

最新班组工作总结及计划(优质6篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。那么我们该如何写一篇较为完美的计划呢？以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

班组工作总结及计划篇一

20xx年，我们xx班全体人员都能以公司政策方针为指导，以分厂领导为核心，严格执行分厂、车间的各项工作计划。为全面完成全年本班组的生任务努力工作□xx和xx两种产品超额完成全年生任务□xx受系统技改的制约，没有完成全年的生计划。但是大家都能在相应的工作岗位上积极工作，为公司的发展作出了应有的贡献。在这新年来临之际，为进一步总结经验教训，现将工艺甲班全年的工作总结如下：

(1)产品产量：

全年甲班共完成xx9024.339吨，消耗xx10968.085吨，消耗蒸汽11906.473吨□xx单耗为1.215吨/吨，较去年的1.17吨/吨上升了45公斤。蒸汽单耗为1.319吨/吨，较去年的1.351吨/吨下降了32公斤□xx消耗上升的主要原因是。

全年共完成xx8021.575吨，消耗xx1827.426吨，消耗xx6270.826吨，消耗蒸汽2397.9吨□xx单耗为0.2278吨/吨。较去年有所下降。

(2)产品质量：

几产品的质量全年班中过程产品合格率100%，全年班中无任何质量事故发生。

(3) 安全环保:

全年达到安全文明生产，安全上无人为责任事故发生，环保上无污染事故发生。

(1) 安全环保方面:在生产上牢抓安全生产不放松,做到安全生产无小事,环保是大事。根据不同季节,严抓安全生产管理;严格生产责任制;严格劳动纪律;严格废水、废气排放。真正做到“不安全、不环保、不生产。”从而保证了全年无任何责任事故发生。

(2) 设备管理方面:认真组织好本班生产的同时,积极配合车间搞好设备管理的日常管理工作。特别是抓好夜间的`设备维护保养工作,出现设备故障时积极组织处理,以保证生产系统的安全稳定运行。从而为完成全年生产任务打下坚实的基础。

(3) 质量管理方面:对于本车间的三种产品在生产过程严格把关,严格控制各项工艺指标,严格工艺操作规程。岗位出现工况异常及时调整,组织分析处理以保证生产运行正常和产品质量的稳定。达到全年各产品质量合格率100%。

(4) 其它基础工作:结合公司提出的精细化管理,在保证生产正常运转的同时,认真配合车间搞好本班组的现场清理,认真督促积极参与。并认真组织搞好各产品检修、停车后的开车工作,那有困难就及时靠上去帮助解决问题。认真组织调整生产系统的、水电、汽的平衡。保证了系统的长周期满负荷运行。

(1) 思想政治工作:在搞好安全生产的同时,始终贯穿抓好职工的政治思想学习工作。和公司政策方针保持高度一致,并认真传达各时期公司、分厂、车间的学习文件和方针目标。在绩效工资实行的过程中,许多职工有情绪和不理解就认真做以解释,及时做好思想工作保证了不会因为思想波动而影

响正常生产。从而保证了职工的思想观念跟得上公司的发展。

(2)民主管理：在做好所有基础工作的同时，认真开展班内的民主管理工作，来充分调动职工的积极性。在班务公开上，始终保持公开、公平、公正的原则，做到每月考勤、考核两公开。考核上做到细化、量化；做到日常考核上“一视同仁，一碗水端平，不循私情，公平、公正。”

以上总结了xx年xx班的整体工作完成情况，当然成绩的取得是全体人员共同努力的结果，其中也存在些不足之处。在班中车间查出多人违岗现象，这说明日常管理过程中还存在不完善之处，须在下一步工作中重点加强，认真总结经验教训，以保证xx年所有工作的顺利完成。在20xx年的工作中我们工艺甲班将认真做好以下工作：

(1)在20xx年新考核细则执行的基础上，按照分厂20xx年目标责任书认真分解落实好全年各产品的产量任务，降低各产品的消耗成本，抓好各产品的质量 and 安全环保工作，认真吸取事故的教训，坚决杜绝任何人为责任事故发生，保证xx年安全文明生产。真正做到“抓管理、抓小事、抓细节”始终以“安全文明生产、保护好环境”为宗旨；以“生产成本利润”为核心，向消耗成本要效益。

(2)认真学习新工艺、新知识。组织好氯化苳技改后新工艺的生产和节能降耗工作，为完成xx年--努力做好工作。

(3)认真搞好本班组的各项基础管理工作。严格管理、严格各项规章制度、严格各项工艺规程。保证全员参与自觉执行。并认真搞好本班组日常管理工作，抓好各项专业管理，促进xx年班内工作再上新台阶。

(4)在政治思想上高度和公司保持一致，认真转变思想、更新观念，紧跟公司的发展形势。在民主管理上始终保持公开、公平、公正的原则，做到考勤、考核、奖金三公开。根据xx

年的考核细则，认真搞好职工的日常考核工作，严格把关为职工的晋升拿出可靠真实的考评、考核数据。力争xx年全面完成公司下达的各项任务目标，保证年底大家都能拿全年终加薪和工资晋级！

班组工作总结及计划篇二

时光荏苒，xxx年度转瞬之间又到了岁末。回顾过往一年的工作历程，在公司及分厂的正确领导下，在化工、包装工段的支持下，我们检验班组全体员工齐心协力，奋勇拼搏，圆满的完成了公司及分厂交给的各项检验工作。实现了技改项目完成率100%，日常检验工作完成率100%，为公司的奋斗目标做出了明显的贡献。

硝铵分厂检验班现有员工名，岁以下青年名，青工比例占%，其中具有本科学历人，大专学历名，高级技工人，技师人。整个班组主要以年轻化、学历化、多面化为基础构成，始终布满朝气和青春活力！

在即将过往的一年里，我们主要做了以下几个方面的工作：

我们检验职员除了严格遵守公司及分厂的各项规章制度，并且认真学习公司的安全报，始终坚持“安全第一，预防我为主”的方针，搞好员工的安全知识培训。在安全生产方面做到了以下几点：第一，从思想上熟悉到安全生产的重要性；第二，进步检验技术能力，熟悉各种设备的安全操纵规程；第三，发扬良好的团结协作和相互监视的精神。

所以只有端正了自己的思想作风，树立起了“安全重于泰山”的责任意识，熟练把握了安全专业知识。我们才能做好各方面的安全防范措施。我们检验职员作业的场所是处在易燃、易爆、高温、腐蚀的场所，因而时时刻刻都存在着危险，所以我们在作业不但需要团结协作，而且需要同事支持和监视。

XXXX年里，在我们检验职员共同努力下，化工、包装工段的监护下，班组的安全形势取得了有目共睹的成绩，班组实现了全年“零事故”，没有发生过一起人身轻伤以上安全事故。

巡检工作：我们检验班组制定了具体的巡检制度，推行“人人都是设备的主人”的治理理念，在大型设备及易损设备上实行分片负责，做到了设备到人，责任到人。在巡检工作中，对发现设备故障的员工，我们检验班组给予一定的奖励，因而在早上巡检中，我们检验职员用耳朵往听设备是否异常响动或噪音大，用眼睛往观察设备是否损坏、松动，用手往感慨设备是否高温缺油或震动。所以我们检验职员用自己的慧眼、聪耳、巧手为设备正常运行提供了强有力的保障。

日常检验工作：在设备厂长及检验班长的带领下，我们检验班组发扬实干加巧干的精神，使得日常检验工作有条不紊的开展着，并且出色的完成各项检验任务。我们检验职员在炎热的夏季，钻进多孔工段温度高达50℃滚筒干燥器里面焊接隔板和筒体裂缝，每一次焊接完成出来，我们检验职员都像洗过一次“桑拿浴”一样，全身湿完。我们检验职员在易燃、易爆、腐蚀等恶劣的环境中，克服重重困难，按质按量的拆检粉硝工段的中和器。

我们检验职员在时间紧，工作量大的情况下，发扬艰苦奋斗、团结的精神和争着干、抢着干的作风，仅用9天的时间独立完成包裹机拆卸和回装工作，为设备的长期运行提供了强有力的保障。我们检验职员不但有过硬的技术，而且有能吃苦，能战斗的优良作风，让硝铵分厂各项工作跨上新的台阶。

技改项目工作：我们检验职员紧围绕着公司的发展大计，根据公司及分厂的要求，制定了周密的技改计划，并保质保量的完成任务，使分厂的技改紧张、有序的进行。在公司的领导下，我们检验职员独立完成了多孔工段1#离心式抽风机和4#鼓风机，使得多孔的产量由原来的80吨/班到现在的吨/

班。

在包装工段，我们检验职员新安装了新库水平皮带，使得库房堆保量增加，利于转包。在粉硝工段，我们多增加安装了2台真空泵和完成改进结晶机锅门等技改项目，使得粉硝的产量由原来的h/m³到现在的h/m³。我们检验职员本着爱岗敬业，干一行爱一行的精神，为公司的发展做出了自己的贡献。

我们检验班组深刻领会公司的节能降耗精神，积极响应公司的口号，从“节约一个螺栓，一个螺帽，一个垫片”做起，努力降低成本，为分厂降低能耗，节约材料。我们检验班组在强化班组治理，提倡不浪费，不浪费的节约方针。在满足生产及安全要求的条件下，使用废旧的钢管、阀门、弯头等，为公司和分厂节约材料，进步了公司的能源使用率，降低了企业运行本钱。

检验班组在现场做工完成之后，做到了“工完，料尽，场地清”的要求，及时的清理现场，使现场看起来清洁，美观。在检验班组，我们以高标准来要求自己，坚持天天打扫卫生，稳定扔垃圾及废物，让我们检验职员时刻处于一个整洁，温馨的环境中。

我们检验班组积极，主动的参与公司及分厂的各项集体活动，并在检验班组开展相互学习的xxx。进步员工的技术能力和综合素质。我们检验班组积极的参加了公司举行的职工气排球比赛，并助分厂取得了“第三名”优异成绩。我们检验班组乐观，主动的参加分厂举行的“庆国庆，迎中秋”的烧烤活动，与化工，包装工段密切交谈，搞好关系，为以后的检验工作，打好坚实的基础。同时，我们检验班组自己也开展相互学习，相互促进的学习活动，使我们检验职员的技术上一个新的台阶。

新的一年意味着新的出发点新的机遇新的挑战，我们检验班组端正作风，发扬团结互助、艰苦奋斗、顽强拼搏的精神，

以乐观、积极的精神面貌迎接新的检验和技改项目，并以过硬的本领来完满的完成工作，为公司及分厂做出自己的贡献。

班组工作总结及计划篇三

××年以来□xx收费站收费x班在站部的正确领导统一部署下，紧紧围绕××年度工作目标及管理处年度工作会议精神，并以管理处开展“精细化管理年”为契机，从强化征收工作、狠抓班组教育、落实安全生产、树立岗上形象四个方面做好征收工作。通过全班成员的共同努力，我班圆满完成了今年的各项工作任务，现就我班××年度工作总结如下：

一、以征收工作为核心，严把收费政策，提升班组服务水准。

1、立足收费政策，围绕三保工作，确保征费顺利开展。收费班组作为收费一线，通行费征收必然成为班组工作中的核心。为此，我班在xx收费站的正确领导下，严格执行“应征不漏、应免不征”的收费政策及《江苏省高速公路条例》的相关规定，紧紧围绕“保征收、保畅通、保服务”的“三保”工作方针，从强化收费现场管理，规范收费操作流程，维护收费站区秩序，提升优质服务环境出发，确保了通行费征收工作的稳步开展。截止今年11月份，我班累计收取车辆通行费xxxxxxx元，发放ic通行卡xxxxxxx张。

2、贯彻新《高条》，落实工作预案，全面保障车行畅通。今年三月新出台的《江苏省高速公路条例》，对征收工作提出了更新、更高的要求。我站作为南通市的北大门，面临着车流大、道口少等诸多压力，为了维护收费站安全、畅通的环境，减少因车辆拥堵、恶劣天气或突发事件造成的影响和损失，我班在站区统一部署下，按照□xx站高条实施工作预案》，结合班组工作，以提升收费工作效能、增强收费服务技能、提高道口通行能力为工作重点，扎扎实实开展好各项班组工作。自新《高条》实施以来，我班未发生一起因拥堵而免费通行的情况，从而真正做到了“应征不漏，应免不征”，且

未发生一例责任性投诉事件。

3、开展优质服务，推行便民措施，提升班组服务水准。收费站作为高速公路对外的“窗口”单位，仅仅“微笑服务”、“礼貌服务”已远远不能满足现今社会的需要，开展好优质服务要向深层次、纵方向发展，我站为了更好地开展优质服务，不断提高服务附加值，在今年夏季开展了“软硬件”相结合的便民服务措施。我班为了将站组织的便民服务落实到实处、细处，首先强化对“软”件即便民服务的学习，一是熟悉江苏高速路网以及当地的地形，从而确保给驾乘人员及时准确地指引线路；二是熟练掌握消防设施的操作和使用，做好对夏季遇险车辆的应急准备。其次，是做好对“硬”件即便民措施的管理，一是在收费亭里准备好充足的开水免费提供驾乘人员饮用；二是对站部所配备人丹、风油精等防暑药品要进行日常的检查管理，发现药配不足或快到期时及时报告站部以便更新。

二、以班组建设为主线，开展教育学习，强化班组内务管理。

坚持班组学习制度，充分利用准军事化管理的要求，做到宿舍被褥叠放整齐、床面平整、窗明几净、物品摆放整齐划一。

三、以安全工作为保障，落实安全责任，牢抓班组安全生产。

班组工作总结及计划篇四

搞好班组建设，首先要从班组长素质建设入手，提高班组长的整体素质，通过班组长素质的提升，带动职工品牌队伍的建设。因此我通过自身努力较好地完成了20xx年的班组管理工作，现对今年完成的工作进行以下总结。

思想政治素质有待进一步提高。一些人思想政治觉悟相对较低，思想保守，因循守旧，不能突破封闭思想，怕自己的技术传出后，别人与自己争位置、夺饭碗。文化素质有待于进

一步提升。根据调查结果，目前我矿班组长，文化素质相对较低，但在很大程度上已经影响了班组长树立自己的威信和顺利开展工作。

业务素质有待进一步加强。鉴于煤矿企业安全生产的特殊性，班组长必须具有丰富的技术业务和工作经验，但是我矿部分班组长业务素质的现状不容乐观，部分班组长不懂安全生产工艺，对生产过程中容易发生的事故部位及环节不能了如指掌，在安排工作时不能做到心中有数，制定不出有效预防应对措施。班组长在管理上存在的问题主要是管理粗放、安全意识不强。

应对突发事件能力有待于进一步强化。我矿部分班组长虽然井下工作时间较长，但是缺乏相关的工作能力，遇到紧急事务往往束手无策，不能够制定有效措施，果敢的处理好工作现场出现的临时问题。班组长执行能力有待于进一步增强。调查显示，我矿部分班组长缺乏“不安全不生产，发现问题先处理后生产”的高度责任感，在工作中只抓生产不抓安全，安全生产过不了人情关，对班组内成员“三违”查罚力度不够，有时候甚至姑息，为安全生产埋下了隐患。

班组长素质建设要有章可循，有建设目标可参照。形成一个作风优良、技术精湛、管理到位的班组长队伍不是朝夕之功。要使班组长素质建设取得实效，就必须制定一个详细而又周密的计划有序进行，可设立班组长素质建设领导小组进行长期管理和督促，并制定相应的奖惩措施，鼓励班组长提高素质。加强培训工作，全面提高班组长素质。一是班组长思想政治素质培训。通过培训班，政治活动日，电视、报纸、黑板报等多种大众传媒，组织班组长学习相关先进理论，组织班组长学习相关的安全法律法规，增强班组长安全生产的法律意识。

班组长不但是安全生产的管理者，同时也是安全生产的践行者。因此，提升班组长安全技术能力培训就显得尤为重要。

结合煤矿自身特点和实际情况，制定班组长学习计划，开设符合他们文化程度和专业的课程。同时，文化素质培训要结合生产实际，有计划地有步骤地合理安排学时。为使理论教学更加具有针对性和实用性，班组长素质培训班的讲义和教员要由分管领导和生产技术骨干担任。

管理能力的培训主要采用培训班、外出考察两种方式。应邀请长期从事管理工作的领导干部对班组长就日常安全生产工作中如何团结同志，合理组合各方面资源等方面进行指导。与此同时，还要根据生产实际需要，组织班组长外出考察，虚心学习先进单位的有关班组建设的基本经验，取先进单位之长，补自己之短，制定本班组的管理实施方案，实施方案要做到科学性、实用性和创造性。

应急能力是班组长遇到紧急情况所体现出来的一种处置能力。在煤矿这种高危行业班组长具备这种能力就显得举足轻重。根据现场实际注重班组长的大局意识和正确判断处理事务能力的培训。班组长在日常生产过程中一方面要加深对现场的认识，熟悉安全生产的各个环节，逐步培养协调能力和大局意识，另一方面还要注重现场实战，通过模拟事故现场，要求班组长熟悉紧急事务处理的程序，以便他们日后遇到突发事件时能处变不惊，沉着冷静，正确处理，避免事故发生造成恶性后果。

定期地对班组长进行管理经验交流和业绩考核，对班组长素质提升和班组队伍建设至关重要。考核要求班组长在安全生产上不但使自己成为技术能手，更要有发现隐患，排除隐患的能力，要能够对不放心人员和不放心岗位进行排查，并协同区队干部对相关人员进行行之有效的帮教。必须建立相应的奖惩制度。对在安全生产、质量标准化等工作中表现突出，成绩显著的班组长要进行表彰，对不能够胜任班组长职务的要适时撤换，形成有才必用的良好用人机制。

班组长职责和权力不明也是调查中发现的问题。为进一步加

强班组管理，促进安全生产，班组长必须明确在安全生产中的职责权力。班组长在安全生产中的职责包括安全管理职责、生产管理职责、质量管理职责和其他相关的职责；班组长在安全生产中的权力包括安全管理权、生产组织权、考核分配权以及其他的相关权力。班组长在工作中要按照相关职责，合理使用手中的权力。

班组长要自觉接受班组成员的监督，广开言路，集思广益，共同为安全生产作贡献，不能独断专行，一意孤行。同时，所在区队要疏通信息传递渠道，使职工对班组长的意见或建议能够通过畅通的渠道得以表达，使职工合理化的意见不因班组长的固执而不被采纳。对职工反映关于班组长的的问题要及时调查，给职工一个说法。同时，区队干部也应加强对班组长的监督。

班组工作总结及计划篇五

在20**年度的生产工作中，我班组严格遵守公司及车间制定的相关管理规定，认真抓好生产管理、安全管理、劳动纪律管理，圆满顺利地完成了20**年度的各项生产任务。现将我班组一年来的工作情况总结如下：

为了保证生产质量，我班在严格执行《作业指导书》中相关规定的前提下，根据班组实际情况，通过多种方式狠抓质量管理工作。如充分利用工序考核评分制度及绩效考核规定，在班组内部实现按劳分配、按表现考评、按工作质量评分。使员工从过去的“要我干好”的思想转变为“我要干好”。同时，为杜绝不合格产品的产生及生产过程中有违反工艺管理规定的现象出现，我们提出了“工作速度服从工作质量”的质量管理理念。此外，班组骨干在共同负责生产管理的同时，又有所侧重。比如质量老师主要负责对员工的工序操作进行监督管理，班长主要负责生产现场的监督管理，副班长主要负责计量管理及其它事务的监督管理。在班组骨干的共同管理下，在班组员工的积极配合下，在20**年度的生产中

我班的班组综合考核成绩在车间名列前茅。

此外，针对我班组新员工多，员工工作效率相对较低的实际情况，我班在开展“传、帮、带”的过程中，对参与“传、帮、带”的老员工视其表现给予相应的奖励，对表现积极，工作进步大的新员工给予一定的鼓励。此举不仅对“传、帮、带”活动有一定的促进效果，还在班组内形成了“学、赶、超”的激励竞争氛围，对稳定提高班组的产质量也有积极的促进作用。

在20**年度生产开始前，我们班属于编制不变，但是员工由车间其它

班组抽调组成。为了尽快增强班组的凝聚力，使班组各项管理工作有序开展。面对“老班组、新员工”的船体特殊情况，在20**年度的生产开始后，班组负责人多次召集全班员工对班组的管理规定进行讨论修改，使之行之有效。此外，鼓励员工对班组管理上存在的不足多提合理化建议，通过班组不断的加强和完善相关的管理规定，我班在安全管理、劳动纪律管理方面也取得了比较理想的效果。安全生产管理工作实现了“四零一低”，员工违反公司及车间劳动管理规定的次数为零。

总之，20**年度的生产工作任务的圆满完成，得益于车间的科学管理与大力指导，得益于班组成员的齐心协力。我们将会一如既往，努力做好今后的工作。

班组工作总结及计划篇六

1月份安全生产一号文下发以后我们就组织了考试、反事故演习、安全用具使用、查找安全生产隐患等活动。把一号文的精神传达到车间每一个人。车间坚持每周一检查班组安全学习，督促班组隐患治理。每周在车间调度会上我们讲评安全检查情况、讲评安全隐患整改落实情况。职工安全意识显著

增强，在电气运行和设备维护的过程中，能够严格遵守各项电气规程和制度，特别是“三票两制”和临时用电、高空作业规程。半年执行第一种工作票81张，第二种工作票86张，倒闸操作票174张，停送电联络单621张，办理临时用电21xx-xx□在1月份的安全、大检查中，没有发现一例违章行为。我们对检查组在检查中提出的4例不足进行了整改，并通报车间全班组。