# 最新焊接车间工作总结(优质7篇)

总结是写给人看的,条理不清,人们就看不下去,即使看了也不知其所以然,这样就达不到总结的目的。那么,我们该怎么写总结呢?以下是小编精心整理的总结范文,供大家参考借鉴,希望可以帮助到有需要的朋友。

### 焊接车间工作总结篇一

(一)、车间奋斗目标:

安全环保无事故,创先争优建和谐.。

#### (二)、主要目标:

- 1、主要指标:一是硫磺包装量年计划20.00万吨;二是新鲜水、电量、能耗等指标(略)。
- 2、硫磺成型、包装、发运总量100%完成年计划任务; 硫磺发运出厂合格率、上级抽查合格率100%; 设备完好率为99.99%, 设备事故为零;安全环保生产消灭上报事故,实现"三零三率"。
- 3、全力以赴确保12万吨/年硫磺成型包装装置(第二期)安全环保经济开工成功,实现食品添加剂硫磺生产规模达22万吨/年,成为全国第一大食品添加剂硫磺生产企业。
- 4、加强员工思想管理和技术培训,不断提高队伍整体素质,创先争优,比学赶超,事争争第一,建设和谐。
- 1、抓班子带队伍激励斗志。一是在领导班子建设方面。我们以建设"四好班子"为目标,通过与时俱进增强班子成员的事业心、责任感、创新力,把车间领导班子培养成为管理精、能力强、贡献大的班子,带领职工赶超中国石化同类装置先

进水平。二是在职工队伍建设方面。我们通过抓好安全意识、效益意识、发展意识、大局意识与和谐意识教育,在加强全民工教育管理的同时,加强对劳务工的教育管理,进一步激发职工队伍"比学赶超,事争第一"的斗志,带出一支能保安全、能保稳定、敢超先进、敢当模范的职工队伍,确保车间奋斗目标的实现。

- 2、抓安全树环保确保达标。一是加强安全环保教育。讲一步 提高职工的安全意识、自我保护意识和保护环境意识,努力 打造全国第一大食品添加剂硫磺生产基地,为公司安全环保 建设作出贡献。二是抓好各项制度的落实,特别是交接班和 巡检制度, 抓好装置安全平稳生产。组织开展"班组义务安 全员"活动,广泛发动职工开展hse观察,从职工自身的"低、 老、坏"现象入手,认真查找和纠正身边的"三违"行为, 彻底消除自身的习惯性违章行为,树立"我要安全"、"人 人都安全员,人人都安全第一责任人"的理念。三是抓好隐 患排查和整改。每个班组每月上报一项隐患,车间组织评估, 特别是生产设备方面存在的隐患,由专业组和班组共同排查。 四是抓好重大作业环节的作业管理,按照"四特一态"管理 要求,严格执行领导干部带班制,确保特殊和紧急状态下的 安全生产。五是坚持做好车间的"月检"和班组岗位的 班(天)检查,努力促进qhse职责的落实。车间将围绕安全生 产为中心,把各岗位安全生产职责落实到日常生产管理工作 中去,确保"一岗一责制"落到实处,把劳务工纳入同全民 工一样在安全生产工作中享受同等教育培训、同等管理考核、 同等奖励处罚的权利与义务, 营造安全生产全员参与、全员 共管的良好局面。六是抓好直接作业环节的安全管理和承包 商管理,确保每个作业环节的施工安全。
- 3、抓管理细考核实现目标。一是建立完善追标管理工作制度。 为落实车间制订的"追标"措施,车间结合当前的管理实际, 修订新的管理工作制度:专业组每周集中向车间领导汇报指 标完成进度、分析存在问题、讲明下周管理措施;车间主任 每周对专业组的"追标"管理情况进行详细点评,并向各专

业组和全体管理人员提出具体的指导意见;每月召开一次班组长以上干部的节能增效管理分析会议,每月组织一次综合大检查,对车间及班组落实车间"追标"情况进行细点评,确保追标工作落实到位。二是充分发挥各项考核制度的作用。车间在认真总结今年各项管理工作的基础上,以岗位职责为主要内容,围绕车间的成本奋斗目标,修订车间各项管理制度,重点是对生产管理过程经济技术指标提升和员工队伍建设等进行细检查、细考核,并加大考核力度,密切与各专业配合、沟通,实行成本消耗跟踪控制,发现异常,立即纠正,努力做到降本减费。充分调动全体员工安全环保、优化操作、做大产量、节能降耗、节水减排、准确发运的积极性,确保车间各项目标的实现。

4、全力以赴确保12万吨/年硫磺成型、包装装置(第二期)安全环保经济开工成功。一是成立新装置开工筹备领导小组,由车间主任当组长,全面负责新装置投产前的各项准备工作,确保各项准备工作按计划进度完成好;二是借鉴现有的10万吨/年硫磺成型包装装置(第一期)在开工建设及投产前的各项准备工作中取得的成功经验,重点抓好设计图纸审查、设备选型、人员培训、开工方案、技术规程、操作法等技术资料的编写;三是根据车间目前的生产情况和员工构成实际,争取新增岗位人员早日到位或者给予政策支持,确保新装置新岗位新人员能按计划进度进行上岗培训;四是加强培训。培训方式分为基础理论知识培训、专业知识培训、对口装置培训、现场技术练兵、叉车培训等,这些培训中包括相关的安全、消防、气防、环保知识和基本技能的培训。其中现场练兵还包括岗位操作法学习、试车方案学习、现场熟悉装置、现场模拟操作、反事故演习等内容。

### 焊接车间工作总结篇二

xx年是我们xx公司谋求发展的关键一年,也是我们公司的效益年、质量年[]xx年,在公司各部门的大力支持帮助下,通过

分公司上下不懈的努力,在质量、安全、生产管理等方面都有了很大的改观。预计xx年焊接行业形势将逐渐转暖,我们将抓住这个有利时机,加强技术创新,加强质量、生产和设备管理,杜绝浪费、杜绝安全事故,开源节流、降本增效,力争在生产管理上取得新的突破。为实现这些目标,我们将认真做好以下几项工作。

一、不断加强安全管理工作我们将在认真吸取事故教训的基础上,把安全生产作为公司管理工作的重中之重来抓,采取多种措施保障安全生产无事故。一是坚持开展安全培训工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点,不断强化意识安全。二是突出安全重点,抓好安全薄弱环节的有效监控。加强中夜班现场管理,坚持车间管理人员跟班作业;重点抓好要害部位的管理工作。三是坚持安全常规管理,对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议、巡回检查、设备检修、交接等记录,将整个生产过程记录在案,便于分析查找问题。

二、提高员工的质量意识,加大质量管理力度,提高成品一次合格率应对xx在质量管理上存在的一系列问题,我们将在xx年采取以下措施来保证产品质量,提高成品一次合格率。一是加强生产操作人员质量培训,强化员工质量意识。我们将与质检部门合作,对操作员进行定期的培训,使员工了解质量工作的重要性,并对iso9000质量管理体系有初步的认识,且在平时生产现场中对员工的质量意识不断强化,使其熟知本工位可能产生的质量问题和避免方法。二是加强检验员的质量巡检工作,避免重大质量事故的发生,并要求其对当班质量情况记录在案,使我们有迹可循,便于质量管理与研究。三是建立合理的奖惩制度,在考核机制中加入质量考核,与员工的收入挂钩,奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率。

三、开源节流,降本增效节能降耗是公司长期发展的重要工

作,节能降耗就意味着增效,只有增效我们的企业才会有更美好的明天[xx年我们将在以下几方面开展工作,以期进一步降低原辅材料和能源消耗,为企业节省没一分钱。一是合理安排人员,对现有的岗位人员进行梳理,以产定员,尽量减少公司的劳动力成本;二是合理安排工作时间,尽量连续生产,避免能源浪费,合理安排用电时间,大用电量的设备尽量在晚上开启,并在生产间隙关闭水电气,节约每一度能源;三是对原辅材料进行精细管理,杜绝浪费现象的发生,将原辅材料的消耗控制在0.1%之内;四是将消耗与员工的收益挂钩,有奖有罚。

四、保证工艺贯彻率在xx年,我们将加强员工的生产工艺培 训,增加员工对本工位的工艺熟知度,加强员工的技能水平, 保证工艺的贯彻率达到98%。五加强设备管理在经济运行部的 领导下,针对车间设备管理现状,制定办法加强设备保养及 管理,不断提高设备保养技能,有力的保证了生产效率的提 高和产品质量的稳定:一是制订设备保养及管理办法:对设 备的日保、周保、月保制度化, 定期检查, 实施各种激励手 段,引导员工运用正确的方法进行设备保养。二要加强设备 保养技能交流、培训, 定期召开设备管理会议: 主要是纠正 不良设备使用和保养行为,交流工作技能。上述措施有效的 保证了设备的高效、稳定运转,为按时保质交货提供了强有 力的支持。六加强现场管理,推进5s管理制度在xx年,我们 将进一步加强生产现场管理,对生产计划,生产组织,人员、 设备、物料调配等不断优化,保持生产现场的整洁有序,推 进标准化生产,推进5s管理制度,力争在xx年生产管理工作 不断提高,走上新台阶。总之,为实现xx预计目标,我们将 知难奋进、开拓进取,发扬特别能吃苦,特别能战斗的精神, 从点滴小事做起, 严格落实岗位责任制, 内强管理, 外树形 象,力争通过扎实有效的工作,实现公司的经营指标。

我们将在认真吸取事故教训的基础上,把安全生产作为公司管理工作的重中之重来抓,采取多种措施保障安全生产无事

故。一是坚持开展安全培训工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点,不断强化意识安全。二是突出安全重点,抓好安全薄弱环节的有效监控。加强中夜班现场管理,坚持车间管理人员跟班作业;重点抓好预处理酸洗,镀铜酸洗碱洗,行车吊运等要害部位的管理工作。三是坚持安全常规管理,对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议、巡回检查、设备检修等记录,将整个生产过程记录在案,便于分析查找问题。

应对20xx实芯焊丝在质量管理上存在的一系列问题,我们将在20xx年采取以下措施来保证产品质量,提高成品一次合格率。

- 一是加强生产操作人员质量培训,强化员工质量意识。我们将与质检部门合作,对操作员进行定期的培训,使员工了解质量工作的重要性,并对iso9000质量管理体系有初步的认识,且在平时生产现场中对员工的质量意识不断强化,使其熟知本工位可能产生的质量问题和避免方法。
- 二是加强检验员的质量巡检工作,避免重大质量事故的发生, 并要求其对当班质量情况记录在案,使我们有迹可循,便于 质量管理与研究。
- 三是建立合理的奖惩制度,在考核机制中加入质量考核,与员工的收入挂钩,奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到98%。

节能降耗是公司长期发展的重要工作,节能降耗就意味着增效,只有增效我们的企业才会有更美好的明天[]20xx年我们将在以下几方面开展工作,以期进1步降低原辅材料和能源消耗,为企业节省没一分钱。

一是合理安排人员,对现有的岗位人员进行梳理,以产定员,尽量减少公司的劳动力成本;

三是对原辅材料进行精细管理,杜绝浪费现象的发生,将原辅材料的消耗控制在3%之内;

四是将消耗与员工的收益挂钩,有奖有罚。

在20xx年,我们将加强员工的生产工艺培训,增加员工对本工位的工艺熟知度,加强员工的技能水平,保证工艺的贯彻率达到98%。

在经济运行部的领导下,针对车间设备管理现状,制定办法加强设备保养及管理,不断提高设备保养技能,有力的保证了生产效率的提高和产品质量的稳定:一是制订设备保养及管理办法:对设备的日保、周保、月保制度化,定期检查,实施各种激励手段,引导员工运用正确的方法进行设备保养。二要加强设备保养技能交流、培训,定期召开设备管理会议,主要是纠正不良设备使用和保养行为,交流工作技能。上述措施有效的保证了设备的高效、稳定运转,为按时保质交货提供了强有力的支持。

在20xx年,我们将进1步加强生产现场管理,对生产计划,生产组织,人员、设备、物料调配等不断优化,保持生产现场的整洁有序,推进标准化生产,推进5x管理制度,力争在20xx年生产管理工作不断提高,走上新台阶。

总之,为实现20xx预计目标,我们将知难奋进、开拓进取, 发扬特别能吃苦,特别能战斗的精神,从点滴小事做起,严 格落实岗位责任制,内强管理,外树形象,力争通过扎实有 效的工作,实现分公司保证8000吨,力争10000吨的经营指标。

### 焊接车间工作总结篇三

- a.操作人员需持有焊工证或经专业培训。
- b.操作人员必须熟悉焊机的基本性能及技术要求。

- c.操作人员必须忠于职守,认真负责,熟练掌握本设备的'操作、维护及保养。
- d.操作人员必须不断努力学习,总结交流经验,求得本身素质的不断提高。
- e.确认焊机地线与焊钳的连线是否完好,焊钳与地线是否搭铁。
- f.操作人员焊接作业时应集中精力,佩戴好防护用具,保证自身安全。
- g.焊接作业时远离易燃易爆物品,由于焊接飞溅,提醒周边的人员注意。
- h.工作场地应保持干燥,通风良好。移动电焊机时,应切断电源,不得用拖拉电缆的方法移动焊机,如焊接中突然断电,应切断电源。
- i.在焊接中,不准调节电流,必须在停焊时使用手柄调节焊机 电流,不得过快过猛,以免损坏调节器。
- j.完成焊接作业后,应立即切断电源,关闭焊机开关分别清理 归整好焊钳电源和地线,以免合闸时造成短路。

### 焊接车间工作总结篇四

为加强生产工作的管理,稳定产品质量,控制各项指标,降低生产成本及各种消耗,杜绝安全事故发生。严格遵照公司整体部署和要求,使生产各项工作顺利开展,对20\_\_\_年工作做以下计划:

"安全来自长期警惕,事故源于瞬间麻痹",安全生产是一个公司常抓不懈的工作,不定期检查车间存在的安全隐患,发

现问题及时解决,尤其对浸出车间进出管理制度方面,要严格控制,对外来人员严禁入内,确需进车间参观,须专人陪同,讲明应遵守的各项制度及注意事项。要定期举例安全消防培训和消防演习,使职工具有强烈的安全意识,要教育引导职工遵守操作规程,不得违章操作,严格遵守安全管理制度。。

要稳定正常生产,杜绝违章违纪现象发生,首先要加强劳动纪律的管理,使管理制度化、规范化,要求职工严格遵守公司及生产部各项规章制度,减少违章违纪现象发生。对于个别违反制度,不服从管理者,都要及时给予处罚,并有针对性的培训和教育,情节严重者要坚决辞退,绝不手软。让班组长以上管理者起到带头表率作用,使员工具有良好的工作作风,从而保证车间各项工作顺利进行。

为保证设备维修质量,要加强维修工及操作工的责任心,把车间设备维修落实责任到人,制定巡回检查制度,做好检修记录,对于维修不及时或达不到要求而耽误生产者,要给予经济处罚,从而督促员工维修好每一台设备,提高设备运转率。

由于茶叶市场竞争激烈,在生产内部加强管理,降低生产成本,使产品价格在市场中占有优势,因此要杜绝车间内部浪费现象,减少配件更换次数,节约利用废旧材料,节省各种原辅料消耗,努力降低生产成本,做好节能减排工作。

"质量就是效益、质量就是生命"等理念都深深的扎根于每个企业,任何产品都要经受市场无情的考验。"今天的质量"就是"明天的市场",只有用合格的产品质量满足客户的需求,才有可能不断的扩大市份额,创造出更好的效益。产品质量的好坏,将直接影响到市场销路、产品价格及公司的声誉,因此,要把产品质量作为今年生产一项重要工作来抓,及时根据生产数据调整操作,针对生产具体情况加以分析,采取有效措施及时调整,努力提高产品合格率。

今年公司制定了新的工资考核办法,已体现了多劳多得的分配方式,收到了一定的效果。但在奖优罚劣、激励机制方面还不够细化。因此,要制定合理的、细致的工资分配方案,要从产量、折率、原辅材料消耗、劳动纪律、出勤率、卫生等方面综合考核,要充分提高员工的工作积极性和主动性,挖掘员工潜能。

由于物资数量、价格和市场政策的变化等原因,导致供求在时间和空间上出现不平衡。为了稳定生产和销售,必须准备一定数量的库存以避免市场震荡。所以,安全的库存是保证顺利出货的必备条件。

员工流失导致员工成本的增加,包括招聘、培训和生产效率 降低的显性成本的增加,还有企业声望降低、低落的员工士 气、工作流程的中断、降低客户满意度等隐性成本。因此, 控制员工流失也将是今年工作的重点。

针对以前生产工作中存在的问题,生产部经过讨论分析了问题解决的`办法及及预防措施,我们会将以公司利益为重、以扎实的工作作风、认真的工作态度、成熟的工作经验带入20\_\_\_年工作中,并不断克服工作中的不足之处。在20\_\_\_年生产部依然会把安全生产、产品质量放在工作的首要位置,调动各方面的积极性,发挥我们的潜能,努力完成公司交给生产部的一切任务。

# 焊接车间工作总结篇五

- 一是坚持开展安全培训工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点,不断强化意识安全。
- 二是突出安全重点, 抓好安全薄弱环节的有效监控。
- 三是坚持安全常规管理,对安全工作常抓不懈。健全车间安全生产会议、巡回检查、设备检修、交接班等记录,将整个

生产过程记录在案,便于分析查找问题。

- 一是加强生产操作人员质量培训,强化员工质量意识。
- 二是加强检验员的质量巡检工作,避免重大质量事故的发生,并要求其对当班质量情况记录在案,使我们有迹可循,便于质量管理与研究。
- 三是建立合理的奖惩制度,在考核机制中加入质量考核,与员工的收入挂钩,奖优罚劣。通过以上措施保证全年产品一次合格率达到98%。

在20xx年,我们将加强员工的生产工艺培训,增加员工对本工位的工艺熟知度,加强员工的技能水平,保证工艺的贯彻率达到98%。

一是制订设备保养及管理办法:对设备的日保、周保、月保制度化,定期检查,实施各种激励手段,引导员工运用正确的方法进行设备保养。二要加强设备保养技能交流、培训,定期召开设备管理会议:主要是纠正不良设备使用和保养行为,交流工作技能。上述措施有效的保证了设备的高效、稳定运转,为按时保质交货提供了强有力的支持。

在20xx年,我们将进一步加强生产现场管理,对生产计划,生产组织,人员、设备、物资调配等不断优化,保持生产现场的整洁有序,推进标准化生产,推进6s管理制度,力争在20xx年生产管理工作不断提高,走上新台阶。 总之,为实现20xx年预计目标,我们将知难奋进、开拓进取,发扬特别能吃苦,特别能战斗的精神,从点滴小事做起,严格落实岗位责任制,内强管理,外树形象,力争通过扎实有效的工作,圆满完成公司下达的各项任务指标。

注: 更多精彩文章请关注三联工作计划栏目。

### 焊接车间工作总结篇六

a□协助主任做好焊工上岗前培训及教育,负责焊工的指导工作。

b□认真贯彻执行公司的制度。负责焊工的全面工作,按期完成主任安排的各项工作,掌握和熟悉本班的生产和人员情况,做到心中有数。

c[加强经营管理,减少材料的. 浪费, 把材料支出减少到最低限度。

d[]要注意工作方法,调动职工积极性,要关心职工生活,为职工分忧解难。

e□严格执行各种规章制度,照章办事。

们定期向主任汇报本班的工作情况,有事经常沟通。

q门完成主任交代的工作。

## 焊接车间工作总结篇七

各位领导:

首先,我代表铸造厂职工,对集团公司领导前来检查指导工作,现场办公解决问题,表示衷心的感谢,车间生产工作计划。下面根据《通知》的要求,将我单位1-7月份生产经营工作情况及下半年工作的主要措施作简要汇报,不当之处请批评指正。

一、上半年生产经营及经济指标完成情况。

1、产值方面: 7月份完成产值69.6万元,1-7月份累计完成产值993.6万元,比去年同期增长55.7万元。

- 2、收入方面: 7月份实现销售收入59.5万元,1-7月份累计实现销售收入848.7万元,比去年同期增长215.95万元。
- 3、利润方面: 7月份实现利润-24.6万元,如按去年政策,将利息9.2万元视同利润,本月实际经营利润-15.4万元。1-7月份累计实现利润-63万元,将贷款利息59.5万元视同利润,实际经营利润-3.5万元,比去年减少24.3万元。
- 4、货款回收方面: 7月份回款68.1万元, 1-7月份累计回款1028.9万元。
- 5、应收账款方面:7月末,我厂应收帐款余额为423.4万元比年初468.4万元降低44.9万元。
- 6、工资发放方面: 1-6月份中,正式工人均月工资为l208元,临时工人均月工资为800元,除3月份人均发放奖金411.8元,5月份人均发放奖金200元,其它月份未发放任何月奖。

针对上半年公司的情况,我们认真分析了影响生产经营的各种因素,主要有以下几个方面。

- 一是安全生产工作的不稳定。上半年,我公司发生了一起漏电伤人事故,未能实现安全生产,同时也给生产组织造成了被动。为此,我已经开展了专门的安全整顿活动,目前,公司安全形势比较稳定。
- 二是上半年整个铸造行业不景气,而我们的产品95%面向外部市场,内部只占3-5%,公司受社会市场的波动制约很大。此外,在国有体制下,公司员工的工资、福利方面费用较高。在没有任何优惠政策情况下,我公司与社会私营企业竞争困难很大,特别是在产品价格、劳务费用等方面。
- 三是产品质量不够稳定,资金周转不够畅通,加之原材料涨价幅度超过了产品价格上涨幅度,对生产经营带来了很大的

冲击,工作计划《车间生产工作计划》。特别是在电费方面,由于今年取消了峰谷电考核,每度电比去年上涨了0.13元,对我们这样的用电大户影响很大。

二、下半年安全管理、经济运行及改制改革方面的措施

近期,通过公司上下不懈的努力,在安全、生产、市场开发方面都有了很大的改观。下半年,预计铸造行业形势将逐渐转暖,我们将抓住这个有利时机,增长加市场开发及销售人员,制定特殊的奖励政策,调动其积极性,力争在市场开发上取得新的突破。目前,各种产品的订单已基本满足下半年的生产需要,公司将采取多种措施,在确保安全的前提下,提高产量,争取产值及利润的大幅提高。全年预计完产值2500万元,销售收入2300万元,实现利润50万元,应收帐款压缩在400万元之内。为实现这些目标,我们将认真做好以下几项工作。

首先,要不断加强安全管理工作

我们将在认真吸取事故教训的基础上,把安全生产作为公司管理工作的重中之重来抓,采取多种措施保障安全生产无事故。

- 一是坚持开展安全培训工作。将安全用电、各工种及设备的操作规程和应急抢救知识作为培训重点,不断强化意识安全。
- 二是继续深入开展安全用电为重点的安全整顿活动。对所有用电设备的接地情况进行排查整改,并加强临时用电管理,对生产现场的用电设备、供电线路进行每月不少于两次的检查测试,对有问题的零部件及线路及时进行更换,确保安全用电。
- 三是突出安全重点,抓好安全薄弱环节的有效监控。加强中 夜班现场管理,坚持公司领导二十四小时值班、车间管理人

员跟班作业;重点抓好大炉、砂轮、酸洗、高压脱腊、行车吊运等要害部位的管理工作。

四是坚持安全常规管理,对安全工作常抓不懈。开好车间班前会,要健全车间安全生产会议、巡回检查、设备检修、交\*\*\*等记录,将整个生产过程记录在案,便于分析查找问题。

其次, 要努力提高经济运行质量

7月底,张总及非产业处有关领导到我公司进行工作调研,对公司的各项工作提出了要求。为此,我们召开了专门会议进行落实安排,确定了下一步生产经营方面的工作重点。

- 一是加大回款力度,提高资金使用效率,减少流动资金占用。 我们将加大回款力度,尽快回笼资金;坚持材料采购小批量、 快周转;根据生产需要将库存原材料与供货商进行调换;严格 控制车间占用资金数量;对在线产品进行核查处理。
- 二是提高员工的质量意识,加大质量管理力度,不断提高成品率。我们将教育职工牢固树立"质量就是效益'',"质量就是企业的生命''的理念;专兼职质量检查员要及时反馈和解决问题;加强质量的过程控制;认真对待客户在质量方面提出的问题。
- 三是树立勤俭办企业的思想,强化成本意识,减少不必要开支。我们将通过提高成品率降低成本;从产品试制上认真研究如何降低成本;加大成本考核力度;严格控制办公费用支出;严格控制差旅费和运费;对各车间人员进行合理调配裁减。

四是加大市场开发,调整产品结构,增加产品销量。我们将对客户进行梳理,积极开发新客户,巩固老客户;重点保护两个精铸车间的市场,适当开发砂型、覆膜砂、机加工产品市场;坚持面向国际市场的思路,争取需求稳定的大客户,确保销售渠道畅通;争取机加工车间早日上马,形成终端产品,增

加产品利润空间。

五是加强"四好班子"建设,创建节约型企业。我们将在巩固保先教育成果的基础上,抓好廉政建设、开展效能监察,深化厂务公开、努力创建节约型企业,搞好"双建塑"工作,加强"四好班子"建设,为公司发展创造良好的软环境。

最后,要积极稳妥地推进改制改革工作。

- 三、希望集团公司帮助解决的几项问题。
- 一是折旧与利息问题。从筹建至今,所有投资全部为集团公司贷款,没有实收资本,导致每月的利息支出数额较大。今后每月不再提取贷款利息。
- 二是电费问题。电费占我产品成本14%左右,电费上涨使产品成本涨幅过大,希望领导在电费方面进行优惠。
- 三是资金问题。由于资金不足的原因, 机加工车间主要设备 采购不能到位, 难以形成终端产品, 直接面向客户, 提高利 润空间, 特请领导在贷款方面予以支持。

总之,为实现下半年预计目标,我们将知难奋进、开拓进取,发扬\*\*\*员特别能吃苦,特别能战斗的精神,从点滴小事做起,以"4e""6s"精细化管理活动为载体,严格落实岗位责任制,内强管理,外树形象,力争通过扎实有效的工作,实现年初与集团公司签订的经营指标。