳务工管理办法、用工数量以及人员最佳分布等合理化建议，为领导决策提供依据，合理配置人力资源，做到人尽其才。

3、定期组织对委代办员工的教育培训，提高他们的综合素质，建立一支有战斗力、劳动生产率极高的委代办员工队伍。逐步推行部分岗位劳务人员持证上岗制度。鼓励和支持劳务工参加职业技能鉴定，对取得职业技能鉴定证书的，建议增加岗薪工资。此项措施可以激励员工主动提高业务技能，更好的为企业服务。

4、可以考虑建立为所有委代办人员交纳基本养老金、医疗保险金制度。这样可激发了他们工作的积极性，解除他们的后顾之忧，让他们感到老有所养，更加忠实于我们的企业，防止人才流失。

5、逐步规范劳务工的使用。在有可能的情况下将所有在用的劳务工全部交由市劳动就业部门管理，劳务工与市劳动就业部门建立劳务关系，再由市劳动就业部门向我公司提供劳务



用工。随着企业的发展，劳务工的使用和辞退将经常发生。劳务工劳务关系的改变，避免了企业在辞退劳务工等方面可能出现的. 纠纷。使劳务工管理工作逐步走向健康发展之路。

人是最宝贵的财富，人是企业兴盛与否的决定性因素。我公司现有各种劳务人员一千余人，这么大的一个群体，只有充分调动他们的积极性和创造性，建立一支充满活力的劳务工队伍，我们的企业才能充满活力，才能不断向前发展。

### 三、我的竞争优势：

我竞聘劳务管理业务主办，如果说有什优势的话我认为有以下两点：

一是我具备较高的专业文化知识，在财务管理和计算机方面比较精通，有近九年的管理岗位工作实践，熟悉电信系统现行的劳动工资的各项政策和规定，有一定的人事、工资管理经验，这对竞聘岗位中的人员管理、核算、统计和报表都会有很大帮助，政治上、思想上、业务上、管理上正在一步步走向成熟。通过认真的学习，我相信我会很快掌握有关劳务管理的政策和规定，做好劳务工管理的各项管理工作。

二是我比较年轻，现年31岁，精力充沛，处于人生的黄金阶段，并具有较高的办事效率，对于工作有雷厉风行的作风。我敢于创新、思想敏锐，善于接受新事物，并能根据实际情况，大胆设想管理方法和改革方案。能认识自身的不足，勤奋好学，不断提高自身素质，我目前仍在不断学习，现正在河南大学参加专升本函授学习。

综上所述，我有信心、有能力做好竞聘岗位的工作。

如果竞聘成功，在今后的的工作中，还一定加强自身业务学习，不断提高自身素质。我想，只要有强烈的工作责任心和事业心，我会很快适应新的工作岗位，我会积极向老同志学习好

的管理经验，克服自身不足，成为一名合格的管理人员。

谢谢大家！

尊敬的各位评委、领导、同志们，大家好！

我叫陈某某，今年36岁。大专文化程度，中共-党员，年参加工作；。

地籍科是我局的综合部门，主要负责全局的等工作，在全局的政务运作中处于中心与枢纽地位，我认为本人适合担任地籍科科长职务。

首先，本人有较长时期从事土管工作的经历，有一定的文字功底（原是办公室副主任），对地籍科各项业务比较熟悉。本人自从年月到地籍科工作以来，至今已近年，通过长期的实际工作的锻炼，能够比较熟练起草各种文稿，工作态度比较细致严谨，上下左右之间的工作关系基本能理顺，尤其是近年来，在局领导的指导和同志们的帮助下，业务进步较快，也在实际工作中取得了一定成绩，曾多次在年度考核中确定为优秀，也使全局的土管工作在市局有了一定地位。

其次，本人已有年担任地籍科副科长的任职经验，承蒙领导和同志的关爱，本人在年月份被局党委聘为地籍科副科长，作为中层后备力量进行了工作锻炼，在担任副科长期间，本人对自己要求更加严格，在全力做好本职工作的同时，能够积极提出合理化建议，协助科长抓好管理，并使自己在政治思想、工作能力、协调管理水平等方面有了进一步锻炼和提高。

第三，我认为，本人有勤奋务实、踏实肯干的工作作风。多年来，本人始终着眼于工作业务的提高，能吃苦耐劳，加强学习，积极开动脑筋，富有成效地开展工作，能做到高标准、严要求，尤其对土管工作能深入进去，有一种不达目标不罢

体的钻劲。此外，能够正确看待工作中的一些名利得失，凡事做到以工作为重，有大局观念和服务意识。我想，正因为有了这种良好的工作作风，本人相信，在今后的工作中能解决困难，提高自己，把工作抓好。

假如组织信任，同志们支持，让我当选地籍科科长，我将摆正位置，协调好关系；我将在以下三方面作出努力：

一是要全力发挥骨干作用，完成好领导和工作岗位赋予的任务。为适应形势的需要，我要加强理论和业务学习，参加内外的中层管理培训，虚心向局长领导请教，不断提高管理水平和业务水平。同时深入调查研究，掌握真实、大量的第一手材料，为开展工作打下良好基础。作为一名中层正职，首先是一名合格的战斗员，要通过自己艰苦细致的工作作风，为全科同志作出示范，让局领导放心。今后，我一方面要加强自己的调协能力，提高自己的工作魄力；另一方面要进一步树立责任意识，全面提高工作水平和处理复杂问题的能力，提升工作档次。

二是要协助分管局领导抓好地籍科管理。地籍科工作面广事杂，工作要求高，因此，要树立大局观念、荣辱与共思想，要诚心诚意帮助分管局领导抓好业务管理和队伍管理，做到补台不拆台，相互配合好，形成抓好工作的合力，对自己分管工作要积极动脑筋，想办法，尤其是当前系统内业务工作竞争加剧，压力加大的情况下，要力争上游，而不能无所作为，依赖观望思想，使全局的土管工作在全市中能有一席之地。

三是加强自身修养，提高两个素质。要以这次聘任为新的工作起点，全力提高自己的政治素质和业务素质，始终保持积极向上的工作姿态和高昂的斗志，并善于发扬自己的优点，看到自己的短处，克服自身工作和个性中的不足，使自己能尽快转换角色，适应岗位的要求，为我局的土管工作尽自己一份微薄之力。

最后，这次竞争无论结果如何，我都会正确对待，接受组织的考验，胜不骄、败不馁。我相信，有领导和同志们支持，再凭自己的信心、能力和努力是能够胜任地籍科科长这个岗位的。

我的演讲完了。谢谢大家！

## 管理人员演讲稿篇五

困难，战胜了水、火、瓦斯、煤尘、顶板、冲击地压等煤矿自然灾害，年年实现安全生产，圆满完成上级交给的任务。自1988年以来，##同志获得的“优秀经营管理者”等荣誉证书，罗列起来有一米多高。

抓安全质量为本。对煤矿来说，安全是天字号的大事。作为一名煤矿生产管理者，##同志认真贯彻执行“安全第一、预防为主”的方针，工作中正确处理安全与生产、安全与工程质量、安全与效益的关系，始终坚持不安全不生产，先安全后生产的原则。无论生产再忙，他始终保持清醒头脑，教育职工时刻牢记越是要产量越要抓安全，越是要效益越要抓安全，从而防止了重生产轻安全思想的抬头。在工程质量管理上，他认为：工程质量是煤矿工人的命根子，抓好了工程质量，也就抓好了安全。为此，在工程质量检查上，他总是严肃认真、一丝不苟，哪怕是顶板连网少连一扣这样的细节，他也不放过，直到现场监督整改完毕才放心离开。每当遇到过断层等复杂地质条件时，他就和工程技术人员一起研究制定规程措施，用于指导生产实践。在他担任区长期间，##煤矿采煤二工区工程质量一级品率达到95%以上，合格率达到100%。成为全矿的样板工程，采煤二工区年年被矿评为安全生产先进单位。

搞管理严爱结合。作为一个在煤海摸爬滚打20多年的“老煤

矿”，##在长期的煤矿生产管理实践中积累了丰富的经验。他认真贯彻严爱结合的管理思想，即严格管理不是无情管理，关心爱护也不是无原则的放纵，只有做到严中有爱，爱中有严，严和爱紧密结合，才能最大限度地调动人的积极性，达到管理的最佳境界。在工作中，##对下属对职工要求严、工作标准高，要求当天完成的任务，绝不允许拖到第二天。同时，##又极富爱心，对下属工作上支持，生活上关心，职工谁家有了困难，他都会主动伸出援助之手。职工李召喜患病住院，家中没有别的亲人，只有一个未成年的孩子，##就说服妻子照料病人和孩子；职工景德金的妻子患重病住院，家中负债累累，无钱医治，##发动职工并带头捐款，帮助解决了医疗费问题。##同志以自己扎实的工作和关爱之心，赢得了领导和职工的信赖。

遇险情身先士卒。作为一名共-产-党员，一名退役军人，##深知榜样的力量是无穷的。“喊破嗓子，不如做出样子”，在关键时刻、危急关头，他总是身先士卒、率先垂范，以无声的行动，带领职工冲锋陷阵。1990年，他所在的采煤二工区工作面发生大面积冒顶，虽无人员伤亡，但整个工作面无法生产。当时##正在家中治病，听到采面冒顶杂烩网顶的消息后，他二话没说，拔下针头就赶到井下现场。他和工区技术员认真研究制定了事故处理方案，并亲自进行顶板维护。在他的带领下，干部职工纷纷涌向工作面，投入到紧张的顶板维护会战中。1994年3月22日，##煤矿遭受奥灰突水重大自然灾害，全矿干部职工奋力抢险救灾。采煤二工区作为全矿的主要生产工区，始终战斗在抢险救灾的前沿阵地。作为一区之长，##深知自己肩上担子的重量。为了赢得宝贵的时间，##打连勤，连轴转，不分白天黑夜组织职工运送抢险物资。1000多米的巷道内水深过膝，冰冷刺骨，作业条件极为艰苦。水深阻力大，他就脱掉衣服在水中走；矿车推不进去，他就和工人用手抬，用肩扛。由于长时间在冷水中浸泡，##胃病复发，疼的额头上直冒冷汗，可他一手按住胃部，一手抓住肩上的混凝土袋子，仍坚持奋战在井下第一线。矿领导发现后，再三劝他上井休息，他坚决不肯，“我能挺得住，

我曾经是军人，冲锋再前是我的天职！”说罢就冲入激流中继续和工友们并肩战斗。就这样，采煤二工区全体干部职工在##的带领下，没有一个叫苦叫累、临阵退却的，以顽强拼搏的精神、敢打硬仗的作风，赢得了“铁军”的美誉，为夺取矿井抢险救灾的决定性胜利做出了突出贡献。在庆祝抢险救灾胜利的庆功会上，采煤二工区被##集团授予“抢险救灾先进集体”荣誉称号，##被评为抢险救灾一等功臣。

##同志自1999年担任##煤矿安监站站长、安全副矿长以来，严格按照“以人为本，安全第一”的指导思想，时刻铭记“职工利益无小事，安全生产无小事”，始终把安全和稳定作为企业最大的效益，作为职工最大的福利来对待，协助矿主要领导全方位抓好安全管理各项工作，为全矿安全生产胜利实现1600天做出了积极贡献。

“千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金”。##同志在煤炭生产岗位上扎实工作，做出了优异成绩。他所在的工作单位，年年被##煤矿和##矿业集团评为安全生产先进单位，1994年，他所在的采煤二工区还荣获“##省新长征突击队”称号。

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

谦逊的说。

“矿山的小老虎”，这是周围的同事对他的戏称。侯中兴工作

一名党员一颗星，一名党员一面旗，侯中兴以我是党员为荣、为动力，上标准岗，干标准活，使党员在平凡的岗位上凸显得见，关键的时刻表现得来，重要关头冲得上去。他不仅忠实地实践了自己的诺言，而且用自己的实际行动展示了共产党员的风采。