

# 2023年驻村第一书记季度工作总结 驻村第一书记工作总结(大全5篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 驻村第一书记季度工作总结 驻村第一书记工作总结 篇一

总结一：

我是xx镇水管站一名有十多年党龄的国家职工。去年四月，肩负着组织的重托，我来到xx镇均恩村担任村党支部第一书记。现将我驻村一年来的工作向大家作个汇报。

均恩村地处偏远，信息闭塞，交通不便；村级班子软弱涣散，制度不健全，财务管理混乱；经济结构单一，农民增收无望，致富无门，群体性上访事件时有发生。均恩村一度成了远近闻名的“问题村”。

针对班子战斗力不强的问题，我用了近一个月的时间，深入党员、群众中调查了解情况。调查结果，村里不但是班子不团结，连村民也是两派。村委与支委成员不扯火，双方谁也不让谁，谁也不服谁，加上201x年村级班子换届选举，村支两委积怨更深。村民来反映情况，支委与村委你推我，我推你；村务几年没有公开，村民对村务毫不知情。村干部的这些行为，令村里很多群众不满，上访事件时有发生，以致于出现“无人管事，无钱办事，无章理事，无能干事，无心做事”的尴尬局面。

“火车跑得快，全靠车头带。”要改变均恩村的落后面貌，关键是要建设好村级班子和一支过硬的党员队伍。为此，我多次向当地党委、政府汇报情况，组织村支“两委”成员召开协调会议。经过镇里出面调解，村支“两委”的矛盾有所缓和。我又抓住农村开展先进性教育活动的契机，多次召开村组干部和党员民主生活会。大家把憋了好久的话摆到桌面上，开诚布公，坦诚相见，开展批评与自我批评，逐步消除了隔阂。工作之余，我时常买一些菜请村支两委人员一起吃饭，边吃边聊，畅所欲言。无形中，很多事情在吃饭的过程中得到了沟通，达成了共识。通过一段时间的磨合，干部的气顺了，心齐了，劲足了。打铁趁热，我又组织民主理财小组清理了三年未清理的村级财务并张榜公布，给群众一个明白帐，群众的怨言也少了。经过近三个月的思想政治工作，村级班子战斗力明显增强了。

为了不增加村上负担，我经常骑摩托车跑市直部门汇报工作。跑项目时村支书龚政光同志要我到村上报销费用，我说“村里困难，我骑车，不花村上一分钱。”有好心的村民看到我在村上一住就是个把月，离家又远，好几次都诚心地请我到家里吃饭，我都婉言谢绝了。我知道，作为一支书，驻村不扰民、帮忙不添乱是一支书应该遵循的准则，这也是我们的工作纪律。我的工资不高，一年收入加起来还不到1万元。由于水利局目前经济困难，我的经济待遇暂时还未得到落实。跑项目、考察定单农业、村组干部做人情、特困户捐助、摩托车用油、交生活费等费用加起来，一年的工资用了还少了。可看到村上的工作上来了、农民生活水平提高了，我打心眼里高兴。

这样忙忙碌碌到了年尾，财贸收缴就成了年终工作的重头戏，这也是均恩村的“第一难事”。全村农民历年陈欠累积就有30多万□201x年也有4万多元没有收上来。过去一到收财贸上缴，村干部和群众打架相骂时有发生。针对这种情况，我和班子成员商议，先把群众的思想工作做好做实，宣传好党的政策，讲清村上的难处，争取村上党员的支持，一碗水端

平，不搞特殊化，人人都要交清。经过我和班子成员的过细工作，村民的思想通了，气也顺了。在收上交的一个月时间里，我没有回过一次家，平时兜里总是装满了药瓶子——由于吃饭不按时，我患有严重胃病。收上交时，好几次胃病发作，我痛得浑身大汗淋漓，我一边用手按住胃部，一边坚持继续做群众的思想工作。村干部都劝我到医院看看，我都婉言拒绝了。村民被我的真诚和执着所感动，不到一个月的时间□201x-2xxx年的上交款项一分不少的收了上来。有人问我：“你这么拼命是为了什么？”我想，只要能把事情办好，能为乡亲们做点事，我就是吃再多的苦、受再多的罪，我也心甘情愿。

一年时间过去了，村民们终于给我下了“结论”：“原以为“一支书”是搞形式，是下来镀金的，没想到郭书记一来就为我们办了这么多大好事。有这样的干部，是我们的福气。这样的干部我们希望多来几个。”我却想对乡亲们说，其实，我更要感谢你们，是你们给了我这么好的锻炼机会，我只不过做了一些微不足道的小事。一年多来，我虽取得了一些成绩，赢得了乡亲们的拥护与支持，还被评为“优秀一支书”，但离人民群众的要求还有差距，与在座各位同仁还有很大的差距。面对组织的肯定，群众的信赖，我会倍加珍惜、倍加努力，用自己的辛勤劳动，用一个为党工作多年的共产党人的坚强党性，为均恩村的新农村建设略尽自己的绵薄之力，做一个无愧于党、无愧于民的“一支书”。

总结二：

## 一、工作开展情况

(一)村情民情方面：驻村后，在村两委干部的帮助下，通过入户走访、开座谈会、实地考察等多种形式进行了村情调研□xx村位于xx镇政府东北部5公里处，紧靠中联水泥专用线西侧，地理位置优越。全村占地260亩，耕地1230亩，有276户1061人，其中819人参加新型农村合作医疗，394人缴费参

加了农村养老保险，142位60岁以上老人享受每人每月55元的基础养老金，低保户41户，五保户13户。

(二)基层组织建设方面：全村共有党员18人，其中2人于今年下半年转为正式党员。村两委成员4人，小组长1人，在村支部书记孟庆福、村主任倪玉国两位同志的带领下，基层组织建设得到不断完善和加强。

为加强基层组织建设，在村支部书记孟庆福同志的支持下，我们多次和升滕蔬菜专业合作社理事长洪克学同志进行交流，准备在该合作社建立党支部。升滕蔬菜专业合作社作为滕州市级农村土地产权制度改革试点单位，通过采取“合作社+党支部”的形式，本着发展壮大合作社经济的前提，相信党支部一定能够引导、保障、协调、服务好合作社，发挥好党支部在政治、经济、文化以及生态发展等方面的多项功能，对合作社重大生产经营项目提出指导性意见，把合作社经济做大做强。从而能够实现支部帮合作，农民实惠多，形成促进农民增收致富和提升农村党建水平的双赢局面。

(三)社会管理方面：通过走访农户，群众反映最多的就是村内道路问题。经实地查看后发现，村内道路狭窄，坑凹不平，大雨过后，泥泞不堪，村民出行十分不便。在走访农户的同时，始终坚持释疑解惑、排忧解难的工作，并积极和司法、纪委、公安等部门加强联系，及时发现和处理矛盾，争取消灭在萌芽状态，维护好社会稳定。

(四)村级发展方面□xx村土地流转面积318亩，用于蔬菜大棚建设，种植20余种蔬菜。土地租金550元/亩，租金于每年6月1日兑现于农户。蔬菜基地为黑龙江伊春伊林果蔬有限公司投资建设，各类大棚共计108个，与之相配套存储量达3000吨的恒温库也已完成主体建设，主要种植黄瓜、辣椒、茄子、韭菜、冬瓜、西红柿等30多种蔬菜，产品远销国内大中城市，出口东南亚等国家和地区。同时，在该基地成立了升滕蔬菜专业合作社，采取“市场+合作社+基地+农户”的发展模式，

通过引进推广更多的新品种、技术，带动周边农户实现了增收致富。

村里现有规模较大的两家编织袋加工企业，年产值2000余万元，利润256万余元，解决了村内170多人的就业。其中枣庄市启航塑胶有限公司于04年建厂，07年正式注册公司，生产编织袋远销日本。另一家企业xx编织袋厂产品也产销两旺。村民除了靠基本作物收成以外，部分人员经济来源主要依靠经商或者外出打工，一些年纪较大的人员利用农忙闲余时间在本村蔬菜大棚和两家企业内打工。2011年该村人均年收入为8365元。

(五)民生建设方面：在掌握了本村基本情况的前提下，为了尽快找准工作的着力点和突破口，我和村两委干部一起仔细研究，并召集在家的党员和村民代表一同出谋划策。

虽然市里村内道路网化工程项目资金能够补贴一部分，但要完成户户通的村内道路铺设在资金还有很大的缺口。为解决资金问题，我和村两委干部一起想办法，号召村民捐款20余万元，发动在外工作的xx村人捐款10万多元，争取“一事一议”项目上级补贴可利用资金11.6万元，财政局帮扶10万元，目前已硬化村内道路6400米，解决了村民长久以来的出行难问题。

## 二、存在的问题

(一)村干部年龄老化，后备干部不足。基层组织建设离不开好干部，可是由于目前村干部工资待遇相对较低，导致有些村干部不能一心靠在村里工作，有些年轻力壮文化程度较高的农村人才大量外流，不愿留下来在村里任职。

民捐款，因此想为村民办好公益性事业非常困难。村级活动阵地房屋也年久失修，办公条件简陋，配套设施不完善。

目前由于村级没有建设用地指标，发展经济也受到没有生产、经营场所等条件的制约，所以导致群众致富发展经济难上加难。

### 三、下一步工作打算

(一)待“一事一议”补贴资金到位后，准备在村内主要道路两侧铺设排水沟5200米，进行绿化、亮化，计划绿化道路长度6000米，安装享受政府补贴的太阳能路灯70盏。

(二)村内自来水已铺设20余年，目前只能够保证村内276户每天供一次水，准备对水塔和自来水管网进行升级改造，增加变频泵等设备，让村民可以随时用上自来水。

(三)我和村两委干部将一起学习周边乡镇强村、富村的先进经验和做法，根据xx村现有实际情况，想方设法增加村集体经济收入，在能够保证村级工作正常开展的同时争取多为群众办实事、办好事。

(四)在一年任期临近结束时，我将和村两委干部根据一年来工作进展情况再制订切实可行的工作计划，为下一任xx村第一书记工作能够开好头、起好步打下基础。

## 驻村第一书记季度工作总结 驻村第一书记工作总结 篇二

根据市委组织部的统一安排，我于20xx年7月选派到xx区田镇街道办事处xx村任职锻炼学习。

xx村，共有村民175户，410人。村民的人均纯收入接近9000元，主要经济来源有三种：一是外出务工经商，约占总收入的60%；二是农作物种植和养殖业收入约占30%；三是政策性补贴收入约占10%左右。村里现有党员19名，设有3个党小组、3

个村民小组和理财小组。

## 一、加强学习，提高自身素质。

提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习，所以，我把学习放在首位。我深深地知道作为一名从机关到农村任职工作人员，要想在农村这片广阔的天地上有所作为，必须先静下心来加强学习。期间，除积极参加各项组织活动，虚心向领导和身边的同事们请教外，我还积极参加了市委组织部组织的到村任职干部培训，并利用业余时间，重点学习了农村基层党组织建设和基层民主政治建设、有关农业农村方面的政策和法律法规知识、中央一号文件《xx市村“两委”换届选举工作有关规定》及村民自治的相关内容、《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》等。通过学习，开阔了视野，增长了知识，思想得到更好的进步，服务基层的意识和履行职责的能力得到增强，政治理论和业务水平得到提高，为到村里开展工作奠定了良好的基础。

## 二、转换角色，增强服务意识。

作为村党支部副书记，从职务和职责上来说，就是积极协助村支部书记完成好支部的日常工作。在工作中，摆正位置，找准坐标，分清职责，掌握分寸。做到积极主动，认真负责，服从而不盲从，工作到位而不越位，求实而不死板，竭力当好书记的参谋和助手。积极配合村“两委”开展工作，以为农民群众服务作为工作的出发点和落脚点，态度和蔼，热情服务，真心诚意为人民群众服务，受到了群众的一致好评。

## 三、脚踏实地，认真完成工作。

1、加强调研，掌握实情。熟悉村里的日常工作内容和程序，详细掌握村里的发展规划和村民在生产、生活中需要解决的困难和问题。经常向村两委成员请教开展农村工作的方法，虚心听取他们的意见和建议，认真研究分析，制定符合实际

的工作计划和措施。

2、积极参与了村“两委”换届选举工作。工作中充分发挥了“宣传、指导、督察、协调”作用，确保了xx村“两委”换届选举工作的圆满完成。

3、协助村委实施了新建住宅楼工程。根据自己过去所学过的专业知识，在工程预算、招投标和施工管理中积极提出一些合理化建议，确保了工程施工质量。该工程于2011年5月18日顺利开工，共建10幢240户，建筑总面积33000平方米，计划今年下半年全部竣工。该工程的顺利实施，将极大地改善村民的住房条件和生活质量。

4、积极宣传党的强农惠农富农新政策。传播农业新技术，提供致富信息，引导群众进行农业结构调整。全面落实“秸秆禁烧和转化利用”工作，连续两年全村实现“不点一处火，不冒一处烟”的任务目标。

5、协助村委开展城乡环境综合治理工作。认真贯彻执行县委、县政府关于“深入开展城乡环境综合整治月活动”的会议精神，在xx村扎实开展了环境综合整治工作，并对存在的问题进行了及时整治。

6、深入开展“创先争优做先锋”活动。多方呼吁，积极争取资金，热心为困难党员解决实事难事。连续两年的春节，都走访看望了村中的家庭困难户和老党员，并送去慰问金和粮油等生活用品，把党的温暖送到群众中。

#### 四、收获、体会与打算

通过两年来的任职锻炼，在与村民面对面的交流中，与他们建立了深厚的感情，积累了宝贵的基层工作经验，提高了做好群众工作和解决问题的能力；增强了吃苦耐劳和克服困难的毅力，以及服务和奉献个意识；丰富了自己的工作阅历，工作



能力也有了较大提高。

我深深地体会到，要想做好农村工作必须要做到“四心”。一是要虚心。必须放下架子，谦和待人，虚心向群众学习。二是要耐心。因为耐心是把事情做好的重要前提。三是要热心。要热心的加强与基层群众的沟通，求得他们的理解与支持，尤其要争取村委班子的支持和群众的理解，才有坚强的后盾。四是要细心。做到心细而周密，认真而不得有半点马虎。

两年来，在各级党组织和领导们的帮助支持下，我虽然做了一些基础工作，取得了一些成效，但也存在着一些不足：一是政治业务素质和理论水平还有待于进一步提高；二是开拓创新意识有待于进一步增强，这些都是我今后需要改进的方面。

在今后的工作中，我将继续保持与xx村的感情联络，不管是在政策方面，还是农业信息方面尽可能的提供一些帮助。工作中，我将取长补短，恪尽职守，认真把在基层学到的理念和知识充分运用到工作中去，以实干的精神和创新的思维，推动工作再上新的台阶。

## 篇二

党员领导干部担任村党支部第一书记，是深化创先争优活动的有效载体，是我区农村基层工作的一大创举。认识到责任重大、使命光荣。尤其在当前形势下，农业发展、农村富裕、农民增收事关全局，做好“三农”工作，是贯彻落实十八大精神的具体体现，也是实现全区三年目标任务的前提和基础。

## 二、工作开展情况

面对陌生工作环境，要想驾驭农村工作，成为行家里手，我认为一切得从零开始，从村情实际出发，从群众所需、所盼、所想出发。为了做到尽快转换角色，熟悉工作环境，我坚持

做到“三勤”：一是勤于学习，增进沟通。扑下身子从实践中学、放下架子从群众中学、静下心来跟村干部学，做到多交流、勤沟通。二是勤于调研，熟悉村情。入村初始，我坚持进村入户开展调查研究，详细了解困难群众的基本情况，摸清村情民意，弄清村民们目前急需解决的热点、难点问题。在通过大量调查研究的基础上，结合村的实际，与村“两委”班子一起克难攻坚，解决村民一些实际困难。三是勤于锻炼，积累经验。为尽快认知、熟悉和掌握农村基层工作经验，通过调研，我与村“两委”成员一起，制定工作计划，着力改善村基础设施建设。

1□xxxx村位于xxxx镇东北部，距离圩镇2公里，209国道从村边蜿蜒而过，辖朝南屯、同昌屯、龙庆屯、大岭屯、田心屯、瓦窑屯等6个自然屯13个村民小组，人口3300人。朝南屯有1329多人，同昌屯有551多人，龙庆屯有675多人，大岭屯有225人，田心屯有240人，瓦窑屯235人。全村耕地面积2160亩。其中水田约1000亩，旱地约800亩。经济上该村“多元”养殖业活跃，走的是一条以养猪业、养兔、养鸽为主，其他养殖业全面发展的新路子。外出务工人口约500人，占全村人口的15%。

2□xxxx村抓住新农村建设和被列为广西第三批新农村建设科技示范点(村)契机，依托本村区位优势，以“支部+合作社+农户”的模式带动“多元”养殖业发展，形成了以养猪业、养兔为主，其他养殖业竞相发展的良好势头。目前该村有生猪存栏200头以上的规模养猪场20多家，生猪存栏2万多头，年出栏3万多头，占全镇生猪存栏总数的1/4以上，200只规模以上的养兔场3家，此外还有一些规模较小的养鸽场、养鸭场、养鸡场等，逐渐形成一个以养猪业为主，其他养殖业为辅的多元发展养殖专业村。每年为农民增收达300多万元，当年该村人均纯收入达8000多元，率先赶超全国农村居民人均纯收入。

3□xxxx村大岭屯是我市新农村建设试点村，该屯有45户，人

口250多人。全屯以养猪业为主要特色产业，生猪养殖已成为该屯群众经济收入的一个新亮点。全村现有规模养猪场3个，生猪存栏6000多头，年经济纯收入达60多万元。近年来，该屯积极打造“园林特色”新农村，加强“三清三改”，村容村貌得到明显改善。共筹集150多万元资金修建了村中“一环路”和“二环路”，村中主、支干道硬化率达90%以上；投资30多万元建设屯级文化活动室，并修建了村青年小公园；村民自筹资金18万元建设村前三面光水利引水工程和渠道清淤工程；全屯沼气池入户率达100%，80%以上农户完成改水改厕工程，群众生产生活和文娱活动条件明显改善。该屯还投资100多万元建设了一个新农村建设联合产业园，集生猪养殖、饲料加工和果树种植为一体，实现了生产发展和新农村建设同步推进的目标。大岭屯屯级集体经济从无到有，现每年屯级收入仅种养殖就达到了3万多元。屯里先后成立了村民领导小组办公室、新村建设办公室、畜牧业产供销联合会、养猪专业合作社和老人慈善基金会等，使得屯中的管理更加规范化、民主化。该屯创建的养老慈善基金会，70岁以上的老人每个月可享受60元钱的生活补助，逢年过节还发放慰问品等。目前□xxxx村大岭屯管理民主，乡风文明，产业特色明显，已成为xxxx区新农村建设一大亮点。

(二)加强城乡清洁卫生，一是广泛宣传发动，提高村民的环境卫生意识。

二是动员全村老少，每家每户把房前屋后打扫整理好。发动群众清理村中垃圾，大力整治村中脏、乱、差现象。三是通过制定村规村民约规范猪、牛粪堆放，村内及村周边一公里以内严禁露天堆放猪、牛粪。第四，要有吃苦耐劳精神；第五，要做好打持久战的心里准备，将此项活动长期进行下去。在此基础上，引导各家各户在屋前屋后及可种树的山坡种植果树、经济林，既绿化、美化村屯，又能在不久的将来增加农民群众的收入。

(三)加强基层组织建设，凝聚班子合力。

一是作为第一书记，我从抓班子、带队伍、强堡垒入手，通过借助党建活动载体，来凝聚发展合力。

通过开展创先争优活动，引导村“两委”干部在开展工作中，坚持高标杆定位，高标准落实。不断完善和健全了管理制度，规范开好“三会一课”，制定村级班子议事规则、决策程序，建立健全村务公开，确立民主决策，加强班子团结，增强组织的战斗力。坚持与村党员干部一道学习政策法规，探讨农村科技，谋划发展出路。让群众对村“两委”班子有了理解、信任和支持上的转变，村班子新形象日渐形成，整体战斗力明显增强。

二是为加强基层组织建设，通过采取“合作社+党支部”的形式，本着发展壮大合作社经济的前提，相信党支部一定能够引导、保障、协调、服务好合作社，发挥好党支部在政治、经济、文化以及生态发展等方面的多项功能，对合作社重大生产经营项目提出指导性意见，把合作社经济做大做强。

从而能够实现支部帮合作，农民实惠多，形成促进农民增收致富和提升农村党建水平的双赢局面。

### 三、存在的不足与困难

自挂任第一书记以来，通过自己坚持不懈的努力，虽然取得了一些成绩，积累了一些经验，但离组织的要求和群众的期待尚有差距，主要表现在：引导农村产业发展的思路还需开拓，跑项争资力度还要加强，农村落后基础设施亟待解决等。

### 四、xxxx年工作计划

一、村容村貌与环境卫生：发动广大干部群众、特别是留守在村里的妇女、儿童和老人要立即行动起来，高度重视，投入到“美丽xxxx·清洁乡村”活动中，要发挥“主人翁”精神，共建美好家园。

二、发展教育方面：“两基”迎国检是当前我市教育工作的一项重要工作，我市各级政府及各部门正在努力抓紧抓好此项工作，改善学校的办学条件。

三、制定新农村建设规划：在通过大量的调查研究的基础上，结合本村的实际，与村党支部、村委及群众一起制定出符合本村发展的社会主义新农村建设规划。

四、乡风文明建设方面：深入开展普法教育，教育和引导农民学法、知法、懂法、守法，增强法制观念，依法表达诉求和维护自身的合法。

五、村基础设施建设方面：配合有关部门督促村委干部建好村办公用房；

配合有关部门实施大石山区大会战工程，修建好进村的四级公路。拟建村务公开宣传栏。完善自来水进农户的收尾工程。

为深入贯彻落实铜川市委精准扶贫工作会议精神，市住建局按照全市选派“第一书记”的要求，采用组织选人、自愿报名相结合确定驻村优秀干部人选。市住建局扶贫包抓点为广阳镇四兴村，针对该村情况，结合近年帮扶工作实际，专题研究、交换意见，并认真安排部署，确保“第一书记”驻村扶贫取得实效。

一是摸清扶贫对象，精准“靶向定位”。

要求“第一书记”要提前与印台区政府对接，摸清惠民帮扶政策导向，服从政府既定扶贫规划，为创新性开展基层工作做准备。驻村后要与前期包抓工作人员一同与基层干部座谈交心，宣传中央、省、市、区开展精准扶贫工作的政策，听取村“两委”的村情介绍，并就如何迅速开展扶贫工作交换意见。通过入户调查和上门走访，摸清低保户和困难户情况，与群众多交心、多交流，掌握群众诉求，依靠村级组织，借

力使力推动工作，并做好分类建档管理。

二是制定帮扶规划，确保精准扶贫。

在立足村情的基础上，“第一书记”要按照“规划到村、帮扶到户、责任到人”的工作思路，深挖致贫根源，依托村上优势资源，从基础设施、产业发展入手，制定切实可行的帮扶计划，争资争项，抓好扶贫项目落实，着力推动四兴村经济建设和各项事业发展。

三是体恤百姓民情，做好组织慰问。

在特殊的节日期间，对退休老军人、老党员、留守妇女、留守儿童、残疾人、贫困户等，以各种形式，进行走访慰问，让他们感受到党和政府的温暖。同时，局工委要主动从政治、工作、生活等方面给予驻村干部全力支持，订阅陕西日报、铜川日报，定期送达局工委重要文件、每天微信推送住建工作动态，足额发放补贴，让驻村干部感受组织的支持，始终与全局保持血脉同频共振。

四是村企联手共建，引导爱心奉献。

发挥住建团队人脉资源，举全系统之力，借助电视、报纸、网络媒体影响力，策划公益赞助活动，引导局属企业，特别是房地产开发商参与爱心奉献，履行社会责任，推动村企联手共建互赢，吸引社会资本参与农村扶贫，多渠道筹集扶贫资金。

五是深入基层调研，干出水平创出经验。

“农村是一个广阔的天地，在那里是可以大有作为的”，这是市住建局工委对“第一书记”的殷切期望。希望选派同志能恪守“三严三实”、践行群众路线，扑下身子，放下架子，丢下面子，吃得苦、耐得劳，做好愚公移山的思想准备，从

拉家常起步、从抓基础入手，在村容村貌改变和村民思想观念转变上做文章，找准问题症结，用服务群众的情怀及个人的修养和品德取得百姓支持和认同。边工作、边调研，不断总结工作得失，干出水平，创出经验，为新农村建设贡献力量。

## 驻村第一书记季度工作总结 驻村第一书记工作总结 篇三

### 一、深入调研，制定发展规划

初来乍到，人地生疏，面对陌生工作环境，虽然有过几年驻村帮扶工作经历，但要想驾驭农村工作，成为行家里手，我认为一切得从头开始，从村情实际出发，从群众所需、所盼、所想出发。为了做到尽快转换角色，熟悉工作环境，我坚持做到“三勤”：一是勤于学习，增进沟通。扑下身子从实践中学、放下架子从群众中学、静下心来跟身边同志学，做到多交流、勤沟通。二是勤于调研，熟悉村情。入村伊始，我始终坚持做到深入田间地头、深入农户、深入群众展开调研，针对农村工作实际，拟定调研课题，进行认真的梳理、归纳和总结，形成有针对性的调研报告，不断的涉猎和熟悉乡村工作情况。

三是勤于锻炼，积累经验。为尽快认知、熟悉和掌握农村基层工作经验，我积极参与乡党委、政府开展的各项中心工作，主动深入到浒湾乡农村改革发展最前沿郑店村开展工作，主动深入到涉及群众切实利益、矛盾纠纷较为集中的林权制度改革中去，主动深入到新型农村养老保险工作中去……。通过两过多月的潜心调研和悉心收集、归纳和总结，我与乡党委、政府和村“两委”成员一起，制定了郑店村三年发展规划，并聘请县建设局进行了总体设计，提出了三年内“修通一条路、开发一块田、整修一条河、扮靓一片庄、发展一个产业、建设一个坚强阵地”的“六个一”目标，着力将郑店村建设成为河南省农村改革发展综合试验区建设市级示范村，

为郑店村勾勒出了一副打基础、兴产业、促发展的美好蓝图。

## 二、深入创建，谋求发展合力

“蓝图绘就，重在添彩”。发展规划制定后，为确保规划如期实现，作为第一书记，我从抓班子、带队伍、强堡垒入手，通过借助党建活动载体，来凝聚发展合力。创先争优树标杆。通过开展创争活动，我坚持以身作则，率先垂范，带头兑现承诺，引导村“两委”干部在开展工作中，坚持高标杆定位，高标准落实。完善和健全了管理制度，规范开好“三会一课”，制定村级班子议事规则、决策程序，建立健全村务公开，确立民主决策，加强班子团结，增强组织的战斗力。

培养和发展3名预备党员，壮大基层党组织。深入学习增素质。借助当前开展建设学习型党组织活动，我坚持与村党员干部一道学习政策法规，探讨农村科技，谋划发展出路。还专门组织村干部和种养能手到光山县晏河乡帅洼村、泌河区五星乡蔬菜种植基地等先进村参观学习，不断灵活学习方式，增强村干部学习兴趣，开阔村“两委”班子视野。“4+2”工作聚民智。为增强村内大事决策的科学性、民主性和针对性，我与村“两委”一道深入村组调研，实地考察，广泛征求村民意见，按照“4+2”工作法的工作程序对严重制约刘湾、北坳、关冲、代洼四个村民组发展的生产生活道路进行硬化，得到广大村民的大力支持，通过“一事一议”，群众自筹资金近9万元，修通了3公里的路基。半年来，全村新农保、新农合、计划生育、社会治安等各项工作都顺利开展，件件都走在了全乡前列，让群众对村“两委”班子有了理解、信认和支持上的转变，村班子新形象日渐形成，整体战斗力明显增强。

## 三、调整结构、培育支柱产业

“农村要发展，产业支撑是关键”。如何培育出支柱产业来，一直是我思考的问题。根据郑店村富余劳力多和山场资源丰



富的实际，一个方面是要走出去，组织群众通过劳务输出脱贫致富。为此，我多次与市、县劳务培训部门和相关务工企业联系，组织群众到新县涉外劳务培训中心、信阳电子学校等地培训，联系县“阳光工程”到我村现场培训，帮助群众到新加坡、韩国、日本等国外和国内、省内企业务工，使郑店村外出务工人员人数迅速突破了500人。

另一个方面是深挖村情，走出一条大力发展山场经济和绿色经济的道路。首先是围绕山场资源调整产业结构。郑店村山场面积大，但绝大部分是板栗林，目前品种老化、管理粗放、经济效益差。为此，我积极与市、县国土部门联系汇报，争取土地整理项目，对村里符合条件的板栗林进行土地整理，进而调整产业结构，大力推广种植油茶、茶叶等经济作物。目前，县国土部门已到我村进行了实地考察，签订了1000亩土地整理协议。同时，对山场上无法进行土地整理的板栗林，着手进行品种改良。

为此，我专程到信阳农专农业科学系邀请尹健等3位专家到山场实地察看，化验土壤成份，现场诊断论证，研究改良对策，并多次到市、县科技部门寻求技改项目支持。在市科技局的大力支持下，争取科技改良项目资金3万元，拟于今冬明春建设板栗品种改良示范基地一个，力求以科技带动，促进产业发展。其次，大力发展绿色经济。郑店村地域优势明显，离乡镇和县城较近。我积极引导当地种养大户发展大棚蔬菜、规模养殖业等。目前，一个10多亩无公害蔬菜大棚基地建成了，一个小型淮南猪养殖场动工兴建了，一个散养固始鸡养殖场建成了，群众参与产业发展的热情日渐高涨。

#### 四、内引外联、寻求项目支撑

在村集体无任何收入来源，群众经济收入较低的情况下，面对农村落后的基础设施，要想在短短几年内得以改善并非易事。按照省里提出“三具两基一抓手”的要求，我坚持从郑店村的实际情况出发，针对当前急需改善的基础设施，编制

出分期分批实施的项目规划。为了争取项目，在自身单位市委农办(扶贫办)的大力支持下，我在省、市、县涉农部门间，开始了“化缘之行”。在短短的几个月内，先后争取到市科技局安排的板栗品种改良示范基地建设项目一个、市交通局安排的熊郑湾至刘湾、北坳、关冲、代洼村组道路建设项目一个、省财政厅批复的农业综合开发损毁项目一个，到位项目资金73万元。

尤其是争取到市交通局安排实施的熊郑湾至刘湾、北坳、关冲、代洼村组道路建设项目，彻底解决了我村4个村民组近600人反映多年而没有解决的出行难问题，群众非常满意。目前，熊郑湾至刘湾、北坳、关冲、代洼村组3公里水泥路已经铺设，村内河道治理和文化广场建设正在启动，预计12月中旬可以实施完毕。同时，我还坚持从实际出发，积极为浒湾乡争取到农业综合开发损毁项目，为两个省级贫困村——苏畈村、李榜村各争取到了15万元的扶贫互助资金项目。项目的逐步实施，让一个因长期上访不断，长达数年无项目资金投入的郑店村群众乐开了花，得到了乡党委、政府和当地群众好评。

在争取项目的同时，我还组织编制了郑店村新一轮扶贫开发规划，将郑店村纳入国家扶贫开发“两项制度”衔接试点工作。申报了新县20xx年农业综合开发土地治理项目、老区建设以工代赈项目、交通村组公路建设项目、农村安全饮水项目等，申报资金达156万元。

任职以来，通过自己坚持不懈的努力，虽然取得了一些成绩，积累了一些经验，但离组织的要求和群众的期待尚有差距，主要表现在：农村基层工作经验不够丰富，引导农村产业发展的思路还需开拓，跑项争资力度还要加强，农村落后基础设施亟待解决等。下一步，我将不断地创新工作思路，强化工作举措，与郑店村广大干群一道，以时不我待，只争朝夕的奋进精神，卓有成效地开展好各项工作，力争在全市农村改革发展综合试验区建设中有所作为。

# 驻村第一书记季度工作总结 驻村第一书记工作总结 篇四

今年以来，我按照市委、市政府的部署要求，坚持以第一书记为纽带，以加强自身建设为目的，以落实“三大任务”为根本，严守纪律，认真履职，取得了明显进展和成效。

## 一、主要做法

(一)调查研究，理清思路。调查研究，把握情况，找准问题，是做好帮扶工作的前提。为确保获得全面真实的第一手资料，采取入户走访、问卷调查、座谈讨论等多种方式进行调查研究，详细了解了xx村的自然环境、组织建设、经济发展、文化教育、医疗卫生、社会保障、计划生育等方方面面的情况。在此基础上，综合分析市人口计生委班子成员、各科室调研的情况，提出了“1345”的帮扶工作思路，即围绕发展经济这“一个中心”，抓好个体经济、结构调整、规模经营“三个关键”，强化班子建设、基础建设、文化建设、民生建设“四项保障”，实现有一个好的带头人、一个好的发展思路、一个好的工作制度、一个好的活动阵地、一个好的保障机制“五有目标”，制定了三年帮扶规划和年度工作计划，为做好帮扶工作奠定了基础。

(二)健全班子，规范工作。抓班子、育后备、建制度，是第一书记的首要任务。上任时，支部书记因工作被动被免职，计生专职主任被解聘，仅有的两职干部村主任、村会计，由于种种原因工作积极性不高，村班子几乎处于瘫痪状态。面对这种状况，我积极入户走访，广泛征求意见，确定了一名群众威信高、公道正派的党员作为村书记后备人选，进行重点培养，解决了村党支部选人难的问题。我特别注意工作方法，讲求工作实效。通过短信、谈心等形式，就为什么要当支部书记、近期打算怎样打开工作局面、怎么谋划村的长远规划和发展等问题，与支部书记沟通交流，及时进行提醒引

导。该同志工作积极主动，认真负责，勇于担当，很快进入了角色。作为第一书记，我坚持在村吃住，解决了“下得来”、“蹲得住”的问题，而且正确处理指导与领导的关系，解决了“处得好”的问题，真正做到了尽责不越位，倾力办实事，着力谋长远。7月底，为xx村成功地建起了党支部领导班子。目前，村班子具有较强的号召力、凝聚力和战斗力，扭转被动落后局面有了良好开端。在选配好带头人的同时，我注重加强制度建设，指导帮助健全了各项规章制度，强化党员的教育管理，完善村“两委议事规则和决策程序，推进村务、党务公开，使村各项工作开始步入正轨。

(三)解决困难，改善民生。一是整修房屋五保户。通过排查发现，有四户五保户的房子破旧，漏雨严重，存有安全隐患。我把这些情况立即向市人口计生委党组作了汇报，提出了具体整改落实意见。市人口计生委党组随机召开会议，进行专题研究，决定动员机关干部捐款，为五保户整修房子，并在汛期到来之前落实到位。目前，枣庄市人口计生委干部职工捐款3万元，为四户五保户整修房屋10间，解决了他们的安危问题，赢得了干部群众的广泛赞誉。二是解决吃水问题。吃水问题关乎群众的日常生活，一直是群众最关心的问题。长期以来，由于多种原因，该村仍有三分之一的群众吃不上水，他们怨声载道、意见很大。经过分析，问题的症结在于，吃水按人头收费，而不是按用水量收费，造成了部分家庭浪费严重，再加之管道年久失修，跑冒滴漏严重，造成部分家庭吃不上水。为解决这个问题，我多次召集村干部，专题研究解决吃水问题的措施办法，提出了整修管路、减少跑漏；分路供水、延长供时；安装水表、按量收费；合理定价、定期收费的解决方案。这个方案得到了广大群众的认可。目前，已整修管路3600米，安装水表320块，实行分路延时供水，有效地解决了群众吃水难的问题。三是整修道路。枣滕公路至xx村之间的乡间道路，是附近三个村群众进出的唯一通道。由于年久失修，道路坎坷不平，给群众出行带来不便，特别是给孩子上学带来隐患。为彻底改变这种状况，建议镇里把该路整修纳入乡村道路建设计划，协调附近三个村同修同享，争

取资金4万元，用于道路整修。7月中旬，总投资40万元的1800米进村公路和80米村内道路的整修工程如期完工，群众出行不便，特别是孩子上学路途安全隐患问题得到了彻底解决。

(四)密切关系，维护稳定。一是解决低保问题。在走访群众过程中，群众对低保问题反映强烈。群众说：咱们村低保变了味，有应该吃低保的没有吃，有不该吃的吃了。低保问题不仅是关系群众切身利益的问题，而且是反映村干部公信力的问题。第一书记借助20xx年度低保申报的有利时机，对低保工作进行规范：村“两委”严格按照标准条件，逐一审核，提出初步意见；召开党员和群众代议，征求意见；在村内显著位置进行公示，听取群众意见，接受群众监督；对取消低保人员，逐户登门，说明情况，解释原因，取得理解好支持。通过严密的程序，低保申报工作进展顺利，为应该享受低保的78名群众办理了低保，消除了群众的怨气，赢得的群众的认可，树立了村干部的威信。二是解决纠纷问题。针对该村当前宅基地、债权债务、家庭邻里纠纷等引发的矛盾问题增多的实际，第一书记认真开展矛盾纠纷排查调处，及时发现纠纷苗头，坚持多做疏导心理、理顺情绪的工作，多做释疑解惑、排忧解难的工作，综合运用教育、行政、调解、司法等手段进行化解。4个多月来，第一书记已成功处理化解矛盾纠纷3起，达到了在加强沟通、理解信任中维其权、顺其气、聚其力的目的。三是救助困难家庭。市人口计生委把一户因病困难家庭作为重点帮扶对象，第一书记把2位孤儿家庭作为重点帮扶对象，提供了物资、资金、信息、技术等一系列帮扶。特别是第一书记，先后自己出资20xx多元，帮扶救助了3户困难家庭和3个孤儿，“六一节”期间给3个孤儿送去了学习用品和慰问金，鼓励我们树立信心，快乐生活。

(五)狠抓落实，搞好生产。一是修井浇地。年初，降雨偏少，春旱比较严重，而这时正是小麦返青时节，必须尽快浇水，否则，小麦收成就会减少。我就发动村干部，找来包井人员、电工，安装变压器，架设高压线，及时进行浇地。在浇地过

程中，先后有三台机井因常年失修出现故障停机，我立即组织人员，连夜加班维修。在修井现场，我和群众一起干活，一起吃饭，一身土，一身泥，但我毫无怨言。经过两天的艰苦奋斗，三口机井全部修好，及时把800多亩小麦全部浇灌一遍，保证了小麦的高产丰收。二是全力夏收。坚持早协调、早谋划，我与村两委就夏收工作认真研究，倾听群众意见，制定了夏收工作实施方案。先后组织7部收割机，利用5天时间，800亩小麦全部收割完毕，做到了颗粒归仓、应收尽收，群众非常满意。三是认真防火。按照镇党委、政府的部署要求，xx村成立了由我任组长、村两委成员和村民骨干组成的麦收防火领导小组，设立防火指挥部，设置3处防控点，组建了有20人组成的防火小分队，昼夜24小时值班巡逻，确保万无一失。麦收期间，我村没有发生一起火情，保障了三夏生产的顺利进行和群众生命财产安全。四是集中夏种。针对今年旱情严重的实际，麦收之后，立即召开村两委会议，专题研究夏种工作，制定了包括种子选购、播机协调、灌溉浇地等各环节的工作方案，组织两委成员全力做好夏种工作。截至6月底，xx村800多亩玉米夏种工作全部结束，是全镇夏种工作进展最快、效果最好的村，得到了镇党委、政府的肯定和群众的认可。

(六)着眼长远，发展经济。建立土地合作社是农村经济社会发展的大势所趋，是发展现代农业的必由之路，是解决种地难题的有效手段，是农民增收的根本出路和重要途径。基于这种认识，我坚持以维护农民利益、增加农民收入为根本，以农村经济结构调整为主线，以农村土地资本化为切入点，以土地规模经营为突破口，以土地合作社为载体，以发展高效规模农业为目标，提出了“总支倡导、支部牵头、党员带头、群众参与”的土地合作社工作思路，积极探索，勇于实践，初步形成了“土地变资本，产权变股权，农民当股东，保底加分红”的农村土地合作社模式，不仅推动了农业结构调整，而且带动了农村各项工作的开展，取得了阶段性成果。一是明确政策界限。按照土地合作社的要求，坚持“三不”政策，即始终坚持不改变土地集体所有性质、不改变土地农

业用途、不损害农民土地承包权益的“三不”政策，在坚持稳定承包权同时，实现搞活经营权，把握土地合作社的发展方向，稳定群众的思想 and 情绪。二是加强宣传引导。针对大多数农民对土地股份合作社普遍存在怕烦、怕难、怕失利等思想顾虑而不愿入社的实际状况，通过外出参观学习、召开座谈会、印制宣传品、入户走访、广播介绍等多种形式，广泛宣传，让老百姓了解合作社的好处，引导干部群众正确处理短期利益和长远利益的关系，增强群众相互合作、共同发展的意识，提高群众土地入社的积极性，为土地合作社建设营造良好的舆论氛围。三是完成注册登记。通过认真排查、反复考虑，筛选了5名合作社发起人，制定了合作社章程，组建了合作社机构，成立了“滕州市御宿种植专业合作社”，并履行了合作社注册登记手续，给合作社和农户的利益加上双保险，走上了合法经营、受法律保护的的有效种植道路。四是签订入社合同。在确认土地的基础上，合作社与农户签订了入社合同。合作社以农户入社的土地认定股东股权，并提前兑付了保底金1000元/亩，农户的利益得到了有效保障，使农户更放心的入社。目前，已有220户农民与合作社签订了入社合同，占全村农户的68%；入社土地200余亩，占全村土地的20%；兑付保底金20万元。五是确定种植项目。为解决种植粮食作物收益低的问题，确立了种植中药材的发展方向。前不久，赴安徽亳州进行了3天的考察学习，经过商谈最后与一家公司签订了提供优质种苗、技术指导和产品全部收回的合作合同，确定种植白术100亩、丹参85亩，白术育苗15亩。预计总投资约55—60万元，预算纯收入在70万元左右。目前，合作社各项工作全面展开，为村长远发展奠定了基础。

## 二、存在问题

(一)组织建设方面。一是制度建设薄弱。村党支部班子刚刚建立，虽然工作激情热情很高，但管理制度、议事规则、工作程序还有待于进一步完善。二是党员队伍年龄老化□xx村现有党员19名，年龄结构上老党员多、青壮年党员少，文化结构上文盲半文盲多、有知识有发展头脑的少，性别结构上男

党员多、女党员特别是年轻有知识的女党员少，年龄老化的现象非常突出。目前党员年龄均在38岁以上，最大的85岁。其中38—40岁的1人，仅占5.6%；40—50岁的1人，仅占5.6%；50—60岁的7人，占38.9%；60岁以上的9人，占50%。其中女党员1人，仅占5.6%。三是发挥作用不够。多数党员年龄偏大，精力跟不上，家庭负担较重，很少参加组织生活会；有的村干部责任意识不强，不能够积极作为；有的党员思想意识不正，甚至发挥副作用，群众不信服，难以适应新形势下开展村级工作的需要。四是村级后备干部严重匮乏。由于经济条件落后，45岁以下的年轻人很少在家务农，留守在家的大部分是妇女、儿童和老人，造成村级干部后继无人、断层脱节现象严重。1981年以来的30多年间，该村仅发展1名党员。五是派系纷争。派系复杂，相互纷争，相互诋毁，信访不断，工作难度很大。

(二)经济发展方面。一是集体经济空白。该村总人口1421人，总户数350户，集体经济上不仅没有任何项目，没有任何收入，而且欠债50多万元，发展的包袱相当沉重。二是个体经济薄弱。该村以家庭为单位的个体经济还相当薄弱，全村仅有加工户2户、养殖户5户、代销点4个，拖拉机、收割机等生产设备4台(套)。三是农业结构单一。该村耕地814亩。主要农作物是小麦、玉米，仅有4户种植不足5亩的金银花，经济作物几乎为零，农业生产单一，结构调整缺乏主导产业。四是基础设施滞后。虽然村内道路较好，但进村道路和田间生产道路较差，影响群众出行和农业生产；虽然有自来水，但由于年久失修，部分群众还吃不上自来水；虽然耕地都有机井，但由于设施不配套，浇地仍有困难，群众盼望吃水浇地、改善民生的愿望强烈。五是群众生活困难。由于收入少、条件差，农民增收缓慢□20xx年实际人均纯收入3600元，群众生活相当困难，而孤寡老人、孤儿、五保户等特殊人群以及因病因灾返贫的家庭生活更加困难。目前□xx村有孤寡老人11人、孤儿3人、五保户10人，享受低保人数78人，困难家庭8户，群众盼望发展增收的愿望强烈。



(三) 社会管理方面。该村精神建设、道德建设滞后，舆论导向发生偏差，群众思想混乱，村风民风较差，干群关系紧张，上访、告状的时有发生，矛盾较为复杂，不稳定的隐患和不和谐的因素仍然不少。

### 三、下步打算

(一) 以提高干部发展能力为重点，加强农村基层组织建设。从健全完善基层社会管理体制机制入手，坚持党的领导、群众自治和依法办事三者的有机统一，努力加强以党支部为核心的村级组织建设，把握民主选举、民主决策、民主管理、民主监督各环节，做到有章可循，有法可依，切实抓好党员的教育管理、入党积极分子的培养和村级后备干部队伍建设，实现村级制度的规范化和制度化，促进农村民主政治和基层组织建设，增强村干部带领群众发展致富的能力和水平。

(二) 以完善水利灌溉为重点，加强基础设施建设。健全水利灌溉管网，完善农村社会化服务体系，推进农村信息化，培养农村实用人才，加强农业农村基础设施建设，为农村发展奠定坚实基础。

(三) 以创办土地合作社为突破口，加强经济建设。一是以调整农业结构为手段，努力促进农民增收。加强宣传引导，组织外出参观学习，开阔视野，启发思路，积极推进农业结构调整，种植经济作物，帮助农民增收。二是以扶持壮大养殖专业户为重点，积极发展个体经济。坚持因势利导，积极协调有关部门，加大场地、资金、信息、技术等方面的扶持力度，努力扩大养殖规模，提高科技含量，增加农民收入。三是以创办土地合作社为突破口，推进土地流转和规模经营。树立规模经营、产业发展的理念，强化宣传引导，落实资金投入，加强过程控制，规范公司治理，建立经营管理激励机制和风险规避机制，健全利益分配机制，进一步抓好土地合作社建设，推进土地流转、规模经营，帮助村集体和广大群众增收致富。

(四)以转变群众发展观念为重点，加强文化建设。加强农村精神文明建设，用社会主义荣辱观引领农村社会风尚。深入实施农村电影放映、综合文化站和农民书屋工程，建设农村基层服务点。积极开展市场经济知识宣传，努力提高农民群众市场观念和发展意识。积极开展健康向上的农村群众文化活动，大力发展农村业余文化队伍。实施农民体育健身工程，广泛开展适应农村特色的健身活动，努力提高农民群众身体素质和健康水平。

## 驻村第一书记季度工作总结 驻村第一书记工作总结 篇五

党员领导干部担任村党支部第一书记，是深化创先争优活动的有效载体，是我区农村基层工作的一大创举。认识到责任重大、使命光荣。尤其在当前形势下，农业发展、农村富裕、农民增收事关全局，做好“三农”工作，是贯彻落实精神的具体体现，也是实现全区三年目标任务的前提和基础。

### 二、工作开展情况

面对陌生工作环境，要想驾驭农村工作，成为行家里手，我认为一切得从零开始，从村情实际出发，从群众所需、所盼、所想出发。为了做到尽快转换角色，熟悉工作环境，我坚持做到“三勤”：一是勤于学习，增进沟通。扑下身子从实践中学、放下架子从群众中学、静下心来跟村干部学，做到多交流、勤沟通。二是勤于调研，熟悉村情。入村初始，我坚持进村入户开展调查研究，详细了解困难群众的基本情况，摸清村情民意，弄清村民们目前急需解决的热点、难点问题。在通过大量调查研究的基础上，结合村的实际，与村“两委”班子一起克难攻坚，解决村民一些实际困难。三是勤于锻炼，积累经验。为尽快认知、熟悉和掌握农村基层工作经验，通过调研，我与村“两委”成员一起，制定工作计划，着力改善村基础设施建设。

1、\_\_\_\_村位于\_\_\_\_镇东北部，距离圩镇2公里，209国道从村边蜿蜒而过，辖朝南屯、同昌屯、龙庆屯、大岭屯、田心屯、瓦窑屯等6个自然屯13个村民小组，人口3300人。朝南屯有1329多人，同昌屯有551多人，龙庆屯有675多人，大岭屯有225人，田心屯有240人，瓦窑屯235人。全村耕地面积2160亩。其中水田约1000亩，旱地约800亩。经济上该村“多元”养殖业活跃，走的是一条以养猪业、养兔、养鸽为主，其他养殖业全面发展的新路子。外出务工人口约500人，占全村人口的15%。

2、\_\_\_\_村抓住新农村建设和被列为广西第三批新农村建设科技示范点(村)契机，依托本村区位优势，以“支部+合作社+农户”的模式带动“多元”养殖业发展，形成了以养猪业、养兔为主，其他养殖业竞相发展的良好势头。目前该村有生猪存栏200头以上的规模养猪场20多家，生猪存栏2万多头，年出栏3万多头，占全镇生猪存栏总数的1/4以上，200只规模以上的养兔场3家，此外还有一些规模较小的养鸽场、养鸭场、养鸡场等，逐渐形成一个以养猪业为主，其他养殖业为辅的多元发展养殖专业村。每年为农民增收达300多万元，当年该村人均纯收入达8000多元，率先赶超全国农村居民人均纯收入。

3、\_\_\_\_村大岭屯是我市新农村建设试点村，该屯有45户，人口250多人。全屯以养猪业为主要特色产业，生猪养殖已成为该屯群众经济收入的一个新亮点。全村现有规模养猪场3个，生猪存栏6000多头，年经济纯收入达60多万元。近年来，该屯积极打造“园林特色”新农村，加强“三清三改”，村容村貌得到明显改善。共筹集150多万元资金修建了村中“一环路”和“二环路”，村中主、支干道硬化率达90%以上；投资30多万元建设屯级文化活动室，并修建了村青年小公园；村民自筹资金18万元建设村前三面光水利引水工程和渠道清淤工程；全屯沼气池入户率达100%，80%以上农户完成改水改厕工程，群众生产生活和娱乐活动条件明显改善。该屯还投资100多万元建设了一个新农村建设联合产业园，集生猪养殖、饲

料加工和果树种植为一体，实现了生产发展和新农村建设同步推进的目标。大岭屯屯级集体经济从无到有，现每年屯级收入仅种养殖就达到了3万多元。屯里先后成立了村民领导小组办公室、新村建设办公室、畜牧业产产供销联合会、养猪专业合作社和老人慈善基金会等，使得屯中的管理更加规范化、民主化。该屯创建的养老慈善基金会，70岁以上的老人每个月可享受60元钱的生活补助，逢年过节还发放慰问品等。目前，\_\_\_\_村大岭屯管理民主，乡风文明，产业特色明显，已成为\_\_\_\_区新农村建设一大亮点。

(二)加强城乡清洁卫生，一是广泛宣传发动，提高村民的环境卫生意识。二是动员全村老少，每家每户把房前屋后打扫整理好。发动群众清理村中垃圾，大力整治村中脏、乱、差现象。三是通过制定村规村民约规范猪、牛粪堆放，村内及村周边一公里以内严禁露天堆放猪、牛粪。第四，要有吃苦耐劳精神；第五，要做好打持久战的心里准备，将此项活动长期进行下去。在此基础上，引导各家各户在屋前屋后及可种树的山坡种植果树、经济林，既绿化、美化村屯，又能在不久的将来增加农民群众的收入。

(三)加强基层组织建设，凝聚班子合力。

一是作为第一书记，我从抓班子、带队伍、强堡垒入手，通过借助党建活动载体，来凝聚发展合力。通过开展创先争优活动，引导村“两委”干部在开展工作中，坚持高标杆定位，高标准落实。不断完善和健全了管理制度，规范开好“三会一课”，制定村级班子议事规则、决策程序，建立健全村务公开，确立民主决策，加强班子团结，增强组织的战斗力。坚持与村党员干部一道学习政策法规，探讨农村科技，谋划发展出路。让群众对村“两委”班子有了理解、信认和支持上的转变，村班子新形象日渐形成，整体战斗力明显增强。

二是为加强基层组织建设，通过采取“合作社+党支部”的形式，本着发展壮大合作社经济的前提，相信党支部一定能够

引导、保障、协调、服务好合作社，发挥好党支部在政治、经济、文化以及生态发展等方面的多项功能，对合作社重大生产经营项目提出指导性意见，把合作社经济做大做强。从而能够实现支部帮合作，农民实惠多，形成促进农民增收致富和提升农村党建水平的双赢局面。

### 三、存在的不足与困难

自挂任第一书记以来，通过自己坚持不懈的努力，虽然取得了一些成绩，积累了一些经验，但离组织的要求和群众的期待尚有差距，主要表现在：引导农村产业发展的思路还需开拓，跑项争资力度还要加强，农村落后基础设施亟待解决等。

### 四、\_\_\_\_年工作计划

一、村容村貌与环境卫生：发动广大干部群众、特别是留守在村里的妇女、儿童和老人要立即行动起来，高度重视，投入到“美丽\_\_\_\_·清洁乡村”活动中，要发挥“主人翁”精神，共建美好家园。

二、发展教育方面：“两基”迎国检是当前我市教育工作的一项重要工作，我市各级政府及各部门正在努力抓紧抓好此项工作，改善学校的办学条件。

三、制定新农村建设规划：在通过大量的调查研究的基础上，结合本村的实际，与村党支部、村委及群众一起制定出符合本村发展的社会主义新农村建设规划。

四、乡风文明建设方面：深入开展普法教育，教育和引导农民学法、知法、懂法、守法，增强法制观念，依法表达诉求和维护自身的合法。