

市政项目经理工作总结 施工单位项目经理工作总结(实用5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

市政项目经理工作总结篇一

我于20xx年xx月份担任x装饰公司项目经理以来，到现在为止已经有四年时间了，在这几年中，我经历了很多很多，也感受到了从来没有过的压力，自己为此已改变了不少，在竞争中摸索着一步步往前走，不断总结和汲取教训。以下是我对20xx年做工程以来的一些总结：

作为装饰行业的一名新兵，我深知，自身的专业知识和业务素质都离公司的要求相差很远。因此，我在日常工作中注重了对与装饰行业有关的知识的学习，先后阅读研究了《装饰施工手册》、《工程验收标准》和《项目经理管理手册》等书籍。在向书本学习的同时，我还谦虚地向周围业务水平高的同事学习，做到不懂就问、点滴积累、循序渐进，逐步地提高了自己的理论和业务水平，现在已基本能适应工作的要求。

我借助自己工作与外界接触广泛的优势，每到一处工地，我都向甲方领导及周围的工作人员介绍公司实力、人员素质、公司业绩和公司的发展趋势，尽量使他们能对公司有一个全面的了解，同时取得他们的信任，建立长期的联系，有力地促进了工作的顺利开展。担任项目经理期间，我从严格自律做起，要求下属和施工人员时刻注意自己的形象，提醒他们，每个人的一言一行都代表着公司，不能以牺牲公司利益为代

价赢得个人利益，即使受到了委屈，也要忍耐，不能顶撞甲方。通过一系列工作，维护了公司的良好形象，为客户留下了深刻的印象。

没有规矩，不成方圆，针对以往工地制度不完善，管理比较松散的实际，我经过细致的调查研究，先后制定了《奖惩制度》和《材料管理制度》，规范了工地秩序。打铁还需自身硬，我始终坚持要求别人做到的，自己要首先做到，而且做得更好，例如每天我都按上班时间提前来到工地，先全面检查一遍，发现问题就及时招集大家一起商议解决，为下一步工作提供了时间和空间，从而树立了自己的威信。对工作中表现好的人员，我都进行表扬和奖励，对不符合规范，且屡教不改的，坚决予以惩罚，拒绝任何人说情，从而促使工人养成了良好的工作习惯，自觉遵守各项规章制度，提高工作标准，全面完成自己的工作任务。

此项工作是项目部所面临的极具有挑战性的工作，在大型工程中项目部直接管理以个人为单位的施工作业人员，是项目部及我本人从未接触过的，毫无经验可言。由于不断衍生的新工艺和新接触到的一些全新工程领域，对于此类人才的缺乏成为制约我们发展的一个瓶颈。除了在市场物色一些相关的技术人员外，项目部还要对原有人员进行一些相关专业的基础培训工作，占用了大量的管理资源和宝贵时间。但付出总是有回报的，经过项目部精心的筛选、培训与管理，几年时间已初步带出了一支人数不多但基本能满足当时施工要求的管理团队和施工队伍。在今后的工作中我们肯定还会遇到更多的问题，只有不强化自身队伍的建设才可能在问题到来的时候迎刃而解。

作为一个现代的工程人，我们会戒骄戒躁，踏实稳健的走好每一步，不断提高业务水平，顺应大形势的要求，依托于公司平台在市场中立于不败之地。

市政项目经理工作总结篇二

时光荏苒，此去经年，内心不禁感慨万千。及xxx龙门吊项目开工到年末、这一年的工作一幕幕的在眼前闪过。在公司领导的关怀和指导下，在同事们的互相关爱与工作配合下，在工作实践和学习中、这一年就此告一段落了。下面我将20xx年一年来的工作情况做以下汇报：

xx龙门吊项目工程开工以来，我项目部严格按照公司的工作计划部署，认真抓好项目各项管理工作，已经完成的工程质量、安全均达到合格要求。

（一）项目组织管理情况

1、项目部建设管理。为了圆满完成施工任务，我们近公司项目管理规定要求，组建了xxx工程项目部，积极完善各项规章制度，落实工作职责，明确了“干优质工程、创一流业绩、让业主满意、为公司争光”的工作目标，全力以赴投入工程的施工，确保工程能够按计划、有步骤地进行。

2、认真制定工作方案。为了使施工管理工作顺利开展，项目部根据施工总进度计划的要求，认真制定好工作计划，通过每月的公司月报会，汇报工程施工进展情况以及需要公司协调的事项，听取公司下步工作计划；通过每周项目工程例会例会协调各项工作、解决日常施工中的问题，加强相互之间的沟通，及时有效地控制好工程的质量、进度、安全文明。将工作任务通过施工管理人员落实到班组，落实到个人。

3、做好工作追踪管理工作。每天对工作的落实情况进行追踪管理，加强监督，并做好相关记录，促使施工管理工作按照既定计划和施工规范有条不紊地进行。

（二）工程质量控制情况

质量管理上，项目部着重抓了三个环节：确立质量目标；产品形成的过程控制；验收控制。

1、确定质量目标。公司提出“业主零投诉”质量目标，项目部围绕这个目标做了目标责任细分。

2、产品形成的过程控制。目前建筑产品主要还是由手工完成，因此产品质量就必然会出现较大的偏差。而产品形成的过程控制是对所有预控方案的执行过程，将直接影响质量目标是否能实现，影响项目品牌与企业品牌。

在过程控制上，我们主要通过以下几个管理方式来实现：

首先，认真抓好人员的管理。合理调配各施工班组，合理分配工作任务，明确责任，在施工中，坚决执行自检、互检和交叉检等工程质量“三检二查”制度，对达不到质量要求的坚决返工重做。到目前为止，所完成的工程均达到合格要求。

其次，严把原材料质量关。项目部对进场材料质量、数量、规格验收，并监督现场取样送检，以检查到场材料是否符合规范要求。

3、通过质检员的日常性见证取样对材料质量检验监督。

4、项目部对现场材料巡查，对可疑材料，先停用封存，再取样检查，排除疑点方可使用；在规范之外，做独立检验；再者，项目部对总分包单位加强质量管理。事实上，各个施工单位的工人的操作技能基本上是比较接近的，而产品的质量差异，主要是管理水平的差异。所以在对于总分包单位的管理上，主要抓其质保体系建设，发挥质保体系在质量管理上的作用，以及加强与总分包单位第一负责人及现场项目经理沟通和组织现场标区进行横向参观、相互取长补短，从思想上重视质量管理。项目部在日常的管理中重点工作是质量巡查，质量跟踪，并结合施工的阶段，组织一些有针对性的质

量管理活动，有效利用工程周例会制度，讲问题、提问题、解决问题。

5、产品的验收控制中，针对不同的施工阶段，不同的系统部件采取了相应的验收方式方法，在主体施工阶段，进行的主要是工序验收，这部分直接关系到产品的结构安全，而且，对工序的过程进行旁站质检员，做到对主体质量形成过程了然于胸。

（三）施工现场管理情况

在施工过程中，我们严格按照公司的工作部署和有关规范的规定，认真落实项目部管理岗位责任制，加强对施工现场的管理，合理安排施工段，组织现有的人力和物力，开展流水施工作业。目前，主梁底板已焊接完毕；主梁大筋板上胎架定位已完成40块（共60块）；主梁1段（共4段）腹板计4块上胎架定位已完毕；主梁2段腹板计4块正在上角钢焊接；主梁3段计4块拼接已完毕；刚退底板已焊接完毕；刚退侧板计2块正在上角钢焊接；刚退上盖板1段已焊接完毕；刚退上盖板剩余段已完成拼接；柔腿已完成现有材料的卷圆并焊接完毕；柔腿部分卷圆内筋板已焊接完毕；柔腿下横梁已三面成型进入焊接打磨；柔腿a字头已下料完毕。

现场施工中，我们重点抓好以下几个方面：

1、认真抓好安全生文明施工管理工作。在安全管理上，主要抓好以下四项工作：

一是完善安全管理体系。主要是组建安全管理机构，明确不同岗位人员的安全管理职责，严格执行安全生产责任制，在施工过程中，相互协作，各尽其责，层层把好安全关。

二是进行安全生产教育。要求施工方严格执行“三级”安全生产教育，根据施工进展情况，针对不同岗位、不同作业部

位进行安全技术交底。使工人熟悉安全技术操作规程，了解自己工作岗位的不安全因素和预防措施，增强安全生产意识，在思想上筑起一道安全防线。

三是抓好特种作业人员管理工作。凡进入本工地工作的特种作业人员，必须经过安全教育培训，定岗定人规范管理，同时要求身体健康条件必须满足施工作业环境要求，在施工中严禁带病作业或者酒后作业。

四是加强现场安全管理。我们严格按照安全文明施工相关要求，坚持定期或不定期对施工现场进行安全检查，在管理上，重点是对触电、物体打击、高处坠落、机械伤害等常见工程安全隐患进行排查，发现问题，及时进行处理，将安全隐患消除在萌芽状态。

2、加强对投资方面的控制。

二是加强对人的成本管理。在施工中，我们管理人员自觉熟悉图纸，严格按照图纸和施工规范施工。根据施工任务具体需要，合理分配安排人员，严格按照施工工艺流程进行作业。同时，加强对施工过程的监督检查，尽量避免因返工而造成人员成本增加。

3、加强对工程进度的控制。在进度管理上，根据施工总进度制定分阶段进度计划，在实施中加强监督检查和管理，通过对工程实际进度与计划进度的对比，找出存在偏差及原因。结合工程实际，及时对计划调整完善，并有针对性地采取经济措施、技术措施、组织措施、合同措施等，做好纠偏补漏工作，确保施工管理工作向既定的目标有计划、有步骤地进行。

1、由于施工场地有限，不方便施工全面展开布置，影响吊车利用率。

2、前期因天气、材料供应不及时等原因，延缓了工程施工进度。

3、因地域条件限制，世业洲各加油站无法开具增值税发票（仅能开具江苏省镇江市国家税务局通用手工发票），与公司财务制度相矛盾，现场汽车吊、叉车加油费无法入账。

1、及时调整施工进度。

20xx年，我们将充分利用公司的智慧，发扬团队精神，及时研究调整施工进度计划和方法，督促施工分包队伍增加人员，力求现场作业人员满足施工进度需要。同时，根据施工现场实际，合理划分施工段，开展流水作业，在确保工程质量和安全的情况下，加快施工进度，争取于工程尽早交付使用。

2、全力做好质量管理工作。

我们将按照“质量第一，过程精品”的指导思想，在施工中严格执行工程质量“三检”制度，从人、材料、机械、施工方法和环境5个影响质量因素入手，严格把好质量关，树立恒辉品牌。

3、认真做好安全生产管理工作。

我们将按照安全文明施工的要求，以“安全第一，预防为主”为工作重点，认真做好施工现场的各种安全防护措施，加强对职工的安全教育与管理，严格执行操作规程，努力创建“文明工地”，杜绝安全事故的发生。

4、认真抓好成本控制工作。

严格抓好人员、材料、机械等3个方面成本的管理，在施工中要严格按照图纸施工，认真做好材料进场计划，尽量避免材料盲目堆积浪费和返工现象。我们深知“任重而道远”的内

涵，展望未来，更懂得珍惜今天在诚信第一、文明施工、公司形象方面来之不易的成绩，也清楚的知道与优秀同行企业相比的不足和差距，我们将以此为契机，在新的一年里扎扎实实地做好施工现场的文明施工，更上一层楼，用我们的行动去真正实现公司“诚实守信”、“质量第一”“安全第一”的理念和方针，在起重机领域、项目管理领域不断赶超同行业先进水平，为企业的明天更加辉煌做出我们积极的贡献！

市政项目经理工作总结篇三

领导的大力支持和帮助下，较好地完成了公司领导交付的各项任务。现将本年度个人工作情况总结如下：

一、年度重点工作完成情况

1、按时保质保量的完成了公司下达的各项任务

领导交付的各项任务，现将本年度个人工作情况总结如下：

2、协助上级领导做好了各阶段的筹备工作。

3、根据公司内部实际情况，完成了资产、设备等资料的采购工作。

领导交付的各项任务。现将本年度个人工作情况总结如下：

领导交付的各项任务。现将本年度个人工作情况总结如下：

4、完成了办公用品领用登记和使用登记。

5、做好了办公用品领用登记，以及物品领用登记。

6、公司办公物资的领用登记。

7、完成了办公用品年检、办公用品订购工作，并按照公司要求及时做好了办公用品的采购工作。

8、协助公司领导，完善了公司各项规章制度。

领导交办的其他任务。

二、在办公室日常工作中，协助领导开展日常工作

9、完成了办公室各类办公设备、会议室、图书等的日常清洁、维护工作。

10、完成了各类办公用品的配置和采购工作，并及时提供了相关材料和数据。

11、协助办公室领导，完成了各项接待工作，并受到领导的好评。

12、完成了各月份上报各项统计报表的起草工作，并按要求及时报送。

三、工作的不足及改进措施

领导的好评。

13、在公司各项会议的组织和召开过程中，做得还不够，有待改进。

领导交付的其他临时工作，只做了许多而没有做好。

xx年度工作计划

15、在办公室各类会议的准备阶段，积极筹备，精心策划，做的不够好。

市政项目经理工作总结篇四

会做工程资料，懂工程预算，能编写施工方案、技术交底来指导班组施工，遇到质量事故时能分析解决问题，善于与甲方、监理协调处理工程现场问题。这种施工员哪个工地不想要？刚进去技术可能不过关，但是多干一段时间，有了经验，善于思考，就能成为一个全面人才。虽然不至于样样都静，但起码样样都会也可以。

在工地上混，除了日常管理工作，最主要的就是看看建筑工人们如何施工，了解施工工艺、方法，同时，熟悉本专业标准图集、国家现行规范，去资料室多阅读人家写的施工方案。学习前人经验，少走弯路，这样自己也能多更多门路。

多干活不是干苦力活，而是多去做一些技术方面的工作，尤其对于自己不懂的施工工艺，要参与甚至牵头去干，对于那些技术工人，他们的经验很宝贵，努力打好关系，多学习多总结，自然会有一套自己的东西。

中找出他们施工的合理性及科学性，把理论与实践结合起来，把书本上的东西变成自己的。同时，还要思考这种施工方法是否有缺点，如有，则应该想办法改进，要有创新的思想。只有有这种思考能力，才能快速提升自己。

不要觉得施工员只是做施工管理的，预算和资料可能都有别人负责。要知道知识是无价的，关于建筑行业知识多了解是没坏处的。使自己的知识和能力都更加全面，拓展个人的管理水平。这是为以后做项目经理做的基础。

技术员最怕就是粗心，因为建筑工程对质量的要求很高，马马虎虎容易出现质量问题。对待工作一定要认真细致，减少错误发生，施工日志要天天写，工程资料要跟进施工进度，这样才能给公司高层留下好印象，为未来的升职加薪铺路。

多学习不行，还要多总结，经验是工作中最大的收获，是一辈子的宝贵财富。多与人探讨，提高自己的工作能力，这是最重要的一点。

这两者缺一不可。各位施工员，为了事业的成功，加油。

文档为doc格式

市政项目经理工作总结篇五

不知不觉间，来到独山县已经有半年时间了，在工作中，经历了很多，认识了很多良师益友，获得了很多经验教训，感谢领导给了我成长的空间、勇气和信心。在这半年的时间里，通过自身的不懈努力，在工作上取得了一定的成果，但也发现了诸多不足。回顾过去的六个月，现将工作总结如下：

在这半年的时间里，因刚开始接触市政工程，不熟悉不了解，遇见不少难关，通过领导与同事的帮助，渐渐找到方式方法去解决难题，机械冲桩在我工作6年的时间内第一次接触和了解，经过6个月时间的学习，从一无所知、闻所未闻到现在了解其工作原理及工作规程及实际操作，我始终抱着学习的态度工作着，兢兢业业，吃苦耐劳。在完成本职工作的同时，学习着工程施工方面的知识。希望在工地这种有利于自己成长的环境中，能够更多的学到书本上面学不到的东西。至目前为止北环大道工程已完成54%的量，总计金额达到1.76个亿，这些都与项目部同事，大家的努力密不可分，通过共同的努力，我相信北环大道工程一定会顺利完工，并在独山县留下我们贵州路桥集团的美名。

1、有时候对工作认识不够，缺乏全局观念，对工程管理还缺少了解和分析，对工作定位认识不足。不过我相信，在以后的工作中，我会不断的学习和思考，从而加强对工作的认知能力，努力地做好自己本职的工作。不断的了解新技术及新科技，不断的丰富自己的阅历及见识。

2、由于半年来对业务的学习，对相关的工作有了越来越深的认识。但是对于工作的细节，自己觉得做的还不够，如有些领导交代的工作，不能很好地全部完成。在以后的工作中，我努力做到精益求精，处理好每个细节，尽量完成领导交付的每项工作任务。

1、在工作生活中，我和同事的相处非常紧密和睦，在这个过程中我强化了最珍贵也是最重要的团队意识。在信任自己和他人的基础上，思想统一，行动一致，这样的团队一定会攻无不克、战无不胜。

2、工作的每一步都要精准细致，力求精细化。现在的我经常冷静的分析自己，认清自己的位置，问问自己付出了多少；时刻记得工作内容要精细化、精确化，个人得失要模糊计算；遇到风险要及时规避，出了问题要勇于担当。不断的学习让我们了解到成本是工程的最主要的因素之一，只有通过各个科室的不断的交流及配合才能有效的控制施工过程中的成本控制，才能在工程完工时体现出整个团队的价值，在这半年时间内，不断加强自己的成本意识，不断的去学习新东西，不断了解项目盈亏及责任成本和实际成本间的区别及管理利润和经营利润的区别，我发现我正在一步步的完善自己充实自己，努力让自己变得更加的多样化，相信在今后的工作能在各个科室间学到不同的事物。