

# 学校中层干部竞选演讲(精选9篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。相信许多人会觉得范文很难写？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 学校中层干部竞选演讲篇一

大家好！

参加今天的竞聘演讲，我的心情是激动而又紧张的，此时此刻我之所以会勇敢地站在这里，首先是因为责任的力量驱使我迎接这次挑战，我们小教部的同事都知道，就在前几天我曾讲了许多大道理鼓励我儿子参加了班干部的竞选，而今天，我们单位也要竞聘中层领导干部了，我要用自己的行动告诉儿子，我不仅是这样对他说的，也是这样做的，我要用自己的行动告诉他：生活在竞争激烈的当今社会，不仅要勇于挑战、勇于承担责任，同时还要做好面对失败和挫折的准备。另外，我参加演讲的更重要原因是我充分认识、理解了教育系统机制改革的必然趋势和必要性，我十分珍惜领导给我们的这次竞聘机会。

在20xx年3月，我很幸运地来到进修学校工作，使我有机会到各小学听课调研，有机会向我们单位的领导和教师学习请教，同时也有了更多的机会参加各级各类培训活动，这不仅使我在业务素质与能力水平上有了提高，也让我进一步了解了进修学校的工作职责。

虽然我过去取得了一些微乎其微的成绩，但与在座的各位老师相比，我真是要非常诚恳地说我还有很多不足，与我们进修学校中层领导干部的要求参照对比起来，我的差距就更大了。但是“没有比人更高的山，没有比腿更长的路。”困难

再多，也没有办法多！洋思中学“相信没有教不好的学生，并把信念变成信心和行动”最后获得了成功，我想在终身学习的时代只要我能够坚持自主学习，不断充电，再加上领导的关心指引与同事们的支持帮助，我有信心做好中层领导的工作。

首先是加强自身修养，提高两个素质。我要以这次聘任为新的工作起点，全力提高自己的政治素质和业务素质。要真正理解掌握教育教学理论，为基层学校做好服务工作；要严格遵守工作制度，起到模范带头作用；要始终以饱满的热情投入到工作中，因为如果没有工作热情，即使工作能力再强也是不行的。

第二、要发扬团结协作的精神。俗话说，众人拾柴火焰高。在今后的工作中我不仅要团结本科室同志，还要积极协助其他科室的常规工作，树立大局观念，荣辱与共思想。

场要坚定，态度要鲜明。对上做好建议者和执行者，要按照既定方针办事，按照现行制度办事。对下做好代表者，以绝大多数群众的正当利益为立场，敢于坚持，适时建议。当领导意图和群众要求之间出现分歧时，分清主次和轻重缓急，既讲原则，又求方法，力争能够协调关系，缩小差距。

第四、认真制定工作计划，合理分工，目标明确，做到人人有事做，事事有人做。

第五、要带领本科室同志经常深入到各基层学校调研，掌握真实、大量的第一手材料，有针对性地加以指导和匡正，并能把基层学校的意见积极反映给相关领导，真正起到服务于学校的作用。

尊敬的各位领导，各位老师，无论这次竞聘结果如何，我都会正确对待，胜不骄、败不馁。绝不会“因一时之失意而自坠其志”，也不会“因一时之得意而自夸其能”。最后，也

借此机会，真诚地祝愿各位领导、各位教师新的一年身体健康，工作顺意，家庭幸福！

谢谢大家！

## 学校中层干部竞选演讲篇二

大家好！

很高兴能有这样一个机会参与这次竞选。首先我要感谢组织给了我们这次展示自我、检阅自我的机会；感谢领导的关心和信任、感谢同志们的支持和鼓励，让我有信心参与劳动和社会保障服务中心主任一职的竞选。

我叫×××，现年34岁，本科文化，1996年12月参军入伍□20xx年10月从部队转业分配到××乡工作。在近两年的时间里，主要负责全乡地氟病防治工作和协助完成党政办公室的其他日常工作。在近两年工作中，让我有了更多机会接触到更多的群众，增加了对当地群众生产生活的了解。我也生长于一个贫困家庭，我体会到了贫困带给我们的种种心酸，更能体恤贫困带给我们的诸多疾苦，艰辛的成长经历和十二年的军旅生活铸就了我坚毅的品格和韧性。

一、认真学习政治理论，业务知识，不断提高政治业务水平，提升个人综合素质和为人民群众的服务意识。加强劳动法律法规的学习，做好一名合格的劳动和社会保障的服务员。学好读透法律法规，弄清劳动和社会保障有关的政策精神是有效开展工作的前题，为全乡群众政策咨询和法律咨询提供便利，指导大家合理利用法律手段保护自身合法权益。

二、进行劳动就业情况调查，筹建我乡群众劳动就业情况数据库。从第六次全国人口普查情况看，××乡目前总人口2.7万多人，农村人口占98%在上，而农业人口中60%以上外出务工，这部分人又大多是以技术含量低或体力劳动为主。筹建

劳动就业情况数据库显得十分必要。首先是采取多种方式、通过多种渠道调查和了解在外务工人员的工作情况、劳动技能、工资收入等，对我乡群众总体情况做到心中有数；其次是通过新闻、网络等媒体了解全国各地的用工需求，及时为全乡群众提供信息，做好劳动输出和引导。最后要筹建一个劳动就业咨询中心和指导中心，利用这一平台为广大群众提供信息支持和资源共享。

三、采取多种形式，教育引导下岗、失业人员转变就业观念，增加就业活力。随着科学技术的发展，对各个领域劳动就业人员的要求越来越高，没有一定的知识和技术根本没法适应社会需要，增强群众劳动技能培训迫在眉睫。在适当时机，利用国家现有政策的有利条件，有针对性地采取分类片方式组织免费、积极、广泛开展职业技能培训和就业前培训，引导大家做好传帮带，提高群众劳动整体就业技能，并做好培训后人员，主动对接用工单位和地区，针对下岗职工、大中专毕业生、农村富余劳动力做好转移和推介工作，为求职者创造就业机会。

四、加强宣传，要把××乡勤劳的人民、纯朴的民风通过报纸、网络等媒体宣扬出去，让外界对我们有更多的认识 and 了解，树立××人良好的社会形象，更好的获得用人单位的信任，赢得更多人的尊重和理解。

五、加强新型农村合作医疗制度宣传力度，让全乡群众更充分认识到新型农村合作医疗的好处，让大家病有所医，并积极提供各种便利条件，让大家不再看病难、报销费用更难的情况发生。

六、积极为农村人员创业、农村养老保险，尤其是村干部养老保险的办理创造条件，提供政策宣传和帮助，做好后勤保障。利用自己从事保险销售时所学的商业保险知识，为大家做好咨询服务，让大家对商业保险有个清晰认识，在条件允许的情况下为自己的养老做到有效补充。

七、积极组织维权力量，对外出务工人员或本地务工人员的法权益遭受不法侵害的情况要给予坚决打击和制止，采取有效措施维护广大群众合法权益。

最后，我要在这里感谢在座的各位领导和同事们，在我到××乡工作的近两年的中，是您们教会了我很多，让我懂得了怎样工作、怎样学习；是您们的情怀深深感染了我，让我学会了感恩；是您们的关心和支持让我此时有幸参加演说，这必将是我干好工作、战胜困难的动力源泉，感谢您们！！无论最后结果如何，我衷心的祝愿您们在今后的日子里都得到自己想要的生活，家庭幸福美满！谢谢大家！

## 学校中层干部竞选演讲篇三

大家好！首先感谢医院给予了我们这次能较好地进行自我展示的舞台和机会！中层干部实行公平、公正、公开地竞争上岗，这是我院长久坚持的一项人事制度改革举措，也是我院加强干部队伍建设的有效手段。作为医院一份子的我对此相当地拥护、支持。同时我也非常珍惜这次机会，能站在台上展示自我，接受大家的评判。本人×××，×××年××月出生××年毕业于温州医学院临床医学系，同年进入我院参加工作，×××年×××年完成浙江大学临床医学本科阶段的学习并顺利毕业，现已获取中级职称。

今天，我竞聘的岗位是医务科科长

第一点：目的明确

能在工作中实现自我提高、自我超越，在完成工作任务创出业绩的同时实现自身价值，这是我这次竞聘目的。我不是天才，所以只有通过扎扎实实的工作，反复的锻炼才有机会提高，而医务科科长这个岗位比较具有挑战性。因此我热爱这份工作。

## 第二点：作风顽强

我还小的时候我娘常说我傻老爸无论怎么打都不会跑掉，我就是这么一个人。苦的，难的我都会去直面应对，应该是我承担的`我决不会逃避。

第三点：为人诚实，能赢得周围同事、朋友的信任，有利于相关工作的开展。

第四点：乐于奉献，集体主义观念较强，有时为了工作可以不去计较个人的得失。

第五点：从事临床及医务科工作多年，有一定的工作经验。

以上五点是我做好这一富有挑战性工作的最大优势。

第一：认清本职的职责和任务，服从医院领导，认真完成医院领导交给的各项任务。

第二：抓好医疗质量，确保医疗安全。进一步完善我院医疗质量管理体系，形成较完整的质控网络；从每一份病历、每一张处方抓起，使病人从入院到出院的各个环节都能做到合理、规范；认真落实医疗质量检查，突出重点，抓住难点，做到环节质量与终末质量检查相结合，专项检查与全面检查相结合，质量检查与考核评价相结合。使质量检查制度化、标准化、经常化，把各类医疗缺陷和差错消灭在萌芽状态。

第三：是坚持以人为本，抓好医学继续教育，抓紧“三基三严”训练，加强提高医务人员的整体业务水平，加强业务学习，加快医务人员知识的更新，提高医务人员的竞争意识，以扎实的业务素质和高超技术水平来满足群众不断提高的医疗服务需求。

第四：积极应对医疗纠纷，进一步完善医疗纠纷处置程序及

医疗纠纷应急预案，保障医疗工作秩序，保护患者及医护人员的正当权益，努力促进社会和谐。

各位领导，各位同事，以上是我的竞聘条件和工作思路，敬请评判，真诚地希望大家给我一份支持，给我一份鼓励。最后让我们携起手来风雨同舟，为医院的发展作出自己应有的贡献。

谢谢大家！

演讲者：×××

## 学校中层干部竞选演讲篇四

上午好！

我叫陈某某，今年36岁。大专文化程度，中共党员，年参加工作；。

地籍科是我局的综合部门，主要负责全局的等工作，在全局的政务运作中处于中心与枢纽地位，我认为本人适合担任地籍科科长职务。

首先，本人有较长时期从事土管工作的经历，有一定的文字功底(原是办公室副主任)，对地籍科各项业务比较熟悉。本人自从年月到地籍科工作以来，至今已近年，通过长期的实际工作的锻炼，能够比较熟练起草各种文稿，工作态度比较细致严谨，上下左右之间的工作关系基本能理顺，尤其是近年来，在局领导的指导和同志们的帮助下，业务进步较快，也在实际工作中取得了一定成绩，曾多次在年度考核中确定为优秀，也使全局的土管工作在市局有了一定地位。

其次，本人已有年担任地籍科副科长的任职经验，承蒙领导和同志的关爱，本人在年月份被局党委聘为地籍科副科长，

作为中层后备力量进行了工作锻炼，在担任副科长期间，本人对自己要求更加严格，在全力做好本职工作的同时，能够积极提出合理化建议，协助科长抓好管理，并使自己在政治思想、工作能力、协调管理水平等方面有了进一步锻炼和提高。

第三，我认为，本人有勤奋务实、踏实肯干的工作作风。多年来，本人始终着眼于工作业务的提高，能吃苦耐劳，加强学习，积极开动脑筋，富有成效地开展工作，能做到高标准、严要求，尤其对土管工作能深入进去，有一种不达目标不罢休的钻劲。

此外，能够正确看待工作中的一些名利得失，凡事做到以工作为重，有大局观念和服务意识。我想，正因为有了这种良好的工作作风，本人相信，在今后的工作中能解决困难，提高自己，把工作抓好。

第一手材料，为开展工作打下良好基础。作为一名中层正职，首先是一名合格的战斗员，要通过自己艰苦细致的工作作风，为全科同志作出示范，让局领导放心。今后，我一方面要加强自己的调协能力，提高自己的工作魄力；另一方面要进一步树立责任意识，全面提高工作水平和处理复杂问题的能力，提升工作档次。

二是要协助分管局领导抓好地籍科管理。地籍科工作面广事杂，工作要求高，因此，要树立大局观念、荣辱与共思想，要诚心诚意帮助分管局领导抓好业务管理和队伍管理，做到补台不拆台，相互配合好，形成抓好工作的合力，对自己分管工作要积极动脑筋，想办法，尤其是当前系统内业务工作竞争加剧，压力加大的情况下，要力争上游，而不能无所作为，依赖观望思想，使全局的土管工作在全市中能有一席之地。

三是加强自身修养，提高两个素质。要以这次聘任为新的工

作起点，全力提高自己的政治素质和业务素质，始终保持积极向上的工作姿态和高昂的斗志，并善于发扬自己的优点，看到自己的短处，克服自身工作和个性中的不足，使自己能尽快转换角色，适应岗位的要求，为我局的土管工作尽自己一份微薄之力。

## 学校中层干部竞选演讲篇五

各位领导、评委教师大家好！

我校实行中层干部竞争上岗，是学校发展的一件大事，作为小学的一员，能参加这一活动我感到十分高兴。这不仅仅是一个展示自我的舞台，同时也是一次锻炼、学习、提高的机会。本人竞争的职位是教务处主任，感激给我这样的一次机会，同时恳请各位领导、评委教师指教。

1、作为一名党员教师，在思想上本人进取参加政治学习，关心国家大事，服从工作需要，严格遵守学校各项规章制度，待人诚恳，做事扎实，富有团结协作的精神，热爱关心学生，严格遵守师德规范要求，为人师表，教书育人。有较高的政治思想素质。

2、在业务方面：本人重视自身业务素质的提高。在工作同时，本人坚持参加学习，参加教育部门组织的各类培训和提高学历的学习，先后获得全国计算机应用一级证书、普通话水平二级甲等证书、信息技术应用中级证书等，经过不断学习，提高自身的理论水平和业务素质。

经过自身努力和领导同事的热心帮忙，本人的业务本事有较大的提高。任教期间能较出色地完成教育、教学任务。

3、具有必须的教务主任工作经验。本人曾担任xx□初步了解教导主任的各项工作，具备必须的组织、协调、管理本事。实行新课程以来，本人进取投身课程改革，认真学习课程改

革的有关理论，进取参与学校课题研究等工作等，担任学校课改研究小组组长，获得必须的工作经验。

1、虚心学习，进一步提高自身的理论水平和业务素质，尽快熟悉岗位，圆满完成各项工作。

2、探索和健全学校教学管理的各项制度。课程改革对教学管理提出了新的要求，改革不合理的管理制度对于促进学校课程改革实验的深入开展十分重要。改革一些与新课程不相适应的教学管理制度，促进学校教学管理走上规范化、科学化轨道。

3、促进教师的专业成长。教师是学校教育、教学质量提高的根本。建设一支高素质的教师队伍，是提高学校教育教学质量的重要保证。首先采取措施鼓励教师参加提高学历的学习和各类培训；同时扎实做好校本培训，促进教师构成新的教育理念；进一步完善教师发展性评价实施细则，使之成为促进教师专业成长的评价体系。

4、加强处室建设，构成合力。教导处工作千头万绪，仅有一个强有力的团体，才能使工作做到有条不紊。加强处室建设，做到各岗位既明确职责，又团结协作，同时充分发挥各教研组、备课组的作用，构成合力，促进学校教育、教学工作的协调发展。

虽然我深知教务处主任这一职位的挑战性，可是我愿意理解这一挑战，我有信心经过自我的努力，把工作做好。参与学校的发展的这一重大进程是一名党员教师的职责，如果没有竞争到这一岗位，我也将一如既往地扎实工作，关注xx小学的发展，共同为xx小学更完美的明天贡献自我的一份力量。

## 学校中层干部竞选演讲篇六

大家好！

今天是个难忘的日子,是我第一次面对大家进行竞聘演讲。我首先感谢领导给我这次竞聘的机会,感谢评委在百忙之中抽出时间来给我讲评,感谢同志们对我的信任和支持。我个性温和,但充满激情;我做事稳重,但不张扬;我为人正直,但不固执。

一、有丰富的机关工作经验。我在机关工作近二十年,特别是在基层科的十多年里,我能服务好基层,并得到了基层同志的认可,有丰富的基层工作经验。

二、有较强的工作能力。在日常生活和工作中,我能不断加强个人修养,以“明明白白做人,实实在在做事”为信条,踏实干事,诚实待人。在领导和同事的关心帮助下,我的组织协调能力、判断能力、办事能力都有了很大提高。

三、有乐于奉献的敬业精神。我出生在农村,种过田,进过厂,吃过苦。我爱岗敬业,不管干什么,干一行爱一行,努力把工作做得更好。

四、有一定的写作能力。我喜欢看书读报,在平时的工作中,也撰写一些信息、先进事迹、经验材料和调查报告,具备较好的文字功底。

五是有较大的年龄优势。我正值人生中年,身体健康、精力旺盛、敬业精神强,能够全身心地投入所热爱的工作中去。

假若我有幸竞聘成功,我将不辱使命,努力工作:

一、加强学习,提高素养。一方面加强政治理论知识的学习,不断提高自己的政治理论水平;另一方面加强业务知识的学习,不断给自己“充电”,尽快完成角色转换,胜任本职工作。

二、摆正位置,当好配角。在工作中,向领导多请示多汇报,真正做到工作到位不越位。

三、勤奋工作，不计得失。我将兢兢业业，踏踏实实，吃苦肯干。今天，我是本着锻炼、学习、提高的目的来参加竞聘。如果我竞聘成功，我会努力；如果我竞聘不成，我会更努力。我想，在一个人的成长过程中，每走一步，包括参与这次竞聘，都属于成功。天生我才必有用。我将以这次竞聘为新的起点：对待人生，会多一份梦想；对待工作，会多一份努力；对待领导，会多一份尊敬；对待同事，会多一份微笑；对待生活，会多一份热爱；对待家庭，会多一份责任。我相信，只要努力，有时我们自己都会惊讶自己的潜能。

各位，现在，我以一个小故事结束今天的竞聘演讲。著名的发明家爱迪生费尽了大半生的财力和精力，建立了一个庞大的实验室，但是一场大火，无情地将他几乎一生的心血付之一炬。当他的儿子在火场附近找到父亲时，67岁的爱迪生居然平静地坐在一个小斜坡上，看着熊熊大火烧尽一切。他扯开喉咙对儿子说：“快叫妈妈来，让她看看这场难得一见的大火。”大家都以为这场大火可能对爱迪生的打击是沉重的，但是，他平静地说：“感谢上帝，正是这场大火，我又可以重新开始了”。没过多久，就诞生了留声机。

最后，我有个请求，请允许我邀请在座的评委、领导、亲爱的同事和我一起，用最真诚、最热烈的掌声，为参加竞聘的同志加油；为获得成功的同志祝福；为我们光辉灿烂的明天祝福。

谢谢大家。

## 学校中层干部竞选演讲篇七

大家好！

首先感谢领导、老师们的信任和支持，给我这个述职演讲的机会，在学校领导和广大老师的大力支持和帮助下，我圆满完成学校安排的各项工作，取得了一定的成绩。今天把我的

任职情况向大家汇报，并决定再次参加学校中层领导的竞聘，我希望继续担任学校中层领导职务，愿意进一步为大家做好服务工作。

多年来，我立足本职工作，服从领导、团结同志，爱岗敬业、默默奉献，从来不计较个人得失，甘心情愿为学校奉献自己的一切，时刻以一名优秀教师和优秀党员的标准严格要求自己，一贯兢兢业业努力工作。在学校中层岗位上，我服从领导，贴近群众，时刻与学校领导保持高度一致。我不但做好领导安排的工作，还限度的满足老师们的需求，做到上情下达，民意上传，尽心竭力为学校、为老师服务，为学校的发展做出了一定的成绩。

我个人的思想品行、为人处事和工作能力，老师们是有目共睹的，我相信领导和老师们会对我有客观公正的评价□

我竞聘的岗位是学校教务主任。

我觉得自己具有以下六方面的优势：

一是能坚持在教学第一线工作。第一线的班级管理和学科教学始终是一个教师的根本，也是一个领导干部扎根实践，了解、团结老师，遵从教育教学规律和真正代表老师利益的有效途径。同时我将做到坚持理论学习不放松，不断学习先进的教育教学和管理经验，做到职业道德、教学水准与时俱进。

二是有较为扎实的专业知识。工作29年以来，我始终不忘记读书学习，勤钻研，善思考，多研究，不断地丰富自己的业务知识、提高自己的业务水平。个人获得国家、省、市、县级各类论文、案例、教案共29项次，其中论文《激活情趣，内化品质》获一等奖，发表在20xx年度《教与学》杂志上，《浅谈班主任管理工作的几点艺术》发表在湖北省优秀期刊《成功》20xx年第5期，市级一等奖《理想课堂，让学生的声音多起来》发表在期刊《成功》20xx年第11期，论文《初写数

学论文的几个要点》发表在《刚坚少年报》20xx年第38期，《续说“另辟蹊径出困境”》发表在期刊《中小学数学》20xx年第四期。数学命题曾登载在20xx年《初中数学教与学》第12期上。20xx年度辅导的学生陈周同学在全国初中数学竞赛中荣获省级三等奖。20xx年度曾以《安全永记心间》在全县安全工作会议上作经验交流。以上说明我有扎实的文字功底和过硬的业务素质。

三是有较为丰富的实践经验。我自从工作以来，先后担任过数学教研组长、年级组长、小学校长、高中政教处主任和团书记、初中年级主任等职务，多年的工作经历，我深知学校中层在学校工作中的地位、作用，知道他们的职责、任务和规范，明白学校中层所必备的素质和要求。如果我再次当选，会很快进入角色，顺利地开展工作。

四是有较强的工作能力。我在日常生活和工作中注意不断地加强个人修养和党性修养，以“明明白白做人，实实在在做事”为信条，言行与学校保持高度一致，踏实干事，诚实待人。在管理工作中，目标明确，分工合理，做到人人有事做，事事有人管。经过多年学习和锻炼，自己的写作能力、组织协调能力、判断分析能力、领导部署能力都有了很大提高，能够胜任学校中层干部工作。

五是办事细致周到。拿破仑说“想的好是聪明，计划得好是更聪明，做得好是最聪明。”工作不仅有计划，而且有过程、有总结、有资料积累，并且能做到公开、公平、公正，但也不缺乏人性化。大力倡导民主作风，共同研讨教育教学，尽量少做表面文章，多做实事，力求工作的实效性。

六是能确立服务意识，管理工作以服务教育、教师为中心。工作中，我总是把责任留自己，把方便给他人。许多老师都乐意与我共班、共事。

## 学校中层干部竞选演讲篇八

首先感谢大家的信任和支持，给我这个机会参加演讲。我叫xx，现年33岁，中共党员，本科毕业，中级职称。96年参加工作，02年调入汉中，先后担任教研组长，奥赛班班主任老师，04年担任教务主任，06年兼任年级主任至今。

我今天竞聘的岗位是年级主任或教务主任。我知道教学工作是学校的中心工作，教务处、年级组是负责学校教学管理、研究工作的职能部门。在学校教学和科研质量的提高上应起关键的督导作用。

我之所以竞聘这个职位，是因为我具有以下四个优势：

（一）有较为扎实的专业知识。从教十二年来。先后两次获得市优质课比武第一名，荣获省优质课比武二等奖，论文《谈谈课堂教学的探究性提问》获省一等奖，《浅谈课堂教学设计》获市一等奖，《天体运动问题的解题策略》被《中学生学习报》刊用，并参与编写《高中同步三维整合方案》系列书。01年、03年、06年、07年被授予高考备考先进教师称号，04年被授予市优秀教师荣誉称号，05年被授予第二十二届全国中学生物理竞赛优秀指导教师，07年12月被评为市第五届高中物理学科带头人。由于成绩突出，02年成为第一届市教育学会中学物理专业委员会会员同时加入省物理学会，并连续担任第二、三届市教育学会中学物理专业委员会常务理事，是05—07年度《中国教育学刊》学术研究员。

（二）有较为丰富的实践经验。几年的教学管理工作，使我深知教务处、年级组地位、作用、职责、任务和工作规范，明白教务处、年级组工作人员所必备的素质和要求，悟出了一些搞好教务处、年级工作的方法策略，也取得了一定的成绩。如：组织市物理教学大赛、联合组织学校多届凤凰杯教学比武，作为考务助理两次组织高考考务工作，身为年级主任和各位同仁一道取得07年高考辉煌等等。

（三）有较高的思想觉悟和较强的工作能力。作为一名党员，不断地加强个人修养和党性修养，积极参加政治学习，关心国家大事，服从工作需要，严格遵守学校各项规章制度，言行与学校党总支保持高度一致，富有团结协作的精神，更是以“明明白白做人，实实在在做事”为信条。经过多年学习和锻炼，自己的组织协调能力、判断分析能力、领导部署能力都有了很大提高，能够胜任教务处和年级组的工作。

（四）有较好的年龄优势。我正值而立之年，身体健康，精力旺盛，敬业精神强，能够以校为家，全身心地投入到自己所热爱的工作中去。

（一）规范：我将认真落实岗位目标责任制，同时充分发挥各班主任老师、教研备课组组长的作用，以制度化管理结合人性化管理，克服制度化的僵化和人性化的泛温情主义，做到以科学的制度规范人，以宽广的胸怀尊重人，以无私的态度感化人，以真诚的情感温暖人。科学规范地做好教务处、年级组工作。

（二）落实：以学校的发展为重，对上做好建议者、执行者和补救者；对下做好代表者。坚决贯彻上级精神、落实学校决策、执行校长会议决议，做到人人有事做，事事有人做。讲原则、求方法、促和谐、抓落实。

（三）创新：学校的不断发展和新课程改革对教学管理提出了新的要求。我将在学校委会领导下，改革一些不相适应的教学管理制度，创造教学管理的新思路和年级管理的新特色。

（四）表率：第一线的班级管理和学科教学始终是一个教师的根本。也是一个中层干部扎根实践，了解、团结教师，从而开展工作的有效途径。我将坚持第一线工作，坚持学习先进的教学经验，作好表率作用，和广大教师一起在促进自身的发展中圆满完成学校各项工作。

领导、老师们，我有信心、有决心搞好学校教务处、年级组工作，我愿与大家共借08奥运的祥云火炬，同乘我校今年高考又创新高的东风，齐迎汉中辉煌灿烂的明天。谢谢大家！

## 学校中层干部竞选演讲篇九

尊敬的各位领导、各位同事，大家好！

今日参加后备干部竞聘会，是我的荣幸，也是各位领导和银行中层干部同事对我的关心和爱护，我衷心的感谢！

本人，男，汉族，中共党员，大学本科、研究生学历，经济师职称。1963年11月出生于县，籍贯。1981年参加工作，曾先后担任计划股股长等职务；1995年被聘任为行长助理；1998年被任命为党总支副书记、行长；xx年被任命为党委书记、行长至今。

本人1998年在任行长期间，该行连续四年实现盈利；xx年在支行任行长期间，致力寻找业务经营突破口，全面推行不良资产分帐经营，超计划完成各项指标，该行减亏171万元，撤并低效网点8个，下岗分流富余人员67人。1999年至xx年连续五年被评为“勤政廉洁、艰苦奋斗”先进个人；xx年荣获县“五一”劳动奖章。

党的十六大大明确指出，国有商业银行要“实行股份制改造，加快处置不良资产，充实资本金，创造条件上市”。这对来说，既是挑战，更是机遇。结合xx实际，确定我的工作思路是：转变观念，与时俱进，树立科学的发展观，大胆创新，以人为本，控制风险，有效经营，为改革上市不懈努力。工作目标是：有的放矢，务求实效，狠抓“利润、资产质量、存款”三项任务；改革优化机构，建立高效的内部管理体系；建立全面的风险控制体系；完善市场化激励机制；强化管理，提高工商银行中层干部决策水平；以人为本，实施人才强行战

略。

以后我应当重点从以下几个方面做好工作：

一是要树立科学的发展观，开拓创新，加大改革力度。相对来讲，处于后起和劣势地位，应对挑战，团结一致，奋起直追，进取实施追赶式、跨越式发展战略，才能不辱历史赋予我们的使命。仅有上下构成合力，万众一心，才能切实提高的竞争实力。要勇于开拓创新，加快金融产品创新进程，要立足全能化、网络化、精品化和效益化，使创新成为员工自觉行动，全员参与。以效益为出发点，把金融创新与消化历史包袱相结合，切实解决制约农行发展的瓶颈。要“有所为，有所不为”，正确处理发展与防范风险的关系，既不能因循守旧、四平八稳，更不能不顾条件、急于求成。发展必须是在保证质量，防范风险前提下的发展。要因地制宜，打好基础，练好内功。以效益作为衡量发展的尺度，提高自身的造血功能。

二是要强化信贷风险防范与化解。要创造条件上市，防范和化解信贷风险，提高信贷资金质量是当务之急，要高度重视“风险与收益匹配”原则，风险和利润是同一枚硬币的正反两面，彼此不能分离。要进取调整信贷结构，由“规模型”投放转变为“效益型”投放；要以风险预警为中心，将贷后管理工作落到实处；要加大不良资产处置力度，运用好政策补偿和化解风险，全面推行和完善分帐经营，加大清收力度；要加大职责追究和处罚力度，同时要切实实行绩效挂钩、加大清收奖励力度。

三是实施人才强行战略，强化激励约束机制。人才是改革发展关键所在，是提升核心银行中层干部竞选演讲稿范文竞争力的迫切需要。要按照要求，着力打造“三支队伍”，培养“五类人才”。创立公平、公正、公开的选人平台。激发全行员工自我成才的进取性，整体优化在岗人员队伍，整合机构，完善激励机制，建立绩效考评、按岗取酬的现代企业

分配制度。

四是建立良好的内外部治理机制。要建立健全内部行之有效的规章制度，以铁的制度，约束行为，使全行上下树立“一级法人”意识，自觉遵纪守法，严格操守；强化审计和监管职能。要自觉遵守“三法”，理顺社会各方关系，为农行的改革发展创造良好的外部环境。已为勾画了宏伟的改革蓝图，我们要结合各地实际，树立科学的发展观，以效益为目标、以控制风险为前提、以机制创新为动力、以队伍建设、强化管理为支撑，加强团结，奋力拼搏，创造农行完美的明天！

以上报告如有不妥之处，敬请各位领导提出宝贵的意见。