

消防中队长述职报告(通用5篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

消防中队长述职报告篇一

我的职责根据《广西消防部队岗位练兵手册》我的职责主要是协助队长工作，在队长临时离开工作岗位时，根据上级或队长的指定代行队长职责，由于中队原中队长已调到特勤大队工作，新的中队长还没有任命，按照条令我暂时履行队长的职责与政治指导员共同负责全中队工作，对业务、行政管理等工作负主要责任。主要职责有：抓好中队的业务训练，执勤灭火工作；抓好中队的行政管理和安全防事故工作；协助政治指导员做好思想政治工作。作为中队党支部书记，我本人还要教育和带领官兵贯彻执行党的路线、方针、政策和国家的宪法、法律，贯彻执行军队的法规、规章制度及上级的决议、命令、指示，做好经常性思想和党支部的日常工作；关心爱护干部，帮助干部提高思想水平和带兵能力，正确处理热点、敏感性问题，做好安全稳定工作和安全防事故工作。

根据以上职责，我做了如下工作：

- 1、加强支部班子和干部队伍建设，不断提高“一班人”素质，只有不断提高“一班人”的素质，搞好内部团结，支部战斗堡垒作用才可能得到充分发挥。由于中队干部调整面大，我也是刚调到中队，原中队党支部的成员变动较大，为做好工作，发挥党支部的堡垒作用，经常和指导员及其他中队干部“一班人”“小聚会”、开碰头会的形式互相沟通，交流、交心、共同探讨管理和建设部队的思路和方法，总结经验，

寻找不足，寻找对策。由于中队干部班子的团结协作，中队各项工和开展顺利。

2、紧紧围绕部队正规化建设和贯彻落实支队的《月目标管理规定》开展工作把部队正规化建设和日常管理工作推向一个新的台阶。今年以来在支队深入开展部队正规化建设的基础上，我本人会同中队干部班子一起，结合中队队伍日常管理比较松懈，战士遵守条令条例不自觉，支队有关目标管理规定难以执行的实际，组织战士学习条令条例和支队《目标管理规定》，并将中队存在的问题逐一报大队和支队。半年来经过中队全体官兵的努力，部队更加稳定，凝聚力进一步得到加强，战斗力得到进一步提高。

3、积极做好军事训练，我作为中队的副中队长，带好本队搞好军事训练是我的主要职责之一。我到队之后，就组织人员根据训练计划，开展应用训练、战术训练和实地演练，在完成训练任务的同时还组织人员对辖区内的单位制定预案和六熟悉资料卡，在计划时间内完成了50份预案和50六熟悉资料卡。

4、以身作则，严要求、高标准遵守部队有关规定带领部队开展争先创优工作。

我自觉做到遵守党的纪律和国家的法律法规，严要求、高标准的遵守部队的条令条例和各项规章制度，热爱基层，安心部队工作，树立以队为家的思想，坚持个人利益服从组织利益，在工作上，坚持做到与战士“五同”，自觉克服个人的问题，把主要精力放在抓好中队全面建设上来，坚持以条令条例为依据，以部队正规化建设为准绳，结合中队建设实际，带领中队全体官兵开展争先创优工作，不断拼搏、不断努力。

总结在高新中队任职以来的工作、学习情况，我本人主要存在以下几点不足之处：

一是工作思路不够新，不够大胆，抓工作落实力度不够大。

二是个人的管理能力还有待进一步提高，工作中比较急躁，抓管理不够冷静和战士谈心比较少。

三是不善于搞总结工作，不能在总结中找不足，找缺点，个人素质有待进一步提高。

主要经验及以后努力的方向

1、要建设好中队，必须首先建设好“班子”充分发挥集体领导的作用，要增强支委“一班人”的素质，提高领导能力，工作中要理顺好关系。

2、要建设好中队，必须打牢官兵思想基础，狠抓思想政治工作和日常管理工作，经常与官兵交心谈心，摸清思想，掌握规律。

3、工作中要保持清醒的头脑，确保部队的稳定，做好安全防事故工作。

消防中队长述职报告篇二

考核组领导、同志们：

我于20xx年8月任中队党支部副书记、中队长，下面按照考核组的工作要求，现将自己20xx年来履职尽责情况简要述职如下：

一、自身建设情况

作为一名基层中队的主官，我始终坚信理论是行动的指南，只有保持强烈的政治责任感和廉洁奉公的精神，才能确保信

念上的坚定，才能确保行动上的执着。因此，在平时我十分注重自身的理论学习和素养的提高，刻苦钻研马列主义、毛泽东思想、邓小平理论及“三个代表”重要思想，于此同时，我还对“科学发展观”进行了深入细致的学习，确保自己不断用先进的理论思想来武装自己的头脑，指导自己在本职岗位上的实践，真正做到打牢思想基础，解决突出问题。通过这些学习，使我的思想意识得到了净化，行为举止得到了规范，工作热情得到了增强，政治素养也得到了较大的提高。

二、履行职责情况

(一) 队伍管理方面

从今年年初打造铁军中队规范队伍正规化以来，我按照上级文件要求，积极落实，严格执行各项规章制度，落实各项相关措施，认真贯彻条令条例，依法管理，科学管理，努力培养全队官兵严格的组织性、纪律性，并先后协助、组织为全体官兵统一购买了训练跑鞋、夏季作训迷彩服、床头整理箱、洗漱用品、床单被罩枕巾等物品，统一了全体官兵在日常生活及训练中的着装，确保各类物品整齐划一、摆放有序。

(二) 业务训练方面

我作为中队的中队长，组织中队官兵严格科学的训练是提高部队战斗力的有效保证，也是我的主要职责之一。自从我调入中队以来，我就积极组织，精心谋划，根据训练计划，开展体能训练、技能训练和实地演练，在完成训练任务的同时还组织人员对辖区内的单位制定灭火救援预案和六熟悉资料卡，于此同时，在我的带领下，我们克服了工作任务多，东辽县辖区地域面积大，重点单位多数路程较远等不利因素，将辖区内所有重点单位的预案和六熟悉卡重新进行了修订制定。

(三) 执勤备战方面

执勤战备工作是我们的中心工作，也是我所有工作的重中之重。从年初到现在，我相继规范了中队抗洪抢险应急处路预案、地震救援应急处路预案及执勤出警的战斗编程等多项涉及执勤出警的规范编程，有力的规范了中队遇到突发事件的处路流程，力争做到突发事件不慌乱，有抓手。

(四)其他工作方面

从年初至今，我不仅完成了自己的本职工作，还较好地完成了上级领导交予的其他工作。7月中旬至8月下旬，在火灾隐患集中清查行动中，我被支队抽调到清查行动的督导组中，在此期间我先后复查清查小组检查过的我市一、二级重点单位148家，发现新增隐患157处，较好的完成了上级领导交予的督导检查任务；在大队新建的平岗镇合同制消防站建设中，消防站的内部装修及上、下水工程也大部分由我具体负责进行了一系列的改建。

三、存在的不足

(一)理论学习不够扎实。

一是知识掌握还不够全面，各项业务知识的掌握往往只是通而不精；二是不能正确处理工作和学习的关系，学习往往是浅尝辄止，系统性不强，不能持之以恒，往往工作一忙就将业务学习置之脑后。

(二)工作开拓创新的力度不够。

在实际工作中，由于经验的原因，管理队伍不够大胆、模式陈旧，理性思考不多。

(三)工作方法不够细致。

面对工作压力和出现的问题，还不能完全做到冷静思考、沉

着应对，抓具体工作欠细欠实。

四、今后工作方向

(一)强化学习意识。

要规划分配好时间，将工作与学习进行有效的规划，力争做到不顾此失彼；与此同时还要讲知识掌握做到全面而准确，力争做到通而且精。

(二)强化创新意识。

要树立科学的发展观，勇于探索、吸取经验，全面完善队伍管理模式，加强自己的组织和指挥能力。

(三)强化责任意识。

要以对部队、对消防事业、对人民群众高度负责的态度，全身心地投入工作，将面对的压力及问题化为自身的动力，以一颗饱满热忱的心将工作抓牢、抓细、抓实。

以上是我对一年来的学习及工作情况进行的回顾，有成绩也有不足，希望各位考核组领导及战友们予以批评指正。

消防中队长述职报告篇三

一年来，在支队党委的领导下，努力工作，较好的完成了组织交给我的工作任务，在实践中学到了知识，得到了锻炼，政治素质和业务素质都有了一定提高。下面我将我任职期间的工作、学习情况向领导作以汇报。

一、加强自身学习，努力提高政治思想素质

在改革开放新形势下，部队的政治思想工作面临着许多新情

况、新问题。怎样使自己的思想和工作适应形势的发展，围绕中队建设做好政治思想工作，增强政治思想工作的针对性，是摆在我面前的一大考验。为此，我从提高自身素质入手，努力加强着呢固执理论学习，提高自己的思想政治水平。

一是认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“”重要思想以及党的路线、方针、政策，学习关于领导干部要讲政治的指示精神，从思想上、政治上同党中央保持一致。在学习“”重要思想过程中，我理论联系实际，从自身出发，加强党员的先进性，时刻严格要求自己，不断提高党性。对上级的指示精神，我认真领会，并能够联系本单位的实际认真贯彻执行。二是加强业务理论和科学文化知识学习，提高自己的理论素质和文化水平。通过学习拓宽了自己的知识面，加深了对实际工作中的一些问题的理解，把一些具体的工作经验上升到了理论高度从而为更好地开展工作打下了良好基础。

二、密切配合中队党支部开展工作，加强自己的助手作用。

中队是否有战斗力，作风是否过硬，支部一班人是关键。在工作中，我在支部的统一领导下，搞好密切配合，加强个成员之间的交流。作为一名干部，在许多方面，我都需要加强自身素质的提高。因此，我没有因为自己是名干部而产生丝毫优越感，而是更加虚心的向其他人员请教，尤其是在部队管理上主动向老干部学习、请教，加强配合，做好助手。从而使中队干部之间、干部与战士之间能够密切配合、关系融洽、团结一致。这些努力对整个中队建设取得好成绩发挥三、树立牢固的执法为民思想观念。

平时觉得自己又不是消防监督执法干部，与执法为民没有什么大的关系，只把自己中队这些工作干好就可以了。通过执法为民教育学习，我发现这种思想是错误的，中队执勤工作虽然不是直接执法，但也是和执法有关。因为灭火救援执勤工作如果处置不利，也会被群众上告，涉及到法律责任与赔

偿问题。**市**镇民房火灾扑救不利被群众上告一事，就是眼前一个活生生的教训，值得我们每一名官兵深思。牢记全心全意为人民服务的宗旨，执法为民是执政为民在消防工作中的具体体现。消防执法必须立足于全心全意为人民服务，以作为我们一切工作的出发点和立足点。对中队干部来说，必须树立执勤就是执法的思想观念。同时要加强思想理论学习，不断提高自己的业务水平和工作能力。

三、不断增强事业心、责任心。

领导开会经常提到这个问题，通过执法为民学习和深刻的查摆分析，才发本现自己的不足，事业心、责任感是有，只是有时工作不细心，忽略了某个环节或细节，或者方法不对头，欠缺经验，某些事情处理的不好。这些问题的解决，只有一个办法，那就是进一步加强事业心、责任心，工作谦虚谨慎，克服心浮气燥的心理，凡是勤于思考，把工作考虑周全。我领会了“事业心、责任心”的真正含义，事业心、责任心不仅体现在大事上，更体现在小事上，细小工作方面，常言说：“不做小事，难做大事。”在今后的工作中，要进一步增强事业心、责任心，遇事多动脑，多想问题，谦虚谨慎戒骄戒躁。努力把各方面工作搞好。

四、爱岗敬业，进一步搞好本职工作。

负责队管、后勤工作，管理水平不高，队伍中有些问题不能进行彻底解决，特别是个别士官的问题，不能很好的解决，队容队貌、纪律作风、岗哨、内务卫生方面还需要继续加强，在后勤工作方面，有些工作有时拖拉，卫生管理不到位，以至支队来队检查摸到了很多灰。有些方面工作不细，还需要进一步加强。我主要负责中队的队伍管理和后勤工作，在队伍管理方面要充分做好自己的表率作用，做到心勤、眼勤、手勤、腿勤，抓住工作重点，加大管理力度。在后勤方面，增强责任心，把工作做实、做细，搞好伙食调剂，搞好卫生及物品和伙食帐目管理。

五、努力搞好岗位练兵工作。

第一次支队岗位练兵摸底考核，我有2项不及格(挂钩梯骑、坐两种方式)。通过后来的训练，有明显的加强，能达到良好水平了。在支队岗位练兵年终中取得了好的成绩。对我个人来讲，岗位练兵活动开展不均衡，下一步工作中，要全面开展训练，着重把差的科目搞上去。该背该熟记的东西尽快下手。同时，搞好带头作用，为战士做好表率。

六、认真搞好执勤战备工作。

通过“7.27”民房火灾扑救被群众上访一事，从中看出了我们在执勤灭火方面存在的一些不足和差距，从接警、出警、扑救、用语等方面都不是很理想，执勤也是执法，如果执勤出问题，必会涉及到一些执法问题，给大队、支队带来不良影响。平时的执班、执勤、器材车辆检查、行车安全、火场安全等问题都要进行反省和加强。执勤战备工作是中队的中心工作，在平时的工作中要不断加强这种意识。认真履行车辆器材检查和交接班制度。同时，加强业务理论学习和灭火救援实战经验积累，不断提高灭火救援能力和指挥能力。另外，要搞好火场观察，预防火场事故，注意行车安全，预防车辆事故。

七、以身作则、廉洁自律，做战士学习的榜样。

作为管理一级的干部，我知道，对自身的素质要求往往比对战士们的素质要求更为重要。因此，在日常工作、生活、训练、学习中，我时刻提醒自己要走在战士们的前面，做好榜样，以身作则。这样才能更好的去影响战士、感召战士、带动战士。在日常生活中，凡是我自己能干的工作，我绝不让战士们去干。对战士的日常生活、温饱寒暖我都时刻去了解，对战士们反映上来的问题，能解决的绝不推脱和拖延，不能解决的，也及时给以解释。

在我任职一年以来，我从未侵占战士们一丝一毫的利益。“给人一滴水，他会给你整个大海”这个格言，是我切身所感受到的，我常常感动于我们中队战士的可爱。有这样的战士，我没有理由不干好自己的本职工作，更没有理由违背自己的职责去做对不起战士的事情，侵占战士们的利益。

一年来，虽然做了一些工作，但也存在一些不足，主要表现在：

- 1、对新形势下部队的思想政治工作的特点和规律研究的不够，未能解决少数战士不能正确看待社会利益分配的问题，从而导致个别战士在遇到和自身利益冲突的事情发生时，不能正确对待，以至于思想上出现极端，导致中队发生严重的违纪事故。
- 2、有时遇事不够冷静，工作中有急躁情绪，想及早的出成绩。对极个别战士存在的思想问题，经过多次教育仍然没有起效的，表现得耐性不够。
- 3、自身的理论素质仍然需要进一步加强，部队管理经验需要进一步总结提高。

总的来说，我在思想素质和业务能力上基本上很好地履行了一名中队政治指导员的职责，自己认为还是能够胜任的。当然，不足的地方仍需要在以后的工作中努力提高。

以上是我任职一年以来履行职责的基本情况，望领导对我的述职报告进行批评指正，我将虚心接受，并会在今后的工作中认真加以克服和提高，努力为部队建设贡献自己应有的力量。

消防中队长述职报告篇四

明确专职消防队伍的责任主体包括：政府专职消防队和单位专职消防队。政府专职消防队是指各级人民政府依法建立，承担防火、灭火和应急救援工作的非现役专业消防队。下文是消防副中队长述职报告，欢迎阅读！

在支队党委的正确领导下，我努力工作，较好的完成了组织交给我的工作任务，在实践中学到了知识，得到了锻炼，政治素质和业务素质都有了一定提高。下面我将任职期间的工作、学习情况向领导作以汇报：

一、加强自身学习，努力提高政治思想素质

在改革开放新形势下，部队的政治思想工作面临着许多新情况、新问题。怎样使自己的思想和工作适应形势的发展，围绕工作重点做好政治思想工作，增强政治思想工作的针对性，是摆在我面前的一大考验。为此，我从提高自身素质入手，努力加强固执理论学习，提高自己的思想政治水平。

一是认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想、科学发展观以及党的路线、方针、政策，从思想上、政治上同党中央保持一致。在学习“三个代表”重要思想过程中，我理论联系实际，从自身出发，加强党员的先进性，时刻严格要求自己，不断提高党性。对上级的指示精神，我认真领会，并能够联系本单位的实际认真贯彻执行。

二是加强业务理论和科学文化知识学习，提高自己的理论素质和文化水平。通过学习拓宽了自己的知识面，加深了对实际工作中的一些问题的理解，把一些具体的工作经验上升到了理论高度从而为更好地开展工作打下了良好基础。

二、立足本职，勤勤恳恳，认认真真做好每一件事

一是密切配合科长开展工作，加强自己的助手作用。在工作

中，我能够正确对待得与失，正确理解苦与乐，任劳任怨，讲求奉献，较好的完成各项任务。初到防火岗位，我虚心请教，认真学习防火监督业务知识，面对新接触的工作，我不怕事务杂、不怕任务重，做到了“眼勤、嘴勤、手勤、腿勤”，积极向上，努力配合科长做好本职工作。“清剿火患”战役中，各部门、大队执法任务繁重，案卷上报数量猛增，为了保证让法核队伍尽快地能够掌握和运用规范，我积极配合科长利用一周的时间，每天晚上加班到凌晨，系统归纳整理了行政处罚案由及条款依据，总结案卷录入常见错误，对各基层法制员反映的问题做到一一解答。

二是不断增强事业心、责任心。领导开会经常提到这个问题，通过执法为民学习和深刻的查摆分析，才发现自己的不足，事业心、责任感是有，只是有时工作不细心，忽略了某个环节或细节，或者方法不对头，欠缺经验，某些事情处理的不好。这些问题的解决，只有一个办法，那就是进一步加强事业心、责任心，工作谦虚谨慎，克服心浮气燥的心理，凡是勤于思考，把工作考虑周全。我领会了“事业心、责任心”的真正含义，事业心、责任心不仅体现在大事上，更体现在小事上，细小工作方面，常言说：“不做小事，难成大事。”在今后的工作中，要进一步增强事业心、责任心，遇事多动脑，多想问题，谦虚谨慎戒骄戒躁，努力把各方面工作搞好。因此，在日常工作中，我以高度的责任感、使命感和工作热情，积极负责地开展工作。同时，能够以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作，认真开展批评和自我批评，虚心听取领导和同事的意见建议，时刻保持了良好的军人干部形象。

三是加强学习，努力提高自身业务水平。本人严格遵守国家的法律，法规和部队条令条例，认真学习消防业务知识，提高自我的工作能力。为提高业务素质，充分利用一切可利用的时间和方式学习法律法规和先进单位的工作经验，认真工整的作好笔记，科学合理的运用好上班与下班后的时间来学

习，以知识来充实自我，增长知识，更好的了解、掌握、熟知相关法律法规，以适应法制工作的开展。

三、加强案件审核，确保案件质量

法制工作是消防监督工作的生命线，自从我从事消防法制工作以来，始终牢记着这个宗旨，工作以来，我注重案件的审核把关工作，对于每一起报送的案件，都逐一的进行审核，认真查找案件办理当中的问题，在审核工作中，我坚持做到案卷不看完不放手，问题不找准不放过，事情不解决不放下。在案件审核当中，共发现各类问题千余处，对于这些问题，我都逐一反馈回案件办理单位。今年，共审核各类案卷800余份。在案件的研究中，我认真履行法制审核部门的职权，及时提出意见供领导决策参考。当前，随着对消防执法工作要求的越来越严格，有一些基层录案卷人员还有些不适应的地方，个别人员对案件的审核把关还有不理解的地方，认为法制科是在挑刺、找毛病，对此，我总是认真的进行解释，结合现状，在案件的审核过程中，我把原则性和灵活性结合起来，对于一些不大的问题，进行耐心的讲解，帮助办案人员解决问题，还多次会同办案人员一同进行研讨，既保证了案件的质量，又在一定程度上消除了办案人员对案件审核评查的抵触情绪。3月份和8月份，组织各执法大队，进行了案件交评比活动，达到了相互交流、相互提高的目的。

二是坚持执法督查制度，及时查纠执法当中存在的问题。检查中，我注意与基层办案人员深入交流，边检查边讨论，共同学习提高。对于检查中发现的问题，及时予以查纠。结合总队开展的治理执法突出问题自查自纠活动，对各单位“清剿火患”战役以来办理的所有案件进行了一次彻底复查，纠正了一批问题。为了找准我们在执法办案当中存在的问题，我积极配合科长深入到基层大队进行面对面交流，共征求各类意见和建议百余条，对这些意见和建议，我们进行了认真的分类和分析，提出了可供参考的意见，为执法规范化建设提供了良好的智力支持。

四、廉洁自律，秉公执法，始终保持清正廉洁作风

清正廉洁才能公正执法，一年来，我认真学习《廉洁规定》等有关廉洁自律的文件，观看了警示教育片等录像资料。通过学习，充分认识到加强党风廉政建设的必要性和紧迫性，始终保持清醒头脑，艰苦奋斗，勤俭办事，培养了良好的生活作风和道德修养。在廉洁自律方面，处处以人民的利益作为工作的出发点和落脚点，没有出现“冷、横、硬、推”和“吃、拿、卡、要”等违法违纪现象，公而忘私，一身正气，不利用职权索贿受贿，不贪脏枉法、中饱私囊。始终坚持党性，坚持原则，严格要求自己，遵守党的纪律，一切按规定办事。

一年来，虽然做了一些工作，但也存在一些不足，主要表现在：

- 1、法律，消防业务素质，科学文化有待进一步提高；
- 2、学习积极性还有待提高；
- 3、工作的计划性还不够周详。

一、德行操守红彤彤，塑造人格魅力

一是以浩然的正气求进取。立业先立德。我时常保持一颗奋发向上的进取之心，加强学习，把学习当作提升品德的捷径，把学习当作提高素养的阶梯。一方面内置于心。读《科学发展观》，炼为官之德，读《论语讲义》，修孝悌之仁，读《道德经感悟》，探众妙之门，读《二十四史》，明古今之鉴，读《鬼谷子》，通捭阖之策，读《佛学入门》，悟归零之心。另一方面外践于行。通过学习，用正确的世界观、人生观、价值观为人处事，做到公道正派，诚实守信，不搞阳奉阴违，不搞背后议论，表里如一，言行一致。任何时候，都把“权”字认清，把“人”字写正，把“我”字看小。

二是以蓬勃的朝气干事业。爱岗先敬业。我分管军事和后勤工作，深知责任重大，使命光荣，为此，我深深地爱着我的岗位和工作，并以满腔的热情投入到我的本职工作之中。始终做到以肯干事来提升干事业的境界，以敢干事来展示干事业的气魄，以会干事来增强干事业的本领，以大干事来凸现干事业的绩效。时刻保持奋发有为的精神状态，恪尽职守，勤奋进取，以强烈的事业心责任感认真履行好自己的职责而忘我工作。

三是以昂扬的锐气求作为。有为才有位。组织给了我副支队长的这个岗位，就是给了我服务官兵的平台、展示自我的舞台、实施抱负的站台。没有作为就是愧对组织的培养、愧对官兵的厚望。为此，我自加压力，挖掘潜力，加强队伍管理，强化执勤备战，同时，努力做到为支队理好财、为官兵服好务、为领导管好家。今年来，队伍稳定，秩序正规，素质过硬，经费得到了大幅提升，营房建设得到全面改善，装备建设得到了更新换代，军事和后勤工作实现了一个大的跨越。

二、实力军事响当当，展示战斗威力

救援中，以顽强的战斗作风，得到了政府领导和群众的高度评价，在全省历次的重大活动中，以钢铁般的意志，圆满完成各项任务，得到总队领导的充分肯定。

二是军事素质一块牌。全年围绕打造消防铁军，大力开展练兵比武活动，在全省组织的比武竞赛中，取得团体第三的好成绩，多名战士被选拔到总队比武队参加全国南方赛区的比赛，取得优异成绩，以实力证明了消防官兵的业务素质。今年来，支队先后承办和参与了全省3+5城市群跨区域灭火救援演练、灭火救援准备工作专项执勤活动现场会等7项全省性的重大活动，全部取得圆满成功。支队还承接了消防局组织的大跨度大空间建筑灭火救援工作的检查验收，受得部局的通报表扬。

三是科技强警一盘棋。支队全年投入0余万元，购置科技装备。先后升级改造通信指挥系统，对指挥车安装了卫星通信与远程指挥设施；安装业务信息系统，实行办公自动化；安装了管理监控系统。对大队安装了高清视频，对车辆安装了gps[]实现了对人、车、物的管理，有效提升了管理效能和实战能力。

三、数字后勤喜洋洋，彰显保障有力

零：财务管理零差错。今年完善制定了[]xx市消防支队机关财务管理规定[][][]xx市消防支队大队财务管理规定》等制度。制定了较为详细的年度预算计划，同时突出加强了对基层大队的财务管理，推行了大队经费月申报制度，突出用制度管财。通过一年的实践检验证明，资金投向科学，投量合理，管理规范，安全运行，没有出现任何差错。

十万：节约经费几十万。为了加强支队、大队的财务管理，充分履行好自己的职责，我处处打好小算盘，切实从节约上求得资金使用的最大效益。特别是在大额物资和经常性物资的采购上，自己亲自参加招标，想方设法节约资金。同时想尽办法压缩行政消耗性支出和公杂费支出，全年节约经费近0万元，保证了将支队有限的经费用在部队建设的刀刃上。

百万：预算提升数百万[]xx年支队本级的预算为万元[]xx年达到万元，增幅达0%。全市部队总量从xx年的0万元达到0万元，增幅达0。预算数字提升的背后，凝聚了政府领导对消防工作的高度重视，凝聚了支队领导的集体智慧，同时也包含了本人和后勤处人员的不懈努力。

千万：装备投入过千万。一年来，全市部队共投入资金0万元，购置执

勤消防车0台，个人防护装备0件套，抢险救援器材0套。进一步提升了全市消防装备科技含量，有力地推动了消防装备的升级换代。

万万：基础建设上万万。今年来，支队的基础建设来势喜人，先后完成了支队机关和大队的球坪改造，同时，二站、工业园站、站相继启动，特别市消防指挥中心建设列为政府交钥匙工程，全市部队基础建设预计投入经费超亿元，支队消防队站基础建设进入史上最好的发展时期。

四、大智若愚傻乎乎，修炼自身内力

傻是一种智慧，傻是一种境界，傻是一种德行。我秉承板桥智慧，时刻提醒自己不要小聪明。

一是不弄权。作为一名副支队长，本人能时刻做到对上用权不争权，对下放权不揽权，既尽心尽力履行好自己的职责，又千方百计调动大家的积极性，既让领导放心，又让部属尽心。

二是不贪利。一年中，过手资金上千万，但从不欺上瞒下私自报一张发票。在工作和生活中能自觉抵制各种诱惑，特别是在每年的工程建设和物资采购中，不拿原则作交易，实行招标定价，不谋半点私利，切实做到管财不贪财，身廉而自洁。

回顾xx年工作，尽管本人主观上作出了很大的努力，但能力水平有限，仍然存在一些不足，主要表现在：

一是学习广学有余而精学不足；

二是经费节流有余而开源不足；

三是对部属严厉有余而关心不足。

各位领导、同志们，在履行副支队长工作职责上，本人认为是称职的，这得益于支队党委的正确领导，司令部、后勤处全体同志的共同努力。

面对新的形势和任务，军事、后勤工作任重而道远。征程万里风正劲，重任千钧再奋蹄。我决心在支队党委的领导下，努力把工作做得更精、更强、更实，为消防赢得更多的鲜花和掌声而努力奋斗！

最后，谨请各位领导和同志们审查我的报告。

各位领导，战友们，你们好：

我于20xx年6月被任命为杨陵区中队副中队长，两年年来在支队领导的关心教育和中队党支部的培养和帮助下，以及中队全体官兵的大力支持下，我能够认真学习，努力工作，热爱基层，刻苦钻研本职工作，严以律己，以身作则，大胆管理，积极进取，不断创新，各方面的素质都有了较大的提高。现就我这段时间以来的工作情况向上级组织述职如下：

一、主要方面

(一)认真学习理论，努力提高自身素养

理论是行动的指南，作为基层一名新干部，必须具有强烈的政治责任感和廉洁奉公精神，只有理论上的坚定，才能确保行动上的执着。因此，在平时我十分注重自身的理论学习和素养的提高，刻苦钻研马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想，特别对“科学发展观”进行了深刻学习，不断用先进的思想理论来武装自己的头脑，指导自己在本职业务上的实践。积极参加支队、中队组织的各项政治专题教育活动，并能积极协助指导员组织实施教育讲课，做好教育的宣传、补课、组织官兵外出参观等辅助活动，丰富了教育内容，促进了教育效果，提高了教育质量。

(二)密切配合中队党支部开展工作，加强自己的助手作用。中队是否有战斗力，作风是否过硬，支部一班人是关键。在工作中，我在支部的统一领导下，搞好密切配合，加强个成

员之间的交流。

作为一名干部，在许多方面，我都需要加强自身素质的提高。因此，我没有因为自己是名干部而产生丝毫优越感，而是更加虚心的向其他人员请教，尤其是在部队管理上主动向老干部学习、请教，加强配合，做好助手。从而使中队干部之间、干部与战士之间能够密切配合、关系融洽、团结一致。这些努力对整个中队建设取得好成绩发挥了很好的推进性作用。

(三)进入自身角色，努力胜任本职工作

作为一名新干部，我主要做了以下几项工作：

1、队伍管理工作，中队把管理教育工作，作为一项根本性、全局性的基础工作来抓。刚来时，在日常管理中，由于我缺少管理经验，中队又是支队的先进中队，我感到自身的压力很大。我虚心向指导员、队长和班长骨干们请教管理方法，丰富自身管理经验。作为副中队长我认真负责，积极配合中队长完成好各项工作。我处处以身作则，坚持官兵一致；坚持公道正派，不分亲疏；坚持严格管理与耐心说服相结合。以情带兵，用心管理，以良好的形象影响和带动战士。我严格遵守中队的一日生活制度，严格遵守请销假制度，真正做到“五同”，每天同战士们同吃、同住、同娱乐、同操课、同休息。要求战士做到的自己首先做到。认真组织中队的早检查、交接班、操课等各项工作，完成好值班队长的职责。

2、训练工作，我严格管理，严格要求，本着为自己负责，为战士负责，为领导负责的思想，较好的完成了各项工作，而且使自己的管理能力有了较大的提高。受到了领导的好评。业务训练方面，我深知自己底子薄，体质差，就刻苦加强训练，虚心向老队长和业务好的战士学习。不怕苦、不怕累，使自己的业务水平有了一定的提高。

3、在灭火救援，我多学习、多观察、多思考，增强自己的灭

火指挥能力。并带领战斗员多次冒着生命危险，成功地扑救了各类火灾，每次我都是冲在最前面，把抢救人民生命财产安全当作是自己的最高职责。工作两年来共出警 次，出色地完成了中队的执勤战备工作，保卫了人民群众的生命和财产安全。

在其他工作方面，去年我主要负责中队的重点保卫单位灭火作战计划的制定工作。我中队重点保卫单位数量多，分布广，要求完成的时间紧，制定任务相当重。我本着认真负责的思想，认真走访，认真记录，认真制作。虚心向中队有经验的干部请教，向其他中队学习，终于保质保量的完成了计划制定工作，并受到了支队的表扬。

二、存在不足：

作为一名年轻干部，对照岗位职责，认真反思自己的工作很多方面还存在诸多问题和不足，与一名好干部的要求还有差距，概括起来主要有三个方面：

1、理论学习不够扎实。一是不能正确处理工作和学习的关系，学习往往是浅尝辄止，系统性不强，不能持之以恒，理论学习的深度和广度也不够。二是理论学习和实际工作脱节，运用理论指导实践解决问题还不够。

2、工作开拓创新的力度不够。在实际工作中，由于经验不足，管理队伍不够大胆、模式陈旧，理性思考不多。

3、工作方法不够细致。面对工作压力和出现的问题，还不能完全做到冷静思考、沉着应对，抓具体工作欠细欠实。

三、今后的努力方向

在这两年的工作里，有收获，也有教训；有成绩，也有不足。工作得到了领导的认可，但是管理经验还不丰富，业务技能

还有待提高，对自身的要求还不够严格。总之在今后的工作中，我会加强学习，加强训练，全面丰富自己，使自己的工作再上一个新台阶。

以上是我对各方面学习工作情况的总结，总的来说，这是我军旅生涯迈出的重要一步，是我学习知识、增长经验的两年，虽然在工作学习方面取得了一些成绩，但也看到了自身的不足之处，素质能力上还需加强。我将在以后的工作中更加努力完善自己，完成好本职工作，本着“特别能吃苦、特别能战斗、特别能奉献”的消防精神，成为一名出色的基层消防警官。

消防中队长述职报告篇五

我于20xx年8月任命为高新中队副中队长，一年来在支队党委、大队党总支、中队党支部的领导下，努力工作，团结同志，较好地完成了组织交给的工作任务，在实践中学到了知识，得到锻炼，政治素质和业务素质有了一定提高。下面将我任职来的工作、学习情况向领导和同志们作以下汇报：

我的职责根据《广西消防部队岗位练兵手册》我的职责主要是协助队长工作，在队长临时离开工作岗位时，根据上级或队长的指定代行队长职责，由于中队原中队长已调到特勤大队工作，新的中队长还没有任命，按照条令我暂时履行队长的职责与政治指导员共同负责全中队工作，对业务、行政管理工作负主要责任。主要职责有：抓好中队的业务训练，执勤灭火工作；抓好中队的行政管理和安全防事故工作；协助政治指导员做好思想政治工作。作为中队党支部书记，我本人还要教育和带领官兵贯彻执行党的路线、方针、政策和国家的宪法、法律，贯彻执行军队的法规、规章制度及上级的决议、命令、指示，做好经常性思想和党支部的日常工作；关心爱护干部，帮助干部提高思想水平和带兵能力，正确处理热点、敏感性问题，做好安全稳定工作和安全防事故工作。

根据以上职责，我做了如下工作：

1、加强支部班子和干部队伍建设，不断提高“一班人”素质，只有不断提高“一班人”的素质，搞好内部团结，支部战斗堡垒作用才可能得到充分发挥。由于中队干部调整面大，我也是刚调到中队，原中队党支部的成员变动较大，为做好工作，发挥党支部的堡垒作用，经常和指导员及其他中队干部“一班人”“小聚会”、开碰头会的形式互相沟通，交流、交心、共同探讨管理和建设部队的思路和方法，总结经验，寻找不足，寻找对策。由于中队干部班子的团结协作，中队各项工和开展顺利。

2、紧紧围绕部队正规化建设和贯彻落实支队的《月目标管理规定》开展工作把部队正规化建设和日常管理工作推向一个新的台阶。今年以来在支队深入开展部队正规化建设的基础上，我本人会同中队干部班子一起，结合中队队伍日常管理比较松懈，战士遵守条令条例不自觉，支队有关目标管理规定难以执行的实际，组织战士学习条令条例和支队《目标管理规定》，并将中队存在的问题逐一报大队和支队。半年来经过中队全体官兵的努力，部队更加稳定，凝聚力进一步得到加强，战斗力得到进一步提高。

3、积极做好军事训练，我作为中队的副中队长，带好本队搞好军事训练是我的主要职责之一。我到队之后，就组织人员根据训练计划，开展应用训练、战术训练和实地演练，在完成训练任务的同时还组织人员对辖区内的单位制定预案和六熟悉资料卡，在计划时间内完成了50份预案和50六熟悉资料卡。

4、以身作则，严要求、高标准遵守部队有关规定带领部队开展争先创优工作。我自觉做到遵守党的纪律和国家的法律法规，严要求、高标准的遵守部队的条令条例和各项规章制度，热爱基层，安心部队工作，树立以队为家的思想，坚持个人利益服从组织利益，在工作上，坚持做到与战士“五同”，

自觉克服个人的问题，把主要精力放在抓好中队全面建设上来，坚持以条令条例为依据，以部队正规化建设为准绳，结合中队建设实际，带领中队全体官兵开展争先创优工作，不断拼搏、不断努力。

总结在高新中队任职以来的工作、学习情况，我本人主要存在以下几点不足之处：

一是工作思路不够新，不够大胆，抓工作落实力度不够大。

二是个人的管理能力还有待进一步提高，工作中比较急躁，抓管理不够冷静和战士谈心比较少。

三是不善于搞总结工作，不能在总结中找不足，找缺点，个人素质有待进一步提高。

主要经验及以后努力的方向

1、要建设好中队，必须首先建设好“班子”充分发挥集体领导的作用，要增强支委“一班人”的素质，提高领导能力，工作中要理顺好关系。

2、要建设好中队，必须打牢官兵思想基础，狠抓思想政治工作和日常管理工作，经常与官兵交心谈心，摸清思想，掌握规律。

3、工作中要保持清醒的头脑，确保部队的稳定，做好安全防事故工作。