

# 项目汇报演讲稿 项目经理演讲稿(模板9篇)

演讲稿是演讲者根据几条原则性的提纲进行演讲，比较灵活，便于临场发挥，真实感强，又具有照读式演讲和背诵式演讲的长处。我们想要好好写一篇演讲稿，可是却无从下手吗？以下是我帮大家整理的演讲稿模板范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

## 项目汇报演讲稿篇一

大家好！一年一度的公司年度总结会议又如约而至，我作为一名从事项目管理的普通项目经理，能代表公司优秀项目经理在这里发言，感到无比荣幸。感谢领导对我工作的肯定和褒奖；感谢同事们对我工作的支持和帮助！

### 一、XXXXX项目部制度的建立

多年来公司一贯精神就是“建一项工程，树一座丰碑”，我项目部便是本着这样的精神，以严格管理为方法，树立良好信誉为目标，以求最终占领xx市场而产生的，在一进入涟水，我就制定出一系列的项目部内部管理条例，分工明细，岗位责任到人。使每位员工都能明确自己在项目管理中的重要性。本着谁实施谁负责的原则，出现问题决不放过，按章办事。我项目部现有栋号长7人，每个栋号长配备一套完整的项目班子，总项目部另有水电总质检员，土建总质检员各一名，各人在岗位上各司其职，由于我们坚持了制度到位，措施得力，所以有效地保证了工程按质按量、顺利进行，同时也出色地完成了各项控制指标。在建好制度的同时，我在工作中充分尊重员工的个人意见，经常开展换位思考活动，鼓励大家发挥自己的聪明才智，多提一些合理性的建议。这个方法提升了大家的凝聚力，树立良好的团队精神。通过制度建立来明确责任，通过换位思考来提升凝聚力，我让业主和周边群众

亲眼目睹了一位特级资质建筑企业项目经理以诚待人、严于律己、言行一致、信守承诺的风范，为公司赢得了信誉。

## 二、项目管理的四大目标

（一）、进度控制：我们小区到现在为止分3期开工总计20栋。由于7个栋号实行经济独立核算，这在一定程度上使总体进度控制变的困难。我们通过7个栋号的例会，交流，沟通，先由各个栋号自己汇报进度计划，然后由总项目部进行总体调控，强制各个栋号更改不满足小区整体进度的计划，以满足甲方对整个小区的开发计划。在这过程中，我们总项目部的协调作用起到了很大作用，例如某一个栋号在缺乏资金浇筑混凝土时，总项目部便积极主动到甲方申请付款，积极同混凝土公司协商，有时甚至提供一部分资金用以救急。某一个栋号由于其他原因缺少人手时，另一个栋号的工人能积极帮忙···正因为有这样的积极管理行为，才使我们的总体进度得到保障。到目前为止有5栋主体验收完毕，4栋准备主体验收，二期的4栋已完成一层封顶，3期的7栋至车库层封顶。

（二）、质量控制：我们在狠抓进度的同时，质量更是抓的更严。我们项目部的对工程的进度质量效益进行评价时，第一标准是质量，当与经济效益、进度冲突时我们把质量放在首位。例如今年冬天由于气温太低，在粉刷这一块，我们只要是低于0度时坚决不予施工，这在进度上损失了工期，经济上班组窝工，但我们坚持质量至上，我们要做好工程，打响品牌。我们在开工的20栋楼上，所有的楼层钢筋验收，基础验收，主体验收没有一次不合格和返工。几乎在每次钢筋验收时，质检站领导都夸奖我们的钢筋可以作为榜样在涟水做示范推广。在所有的工程中符合创优条件的，我们都进行了申报。

（三）、经济效益：在做好进度和质量的同时，我们还重视了经济效益，由于刚进涟水，我们的临时设施投入较大，这对我们的盈利提出了很大困难，我们通过各个施工员在现场

提醒与监督减少工程材料的浪费，材料员队收发材料的监管，杜绝材料的丢失，我们还在现场安装摄像头，防止工程材料被盗窃。在对内管理上，我们加强对每一个栋号的领导，提醒他们在水电等必需品上要节约。

（四）、安全管理：在某种程度上安全就是进度、质量和经济效益。我们总项目部设立一名总安全员，在总项目部成立的那天开会时，我就向所有栋号长，施工员、材料员交待□xxxxx工程的所有的大小事宜，一切都要给安全让步，我们的目标就是没有安全事故就是经济效益就是社会效益。所以我们xxxxx到现在为止安全0事故，连小的安全问题都没有，正是由于我们的理念和实际行动才有这么好的实际成绩。

各位领导、各位同仁，长期的工作实践让我深深体会到人无信不立、企业无信不生。一个项目做的好坏，直接影响到公司的社会效益和经济效益。我们这些基层工作的项目经理在取得了一点点微不足道的成绩时，要戒骄戒躁，应清醒的看到自己的不足。我时时刻刻都在告诫自己，在以后的工作中还要更加严格要求自己，提高自己，不断丰富自己，取长补短，为公司的做大做强，贡献出自己的力量。

我的发言到此结束，谢谢大家！

## 项目汇报演讲稿篇二

大家好！

今天我怀着满腔的热情来参加这次项目经理的竞聘。感谢公司领导为我们创造了这次公平竞争的机会，我将倍加珍惜。同时借此机会感谢和我一起工作的各位兄弟姐妹在工作中对我的关心和支持！

首先作一个自我介绍，我叫xx□在项目部外省事业部工作，现在担任xx销售经理职务。我于20xx年8月进入公司项目部做销

售员工作。初到公司，公司先进的硬件设施、完善的市场服务、至诚的服务理念、和谐的人文氛围、深邃的企业文化、广阔的个人发展空间给我留下非常深刻的印象，它深深地震撼着我的心灵，让我感受到的是美好的未来，灿烂的前景。使我坚信：选择了xx就是选择了人生发展的机遇。自从进公司那天起，我在自己的工作岗位上尽职尽责，默默地为公司的发展尽自己微薄的力。我相信自己和全体员工的点点滴滴的工作将会汇集为公司源源不断地滚滚财源！

项目经理是一份富于挑战性的职业，我喜欢挑战，喜欢去面对未知领域。我决心以坚定的意志，执着的追求去挖掘人生的价值。勇敢地去接受未来工作中的每一次挑战。对我来说，今天又是一次人生的挑战，是一个难得的展示自己、锻炼自己的机会。相信这次竞聘将是我今后人生中的又一个大的转折。

首先，谈谈我对项目经理这个工作的认识

随着项目管理应用的迅速普及，项目经理成为日渐兴起一族新型管理人员。

项目和项目管理是未来的潮流。

项目经理是项目的管理者。他们是项目的核心人物，也是项目成功的关键。在项目进行中，能否圆满地完成项目目标，关键在于人员，而不是程序和技术。程序和技术只不过是协助人员工作的工具。

项目经理是项目团队的领导者。他们所肩负的责任就是领导团队准时、优质地完成全部工作，在不超出预算的情况下实现项目目标。项目经理的工作即是对项目进行计划、组织和控制，从而为项目团队完成项目目标提供领导决策。同时他们应当激励项目团队，以赢得顾客信任。

作为项目的指挥者，项目经理要担任的职责是对项目的计划、组织和控制。首先，项目经理要明确项目目标，并就目标与客户取得一致意见。接下来，项目经理应与他的团队对项目目标进行交流，并让团队参与制定实现目标的计划，这样，才能确保全体达成共识，并对计划更切实地执行。

项目经理一定要对项目实施监控，决不能只持观望的态度。项目经理应有自己的项目管理信息系统，跟踪实际工作进程并将其与计划安排进程进行比较。

制度的优化，项目经理制是以市场为导向，以客户为中心，从客户需求出发，营销公司产品，为客户提供全方位的服务，实现客户价值最大化的同时实现公司自身效益的最大化。将项目经理以竞聘的形式产生充分体现了公司对该岗位的高度重视和寄予的无限厚望。而作为新到岗位的人员，要有一种吃苦耐劳和对市场的敏锐洞察力，去挖掘市场，不负众望。

其次，谈谈我竞聘这个岗位的一些自身优势

### 1、轻车熟路，具有丰富的实际工作经验

我是从事房地产行业工作7年，在xx公司工作5年。是xx公司从基层培养起来的销售骨干力量，也是xx公司目前中层干部中的佼佼者。具有丰富的销售经验，和成功的案场管理经验。多次被评为xx的最佳专案、优秀员工。

工作楼盘□xx案场，多次成为xx项目部的topsales

xx案场，多次做成团购，圆满完成销售指标。

xx案场，在楼市低谷期，从上海组织客户异地成交，与同事配合完成多次团购，成功实现二地联动。

现任xx销售案场经理。

## 项目汇报演讲稿篇三

首先，我想谈谈研究这个课题的意义和目的

在传统的康复医学领域，偏瘫康复训练方法还是依赖于治疗师用手控制患者进行下肢训练，多以肌力训练为主，这样患者会出现偏瘫步态“行走”等误用综合征，妨碍患者实用功能的恢复。医学上把辅助人体、支撑体重、保持平衡和行走的工具通称为助行器。普通的助行器包括拐杖、助步架，是行走困难的老人和残疾人、以及感知困难的视弱和盲人等广泛使用的行走辅助设备。这些普通助行器的功能非常简单，但舒适性和安全性有限。如果是下肢完全失控或者上肢力量欠缺的瘫痪患者，则难以倚靠这些简单设备实现站立和行走，更无法帮助老年人和残疾人实现高质量的、独立生活的愿望。本课题的目的是设计开发出一种多功能电动助行器，专为患有小儿麻痹、偏瘫以及行走不便病人使用的康复器械，实现各使用人士辅助行走、辅助起坐、自主移动和下肢康复训练等功能，患者可以非常轻松自主的进行康复训练及日常生活，实现定量评价康复训练效果。而且，它对于减少老年人及残障人士对于他人的依赖性，获得独立生活的能力。

国、日本和一些欧洲国家，从最初的无动力式发展到现在的动力式助行器以及功能式电刺激性助行器。目前，国外助行器技术正在向智能化的方向发展，并且有很大一部分已经实用化量产，如爱尔兰pam-aid助行器、日本hitachi助行器等。

我们认真分析研究国外助行器的创意构思，结构原理，总结之前的研究，通过谈论分析，确立了科研项目，想研究一种针对老年人、残疾人和行走障碍患者的康复护理要求的设计运动辅助装置，解决患者移动和康复训练的问题。

在分析国内外电动站立助行器的基础上，在导师的指导下，完成了电动站立助行器的总体方案设计，完成零件图设计，系统的动力参数计算，控制系统的方案设计。

本项目是机械结构与控制结合的项目，属于机电一体化研究。本项目实践性很强，需要扎实的理论基础，且需要丰富的机械设计和电子方面的经验。因此，拟采用理论设计分析，仿真研究与实验并行的研究方法。

第一步：查找资料，学习讲课题中可能用到的知识，设计整体方查阅资案，并进行组内成员分工。

第二步：掌握原理，完成结构设计，画出零件图。

助行器采用电机驱动，配合有机械式离合器来达到一定的助力功能，被动驱动方式为后轮驱动。前轮采用万向轮机构，使用者可对助行器进行导向。同时两端延伸出类似儿童自行车后轮中的导向轮，在使用中可防止患者摔倒，进行康复的踏板采用双曲轴进行约束，使踏板总是保持水平状态，以利于患者进行康复训练。确定结构后由组内成员xxx完成零件图、结构图的绘制。目前已完成了站立助行器的机械传动简图的设计，康复踏板的具体结构设计，前轮导向机构的设计，电动辅助站立座椅的整体设计，各实验元器件备齐。项目组指导老师和成员在电路设计和控制方面方具有较好的基础，具备完成项目工作的能力。并将得到机电学院机电一体化实验室的支持，具备实验场地和基本实验仪器的条件。

第三步：进行样机安装，设计控制电路。

这时，我们依据已经设计好的方案，选取购买电机、电动推杆等电动原件，本着环保、经济、美观的理念对助行器的外观进行设计，最后，完成最至关重要的控制电路设计。此过程需要借助导师的指导帮助和相关专业知识的支撑，不仅考验了我们对电路原理、程序设计、过程控制等方面知识的运用，而且还锻炼了我们的创新思维、发现和解决问题的能力。

第四步：样机调试，性能测试试验。

在完成样机后我对其进行了调试，通过生活场景模拟，对使用过程中可能遇到的情况进行了预测和分析，并对助行器进行改进，实验由组内成员进行，他不仅进行了性能测试，还提出了优化方案，使该助行器更趋完善。国内电动助行器的起步虽然较晚，但是发展相当迅速，各相关零部件的选用以及人体的各项参数都已有非常正规的标准，我们可以通过查找资料来寻求合适的参数来完善这项助行器的创新。

下面我将该项目的创兴之处向各位老师进行展示。

(1) 本项目将可站立式座椅引入设计中，使患者可以不用在其他看护人员的协助下自主完成由坐姿到站姿的双重转换，同时座椅可以供患者在进行康复训练中用于休息。

(2) 在助行器中引入了转为老年人和小儿麻痹症患者使用的助行康复踏板，可供患者进行下肢的康复训练。

(3) 在助行器的驱动部分加装一种简单的助力机构，使该电动站立助行器可以拥有，人踩车不走、人踩车走两种模式的转换，减轻重病患者踩踏训练时的负担。

以上就是我们小组的科研结果，还请请各位老指正，谢谢。

## 项目汇报演讲稿篇四

大家好！

今天我怀着满腔的热情来参加这次项目经理的竞聘。决定参加这次竞聘前，也曾度德量力，思虑再三。参加这次竞聘，是因为一方面；我对公司推行项目经理竞聘上岗机制的由衷拥护和信任；另一方面；通过这次竞聘来锻炼提高自己。感谢公司领导为我们创造了这次公平竞争的机会。同时借此机会感谢公司领导及同事们在工作中对我的关心和支持！



首先是我对项目经理岗位的认识：

- 1、项目经理是项目合同履约的负责人，代表公司处理执行合同中的一切重大事宜。
- 2、是项目计划的制定和执行的监督人：为达到项目预定的目标，需要事前制定周全的计划使项目全体成员围绕共同的目标按照科学的方法协调一致将项目做好做细。
- 3、是项目组织的指挥员：项目管理涉及众多的部门、专业、人员和环节，是一项系统工程。为了提高项目管理的工作效率并节省项目的管理费用，进行良好的组织和分工，充分发挥每个成员的作用。
- 4、是项目协调工作的纽带：项目的建设成功不仅依靠我们施工单位的工作，还需要业主、分包单位的协作配合以及地方政府、社会各方面的指导与支持。项目经理是协调各方面关系使之相互紧密协作配合的桥梁与纽带。
- 5、是项目控制的中心：项目工期、工程质量、安全及工程造价的控制是项目投资效益的重要因素，也是项目考核的主要指标。项目经理必须千方百计的进行项目的进度、质量、安全、费用进行综合控制。

作为项目经理岗位，工作纷繁杂乱并且综合协调的任务量重，做好这项工作必须要有一定项目管理能力的人来担任。多年来，我在公司这个大家庭里，通过前辈的教导和同龄人的帮助，使我从一名初入社会的学生逐渐成长起来，并能够真正成为城建大家庭的一员。在这几年里通过不断实践与学习使我的业务技术水平和管理水平有了很大的提高，我缺乏经验，这是事实，但我相信，只要大家给予真诚的支持和帮助，凭着自身的勤奋努力，谦虚好学，加之多年从事技术管理和施工管理工作的经验，我有信心一定有能力胜任这一工作。

如果能竞聘成功我将努力做好以下几个方面：

1、克服麻痹大意思想，保证工程全过程的安全管理。建立健全安全生产的组织措施和技术措施，认真贯彻落实安全生产检查，确保施工安全。

2、加强工程项目的技术、质量管理。强化质量体系运行管理，严格做好质量通病的防治，抓细过程质量控制。

3、成本控制方面。按时进行项目成本统计分析，及时做出成本风险预测，不断优化方案，杜绝不合理费用的发生，严格落实工程变更及工程签证文件的书面确认工作，有效控制工程费用。

4、加强内控实行碰头会，强化项目内部沟通控制，每天在规定的时间内对工程当天及当前需解决的问题进行明确。加快解决问题的速度，增加项目的沟通力和执行力。

5、强化工程承包服务意识。本着务实合作的态度与项目各方进行沟通合作，确保有一个良好的外部施工环境，明确承包义务与权利，杜绝推委和扯皮现象的发生。提高公司的信誉度与美誉度。

总之“安全与质量并举、信誉与效益并存”是项目管理的宗旨。如果我能竞聘成功我将珍惜机会，用心、用情、用心干好工作，如不成功我将一如既往在以后的岗位上尽心、尽力、尽职尽责。无论如何我都将“以诚待人，用心做事”。

我的竞聘陈述完毕！

谢谢大家。

## 项目汇报演讲稿篇五

寒假刚开始，我在妈妈的鼓励下报名参加了我们小区的公益活动——为社区孤寡老人送温暖，献爱心。

一大早，我们带着米、油、糖来到独居的吴奶奶家中，80多岁的吴奶奶看到我们的到来，高兴得合不拢嘴了。

我们一放下东西，就为吴奶奶擦窗户、拖地板，还把吴奶奶家坏了好几天的电灯修好了，吴奶奶不用摸着黑走来走去。

我们一看到吴奶奶的头发蓬蓬的，就烧水给她洗头发。大姐姐小英负责洗，我在一旁当帮手，递洗发水，拿毛巾。洗完头发，吴奶奶一个劲地说：“真舒服，你们真是一群好孩子。”最后，我们还把吴奶奶换下来的衣服都洗干净了。

在回家的路上，寒风吹来，我却一点都没感觉到冷。我为自己能付出自己的一片心意，心里暖洋洋的。

## 项目汇报演讲稿篇六

大家好！

我是来自希望·未来城（一期）项目部的祝祥松，很感谢各位领导对我的信任和支持，也由衷的感谢公司为我们提供了这样一个很好的展示的机会和发展平台，今天我应聘的岗位是项目执行经理，下面我将从个人基本情况、团队建设、竞聘岗位现状及存在的问题、安全生产管理、工期管理、商务管理、劳务管理、其他创新思路及方法等几方面阐述我作为项目经理的观点。

我毕业于四川建院建筑工程施工及管理专业，2013年—2016年利用业余时间西南科技大学学习并取得建筑经济管理专业本科学历，在工作中不断学习先后考取一级注册建造师资

格证、中级工程师职称。本行业工作12年，先后在北京建工路桥公司、新浦建设\*\*分公司、\*\*万华地产万投资有限公司工作，2013年加入中建大家庭2年多担任五公司希望·未来城（一期）项目执行经理。该项目按合同约定及建设单位要求顺利完成了施工任务，并获得市级安全文明工地，项目二次经营取得较好成绩，团队建设方面营造了良好的工作氛围，全体管理人员均能和睦相处且有较高的工作积极性。在工作中积累了一定的组织、管理、协调能力，业务能力也得到了一个较大的提升。完成了公司签定的风险抵押净利润3个点，并且超额完成，预计净利润达，1000万。

### （1）增强项目组织凝聚力。

为保证项目组织任务的完成和项目效益的发挥，在项目团队中，通过分工把团队任务落实到每个人，有利于调动团队成员的积极性，提高工作效率，保证工作质量，承认和提高项目团队成员在组织中的地位和作用，便于团队成员共同研究探讨问题，有利于集思广益，作出科学决策。通过有效的信息沟通，建立良好的团队气氛，有利于减少工作失误，加强工作协作与配合，减少各种浪费，最终提高项目组织效益。

### （2）满足项目团队成员的心理需要。

每一个项目成员都有个人安全、情感交流、尊重和自我价值实现的需要。加强项目团队管理，创造竞争、公平和发展的气氛与环境，有利于团队成员努力工作，证明自己的价值，增强其成就感，在团队中使团队成员互相关心、互相帮助、互相尊重，使他们能够心情舒畅地工作和生活，有利于提高人们的自信心，培养竞争向上的健康心理。

### （3）做到合理分工与协作。

每个成员明确自己的角色、权力、任务和责任，以及与其他成员之间的相互关系；加强团队成员之间的相互信任，促使

成员间相互关心，彼此认同，实现成员间有效的沟通，形成开放、坦诚的沟通气氛。

作为一名项目经理的职责是建立和保护团队，并且确保团队成员都有满足感。团队成员的'忠诚度、满意度以及完成工作的能力对于项目管理的最终成功至关重要。

1、项目经理非造价专业毕业，在某些商务（定额及清单计价规范）问题上不够专业。造成了与业主在施工过程中的谈判处于不利位置。

2、项目经理与分公司各部门沟通较少且公司流程较复杂影响部分工作推进。

3、建设单位工程款支付不及时导致工人工资不能及时发放造成项目停工。

4、劳务分包单位施工班组更换频繁，严重影响工程施工进度。

5、公司确定分包单位及部分材料采购流程时间长，影响工程施工进度。

## 1、安全生产管理控制目标

### （1）伤亡、事故控制目标：

无重大工伤事故，杜绝因工死亡事故；重伤率在2%以下；轻伤率在3%以下。杜绝食物中毒、火灾事故。杜绝职业病发生。

确保\*\*市市级安全文明工地；确保通过中建四局达标检查。

## 2、安全生产管理措施

主要就是采用了消项制度，问责制度。把问题落实到人。作为一名项目经理，做好安全工作，也是对自己的保护。

# 项目汇报演讲稿篇七

大家好。

今天我怀着满腔的热情来参加这次项目经理的竞聘。决定参加这次竞聘前，也曾度德量力，思虑再三。参加这次竞聘，是因为一方面；我对公司推行项目经理竞聘上岗机制的由衷拥护和信任；另一方面；通过这次竞聘来锻炼提高自己。感谢公司领导为我们创造了这次公平竞争的机会。同时借此机会感谢公司领导及同事们在工作中对我的关心和支持！

首先是我对项目经理岗位的认识：

1、项目经理是项目合同履约的负责人，代表公司处理执行合同中的一切重大事宜。

2、是项目计划的制定和执行的监督人：为达到项目预定的目标，需要事前制定周全的计划使项目全体成员围绕共同的目标按照科学的方法协调一致将项目做好做细。

3、是项目组织的指挥员：项目管理涉及众多的部门、专业、人员和环节，是一项系统工程。为了提高项目管理的工作效率并节省项目的管理费用，进行良好的组织和分工，充分发挥每个成员的作用。

4、是项目协调工作的纽带：项目的建设成功不仅依靠我们施工单位的工作，还需要业主、分包单位的协作配合以及地方政府、社会各方面的指导与支持。项目经理是协调各方面关系使之相互紧密协作配合的桥梁与纽带。

5、是项目控制的中心：项目工期、工程质量、安全及工程造价的控制是项目投资效益的重要因素，也是项目考核的主要指标。项目经理必须千方百计的进行项目的进度、质量、安全、费用进行综合控制。

作为项目经理岗位，工作纷繁杂乱并且综合协调的任务量重，做好这项工作必须要有一定项目管理能力的人来担任。多年来，我在公司这个大家庭里，通过前辈的教导和同龄人的帮助，使我从一名初入社会的学生逐渐成长起来，并能够真正成为城建大家庭的一员。在这几年里通过不断实践与学习使我的业务技术水平和管理水平有了很大的提高，我缺乏经验，这是事实，但我相信，只要大家给予真诚的支持和帮助，凭着自身的勤奋努力，谦虚好学，加之多年从事技术管理和施工管理工作的经验，我有信心一定有能力胜任这一工作。

如果能竞聘成功我将努力做好以下几个方面：

- 1、克服麻痹大意思想，保证工程全过程的安全管理。建立健全安全生产的组织措施和技术措施，认真贯彻落实安全生产检查，确保施工安全。
- 2、加强工程项目的技术、质量管理。强化质量体系运行管理，严格做好质量通病的防治，抓细过程质量控制。
- 3、成本控制方面。按时进行项目成本统计分析，及时做出成本风险预测，不断优化方案，杜绝不合理费用的发生，严格落实工程变更及工程签证文件的书面确认工作，有效控制工程费用。
- 4、加强内控实行碰头会，强化项目内部沟通控制，每天在规定的时间内对工程当天及当前需解决的问题进行明确。加快解决问题的速度，增加项目的沟通力和执行力。
- 5、强化工程承包服务意识。本着务实合作的态度与项目各方进行沟通合作，确保有一个良好的外部施工环境，明确承包义务与权利，杜绝推委和扯皮现象的发生。提高公司的信誉度与美誉度。

总之“安全与质量并举、信誉与效益并存”是项目管理的宗

旨。如果我能竞聘成功我将珍惜机会，用心、用情、用心干好工作，如不成功我将一如既往在以后的岗位上尽心、尽力、尽职尽责。无论如何我都将“以诚待人，用心做事”。

我的竞聘陈述完毕！

谢谢大家。