

开发项目年终工作总结 项目部年终工作总结 总结(精选10篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

开发项目年终工作总结 项目部年终工作总结篇一

伴随着第五项目部打入渔泽镇，鸿源房地产公司迎来了快速发展的大好时光，也为我们公司的发展创造了良好的机遇。在此期间，我河南广厦bx4#住宅楼工程项目部于20xx年9月开始进场，在第五项目部坚强而有效的统一指挥下，在诚正监理全过程监督协调下，在兄弟项目部的积极配合下，工程施工正在井然有序的`进行。

bx4#住宅楼项目是我公司实行大清包承包模式的第一个试点工程，我项目部丝毫不敢松懈，全体管理人员本着认真落实公司关于建筑安全生产的施工精神，牢固树立了“安全第一，预防为主”的指导思想，始终坚持以人为本的安全生产理念，确保工程质量，严把生产关，为工程建设营造了一个安定、和谐的施工环境，确保了工程建设的各项工作的`顺利进行。

潞安·泽盛苑北区bx4#住宅楼工程，由潞安鸿源房地产开发公司兴建，位于屯留县208国道渔泽镇附近。地下2层，地上30层，建筑总面积35649m²，其中地下室建筑面积2100.88 m²。主体工程为现浇钢筋砼剪力墙结构，桩基为cfg桩，筏板基础。

1、生产技术方面

20xx年初期，在条件恶烈的情况下，我项目部积极组织人员提前进场，做好工程防寒措施，合理安排工期和人员调整，强干筏板基础，大大缩短工期。项目部施工人员用心编制各种专项施工方案并及时下发，做好各个工种的技术交底，在现场施工中，发现图纸结施与建施不符的地方，通过图纸会审或与设计院及时沟通，认真研究后，发放设计变更，然后根据变更内容重新指导施工。对于出现的变更，安排专人负责记录，并及时告知作业队施工，变更内容重点部位重点检查。比如施工中后期遇到的1m以上柱箍筋套绑等图纸争异，在接到监理与设计通知后，我项目部率先通知相关人员及时整改。

自20xx年3月初开工以来，从垫层开始施工至今，约4个月的时间，主体结构已完成至15层，基础及地下室回填完毕，二次结构植筋施工至2层。各项施工按照计划正常有序进行。预计到10月下旬，主体封顶。

2、安全生产方面

为进一步做好安全生产工作，切实加强项目部对安全生产工作的领导，我项目部把安全工作列入重要议事日程，由项目部人员一手抓，工长具体抓，劳务队负责人、各生产班组长分工负责实施，全面深入开展现场项目部的安全工作，形成了上有领导抓，下有人员管理的齐抓共进的良好局面。

现场项目部组织机构健全，各项安全制度措施齐全，由专人全面监督和指导下现场的安全生产，及时了解和反馈施工现场的安全信息。根据工程建设需要，合理编制各项安全生产制度及保证措施，为安全生产工作提供了有利的前提条件。

同时，我项目部严格检查制度，不定期对施工现场的安全情况进行检查，及时发现问题，及时整改到位，确保安全生产。另外，各项施工也及时进行安全技术交底，以确保进场人员熟识并严格遵守安全生产制度。在实际施工过程中也严格落实安全生产计划，在木工区、钢筋加工区及现场仓库等场地，

我公司都配备了必要的防火消防设备，时刻提醒进场人员及时做好安全防护措施。

冬季气候干燥，容易引发火灾，建立安全应急预案，及时做好防护措施，施工中也高度保持警惕，严格按照安全生产规章制度执行，坚决杜绝生产隐患发生。到目前为止，项目部安全生产状态良好，没有发生任何安全事故。

3、文明施工方面

现场文明施工严格按照项目部自己制定的《文明施工管理制度》执行，各类进场的劳务人员也明确了应该承担的文明施工责任和义务，大到项目部，小到生产班组，甚至到生产个人，都严格按照文明施工标准严格执行，并由项目部人员直接监督完成。到目前为止，各施工区域已经悬挂有机械操作规范、安全警示标志。项目部也会依据安全文明管理制度定期进行检查，不文明施工现象及时发现，及时整改，确保良好的施工环境。

对于我河南广厦项目部来说[]bx4#楼是我们迈入高层住宅楼小区建设最重要的一步，感谢鸿源第五分公司提供这样一个平台，让我们在高层建筑领域拥有展示自己的一份天空，虽然我们是一股年轻的力量，但是我们坚信路是人走出来的，我们会本着“艰苦奋斗、精益求精”的经营理念，把鸿源的发展当作自己的发展，不断提高自己的技术水平和管理能力，完善和发展自己，以取得更好的建设成绩，不辜负分公司各级领导对我们的信任和关心，日复一日，力争上游，再接再厉，争创佳绩！

开发项目年终工作总结 项目部年终工作总结篇二

2_年对于公司来说是辉煌的一年，在这一年公司取得了巨大的成绩。我项目部作为公司的一员，同样取得了令人瞩目的成绩。_楼主体的验收、_综合楼的即将竣工这些都能足以证

明。_楼建筑面积8474m²□框剪结构，地上十一层，地下二层，于_开工。工程在施工过程中，因甲方的多次变更，给项目部带来了多次返工，给施工带来了一定的难度。但是项目部的每一位员工都没有灰心，他们都以更高的热情去对待并认真完成每一项变更工作。工程从起初的六天一层到后来的五天一层，足以说明管理的完善。在施工主体时曾经超越同时施工的中铁十四局所承接的_楼近两层。项目部在保证工程进度的同时还加强了对质量的管理，对于工程中出现的质量问题能够及时、正确的处理。工程在_主体验收时，顺利通过并达到优良工程标准。在工程质量与进度方面得到了甲方领导的一致好评。

在保证质量与进度的同时，项目部还特别注重对安全生产的管理。项目部定期对工人进行安全教育，对工地的设备定时进行检修，对施工现场隐患部位及时进行防护。_4年被评为“市级安全文明工地”。做到了“安全、质量、进度”的全面完善。_，建筑面积1601m²□框架结构，地上四层，于2_9月份开工。由于该工程的工期相当紧，任务非常重，项目部所有工作人员日夜施工，在确保进度的同时，没有放松对质量的管理，在主体验收时被评为“优良工程”。工程现已完工，因甲方手续不全，迟迟未交工。所有这些成绩的取得与分公司领导的支持与帮助是分不开的。

_公司新的“体系运行程序”颁布实施。通过一体化程序的运行，使公司与分公司之间，分公司与项目部之间，项目部内部之间的管理都得到了很好的完善与协调。

“一体化管理”的25个控制程序从各个方面指导与制完整的记录了工程中所发生工作的每一个环节，能够更好的约我们的工作。“一体化管理”的实施，使我们每一项工作都有了文字性的记录，这些记录是对工程施工过程的真实写照，使我们的工作有据可察。“一体化管理”的实施使工程从质量、安全、环境上都得到了很好的控制。

“一体化管理”的实施，确保了工程质量、降低了安全风险、保护了自然环境、控制了污染物的排放、节约了能源资源、保护了员工的健康，实现了公司质量、环境和职业健康安全的目标。

_年对于_集团来说是非常具有挑战性的一年。建筑市场不容我们乐观，对天齐来说有喜有忧。这就要求我们天齐这个“大家庭”的每一份子，认真对待每一项工作，并努力的去完成它。只要公司的每一位员工互相配合，心往一处想，劲往一处使，没有什么解决不了的问题。

我相信_在2_年会有更多的精品工程奉献给社会，明天会更加美好。

开发项目年终工作总结 项目部年终工作总结篇三

作为一名医生，我的工作职责就是“竭尽全力除人类之病痛，助健康之完美，维系医术的圣洁和荣誉，救死扶伤”。作为一名基层的医务工作者新手，我不辞艰辛，执着追求。乡镇医疗卫生工作是预防为主、防治结合的卫生机构，是农村三级卫生服务网的枢纽，是新型农村合作医疗制度的重要服务载体。

一、以_的理论武装自己，在思想上不断提高自己

紧密围绕医院积极的正确领导，坚持科学发展、构建和谐医患关系，时时争做优秀_员。我在院_总支的领导下，继续深入学习的基本理论、方针和政策，以一名_员严格要求自己，积极参与_小组组织各种理论的学习和讨论。同时作为一名_小组长，我认真的组织组员参加组织活动并做好记录。我认真学习了_列理论，进一步端正服务理念，进一步增强服务意识，进一步改善服务态度，营造互相信任、互相尊重、互相理解、互相帮助的温馨和谐的医患关系开展自身思想品德建设，以“八不准”严格要求自己，时时自查，继续

以“____”来指引自己的思想，在医院领导的正确领导下，在科室主任的英明决策下，努力在工作中做到科学发展，时时争取做一名优秀的__员。

二、遵守医院的规章制度，认真钻研，完成了医院和自己既定的目标

我在科室主任、老师的指导下，积极参与了普外科病人的诊治工作。我在各种手术操作中，严格遵循医疗常规，认真仔细，从不违规操作。通过自己的努力学习和科主任及老师们悉心教导，我更加熟练掌握了普通外科常见病、多发病以及一些罕见病的诊断和治疗，手术中应急处理和围手术期的处理方案，在工作中，我严格遵守医院的规章制度，从不旷工，反而是多次加班工作，目前在同科医生中，欠休假是最多。每个月的门诊病人及门诊收入，在同级医生中也是名列前茅。我不计较个人得失，拒收病员钱物，多次收到就诊病员的感谢信。

三、继续加强学习，从多种途径丰富和培养自己

我一开始工作，就深知自己的不足，为此，我一方面再次温习大学书本，一方面从其他途径去了解和学习医学知识：我积极参加院内和院外组织的多种学术活动，不断吸取医学的新知识和新进展；在工作学习期间，我积极参与科室的业务学习并讨论发言，提出自己的见解；参加了科室组织的“三基”考试并顺利过关。同时今年参加了腹腔镜培训班活动并取得了腹腔镜中级技术合格证。也参加了省卫生厅的住院医师规范化培训师资培训班的学习。通过不断学习，我健全了自己理论水平，完善了自己的知识结构，丰富了自己的临床经验，增强了自己的法律意识。

四、振奋精神，进入状态，积极投入医疗质量万里行活动，迎接复评

今年我们迎来____等级医院复评，这是对我们的工作的一次全面检验和考核。上级部门定期的严格考核，本身就是我们进入到三级医院行列的成果之一，只有不断的严格要求，我们才能不断地进步。同时今年____也要求我们医疗机构做到“医疗质量万里行”活动，我把复评和万里行活动当作是对工作的促进，珍惜这次机会，重新温习标准和学习医疗质量万里行的活动标准，再一次把各项工作系统地检查一遍，该弥补的要尽早进行，需完善的决不遗漏。作为一名医务人员，我学习和借鉴上级医院的同仁们的工作热情和认真态度，从自身上抓起，努力提高自己的业务水平，以“三基”“三严”为准绳，加强法律法规的学习，继续巩固去年的“四心服务”，严格各种收费项目，做到“不乱收”，“不多收”，“不少收”，合格用药和开具医学检查，避免不合理的医疗浪费，完善医患沟通制度，及时准确的签署各种医疗文件，认真书写病历并做到病历甲级率90%以上，认真填报各种医学报告卡，努力降低病人的占床日和药品比例上下功夫，努力为每个病员服好务，争做一名优秀的医务人员。同时努力实现以下四个突破：一是坚持社会效益优先，以病人为中心，在公益性体现程度方面取得新突破；二是健全完善医患沟通制度，在促进医患沟通整体效果方面取得新突破；三是提供优质医疗服务，在患者对医疗机构医疗服务满意度方面取得新突破；四是健全完善医疗告知制度，在增进医患信任方面取得新突破。我通过今年的工作和学习，进一步增强大局意识，坚持做好“为民健康，从我做起”，构建了和谐医患关系，我努力做到了对每一位病人赋予医务人员应有的爱心，以精湛的医疗服务技术让病人放心，耐心的为每一位患者和家属解决自己权限范围内可以解决的困难，努力为病人和家属营造了一个温馨的就医环境，让医院和病员放心，不断的在工作和学习中提高了自己医疗服务水平，争取在评审中不落医院的后腿。

五、崇尚新技术，发展新业务

在今年中，我努力学习普外科的新进展和新技术，并且刻苦

钻研，为此，我自制了腹腔镜模拟训练仪，抽空就练习腹腔镜的手术操作。同时，因了解到无张力疝修补术的新进展——腹膜前间隙修补。因此，就认真学习，并且在本院首次自己独立主刀完成了腹膜前间隙修补术，提高了手术质量，缩短了手术时间和病人的住院时间。

六、敢于承认错误，接受批评，努力以新的成绩向医院汇报

在今年，因自己的骄傲自满的情绪，让自己在工作中出现误差，为此，在领导们的教育和帮助下，敢于承认自己的错误，接受领导和老师的批评，并且下决心改正错误，在以后的工作中更要严格要求自己，使自己以教训当作经验，以领导给的机会当作契机，努力工作，讲奉献，争取以新的成绩来向医院汇报。

七、参与科室的管理，努力做好相关工作

今年，在医院领导的赏识和科室同事的信任下，我当选为了科室的秘书，虽然目前没有任何的经济报酬，在我被安排反思总结的时刻，我仍然不忘记科室的管理工作，及时为科室主任分担工作，及时完成科室主任布置的相关任务。因为，科室秘书这是一个新的工作，对我来说，就是新的挑战，为此，我参加了科室秘书培训班的学习并认真做好笔记，同时顺利参加了科室秘书培训的考试。在实际工作中，我也边学习边总结，同时成立了外科年轻医师学术兴趣小组，并按期组织了活动，深受了小组成员的好评。

多年来，在各级领导的帮助和同道们的支持下，本人的工作虽然取得了一定成绩，基本上能够较好地完成作为一个基层医生的各项工作和任务。但在在今后工作中，自己尚须进一步加强理论学习，坚持理论联系实际并为实际服务的原则，努力克服理论上的不足和实际能力的不足，以期能够创造更加优异的工作成绩。

“金无足赤，人无完人”。当然，我在工作和学习中还有一些不足之处，须在今后的工作中向各位领导、老师和同事们学习，注重细节，加以改正和提高，告别对于自己的骄傲自满一面，在工作和学习中要坚决改正，争取在以后的工作和学习中取得更优异的成绩，成为医院领导心目中的好职工。

开发项目年终工作总结 项目部年终工作总结篇四

“乘风破浪会有时，直挂云帆济沧海”20xx——20xx是充满激情与挑战的一年，是繁忙而充实的一年。

在公司领导的支持及各位同事的帮助下，我严格要求自己，认真履职，较好地完成了自己的本职工作。感谢领导的关心和认可，在20xx年任吉东项目总工一职，我在工作上有许多收获，同时也存在一些不足。

1、加强业务学习，注重修养，不断提高自身素质和能力。

我主管成本及统计工作，心知责任重大。因此，在工作和生活中努力提高自身在思想、文化、业务方面的素质及能力，使自己逐步朝着“一专多能”型方向发展。特别注重加强自身建设，无论工作多忙，都会抽出时间，加强政治理论和业务知识学习，不断提高自身素质。同时工作作风严谨踏实，把求真务实的作风落实到每一项工作、每一个环节，深入工作一线，熟悉各项业务和各个环节，扎扎实实做好自己分管的各项工作，自觉遵守公司各项规章制度，做好本职工作。

2、发扬吃苦耐劳精神，工作尽职尽责。

20xx年——20xx年，我相继在北古a11项目部及吉东项目担任成本核算员及统计工作。俗话说打铁还需自身硬，为适应新形势和统计工作的需要，努力学习公司新型成本控制软件，从众泰众力到现在用的用友erp都走在公司的前列，通过学

习，掌握了丰富的专业知识，增强了实际工作能力。在工作中轻车熟路，在龙建贯标检查中取得满意的成绩。

3、坚持原则，廉洁自律，牢固树立服务意识。

无规矩不成方圆。作为一名项目统计人员，我深知廉洁奉公、自律自强的重要性。贪污受贿是腐败在本职工作岗位不作为同样也是腐败。这句话始终作为自己的座右铭。一年来，积极参加项目组织党风廉政建设专题会议等各种学习活动，不断增强自我廉洁意识，我克服缺点、立足本职，坚决服从领导班子的正确领导。从大局出发，我认真履行自己的岗位职责，较好的完成了领导交办的各项任务。因此我常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该去的地方不去，不该做的事情不做。只有坚持原则，廉洁自律，深明大义，为职工做好表率作用，才能让自己站得更稳，走得更远。

4、搞好协调，积极处理对内、对外关系。

除了抓好本职工作、完成施工任务外，搞好协调，积极处理内外关系也是一项十分重要的工作。因此，在各项施工过程中，我十分重视与同事的关系，创造相互理解的气氛。协调外部连队、车队及料场等关系，正是因为做好了这些，才保证了各项工作的顺利开展。

5、团结一心，干好事情。

一个单位要想取得好的发展，首先要上下团结一心，干群共谋事业。对一个班子来讲，主要领导要全身心谋发展、干事业，班子其他成员也要尽心尽力谋发展，干事业，大家都要同心协力谋正事、求发展，企业才能发展好。作为项目总工，我除了团结班子成员，和他们处理好各层关系外，还积极团结项目所有人员，以及外业作业人员，和大家共同干好各项工作。我深刻体会到，只有上下一心，众志成城，才可能使

我们的各项事业蓬勃发展。

1、加强自身廉政建设，常怀律己之心。

在日常工作中，我注意严格要求自己，一是务实，说实话、办实事，工作雷厉风行。二是坚持群众路线，遇事同大家共同商议，不主观武断，三是当好助手，及时汇报，不独断专行。对大家反映的问题，能够解决的，及时处理，需要请示分公司解决的问题，积极争取。此外，在实践工作中，十分注重自我的廉洁建设，积极学习强国，落实在实际行动上，在各项经济活动中严格执行公司的各项廉洁要求，在实际工作中保持清正廉洁，不吃、不拿、不卡、不要、不受贿，在重大经营活动事件等方面，都严格执行有关规定，不搞越轨行为，不搞特权，摆正自己位子。坚持低调做人，高调做事，牢记自己是一名普通的共产党员。一切活动均是阳光工程。

2、强化自身建设。

我始终以一名共产党员的标准严格要求自己，努力践行创先争优、做廉洁表率，全面提高思想政治素质和修养，定期参加分公司组织的生活会，开展批评与自我批评。凡是要求别人做到的，自己首先要做到，要求别人不做的，自己绝对不做。堂堂正正做人，清清白白做事，真正做到自重、自省、自警、自励，始终保持一名干部的政治本色。

另外，我坚持走群众路线，坚持原则，按章办事。通过学习，不仅提高了自己的政治素质，而且提高了自己的业务管理水平，为自己更好的开展工作提供了理论依据。

生活上，我坚持原则，关心职工及其家属的生活状况，了解职工的思想状况，关心职工的切身利益，及时把了解到的职工生活中的一些问题向分公司领导汇报，并在班子成员之间展开讨论，提出解决困难的意见和办法，帮助职工克服困难，做到思想稳定。

“是非明于学习，名节源于党性，腐败止于正气”。在作风建设上，确保自己政治上不出错、工作上不出事、生活上不出格。同时，我提倡勤俭节约的生活作风，不搞铺张浪费，并以身作则，做到廉洁自律，在职工中树立良好的生活形象。

1、工作经验不足。由于对精细化管理的认识和学习不足，以及自己的工作经验不足，因此对新情况、新问题的综合处理能力还不够。对某些事情处理不到位，存在急躁情绪。

2、理论联系实际的水平还不够。对自己的一些状况还不能做到了如指掌。决策分析还欠缺第一手资料，和同志们的思想交流做得不够。今后我要进一步树立理论联系实际，用理论指导实践，用实践提高理论，多搞调查研究，多倾听他人意见，及时解决工作中存在的问题。

3、领导方法、领导水平和对外协调能力较差，有待于进一步改进。要通过学习，不断提高领导水平，提高明辨是非的能力，提高政治敏锐性和政治鉴别力，要善于通过现象看本质，站在全局的高度，从整体利益看待问题，解决问题。

4、缺乏魄力，做事不够果断。作为一名领导干部，处理问题要当机立断，雷厉风行，不能优柔寡断。在这方面的欠缺，我要通过向各位同事学习，向他人学习，不断挖掘自己的潜力，不断提高自己的心理素质，做到遇事不慌，处事不乱，使自己在学习和工作中不断走向成熟。

针对以上自己的不足，我一定要虚心学习，认真反思，剖析自己，虚心接受领导与同事的批评。我坚信，只要同大家齐心协力，精诚团结，就一定能够干好自己的本职工作。

1、勤奋学习，提高业务技能。

今后，我要继续加强学习，学习业务知识、学习精细化管理

知识，掌握做好本职工作的知识和技能，提高自身工作本领，努力按照政治强、业务精的复合型高素质的要求对待自己，做到爱岗敬业、履行职责、公正公平、廉洁自律。

2、缺乏工作经验。

缺乏工作经验，面对问题过于急躁，一心想干点事情，做点成绩，但缺少全盘筹划，工作不够谨慎周密，工作的方式方法也有待领导同事的进一步指导改进。

3、以人为本，加强员工队伍建设。

我会继续贯彻“以人为本”的管理思想，做好工作。关心员工的思想、工作动态，及时解决他们的实际困难，为他们创造一个轻松、和谐、积极向上的工作环境。

以上是我在20xx年—20xx年的主要工作。由于水平有限，在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同志们给予批评指正。在20xx年新的一年里，我将正视困难，团结同志，改进不足，争取做一名称职合格的好职工。

开发项目年终工作总结 项目部年终工作总结篇五

(一)、北区员工公寓(二)、南区员工公寓(三)、市政项目

1. 每天都做好了跟踪审计工作日志，在现场积极收集相关的技术资料，整理每天的工作记录，做到每一项工作都有我们留下的工作轨迹。

2. 对有设计变更、现场签证等相关影响工程造价的情况，根据20xx[]《四川省建设工程工程量清单计价定额市政工程》和gb50500-20xx[]《建设工程工程量清单计价规范》以及施工图及委托方认可的施工组织设计和技术方案，检查施工单位是否严格按照施工组织设计方案施工，必要取证。并在保证

质量、工期的同时，本着降低造价成本的原则，从造价角度审核施工方报送的签证单和技术核定单。

3. 对工程的隐蔽工程以及关键部位进行摄影，拍照，记录下隐蔽工程以及关键部位的真实情况。

4. 对于各个市政项目中，信息价上没有的材料和设备，进行材料设备的认质核价。电话咨询或网上查询以及通过各种渠道，根据现在的市场情况，反应材料设备的真实价格。

5. 参加施工现场每周工作例会、图纸设计交底会议、图纸会审会议并做记录，检查各方是否认真执行会议精神，保留相应资料。

6. 查看现场，随时掌握现场的实际情况，对于图纸不符的部位进行摄影和拍照。

7. 有项目领导牵头，去高新造价站咨询定额以及造价相关的问题。

8. 每周向公司报告项目进展及工作开展情况，并由简报形式发回公司记录存档。每月向高新审计局以月报形式递交项目月进度，月计划及影像，图片等资料。

9. 完成领导临时安排的其他工作。

(一)、北区员工公寓

(二)、南区员工公寓

(三)、市政项目

1. 在项目领导的指导帮助下，根据803市政项目自身的特殊性 & 实际情况，我们制定了一套803市政项目管理总表。通过这个表格可以很清楚，很直观的看到整个市政项目项目的进展

情况，设计概算，过控预算价，开工时间，跟踪审计介入时间等。依靠这个表格我们对项目的审计管理收到了很好的效果，也使我们对项目的认识又上了一个新的台阶。

2. 由于市政项目比较多，各个项目的进度快，变化大，所以我们就必须要分工协作，分工但不分活，每天都会对各个项目进行沟通交流，让大家都了解每个项目的进展情况，施工工艺等。这也让我们了解到了团结合作的重要性，让我们对项目分工协作迈上了一个新的高度。

3. 对公司，我们有每周一次的简报；对高新审计局，有每月一次的月报。这两个工作不仅向公司和审计局汇报了我们的工作情况，项目进展，也让我们自己不断的总结自己每周，每月的工作，自我反省，自我总结，让自己的认识，能力有一个质的飞跃。我们的简报和月报也受到了公司领导和高新审计局的好评和欢迎。

4. 对于从甲方，施工方，过控放拿到的资料 and 文件，我们都会进行整理分类，做到项目多而不乱，资料杂而有序。

(一)、北区员工公寓(二)、南区员工公寓(三)、市政项目

跟踪审计介入了解设计单位，施工单位，监理单位，过控单位名称掌握项目的设计概算，过控预算，施工工期拿到施工单位的投标文件或比选文件并复印一份施工合同参与施工方设计变更，现场变化等的工程量变化丈量工作，并做好相关影像，图片和资料的记录对每天的资料进行整理分类汇总，并进行相关的工作每周向公司以简报的形式汇报项目工作情况，每月以月报形式向高新审计局汇报项目跟踪审计工作。

(一)、北区员工公寓(二)、南区员工公寓(三)、市政项目

1. 要真实的反应出工程项目的实际情况。项目施工工程中的细节，施工工艺，设备，机械台班等一系列的问题和数据都

要公正，客观的反应出来。保证国家有资产投资都用到实处。

2. 材料，设备价格要与当下市场相吻合。信息价上有的，要坚决按信息价执行，信息价上没有的才进行认质核价。认质核价工作要细致，要有耐心，要反映出这个材料设备最合理的价格。

3. 根据相关政策法规以及施工合同，做好项目的审计工作，保证最后的审计报告是公平、公正、合理的。

(一)、北区员工公寓(二)、南区员工公寓(三)、市政项目

1. 由于市政项目项目多，工期紧，地点分散，特别是清水河南岸几个大项目开工过后，由于距离我们项目部10多公里，电瓶车已经无法满足日常的工作。缺乏有效地交通工具已成为我们有效开展工作和查看现场不可逾越的难题。

2. 由于803市政项目的特殊性，所有项目几乎都是边施工，边设计，边更改，边签同，边做方案。所以很多时候施工的方案，施工的工艺无据可依，对我们的收方，丈量工作带来很多不便。

3. 建议公司解决下交通方面的问题，以便我们能更好的开展工作。相信有公司的理解和支持，803跟踪审计项目一定会起到一个模范带头作用，公司在众多兄弟公司中，树立一个标兵的形象。

(一)、北区员工公寓(二)、南区员工公寓(三)、市政项目

1. 由于803项目设计的施工工艺比较广泛，对于一些不常见的施工工艺，其相关的计量和计价工作希望公司给予具体的指导和帮助。

2. 希望公司领导能多多给我们锻炼业务能力的机会，促进大

家的学习热情，逐步在项目内形成一个学业务、钻业务，摒弃混日子、浪费时光可耻的风气，让我们项目上的每一个人逐步都成为政治立场坚定、业务技术精湛的复合型人才。

新的一年意味着新的起点、新的机遇、新的挑战。803项目部的全体人员决心再接再厉，更上一层楼；以公司领导为核心，认真贯彻公司的决策，发扬公司文化，宣扬公司精神，在新的一年里与公司一路共同进步，共同发展。

开发项目年终工作总结 项目部年终工作总结篇六

大家早上好!

根据委托监理合同，我们__工程项目管理有限公司__分公司，承担了__县政府业务用房和干部周转房的监理任务。下面由我就截止目前的监理工作情况进行一下汇报。

一、工程概况

_县政府业务用房工程建筑面积8492.64m²，建筑高度为19.2米，框架结构五层，为多层公共建筑。建筑设计年限为50年，安全等级为二级，抗震设防分类为标准设防(丙级);地基基础设计等级为丙级。

目前_县政府业务用房自四月六号开工以来，基础工程已经完成。主体结构与七月底进行封顶，二、三层墙体砌筑已基本完成，根据工程进度计划，整个工程的墙体砌筑于今年十月份完成。部分抹灰及部分安装工程于今年底完成。

_县干部周转房工程主要建筑结构：为框架结构四层，总建筑面积为1965.24m²，为多层公共建筑。建筑设计合理年限为50年，安全等级为二级，抗震设防裂度为七度，地基设计基础等级为丙级。

县干部周转房自七月六日开工以来，基础开挖已完成，基础承台及基础框架柱已完成，预计七月底基础完成，九月中旬前主体封顶，十月中旬前填充墙完成及部分抹灰完成。

二、监理人员的工作情况

根据监理服务合同要求，自双方签订监理委托合同后，确定项目质量、进度、投资监理总目标，成立了工程项目监理部。按照监理合同及《建设工程监理规范》分解监理项目表，明确总监理工程师和专业监理工程师职责。使监理工作制度化、规范化、标准化，确保监理任务的顺利实施。

在业主及公司的大力支持下，本工程各项监理工作进展顺利。在整个监理的工程中，我们加强和规范了监理的自身管理工作、严格执行各项规章制度，确保了工程的质量和合同的认真执行。

在严格监理的同时，我们针对该工程施工所出现的问题及管理不到位等情况。加大了“严格监理”的力度，加强了巡视旁站力量；多提合理化建议，加强了“事前监理”和“主动监理”，在监理过程中，做到了隐蔽工程、重点部位100%旁站，平时反复巡视，把工程质量问题消灭在萌芽状态。

三、工程监理管理：

总体开工报告及分项工程开工报告的审批：我监理部严格按照确保工期和质量、满足承包合同的条件要求，审核承包人的投入，审核施工方案的合理性、可行性，确保质量的具体措施以及承包人质检体系的建设情况。

分项工程工序交接是监理日常工作及控制工程施工质量的一个重点，监理部首先对上道工序进行全面检查，确认经过处理后满足有关要求，才允许转入下道工序施工。

监理部对本工程进场材料的出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等都进行了严格核对。原材料到场后，承包人的复检及监理抽检严格按照规定的批量进行，做到不漏检和明确材料的使用部位。

旁站和巡视发现的问题，现场及时口头通知，要求施工单位进行整改，问题较严重的或承包人不按要求整改的，监理部下发监理工程师通知单。所有发现的质量问题均在监理部的督促下，得以整改和完善，做到了指令的闭合。

四、工程进度管理

对施工单位上报的总体施工进度计划、阶段性施工计划、月度施工计划等。监理部综合考虑了合同工期要求，考虑对保证工程质量有利的原则，针对完成计划所需要的合理人工、材料、机械投入，对承包人的保证计划完成的施工方案、保证完成计划的质量保障等，监理部都详细的审阅后进行合理的调整性批复。工期紧张时要求施工单位倒排工期和承包人投入必要的设备、人力、物力、财力以科学组织、严格管理，来保证正常的施工进度。

五、廉政建设和安全管理

监理部在廉政建设、文明施工、安全、环保等方面积极按照业主及上级部门的要求严格执行。并定期组织召开相关会议，使得每个监理人员都能做到廉洁、公正的开展工作。对安全措施的落实情况 and 整改结果进行全程监控，本工程截止目前未发生安全事故。

总之，在施工监理工作中，我们把握了重要部位和关键环节，做到了预防为主，始终严格控制，把好了质量关，工程安全、可靠，符合设计及规范要求。我们将以严谨务实的工作态度及时纠正存在的问题，克服不力因素，加大工作力度，为业主交一份满意的工程答卷！

项目工作总结2

20__年技术改造工作，在成都市经委、崇州市委市政府的领导下，紧紧围绕崇州市委、市政府“项目突破年”工作部署，按照“成都市20__年工业经济责任目标”和我市“一年有新突破、三年有新成就、五年上新台阶”奋斗目标的要求，抢抓机遇，加大对企业技改引导力度，切实抓好重点技术改造项目的实施建设，取得了较好成绩，圆满完成了工业和技术改造投资目标任务。

一、技术改造工作目标完成情况及主要举措

今年我市制定了《加快工业发展、实现工业经济新突破的政策措施》(崇委发34号)和《关于印发崇州市灾后支持工业加快发展的若干措施的通知》(崇委发43号)等文件，支持企业实施技改技创，切实支持和加快工业发展。我局采取多种形式宣传强调技术改造工作的重要性，并通过多样化的交流，提高企业经营者的创新和改造意识，推动企业的技术改造工作。不少企业顺利步入投产一批、研制一批、储备一批的良性循环轨道，逐渐成为崇州工业经济的支柱企业。20__年，完成技改投入26亿元，同比增长116%，完成目标152.9%，工业投资26.1亿元，同比增长74.8%，完成目标113%。

1、指导帮助企业对项目包装策划和申报工作、提高投资质量和效益

积极组织全市企业申报20__年四川省重点技改项目，上报并确认我市全友、立申、汇源、互利达、川西等5家企业项目列为20__年省重点项目。组织汇源、立申、互利达参加了2月份省经委召开的项目评审会。对重点项目实行项目法人责任制，负责项目的领导、管理和服务工作。要求项目承担企业每月按时向我局报送资金到位情况、投资完成情况、工程形象进度以及项目实施过程中遇到的问题，并按时向市经委报送。

2、转变政府职能，为企业服好务

我局在项目备案及审批、核准上，减少项目批准环节、简化审批手续，为企业实施项目创造了宽松环境。全年共有23个项目备案、1个项目核准，并按月按时向投资与规划处报送电子文档与纸质文档。

3、组织企业做好项目贴息及补助申报工作

(1)积极组织我市企业申报预贴息和预补助项目，共申报全友、互利达等6个预贴息和预补助项目，有4个项目列入计划。

(2)组织验收了全友、川盛、丰丰、明珠、蜀玻、沃克6家企业的技改项目，向市经委及财政申报了贴息资金，并按时到位我市应配套资金部分。

(3)积极组织申报成都市企业技术改造年度重点支持项目计划，对我市企业进行普查的基础上，在年初报送了崇州市20__年工业、技改项目计划表，在年底报送了崇州市20__年工业、技改项目计划表，详细列出了项目的投资及经济增长点的情况。

(4)积极做好贴息和补助资金到位情况的调查及自查。我局及财政局组织专门人员对我市的技改贴息和补助资金到位情况进行了全方位的认真清理和核查。我市财政贴息配套资金均已到位。

二、技术改造工作的成效

1、技术改造促进工业经济发展：技术改造工作以质量、品种、效益为中心，以技术创新和技术升级为重点，推进经济结构调整，提高经济运行质量和效益。我市注重发展壮大重点优势产业，促进支柱产业的技术升级和企业做大做强。全友通过技术改造家具生产工艺达到了国内先进水平，成为全国最

大的家具生产企业之一。一批传统产业通过技术改造，运用高新技术和先进适用技术改造提升了传统产业，优化了产品结构，提高了产品档次，增强了企业市场竞争能力。如川西太阳能光伏系统储能铅酸蓄电池系列研发，解决了长寿命、耐过充电和过放电问题，对四川省乃至全国太阳能光伏系统储能铅酸蓄电池研发和生产水平的提升起到了引导作用。

2、狠抓节能减排、淘汰落后产能，促进经济循环发展

我市认真落实国家有关节能减排的政策，积极开展工业企业循环经济示范工作，制定了《崇州市20__年度工业节能减排和淘汰落后产能工作方案》及详细的工作措施。完成淘汰落后生产能力2户和关闭“三无”工业企业12户目标任务。川西、富邦被四川省列为第二批省循环经济示范企业。

3、工业反哺农业情况

实施农产品加工技改项目3个，总投资9070万元，带动农户致富30735户，新增就业1900人，户均新增收入2981元。

4、围绕工业集中发展区建设，促进工业集聚发展

崇州工业区规划面积16.3平方公里，按照主导产业分为3个产业园：“中国女鞋生产基地”（制鞋产业园）面积8平方公里，到20__年，全面完成制鞋基地建设，引进中小制鞋及配套企业500家，年产皮鞋4亿双，工业产值400亿元，提供就业岗位20万个。到20__年，园区年产值达到1000亿元；中国板式家具生产基地（家具产业园）面积4.3平方公里，以位列全国板式家具前列的本地企业全友、明珠为集聚核心，吸引名牌企业入驻，建设成为“中国名牌家具的摇篮”；轻工产业园面积4平方公里，重点发展循环经济，成为区域经济新的增长点。

我市抓住灾后重建和重庆援建发展机遇，加快打造承接产业转移和产业集聚发展平台。在20__年8月，我市与重庆市双方

就援建合作建设园区大框架达成一致，即：以政府主导、市场化运作的方式，在崇州建设重庆工业园（重庆援建再就业工业园）。

5、灾后工业恢复重建情况

“5.12”特大地震，我市近500家工业企业不同程度受损。受灾企业直接经济损失约4.87亿元，其中，规模以上工业企业受损约3.65亿元，规模以下工业企业受损约1.22亿元。估计影响全市工业企业业务收入4亿元以上。

地震发生后，我市按照“一手抓抗震救灾，一手抓经济发展”要求，积极采取措施，想尽千方百计，促进企业恢复生产。编制了《崇州市汶川地震灾区工业生产布局产业结构调整规划》、《崇州市汶川地震灾后恢复重建实施规划》明确了现有主要产业结构和今后重点发展的产业及其发展方向、布局原则、鼓励政策和推进措施及规划实施机制等。全市恢复生产的工业企业达到96%以上。81家规模以上工业企业全部恢复生产。

我局高度重视灾后重建工作，为支持工业企业灾后恢复生产和灾后重建，积极向盛市经委汇报我市工业企业受损和重建情况，争取上级部门支持。全市工业企业161家已纳入“3080”汶川地震灾后恢复重建总体规划，其中被五部委列入“703”受灾较重工业企业灾后恢复重建项目的企业13家，被工信部和三省联合下文“824”工业企业恢复重建项目的企业有19家。同时加大与省市上级部门协调和联系，用好用活各级部门对我市工业企业的政策支持，全力以赴认真收集项目资料，积极推荐申报符合条件的项目，做好对上争取资金工作。先后为川建、阿克太、丰丰等16家企业向上争取灾后恢复生产技术改造达产项目、新增流动资金贴息、灾后重建专项资金等各项贴息补助资金392万元，支持了企业的发展，实实在在地为企业办了实事。

三、技术改造中存在的问题和不足

受国际金融危机和国家宏观调控等因素的影响，企业融资难度加大。部分工业企业自身资金链断裂、缺乏项目建设资金，导致项目建设不能达到预期进度，影响项目投产、达产，比较明显的是鞋业园鞋企。保守估计，我市工业企业经营资金缺口在10亿元左右。

我市企业规模偏小，实力不强，影响了项目持续投入能力，企业的经济运行质量和经济增速都有待提高。尽管今年全市工业企业保持了较快的增长，但企业成长缓慢，成长为对经济增长起带头作用的企业仍然偏少，规模工业企业仅有81家，占全市工业比例也不大。而且国际金融危机和国内宏观经济形势的滞后影响已经开始显现，需求下降的迹象越来越明显，近期原燃材料价格虽有所回落，但市场不确定因素增加，给企业生产经营的组织带来了很大困难，生产经营压力增大，也将影响对技术改造的投入。

四、几点建议

- 1、建议明年技改项目贴息时，对重灾区企业申报项目给予更多的支持。对于重灾区县，财政配套的30%部分贴息由成都市财政统一支付。
- 2、由于各区县人员变动较大，建议明年多举办几期业务培训班。

五、明年的工作思路

- 1、继续宣传、强调技术改造工作的重要性，通过交流，提高企业经营者的技术改造工作积极性。
- 2、做好省重点技改项目的指导、管理、跟踪、服务工作，确保省重点项目的顺利实施。

3、做好项目备案(审批、核准)工作，初审好转报省市项目。按时向市经委报送备案(审批、核准)项目汇总情况。

4、指导、帮助企业做好项目的预贴息和预补助申报工作，落实好项目的本级配套资金。

5、做好大企业大集团的相关工作。

6、做好灾后重建项目的相关工作。

开发项目年终工作总结 项目部年终工作总结篇七

我接到工程图纸是便及时对图纸进行审核，对图纸设计内容、电气、给排水系统、消防、通风系统进行逐一核对，以便在图纸会审中及时解决。图纸中出现与施工现场相互抵触的情况及时跟领导反映情况，便于工程顺利进行。按审批的施工组织设计方案及施工质量验收规范对我们管理的施工班组进行技术、质量、安全的技术交底。由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方、设计的临时变更以致加大施工难度。

为了提高施工班组的质量意识，对施工中经常出现的质量、开洞、切槽等缺陷，给施工单位提出相应的预防措施，同时经常在现场为他们纠正错误，对其进行原因分析提出相应的预防措施方案，并及时与土建施工队伍协商，以免影响到整体施工进度，对需要做隐蔽验收的工程及时通知施工单位及时整改。严格要求施工班组养成良好的工作习惯，做到“人走场地清”，杜绝给其他班组带来不便。在施工质量上我们要求班组在追求质量、进度的情况下要追求美观整洁。

为保证工程质量，对进入现场的所有施工材料进行严格检查。为了避免工程原材料浪费或流失，我们对各施工班组交代了材料的充分合理利用，同时对施工图纸在没有改变设计意图的情况下对给排水施工图纸线路和管道进行线路的二次走向

设计，节省材料。

材料做到及时、准确的收集合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足施工资料的要求。

根据项目部安全教育指示精神，定期对施工人员进行安全教育、质量教育，发现安全隐患及时处理，减少了施工过程中的安全事故发生。

当然，这些小小的成果不是我一个人的努力得到的，我要感谢公司领导对我的认可，感谢同事们对我的帮助和照顾，感谢周经理对我的教育和鼓励。俗话说：“严师出高徒”，周经理对我们虽然严厉，但是我们的提高也是显而易见的。人是有惰性的，如果不是周经理及时地提醒和督促，恐怕进步不会很大；其次，在这个团队里总是很大程度的给我锻炼的空间，无论是从业务知识上还是其他方面，经理和同事们都给了我很大帮助，看着自己的付出能够给公司创造些许利润，我从心里感到由衷的高兴。现在，我已经基本能够独立完成自己的工作。虽然工作已上手，但离理想还有一定的距离，工作中还存在着一定差距和不足。以后还需要继续努力，不断弥补自己的差距。

常言道，不进则退。我提醒自己，时刻都不能放松对知识的学习和探索，时刻都不能放松自身的要求和对工作严谨认真的态度。永葆对工作的热情，永葆对事业的热忱，踏踏实实地干好自己的本职工作。

开发项目年终工作总结 项目部年终工作总结篇八

项目部今年以来在公司的领导下，在公司各部门的通力配合下，在项目部各位员工的努力拼搏下，理清思路，正确理解公司的总体部署和要求，兢兢业业地工作，确保了项目部各

项工作的落实。

一是建章立制从而保障各项工作有章可循，有据可依。众所周知，没有规矩，就不成方圆，项目部严格执行公司的各种规章制度，针对远离公司、独立在外执行任务和人员文化素质参差不齐的特点，先后制定和完善了安全生产责任制、上下班制度、上下井安全管理制度、各种应急预案、职业卫生管理、月安全工作汇报、月、季度、年中、年终总结、周例会制度和危险源识别评价等工作，通过各项规章制度的建立，规范了员工行为，从而保障了工作有章可循，有据可依，增强了员工按章办事的意识，提高了员工按章办事的自觉性。

二是积极准备明年的安全生产工作。项目部以安全为前提，围绕工程建设这个中心精心准备，为项目部营造一个良好的拴心留人的工作、生活环境，在公司领导的大力支持和项目部各部门通力合作下，在项目部所有员工的共同努力下完成项目部办公室、仓库、非标加工场地、洗澡间、水、电、路及施工用电等项目的建设，并配备了乒乓球案、羽毛球等娱乐设施，使职工能够在紧张、忙碌的工作之余进行一些娱乐活动。

现将一年来的工作开展情况总结如下：

一、加强安全生产的领导。

明确安全生产领导责任制，建立健全安全生产工作责任制度、事故隐患排查制度、安全检查制度、例会制度和安全教育制度，认真贯彻上级关于安全生产工作的会议精神；及时召开班组长及项目部各职能部门负责人会议，分析我项目部安全生产形势，安排部署安全生产工作；定期组织各班组长及全体职工召开安全学习会；从而使广大职工关心安全、重视安全、支持安全生产工作。

二、严格目标管理，层层落实责任制，层层签订责任书。

项目部与安全生产副经理、项目总工、安全员、各班组长签订安全生产责任书，明确了各自承担的责任，进一步增强了安全责任感和使命感。

三、积极开展《安全生产法》等相关法律法规的宣传教育，努力提高项目部管理人员及职工的安全生产意识。

四、加大安全检查和违章处罚力度，强化防范措施，把隐患消灭在萌芽状态。定期或不定期对危化物品安全、用电安全、防汛安全、防火安全及现场三违、习惯性违章进行安全检查，特别是在元旦、春节、五一、国庆节等特殊期间前后在项目部开展安全生产大检查，检查侧重于查找安全隐患，并加大其整改及处罚力度，从而把安全隐患消灭在萌芽状态。

五、不足之处

- 1、项目部的安全监管工作有时不到位。
- 2、职工的安全生产意识有待于再提高。
- 3、对各类专业人员的安全培训教育活动组织次数不多。
- 4、特种作业人员持证率偏低且体检工作落实不到位。
- 5、安全员的安全管理知识有待进一步提高。

开发项目年终工作总结 项目部年终工作总结篇九

紧张而忙碌的20xx年即将过去了，回顾近一年来的工作，从以下几方面进行了总结。

今年x公司改由新的认证公司进行贯标和体系认证，公司积极组织人员参加贯标培训，在四、五月份的三标一体年度内、外审核中，认真组织各项目部和有关部门完善各项内业资料，

狠抓可追溯性和完整性，积极整改内审中发现的问题，从公司整体运行控制方面进行检查、完善。公司整个体系运行的有效性和可控性得到审核老师的认可，顺利通过了第一次年度外部审核。

x公司今年主要承建的工程项目有会室外展区、等二所学校操场改造等项目。还有几个挂靠项目的施工管理。为保证工程质量，经常不定期去工地检查，发现问题及时提出整改，全面掌握公司所属工程的整体施工质量状况，每月参加公司的质量例会，交流、探讨施工质量问题，确保工程施工质量的可控性。等项目相继顺利竣工。工程还通过了为期十天的展会检验，赢得了各方的好评。

经过艰苦努力，工程顺利竣工，保证了9月26日花博会的顺利召开。

在xx项目屋面索膜环梁吊装方案制定过程中，我组织有关人员积极参与，反复研究探讨，大胆提出了环梁在屋面拼装、整体提升、龙门架固定的思路，优化了施工方案，比原施工方案节约资金近七十万元。

x项目完工后，会同项目部有关人员加班加点进行竣工验收和竣工结算资料的编制、整理工作，认真完善提交财政评审的材料，尽可能为公司争取的经济效益。

由于花博会项目涵盖的专业多、技术面广，因此对项目部大多数年轻技术管理人员的专业知识、技术水平、综合能力的锻炼是难得的好机会。培养技术骨干也是总工的一项主要责任。每周定期组织召开生产质量例会，在安排生产工作的同时，对施工过程中存在和需要注意的技术质量问题，我都一一进行讲解，同大家共同探讨、学习、交流，组织编写质量控制要点，以达到监督和运用的目的。在施工实践中，不厌其烦的解答一些技术问题，尽到自己的职责。

同时积极组织有关技术人员参加市建委、区建委及公司举办的技术讲座，其中参加地奥运工程系列讲座三次，新技术新工艺讲座两次，质量通病讲座一场，开阔了视野、增强了信心，熟悉和了解了先进的建筑施工技术。

x公司处于发展阶段，需要树立自己的品牌形象，需要良好的业绩支持，良好的业绩支持需要良好的工程质量，为此编写了xx公司样板工程实施方案，积极推行样板制，以样板工程带路，以样板间及样板工程引领质量，形成比、学、赶、帮、超的可喜局面。

年初，加强了gbd工程项目的长城杯参评工作，并多次抽时间到市建设工程质量协会积极争取，请专家审阅申报资料，反复修改，八月中旬终于通过评审，获得建筑结构长城杯金奖，为公司赢得了荣誉。五月份又参加了市建筑业联合会和北京新闻媒体组织的“北京当代十大建筑”评选活动，虽未当选，但显示了我们重在参与的精神，通过积极的参评工作让市建委和市建筑业联合会都对我公司有了进一步的了解，提高了公司的知名度。

为提升公司在群体工程总承包施工管理方面的能力和声誉，近期又在积极争取x项目的长城杯工作，在许多不利的客观条件下，经过大家的共同努力，十一月二十日通过了第一次专家组的检查验收，现正会同业主对专家提出的问题加紧整改，进一步提高小区整体施工质量，改善施工现场安全文明环境，多方位着手，力争最终获得群体长城杯。

一年转瞬即逝，工作中仍存在不少问题，还有许多不到位的地方，主抓的项目中仍存在一些质量缺陷，细节做得不够好，在建筑市场竞争日益激烈的严酷现实中，作为一个总工还有太多的工作需要努力去做，比如急需创立自己的工法和专利技术，急需创出优良的工程业绩，急需培养过硬的技术骨干。在今后的工作中更加严格要求自己，克服缺点，总结经验，不断丰富和完善自我，为公司的发展壮大贡献自己应有的力

量。

开发项目年终工作总结 项目部年终工作总结篇十

合理整合人力资源，有效开展培训工作，努力提高凝聚力和战斗力，团队建设从初创期到磨合期到规范期平稳过渡。

20xx年x月x日，我受公司领导委派来到__项目经理部工作，起初项目立足当地，多渠道开展人员招聘工作，在x月下旬交房前基本完成人员组建工作。经过一年的培训、磨合、历练，员工队伍已从动荡走向稳定。项目经理部现有员工xx人，骨干人员xx人，骨干人员保有率xx%□组织各类员工培训xx次，培训覆盖率达xx%□

今年x月x日，由于施工单位的疏漏，傍晚一场大雨造成小区地下室大量漏水，项目经理部立即启动防汛应急预案，在场全体员工精诚合作，用沙袋围堰引水，抢险工作至深夜，未造成任何经济和财产损失□x月x日，小区x栋x单元下水管道堵塞，脏水已漫至x室户内，由于施工方人手有限，为不影响售楼部售房，项目经理部立即采取措施，从工程班、保洁班、维护队抽调人员打扫，经过几小时的疏通、冲洗，户内恢复原样。这些事例充分反映了员工们的工作积极性和“主人翁”思想□x月份，随着小区、商业、售楼部人员整合完成，一支团结一心、通力合作，有向心力的团队逐步形成。

增收节支，不断提高收费率，完成了年度经济指标。

1、在收费方面：我项目人员在日常工作中，包括下班时间和节假日，通过电话、短信告知到上门派发“缴费通知单”收取再到下一步邮寄挂号信催收各项费用，积极主动的想办法保证收费率的提高□x月收费率已达x%□

2、在物资采购方面：项目坚持就近、价低、质高的原则发展

当地的供货商家，控制成本支出。

5、在节约意识方面：通过培训，在全体员工思想上树立了“节约光荣”的意识。今年_月通过与施工方的多次协商，顺利接手其电梯轿厢保护措施，节约开支近_万元；今年_月，工程班在地下车库入口处的雨篦子被装修重车压坏后，开动脑筋、利用废旧钢筋自己动手制作临时雨篦子，既避免了不让业主车辆有损伤，又节约了成本开支近x千元。

20xx年，项目经理部调动全体员工的积极性，群策群力，努力开展各项增收节支工作。截止年底，经过预估，预计全年能超额完成了收入xx万元，利润率xx%的年度经济指标。

明晰责任分工，梳理规范工作流程，逐步提升服务质量和管理水平，从而提高业主满意度。

1、交房手续、装修办理、整改配合等工作流程标准化

从_月下旬开始的集中交房到为业主办理装修手续再到协调处理业主户内整改问题，项目经理部的客服人员都在疲倦和委屈中成长。目前客服班组对业主的各项手续办理流程逐步规范，既体现了优质的服务质量又规避了各类风险。截止_月初完成交房__余户，办理装修__户，处理、传递、记录各类整改单__余张，提供诉求服务xx余次，发放各类温馨提示x份，发放各类工作联系单x份。

2、业主户内装修巡检和公共区域、公共设施设备的巡查、保养常态化

项目经理部工程班坚持日常装修巡检，处理装修违规违纪、损坏公区设施_余次，罚款和赔偿收到xx余元。同时借鉴公司其他项目移交的经验，积极配合开发商逐步与各施工单位办理公共设施设备的移交工作，建立了设施设备台帐，对待千余台各类设施设备坚持各项巡检制度和保养计划，做到了专

人负责，有检查、有记录，形成常态。全年属我物业服务中心维修的工作及时率100%，合格率100%。

3、突出抓好安防工作的重点化

由于小区所处的地理位置，周边的社会环境较复杂，加之小区的自身特点注定安防工作是重中之重。一年来，秩序维护队人员流动较大，但随着各项培训和人员整合的落实，目前队伍较稳定。在这期间小区经历了各类突发事件x起，处置及时妥当，较好的规避了风险，同时秩序维护队认真总结汲取教训，调整工作岗位设置，尽努力做好人防工作。年末随着电子围栏、西侧大门及行人门禁的逐步到位，消防系统的逐步到位，项目经理部的安全防范及消防安全工作有较大的提高。

4、外包单位、维保单位、便民服务及驻场维保人员监管制度化

小区保洁属于外包，大半年来项目经理部坚持质量标准，加强监管力度，坚持每周两次的专人打分考评，细化量化了质量标准，分清了工作责任，保证园区的环境卫生达标。另外对绿化、电梯维保人员和便民服务人员的管理也分派到各班组长一级，对这些人员的管理日渐规范，同时合作、配合较好，解决了项目日常的一些困难。

日常管理、服务工作规范化

项目管理改革以来，项目经理部员工努力学习、领悟新的管理方法和“上贤下专”的企业文化，不断提高自身素质。在明晰了各班组的责任分工后，各班组长及骨干人员均以身作则，遵守规章制度，坚持工作标准，狠抓工作执行力，奖勤罚懒、奖优罚劣，截止x月初项目经理部合计罚分x分，奖分x分。另外，项目经理部在管理上强调走动式服务，要求管理人员主动与业主、员工、当地上级行政部门联系沟通，听取

意见和建议，不断改进工作方法。随着管理与服务的有效结合，业主的满意度有了较大的提高，截止x月初，项目经理部共收到锦旗两面，感谢信两封。

认清不足之处和明确改进方向。

1、个别班组长和员工仍然存在本位主义思想，思考问题有一定的片面性，不利于团队的和谐和改革的深化。项目经理部下一步将加强改革意义和实质的培训，着力培养员工的大局意识、责任意识，提高员工的综合素质。

2、小区的安全防范工作还有待细化和提高。目前小区的安全防范形势依然严峻，项目经理部全体员工在思想上还应高度警惕、在工作中还应查缺补漏，突出人防与技防的有效配合，警钟长鸣，常抓不懈。

3、园区、商业公共区域增收方面还存在不足。在今后的工作中，项目经理部将继续开拓思路，争取在广告、网络覆盖、特约服务等方面为企业创收。

回顾20xx[]xx项目经理部从年初筹建到年中磨合再到年末逐步成熟，经历了一个不平凡的年头。新的一年即将到来，我们全体员工将继续精诚团结，协同奋进，努力拼搏，为公司和项目的发展做出更大更多的贡献！