

最新民革支部年度工作总结 明年工作计划 (精选8篇)

时间就如同白驹过隙般的流逝，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，让我们一起来学习写计划吧。我们该怎么拟定计划呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

民革支部年度工作总结 明年工作计划篇一

截止10月底，全县产值收入20xx万元以上工业企业预计累计完成工业总产值19.9亿元，同比减少2.9亿元；实现工业增加值14亿元，较上年同期下降10%（现价）。累计完成铜金属量29455吨，同比增长4.87%；锌金属量19138吨，同比增长32.9%；铅金属量960吨，同比增长21%；理论产金1235公斤，同比持平；水泥23.8万吨，同比下降14.6%；熟料25.6万吨，同比下降19.7%。

预计全年规上企业累计完成工业产值22亿元，完成铜金属3.4万吨，同比增长3%；锌金属1.84万吨，同比增长10.2%；铅金属900吨，同比下降6%；理论金1.48吨，同比增长9.3%；水泥25万吨，同比下降20%，熟料32万吨，同比下降13%。从全年主要产品产量完成情况预测来看，除水泥因销售市场疲软造成产量下降以外，其它工业产品产量基本持平或略增，剔除价格因素，预测今年我县工业增加值实际增速同比略增约2-3个百分点，完成工业增加值16亿元，能够完成全年工业增加值增速目标任务。

今年以来，全县工业经济运行总体平稳，受国内外市场有色金属价格持续低迷影响，部分经济指标有所回落，经济下行压力增大。

今年以来，全县工业经济运行总体平稳，受国内外市场有色

金属价格持续低迷影响,部分经济指标有所回落,经济下行压力增大。

1. 分析今年产值下降的主要原因有三项:一是受联鑫冶炼厂停产影响造成当前产值锐减2.5亿元;二是受重点工业品价格下跌等因素叠加影响,铜业、华泰、阿山水泥累计减少产值12093万元。其中阿舍勒铜业1-9月铜金属不含税销售均价3.67万元/吨,同比减少3430元/吨,受此影响,减少产值8931万元;三是受铜、金采选品位下降影响,减少产值8878万元。以上三项因素叠加,影响全县工业企业累计减少产值47967万元,减少工业增加值19202万元。

2. 企业生产要素制约依然突出。阿山水泥受全区市场需求不振影响,造成8月停机一个月。新华水电站受今年气候干旱影响,水流量较往年减少50%,给机组正常发电造成影响。中小企业融资难问题没有得到根本改善,目前县中小企业担保中心每笔80万元规模的小额担保量难以满足我县中小企业贷款需求。

3. 今年新增新华水电、龙源风电两户规上清洁能源企业将在一定程度上弥补矿产品价格下跌的负面影响,提振我县工业经济来年发展信心。

今年以来,我们结合党的群众路线教育实践活动的开展,不断学习和创新,深入调研,提前预测预警,做好工业经济各项服务。

今年以来,围绕加强效能建设、服务经济发展的主题,我委从经济运行分析、项目建设、融资服务方面加大工作力度,并取得一定成效。一是积极做好全县工业经济运行情况的分析、预测和监控。建立了经信系统经济运行月分析例会制度,及时掌握工业企业的生产经营及重点工业项目建设情况;二是围绕全年目标任务,进一步加大对工业经济运行的目标管理和组织推进力度,跟踪预测主要目标任务完成情况,正确

把握工业经济发展趋势；三是开展调研，积极为企业排忧解难。今年重点帮助阿舍勒铜业、阿山水泥、新吉贸易等企业协调解决在优惠政策享受、产品认定等方面存在的困难和问题。

今年以来，我们加强项目跟踪管理，强化服务和协调，积极帮助重点项目解决手续审批、贷款协调等实施中的困难，重点工业项目顺利推进。今年共组织实施重点工业建设项目14项，其中新开工项目9项，续建项目2项，重点前期项目3项。

续建项目阿舍勒铜业深部开拓工程新主井井筒掘砌已完成，新副井累计完成掘砌1064米，还剩167米施工到位。项目总投资4.98亿元，已累计完成投资2.8亿元。其中当年计划完成投资8609万元，实际完成投资5863万元。

阿舍勒铜业二期配套工程新尾矿库项目已完成初期坝、副坝、坝底排水管涵基槽清理，完成收集池开挖、垫层浇筑，完成坝底排水管涵浆砌毛石砌筑，当年计划完成投资11502万元，已累计完成投资20xx万元。

阿舍勒二期配套1200t/d锌尾选铜项目已完成2号毛石砼挡土墙浇筑，完成原矿浓密池基础及一层框架柱，完成磨浮厂房基础开挖及垫层施工，磨浮厂房钢构月底进场。计划年底完成主厂房基础框架及主要设备基础□20xx年2月试产。当年计划完成投资1500万元，已累计完成投资1283万元。

萨尔朔克铜锌多金属矿深部开采项目井筒施工至800水平，深度392米。

金坝矿山开发项目完成罐笼井掘砌150米、风井掘砌110米，计划至年底罐笼井掘砌300米。当年计划完成投资5000万元，已完成投资1500万元。

正元矿业新竖井项目完成竖井掘砌268米，计划至年底竖井掘

砌400米，累计完成投资1430万元□20xx年底完成二采区竖井扩建。

吉勒布拉克水电站已实现并网发电，阿山水泥窑烟气脱硝工程已调试生产。

一是循环经济工业园已完成选址，新疆博联工业研究院正在编制xx县产业规划，10月中旬已完成规划初稿。已与新疆环境保护技术咨询中心联系编制工业园区环境影响评价报告，与地区水利勘察研究设计院初步对接，委托其编制工业园区水资源论证报告。二是完善物流园基础设施建设，引导企业合理入园。截至目前园区已入驻36户企业，其中17户在建。

一是做好项目资金争取工作。截止目前，已为康元生物、新吉落实自治区、地区外经贸区域协调发展促进资金170万元，为两户中小企业服务中心落实自治区中小企业发展专项资金35万元。二是积极为企业融资做好协调服务工作。做好中小微企业资金需求调查，今年通过地区担保中心为雅居床服等6户中小微企业解决贷款1740万元。三是组织企业参加各类培训，加强企业人才培养工作。今年共组织10户企业及部分少数民族刺绣合作社参加自治区和地区举办的中小企业银河培训，累计受训人数50余人。

民革支部年度工作总结 明年工作计划篇二

年是我们*****公司谋求发展的关键一年，也是我们公司的效益年、质量年。年，在公司各部门的大力支持帮助下，通过分公司上下不懈的努力，在质量、安全、生产管理等方面都有了很大的改观。预计年焊接行业形势将逐渐转暖，我们将抓住这个有利时机，加强技术创新，加强质量、生产和设备管理，杜绝浪费、杜绝安全事故，开源节流、降本增效，力争在生产管理上取得新的突破，争取全年产量超过8000吨，达到10000吨。为实现这些目标，我们将认真做好以下几项工作。

一、不断加强安全管理工作

我们将在认真吸取事故教训的基础上，把安全生产作为公司管理工作的重中之重来抓，采取多种措施保障安全生产无事故。一是坚持开展安全培训 工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点，不断强化意识安全。二是突出安全重点，抓好安全薄弱环节的有效监控。加强中夜班现场管理，坚持车间管理人员跟班作业；重点抓好预处理酸洗，镀铜酸洗碱洗，行车吊运等要害部位的管理工作。三是坚持安全常规管理，对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议 、巡回检查、设备检修、交***等记录，将整个生产过程记录在案，便于分析 查找问题。

二、提高员工的质量意识，加大质量管理力度，提高成品一次合格率

应对实芯焊丝在质量管理上存在的一系列问题，我们将在年采取以下措施来保证产品质量，提高成品一次合格率。一是加强生产操作人员质量培训，强化员工质量意识。我们将与质检部门合作 ，对操作员进行定期的培训，使员工了解质量工作的重要性，并对iso9000质量管理体系有初步的认识 ，且在平时生产现场中对员工的质量意识不断强化，使其熟知本工位可能产生的质量问题和避免方法 。二是加强检验员的质量巡检工作，避免重大质量事故的发生，并要求其对当班质量情况 记录在案，使我们有迹可循，便于质量管理与研究。三是建立合理的奖惩制度，在考核 机制中加入质量考核，与员工的收入 挂钩，奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到98%。

三、开源节流，降本增效

节能降耗是公司长期发展的重要工作，节能降耗就意味着增效，只有增效我们的企业才会有更美好的明天。年我们将在以下几方面开展工作，以期进一步降低原辅材料和能源消耗，

为企业节省没一分钱。一是合理安排人员，对现有的岗位 人员进行梳理，以产定员，尽量减少公司的劳动 力成本；二是合理安排工作时间 ， 尽量连续生产，避免能源浪费，合理安排用电时间，大用电量的设备尽量在晚上开启，并在生产间隙关闭水 电气，节约 每一度能源；三是对原辅材料进行精细管理，杜绝浪费现象的发生，将原辅材料的消耗控制在3%之内；四是将消耗与员工的收益挂钩，有奖有罚。

四 保证工艺贯彻率

在年，我们将加强员工的生产工艺培训，增加员工对本工位的工艺熟知度，加强员工的技能水平，保证工艺的贯彻率达到98%。

五 加强设备管理

在经济运行部的领导下，针对车间设备管理现状，制定办法加强设备保养及管理，不断提高设备保养技能，有力的保证了生产效率的提高和产品质量的稳定：一是制订设备保养及管理办法：对设备的日保、周保、月保制度化，定期检查，实施各种激励手段，引导员工运用正确的方法进行设备保养。二要加强设备保养技能交流、培训，定期召开设备管理会议：主要是纠正不良设备使用和保养行为，交流工作技能。上述措施有效的保证了设备的高效、稳定运转，为按时保质交货提供了强有力的支持。

六 加强现场管理，推进5s管理制度

在年，我们将进一步加强生产现场管理，对生产计划，生产组织，人员、设备、物料调配等不断优化，保持生产现场的整洁有序，推进标准化生产，推进5s管理制度，力争在年生产管理工作不断提高，走上新台阶。

总之，为实现预计目标，我们将知难奋进、开拓进取，发扬

特别能吃苦，特别能战斗的精神，从点滴小事做起，严格落实岗位责任制，内强管理，外树形象，力争通过扎实有效的工作，实现分公司保证8000吨，力争10000吨的经营指标。

民革支部年度工作总结 明年工作计划篇三

一是加大宣传力度，宣讲开展班组安全活动的重要性，让车间每一个员工都从思想上真正认识到班组安全活动的意义，明确开展班组安全活动是国家、企业及每一个员工的需要，确实提高员工的安全意识，车间班长工作计划。

二是车间指导帮助，跟踪督促。引导各班组有计划、有步骤地组织班组安全活动，要求活动必须达到有形式、有内容、有记录，并收到好的效果，让班组每一个成员都能从中有所收益、有所启发能够将它运用到实际工作中去。

三是不断总结，查找不足，不断完善。

在六月初，第一次组织班组安全活动时，班长、班员都感到很盲目，不知所措，在活动中只是车间、班长针对存在的问题讲一讲，班长念一念有关法律、法规及安全知识。这不免有些流于形式，或有一种说在嘴上、写在纸上，玩弄虚招的嫌疑。通过安环处领导的现场指导，并结合学习安环处下发的《关于开展班组安全活动的指导意见》，车间利用上下班会进行学习，开展了“怎样开展班组安全活动”的讨论，找到了问题与不足。六月下旬，车间班组安全活动有了一个质的飞跃，在二班杨爱军组织的班组安全活动中，班长准备充分，针对习惯性违章展开讨论，班员踊跃发言，都能联系自己的岗位实际，找到自己工作中存在的不足或习惯性违章，从班员发自心底的话，足以看出班组每一个成员对自身存在的不足与习惯性违章有了深刻的认识和改正的决心。三班周永兵组织的班组安全活动开展得更深入更细致，针对各岗位重点部位巡查内容，现场进行了相互学习，回顾了车间三次火灾事故的经过，同时发动不同岗位人员提出了不同岗位的疑

问，通过互相提问、互相解答，达到了互相学习、共同提高的目标，让大家知道了户外巡查、岗位巡查、重点部位巡查的重要性，明确了巡查的具体内容、注意事项，认识到了过去巡查时走过场带来的后果和危害，真正明确了自己在班组安全生产中的职责。

由于车间采取的措施得当，班组安全活动在实践中收到了很好的效果，真正体现了“人人讲安全，事事重安全”的原则。我相信班组安全活动的经常化、持久化必然会确保车间安全生产，促进公司各项管理工作的开展，推动公司快速、稳步的发展。

1、方便统计生产数量：

2、方便物料管控，良品+不良=投入

4、针对出货后之产品，流程卡采用保存放置，方便针对客诉品起追诉作用！

5、针对重点工位作相关品质考核与培训，要求关注重点工位，班长及上级管理加强对重点工位的管控；且对重点工位采用5w/1h理念加以技能及理论培训，一段时间加强督促后，再加理论及现场操作考核，考核上岗后，其上岗员工薪资将与其它员工每月多30—50元不等；另上岗员工来源自上班工作认真表现，且头脑反应较快有很强的学习能力者，人员将由班长推荐产生。

6、针对生产现场不良，建议招聘一部分有潜质开发的年轻员工，要求心态端正，对物理电磁学有一点的了解与兴趣，其工作安排是，协同分析员朱静一同针对生产现场之不良认真做好分析，具体分析要求落实到工位每个实际操作人上，并将要求及时知会不良原因到相关班长身上，相关班长得知讯息后，要求其针对不良作相关纠正与改善动作！最好建议产线使用一内部品质单，要求责任班别班长认真填写及认真落

实纠正与预防措施！其发单班别班长作相关工作跟进及处理！针对相关班别班长未认真执行改善对策导致不良或类似错误再次重演的班长，将要求加以金钱处罚，其罚金将作为制造部内部表现奖励基金使用。

民革支部年度工作总结 明年工作计划篇四

根据公司发展步伐，明年将有一批新项目陆续建成投产，明年的招工任务仍然是一项主要工作，又加之人员流动性大，根据20xx年员工流性约50%，计划明年在员工招聘和留用中采取如下措施。

1、公司人力资源处常年接受报名人员，为企业储备外部人才，根据招工需求，实时组织面试培训，满足用工需求。

2、加强企较合作，逐步提高大中专员工的比例，最好能与多家学校建立合作关系，扩大招工来源。职教中心现有委培人员，明年可安排部分到年龄的学员先进厂工作；同时可由学校抽选部分不升学的学员组成短期培训班，学完专业知识后进厂务工；另外最好每年都从职教中心委培训一批学员。

同时应到武安一中等其他学校进行招工和宣传，如资助部分专业的贫困生入学，毕业后到企业工作，即可扩大对企业的宣传，又可提高企业的知名度和美誉度。

3、提高工龄工资，目前工龄工资为10元，建议提高到20元，可最高享受20xx年工龄等，鼓励员工在企业长期工作，这样可以在工资上使新老形成一定差距，提高老员工积极性，又十分公平。

。从20xx年整体工作来看，人力资源管理水平有很大提高，但与企业发展速度和先进企业相比，我们的管理水平还需要进一步提高。

- 1、首先修订现有人力资源管理制度和工作程序，制定一整套适合我公司实际的，科学完整的人力资源管理制度，使每一项工作有章可循，有据可依。
- 2、按照管理制度各司其职，权力分级落实，充分提高基层领导干部的明年的工作计划主观能动性，避免问题的层层上交，提高处理问题的及时性和工作效率。
- 3、近几年企业规模和员工数量都得到空前发展，而企业管理整体水平与企业规模不配套，制约着企业的发展。提高企业的管理水平是一个必然的趋势，也是一项长期的任务，而要提高企业管理水平，首先要提高参与企业管理人员的水平，所以加强人事部门人员的业务知识培训是一项重要途径，(如有必要也可以送出去)要制定本部门全年、每月的培训计划、课程安排，学习重点等，每周参加培训的时间不应少于2小时。
- 4、加强同行业的交流与合作，到先进的企业走一走，看一看，取取经，善于走出去，善于学习，把先进的理念和方法带进来，是企业提高管理水平的捷径。

民革支部年度工作总结 明年工作计划篇五

首先要把自己放在公司建设的总体框架中来反思自己，审视自己，看自身能力和素质的提高幅度，能不能适应公司发展的需要、能不能适应形势任务的需要，能不能适应完成正常工作的需要。其次经常告诫自己，要在公司立得住脚，不辜负领导的期望，自身素质的强弱是关键，必须在工作中不断地提高自己、提高自身能力素质，上让领导放心，下让顾客满意，不断学习专业知识，全面提高自己，在协调关系的能力上要有突破，在组织管理的能力上要有突破，在完成工作的标准上要有突破。

做房地产市场中介是需要根据市场不停的变化局面，不断调整经营思路的工作，根据需要调整我的学习方向(管理知识、

营销知识、策化知识、各个楼盘的动态等相关房地产的知识都是我要掌握的内容)来提高业务员的销售能力。通过学习,感到既开阔了眼界,又丰富了头脑,既学到了知识,更看到了差距。在不断的学习中提高了自己的能力素质,增强了干好本职工作的本领。

首先以提高工作效率为根本,尽最大的努力超额完成公司每月制定的业务目标,争做公司所有项目第一优秀楼盘,其次打造红军一样的团队,大家什么事都能以公司利益为重,以部门利益为重,做到眼勤、腿勤、手勤、嘴勤、讲团结,讲协作,保证完成各项工作任务。

通过学习,实践工作结果来证明我的能力,争取年底做到销售总监。

积极主动地把工作做到点上、落到实处。我要虚心向其它同志学习工作和管理经验,借鉴好的工作方法,努力学习业务理论知识,不断提高自身的业务素质和管理水平。要勤于汇报,善于总结,使自己的全面素质再有一个新的提高。要进一步强化敬业精神,增强责任意识,提高完成工作的标准。为公司在新年度的工作中再上新台阶、更上一层楼贡献出自己的力量。

1. 继续加强协会组织建设,进一步增强协会凝聚力,超市明年工作计划。为加强会员的组织,协会特采取以下措施: 将各会员编排到各部门,活动时由办公室通知各部部长,再由各部部长通知副部长,副部长传达给各会员。这样即提高各部办事效率,又可以增加会员与会员、会员与部长之间交流,增强协会凝聚力。
2. 组织协会干部学习,不断提升自身素质和领导水平。在大学掀起学习孟二冬教授的高潮,协会响应院团委的号召,专门召开会议,组织协会干部学习孟二冬教授的奉献精神,各部干部认真学习,受益匪浅。

3. 组织协会会员学习，既提高了会员的奉献精神，又增进协会会员的交流。协会以喜闻乐见的方式——电影，让会员怡情悦意的同时感受了可可西里志愿者舍生忘死近乎神圣的奉献精神，感受了墨家“兼爱”的真谛。

1. 帮助新生，让他们感受大学的热情，志愿者的爱心。迎接20xx级新生入校，协会十分重视，由会长和副会长亲自带队值班，取得了很好的效果。

2、组织“购书献爱心”活动，丰富校园文化。协会长期与苦竹书苑合作，苦竹书苑为协会提供一批精品图书供协会在校园出售，既丰富校园文化，又可以为协会提供一定活动资金。

3. 办好“爱心超市”，为和谐校园的构建出一份力。“爱心超市”成立于20xx年12月23日，是全疆高校中第一所“爱心超市”。主要是为全校家庭贫苦同学直接给予物质上的帮助，免费提供衣服，解决部分同学的燃眉之急。本学期总共送出百余件衣服，共帮助七十余名同学，发放免费领取衣服的“爱心卡”30余张。

1. 与实验中学合作，协作召开主题班会，年度工作计划《超市明年工作计划》。协会多次组织会员到石河子市农八师实验中学，帮助部分班级召开主题班会，以我们的亲身经历讲述学习的重要性和学习方法，使实验中学同学产生了共鸣，收到了同学们的欢迎。同时，这项活动还得到了院团委老师的肯定以及实验中学学校领导的关注，并希望我们可以一直坚持下去。

2. 志愿服务师范学院152团一中。为弘扬教师美德，发扬志愿者精神，履行志愿者责任，同时为志愿者提供锻炼自我的舞台。协会与师范学院附属中学152团一中团委合作，成立了“一帮一”结对子小组，由15名党员志愿者担任此次工作。同时，协会从“爱心超市”为152团一中的贫困学生提供30余件衣物。

3. 长期志愿服务石河子市福利院。为方便福利院小朋友学习读书，协会在福利院成立了“爱心图书馆”——“爱心超市”的分支机构，并从“爱心超市”福利院提供几百件衣物，同时，协会还组织联谊活动，负责部分保洁工作。为加强管理，督促志愿者工作，保护志愿者权利，规范双方行为，协会特意与石河子市福利院签定了长期服务协议。

4. 走进社区，在22小区开办免费辅导班。为了响应志愿者服务进社区的号召，协会积极与22小区联系，开办免费辅导班，免费辅导小区的部分学生学习，以达到教学相长，共同进步的目的。

一、严格按照协会章程，所有活动经费严格把关控制，一切开支必须遵守节约的原则。

二、所有经费的收支由办公室负责管理，协会定期审查收支帐目记录。

三、所有活动经费使用必须提前申请，批准方可使用。

四、所有活动经费使用须经委员长同意凭收据或发票方可进行报销。

根据协会章程，本协会隶属于师范学院团委，由师范学院团委老师俞世仲亲自指导。俞世仲老师经常为我们提出很多独特的活动意见，抛砖引玉，让协会负责人受益匪浅。同时对我们的工作客观的评价，指出工作的不足，为协会提出更高的要求，不断的鼓励协会继续发展。俞世仲老师还积极的为协会提供部分专项活动资金，为协会活动的进行提供了必要的财力支持，为活动的成功提供了保证。

民革支部年度工作总结 明年工作计划篇六

2、人才梯队建设和人才培养工程□20xx年9月在北京中医药大

学附属东直门医院和武汉第一人民医院参观后深刻体会到人才的重要性，参观单位人才济济，每个专家都有自己的专长，引领一个领域：东直门医院有糖尿病肾病和慢性肾脏病两个方向；武汉第一人民医院专家一批专注于临床，一批专注于血液净化，人才梯队非常完善，老中青结合。科室目前医、教、研老、中、青专业技术人员队伍中，年龄偏高；中高级技术人员比例高，初级人员比例低，且严重缺乏本科室专业人员，必须增加年青专业人员，以改变专业队伍老化现象，才有利于科室的业务发展。争取院领导支持，引进专业人才两名。根据医院规划，余海源主任作为第二批老中医专家指导老师，培养2名专科人员作为学术继承人。培养硕士研究生3名，其中1名已顺利完成学业。

3、设备引进：科室急需引进相差显微镜，相差显微镜在临床上用于观察尿红细胞形态，通过对尿红细胞形态的观察，可以分辨出血尿来源。血尿示一种极为常见的临床症状，每年都有很多人因为查体发现血尿而就诊，而血尿的原因却很复杂，若按来源划分可分为肾小球性和非肾小球性，两者的治疗方法截然不同。在相差显微镜下如果尿中红细胞畸形率达到一定程度即可判断为肾性的血尿，患者只需要留取早晨的中段尿约20ml即可。故应用相差显微镜辨别血尿来源是一种极其简单有效的方法。相差显微镜价格在1万元左右，每次检查价格为10元，保守估计按每周40人次计算，半年即可收回成本。

4、临床诊疗必须要有一个操作规范，在操作规范大的框架下灵活操作。诊疗规范和诊疗常规是一个方向性指引。我科20xx年根据临床实际需求，不断完善和优化诊疗方案及诊疗规范□20xx年版诊疗方案和诊疗规范正在拟定中。进一步规范中西医病名，以中医病名为主，如水肿病对应西医的慢性肾炎、肾病综合征、糖尿病肾病等以水肿为主要临床表现的疾病；尿血病对应慢性肾炎、紫癜性肾炎等以肉眼或镜下血尿为主要表现的疾病，但不包括以肉眼血尿为主要临床表现

的泌尿道感染；慢性肾衰病对应各种慢性肾脏病导致的肾功能不全；单纯蛋白尿无任何临床症状者，拟归属于尿浊病范畴。准备进行20xx年7月至12月份优势病种的疗效分析、总结和评估工作。在20xx年实施新的诊疗方案和诊疗规范，并定期进行总结评估工作，以便进一步进行优化，以期建立中医为主，中西医结合治疗各种慢性肾脏病的完善的诊疗体系，进一步提高肾病专科的诊疗水平。

5、积极参加学术活动，并结合临床，定期开展科内小讲座，不断提高业务水平。

6、进一步提高医疗风险意识，搞好医疗服务，重视医患沟通，及时、准确完成医疗文书，最大限度降低医疗风险。

7、做好科室宣传工作，扩大科室社会知名度和影响力，力争科室业务量再上一个新的台阶。

8、继续做好重点专科相关工作。

民革支部年度工作总结 明年工作计划篇七

转眼间□20xx年已成为过去成为历史，但我们仍然记得去年一整年的激烈竞争。本行业天气虽不是特别严寒，但大街上四处飘着的招聘条幅足以让人体会到20xx年阀门行业将会是一个大的竞技场，竞争也将更加的白热化。市场总监、销售经理、区域经理，大大小小上千家企业都在抢人才，抢市场，大家切身的感受到了市场的残酷成都，坐以只能待毙。总结是为了来年扬长避短，对自己有个全面的认识。

今年实际完成销售量为xxx万，其中一车间球阀xxx万，蝶阀xxx,其他xxx万，基本完成了今年初既定的目标。

球阀常规产品比去年有所下降，偏心半球增长较快，锻钢球阀相比去年有少量增长；但蝶阀销售不够理想(计划是在1500

万左右), 大口径蝶阀(dn1000以上)销售量很少, 软密封蝶阀有少量增幅。

总的说来是销售量正常□oem增长较快, 但公司自身产品增长不够理想, “双达”品牌增长也不理想。

对于我们生产销售型企业来说, 质量和服务就是我们的生命, 如果这两方面做不好, 企业的发展壮大就是纸上谈兵。

1、 质量状况: 质量不稳定, 退、换货情况较多。如xxx客户的球阀□xxx客户的蝶阀等, 发生的质量问题接二连三, 客户怨声载道。

2、 细节注意不够: 如大块焊疤、表面不光洁, 油漆颜色出错, 发货时手轮落下等等。虽然是小问题却影响了整个产品的质量, 并给客户造成很坏的印象。

3、 交货不及时: 生产周期计划不准, 生产调度不当常造成货期拖延, 也有发货人员人为因素造成的交期延迟。

4、 运费问题: 关于运费问题客户投诉较多, 尤其是老客户, 如xxx□xxx□xx等人是说比别人的要贵, 而且同样的货, 同样的运输工具, 今天和昨天不一样的价。

5、 技术支持问题: 客户的问题不回答或者含糊其词, 造成客户对公司抱怨和误解□xx□xxx等人均有提到这类问题。问题不大, 但与公司“客户至上”“客户就是上帝”的宗旨不和谐。

6、 报价问题: 因公司内部价格体系不完整, 所以不同的客户等级无法体现, 老客户、大客户体会不到公司的照顾与优惠。

经过近两年的磨合, 销售部已经融合成一支精干、团结、上

进的队伍。团队有分工，有合作，人员之间沟通顺利，相处融洽；销售人员已掌握了一定的销售技巧，并增强了为客户服务的思想；业务比较熟练，都能独当一面，而且工作中的问题善于总结、归纳，找到合理的解决方法□xxx在这方面做得尤其突出。各相关部门的配合也日趋顺利，能相互理解和支持。好的方面需要再接再厉，发扬光大，但问题方面也不少。

1、 人员工作热情不高，自主性不强。上班聊天、看电影，打游戏等现象时有发生。究其原因，一是制度监管不力，二则销售人员待遇较低，感觉事情做得不少，但和其他部门相比工资却偏低，导致心理不平衡。

2、 组织纪律意识淡薄，上班迟到、早退现象时有发生。这种情况存在公司各个部门，公司应该有适当的考勤制度，有不良现象发生时不应该仅有部门领导管理，而且公司领导要出面制止。

3、 发货人员的观念问题：发货人员仅仅把发货当做一件单纯任务，以为货物出厂就行，少了为客户服务的理念。其实细节上的用心更能让客户感觉到公司的服务和真诚，比如货物的包装、清晰的标记，及时告知客户货物的重量，到货时间，为客户尽量把运输费用降低等等。

4、 统计工作不到位，没有成品或半成品统计报表，每一次销售部都需要向车间询问货物库存状况，这样一来可能造成销售机会丢失，造成劳动浪费，而且客户也怀疑公司的办事效率。成品仓库和半成品仓库应定时提供报表，告知库存状况以便及时准备货品和告知客户具体生产周期。

5、 销售、生产、采购等流程衔接不顺，常有造成交期延误事件且推脱责任，互相指责。

6、 技术支持不顺，标书图纸、销售用图纸短缺。

7、 部门责任不清，本末倒置，导致销售部人员没有时间主动争取客户。

以上问题只是诸多问题中的一小部分，也是销售过程中时有发生的问题，虽不致于影响公司的根本，但不加以重视，最终可能给公司的未来发展带来重大的损失。

我们双达公司经过这两年的发展，已拥有先进的硬件设施，完善的组织结构，生产管理也进步明显，在温州乃至阀门行业都小有名气。应该说，只要我们战略得当，战术得当，用人得当，前景将是非常美好的。

“管理出效益”，这个准则大家都知道，但要管理好企业却不是件容易的事。我感觉公司比较注重感情管理，制度化管管理不够。严格说来公司应该以制度化管管理为基础，兼顾情感管理，这样才能取得管理成果的最大化。就拿考勤来说，卡天天打，可是迟到、早退的没有处罚，加班的也没有奖励，那么打不打卡有什么区别？不如不打。又如员工工作怠慢没人批评指正，即使有人提起最后也是不了了只，这是姑息、纵容，长此以往，公司利益必然受损。

4) 公平激励 建立一只和谐的团队，调动员工的积极性、主动性都需要有一个公平的激励机制。否则会造成员工之间产生矛盾，工作之间不配合，上班没有积极性。就我的个人看法，我认为销售部的工资偏低，大环境比较行业内各个阀门厂销售人员的待遇，小环境比较公司内各部门的待遇。虽然销售部各员工做得都很敬业，实际上大家内心都有一些意见。如果公司认为销售部是一个重要的部门，认可销售部员工的辛苦，希望能留住那些能给公司带来利润的销售人员，那么我建议工资还是要有相应调整，毕竟失去一位员工的损失太大了。

另外一个方面就是公司管理结构和用人问题。由于公司自身结构的特殊性，人事管理上容易出现越级管理、多头管理和

过度管理等现象。越级管理容易造成部门经理威信丧失，积极性丧失，最后是部门内领导与员工不融洽，遇事没人担当责任；多头管理则容易让员工工作无法适从，担心工作失误；过度管理可能造成员工失去创造性，员工对自己不自信，难以培养出独当一面的人才。

以上只是个人之见，不一定都对，但我是真心实意想公司未来的发展，一心一意想把销售部搞好，为公司也为自己争些体面，请各位老总们斟酌。

(一) 销售目标

初步设想20xx年在上一年度的基础上增长40%左右，其中一车间蝶阀为xx万左右，球阀xxx万左右，其他xx万左右。这一具体目标的制定希望公司老板能结合实际，综合各方面条件和意见制定，并在销售人员中大张旗鼓的提出。为什么要明确的提出销售任务呢？因为明确的销售目标既是公司的阶段性奋斗方向，且又能给销售人员增加压力产生动力。

(二) 销售策略

1、 办事处为重点，大客户为中心，在保持合理增幅前提下，重点推广“xx”品牌。长远看来，我们最后依靠的对象是在“xx”品牌上投入较多的办事处和部分大客户，那些只以价格为衡量尺度的福建客户无法信任。鉴于此□20xx年要有一个合理的价格体系，办事处、大客户、散户、直接用户等要有一个价格梯度，如办事处100，小客户105，直接用户200等比例。给办事处的许诺要尽量兑现，特别是那些推广xx品牌的办事处，一定要给他们合理的保护，给他们周到的服务，这样他们才能尽力为xx推广。

2、 售部安排专人负责办事处和大客户沟通，了解他们的需求，了解他们的销售情况，特别对待，多开绿灯，让客户觉

得xx很重视他们，而且服务也很好。定期安排区域经理走访，加深了解增加信任。

3、 扩展销售途径，尝试直销。阀门行业的进入门槛很低，通用阀门价格战已进入白热化，微利时代已经来临。公司可以选择某些资信比较好的，货款支付合理的工程尝试直销。这条路资金上或许有风险，但相对较高的利润可以消除这种风险，况且如果某一天竞争激烈到公司必须做直销时那我们就没有选择了。

5、 收缩销售产品线。销售线太长，容易让客户感觉公司产品不够专业，而且一旦发现实情可能失去对公司的信任。现在的大公司采购都分得非常仔细，太多产品线可能会失去公司特色。

(三) 销售部管理

1、 人员安排

a) 一人负责生产任务安排，车间货物跟单，发货，并做好销售统计报表。

b) 一人负责对外采购，外协催货及销售流水账、财务对账，并作好区域经理业绩统计，第一时间明确应收账款。

c) 一人负责重要客户联络和跟踪，第一时间将客户货物数量、重量、运费及到达时间告知，了解客户需求和传递公司政策信息等。

d) 一人负责外贸跟单、报检、出货并和外贸公司沟通，包括包装尺寸、唛头等问题。

e) 专人负责客户接待，带领客户车间参观并沟通。

f) 所有人员都应积极参预客户报价，处理销售中产生的问题。

a) 出勤率 销售部是公司的对外窗口，它既是公司的对外形象又是内部的风标，公司在此方面要坚决，绝不能因人而异，姑息养奸，助长这种陋习。

b) 业务熟练程度及完成业务情况 业务熟练程度能够反映出销售人员业务知识水平，以此作为考核内容，可以促进员工学习、创新，把销售部打造成一支学习型的团队。

c) 工作态度 服务领域中有一句话叫做“态度决定一切”，没有积极的工作态度，热情的服务意识，再有多大的能耐也不会对公司产生效益，相反会成为害群之马。

3、 培训 培训是员工成长的助推剂，也是公司财富增值的一种方式。一是销售部不定期内部培训，二是请技术部人员为销售部做培训。培训内容包括销售技巧、礼仪、技术等方面。

4、 安装专业报价软件，提高报价效率，储存报价结果，方便以后查找。

以上只是对来年销售部的初步设想，不够完整，也不够成熟，最终方案还请各位老总们考虑、定夺。

民革支部年度工作总结 明年工作计划篇八

时间如梭[]20xx年即将过去。这一年中，在公司领导的悉心督导下，在各部门同事的协助和大力支持下，在部门全体员工的奋力拼搏下，工程部20xx年的'工作虽不完美，但也不乏亮点。部门全体员工，在工作中获得了喜悦、感慨，得到了突破，各方综合能力也有了一定程度上的提高。

(一)、工作亮点:

1、针对重点工程如草坝恒天建设项目、雅康高速等项目，工程部实行项目质量、进度跟踪制，对重点项目制作形象展示墙，坚决按照业主要求完成项目施工，并将项目进展及问题通过周报形式每周汇报至业主管理员。

2、在年末启动“宽带乡村”样板工程，组织有实力有责任心的施工队负责该项目的施工，对19个试点作出最高要求，务必按照电信公司吴总结合市场情况，最大化价值率的要求完成此项工程，为明年的“宽带乡村”广泛施工作出标杆，同时也为后期承接该项目的后续工程奠定坚实基础。

3、开展了光缆接续和cad制图大赛，将平时默默无闻的技术高手展现给大家，为相关人员提供了交流机会，激励了大家相互学习的激情。

4、选拔优秀的施工队，纳入公司自建队伍，为公司壮大了施工力量，增强了公司在施工方面的软实力。

5、与中移公司建立合作关系，扩大了我公司在移动工程中的份额，为公司的进一步发展增光添彩。

（二）、本年工作存在的不足：

1、工程部一直存在最大的问题就是交付能力。施工队人员素质参差不齐、部门人员配置不够、部门管理缺乏等问题都是交付能力的影响因素。

2、项目管理不细致，缺乏现场管理，没有建立完善的管理台账，对自己管理的项目情况不清楚，出现问题不及时汇报、解决问题。

3、责任心不够，项目管理员将大量时间花在整改上，对于一次能处理好的问题却反复整改，浪费时间，浪费资源。

4. 对领导及公司交办的任务，没有坚决的执行力，缺乏工作激情。

在新的一年里，我们将改进方法、按照部门实情加强管理，大胆探索工作新思路，促使部门工作再上一个台阶，为公司的快速发展做出贡献。

（一）、加强团队建设。工程部是一个年轻的团队，平均年龄不到30岁，个个充满活力，同时由于参加工作时间较短，大部分人缺乏工作经验，对此，我们部门将在在新的一年里让管理经验丰富的员工进行“传、帮、带”，全面提升整个团队的素质，让他们尽快在工作中成熟起来，共同打造一支朝气蓬勃、坚强有力的年轻团队。

（二）、严抓现场管理。工程管理是一个系统工程，仅仅搞好工程部自身建设是远远不够的，现场管理对项目管理来说是至关重要的，在现场管理时对施工队在安全、质量、工程量核算等原则问题上要严格把关、绝不含糊，出现问题积极沟通，利用我们的专业技能、工作经验灵活解决。这样才能树立项目管理员的威信，保证工程顺利高效的进行，最终达到公司利益最大化、公司形象标准化。

（三）、提高团队执行力。缺乏执行力，一切都是纸上谈兵，执行就是想到、说到、做到。明确工作的轻重缓急，合理的计划安排工作，及时调整工作方式，提高工作效率，将每一项工作落实到位。

在即将到来的20xx年，工程部全体员工会更加充满激情的去迎接新挑战，同时与个兄弟部门做好协调配合，让大家紧密团结在公司领导的周围，乘风破浪，冲破艰难险阻，在实现自我价值体现的同时，快乐享受工作、享受生活，与公司共同成长。