

技术主管述职报告(精选5篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

技术主管述职报告篇一

各位领导、各位同事：

首先，感谢公司领导及项目经理一年来对我工作的关心指导，感谢同事对我工作的支持帮助！结合一年来的工作，我从以下三个方面向各位领导及同仁述职如下，请审议。

作为工程部技术负责人，要踏实作好本职工作，首先必须在思想上与公司和项目领导保持高度的一致。我始终认为，只有熟知和掌握技术，协同合作！才能排除一切干扰，战胜一切困难，扎实干好技术和项目管理工作。为此我认真学习了集团文件精神并在实际工作中不断加以实践，实事求是。在工作中，我坚决贯彻执行公司和项目领导的各项指示、规定。时刻不放松学习，始终使自己的思想跟得上公司的发展需要并与时俱进。

1、认识明确，把握重点。质量是施工企业的生命线。由于以往年度在xx工程项目上负责技术，主管全厂主机设备安装到调试和施工过程中关键部位的程序控制。所以在工作中对遇到的问题能及时提出和落实解决，承上启下，发挥个人特长，整合集体优势，在项目管理中有效地提高了全员质量意识。参与制定了代表本项目特色的机装工程科管理制度，安排管理人员分配给各个施工队伍，采取验收工程质量及进度的情

况并以百分比的形式直接与工程款挂钩的方法，落实项目的奖惩制度，设定月最佳施工队伍并予以奖励！这样，在大家一致的努力下，屯河项目因此得以安全，高效，高质量的运行着！在确保施工安全，施工质量的前提下达到年底点火的目标！

2、以人为本，安全第一。我们所从事的行业是高危行业，我本着安全第一！要务思想进行班组安全生产的管理工作。首先是落实公司，项目制定的各项安全规章制度，督促施工班组，然后对现场多查多看多提醒，对潜在和存在的安全隐患逐一排查、配合项目安全、监督部门的管理工作，合理解决了安全与生产的关系。

3、文明施工树形象。文明施工形象体现着一个企业的基础管理水平，基础工作水平代表着一个企业的管理水平——细节决定成败！因此，这一年来我就把这一工作作为一项重点工作来抓，从项目设备安装前期的基础工作到关键点的质量控制和后期设备调试正常运行都努力按高起点、高标准、高水平要求，尽心管理，踏实工作。通过我的努力，工作有了一定起色，尤其是在施工现场得到了项目部与甲方的高度称赞。他们说：有邓工在，放心！

4、技术核心。作为xx□屯河项目机装工程部的技术负责人，自己以积极的工作态度和高度责任心深入施工现场，认真了解分析施工现场的每一个环节，以身作则，以自己出色的工作经验解决工地上一个又一个的技术难题，为设备的正确安装提供了保障。屯河试车期间，我带领项目部工程科的同志们，克服下雪，低温，路滑等困难，以最高的试车要求对每一项单机进行精细的试运行，试车全过程，协同合作！积极带领相关人员参与到调试中去，并采取分配的方式，多点开花，让试车工作能够高效的进行！对调试中发现的问题及时落实到班组并彻底解决。

5、新人导师。作为老资历的苏州中材人，我时刻将培养新人

作为自己的使命，我深知做工程工作是项艰苦的工作，是项身体与意志都得到锤炼的工作，而刚从大学温床毕业的学生加入到这样工作来之后肯定会有许多的不适应，不管是安全和工作方面还是生活方面，都会遇到很多的'苦难和困扰，而我，积极主动的以一名导师的角色带领他们全身心的投入到工作当中去，以积极乐观，向上的工作态度去面对工程的一切，让他们在忙碌的学习和工作当中去成长，去适应！就如今年的两名机装新人，在我的带领下积极的投入到试车当中去，不怕脏不怕累，充实的工作，快乐的生活，下班后依然可以成为忘年之交，谈人生，谈理想！把酒言欢，真正的让新人融入到项目部这个大家庭当中来！我想，这些是我作为一名尽职老苏安人的义务和责任！

作为项目技术主管，发扬艰苦奋斗和谦虚谨慎的优良传统，树立正确的权利观、地位观，认认真真做事，清清白白做人。

一是加强学习，树立公正廉洁的项目管理人员的形象。“公生明、廉生威”。作为一名管理干部，自己能够坚持科学的发展观，树立正确的价值观，严格要求自己，对照项目领导的形象标准，进行自我检查，做到公平、公开、公正，始终保持脚踏实地的工作作风。

二是严守纪律，洁身自好。在工作中时刻遵循公司和项目各项规章制度。做到了不为自己谋取私利，不以权压人；不利用工作之便为自己的亲属、朋友办违背原则和违反公司和项目制度的事。在业务工作往来中，遵循节简的原则，为项目能省一分钱算一分钱。时刻把公司的利益放在首位。

20xx年是难忘的一年，作为老苏州中材人，我亲身经历着x中材的各种改变与进步，现如今，公司大战略方向的转移是跨出的改革之路的一个大脚步，我作为苏州中材人，始终由衷的将公司的利益放在第一位，热忱的踏实工作，将自己的青春和热血奉献给了公司，同时也希望能够以我的丰富工作经验和娴熟的技术知识持续的帮助公司给予的每一个项目安全，

高质量，高效率的保证！最后，希望公司能在改革中越走越辉煌，也希望项目部一切顺利！

谢谢大家！

技术主管述职报告篇二

我名叫小白，任片碱车间技术主管，负责片碱车间的全面技术管理，工作重点是稳定生产工艺，提高职工的操作水平，实现稳定生产、提高产品质量，完成生产经营指标。

我积极参加分公司举办的各种培训，学习两级职代会精神，学习党风廉政建设法律法规，严格按照一个共产党员的标准要求自己，努力提高政治思想水平，保持思想上的先进性。努力提高自己的政治素质，提高业务水平。

通过对设备性能与片碱生产工艺的研究，我编制了系统的片碱操作规程，完善了各类技术文件，形成了一整套工艺文件体系，为安全生产提供了理论支持。

不断探索，改进生产工艺。片碱生产过程中，尤其是在开停车过程中造成的碱管路堵塞，是最大的隐患，为此我通过一年多的研究，制定出详细的蒸汽吹扫操作规程，最大限度地减小碱管堵塞的风险。

加强工艺管理，实现稳定生产。我坚持加强工艺管理力度，以操作无失误为目标，以规范工艺操作为重点，要求职工严格按操作规程操作，保证设备稳定运行。减少开、停车次数，杜绝非正常停车，减少开车不合格碱数量，提高产量，提高产品合格率。

职工培训是提高职工操作水平，是保证安全生产的前提。车间培训以生产操作为主，坚持理论与实践相结合。尤其是针对具体事例进行的`特别培训，现身说法，针对性强，效果更

加明显。

采取灵活多样的培训方式，坚持周五固定培训与平时培训相结合。固定时间进行的培训，具有良好的培训环境，人员集中，培训内容精炼，工艺理论知识培训效果明显。平时的现场培训是必要的补充，现场操作更需要手把手的示范与讲解。现场操作培训过程中，不但强调应该怎么做，同时讲明为什么这么做。职工明白了其中的道理，操作起来就会得心应手，更容易记牢、记准，防止出现失误。

推行全面质量管理模式，加强管理力度，提高职工的质量意识。生产过程中，从多方位、多角度、多层次加强质量管理，保证产品质量符合市场要求。

首先通过多种渠道，加强职工的质量意识教育，提高质量意识，从思想上提高对质量的重视程度；其次加强工艺纪律管理力度，严格按工艺操作，加大奖惩力度；加强与质量有关的各种参数的控制：如加强冷凝液参数的控制、加强片碱浓度的控制等。

加大质量风险点的控制力度。控制好风险点，对保证生产起到事半功倍的效果。加糖工序是保证片碱质量的关键，为此我逐渐完善糖系统操作规程，要求各班组认真记录，严格操作。

两年来实现了产品质量持续提高，实现了液碱、片碱“双97”的质量目标。

年度大修是每年工作的重点，每年的大修，我都投入了大量的时间与精力，确保大修工作的顺利开展。

大修时间虽然只有两到三个星期，但是前期的准备工作，以及大修善后工作，前后持续将近半年。从项目筹划、确定项目，到材料计划，再到项目的施工方案，安全措施等一系列

工作，是一个长期冗杂而又细致的工作。

许多设备在技改与大修后，操作方法、工艺参数都发生了变化。我及时把相关的更改情况印成资料，方便职工学习，开展详细的培训，并现场手把手地传授具体操作，保证职工操作不失误、不出差错，使安全措施落实到位，使技改项目及时形成生产效益。

通过完善安全操作规程，规范设备安全使用措施，加强对职工的培训，提高职工的安全操作技术，从根本上保证了职工的操作安全，真正做到预防为主、杜绝事故发生。

两年来，利用大修机会，积极进行改造，共进行了15项安全设施改造，解决了许多日常生产中的安全隐患。

积极推行“手指口述”操作法，提高安全操作水平；加强应急事故演练，提高职工处理突发事件的能力。

按照体系要求，组织材料安排生产，每月及时报表，确保三体系的有效运行，年中进行体系内审，年底组织外审，各项工作达到了体系要求，为安全生产提供管理体系保证。

节能减排是钾碱一项长抓不懈的工作，节能减排的重点主要从技术改造、改进工艺流程、加强排放管理等方面入手。

例如，通过老片碱取样口的改造，实现了取样过程排放的碱液，全部进入碱回收系统，操作省时省力，不受人为因素的影响。

作为支部成员，干工作想事情，处处从大局着想，以增强党支部的凝聚力，发挥党支部的战斗堡垒作用为出发点。我积极筹划参与“四创”活动，片碱车间项目在0x年、1x年分别获得分公司三等奖、二等奖。做好车间的宣传工作，宣传职工中的模范事迹，鼓舞士气，提高集体战斗力，再创辉煌。

经过努力，我虽然取得了一定的成绩，但离领导的要求还有距离，离职工的期待还有差距，我将再接再厉，力争把工作做的更好，为钾碱的发展壮大做出更大的贡献。

技术主管述职报告篇三

尊敬的各位同事、职工代表：

大家好！

我叫xxx□20xx年3月考取工人技师资格，在任职的一年当中，自己能平时所学的知识带领班组职工对设备进行有针对性的养护与维修，比较有效地改造设备质量。在路局“二次创业”理念精神的感召下，自己更是牢固“六大理念”和现场作业的“三大要素”卡控作业质量，以新标准严要求、以新理念严控制，在管辖的11公里线路、8座桥梁、两条隧道，其中中有一条是长大隧道和其它一些辅助设备，进行了整治，使设备质量达到了全优。职工在学习、班组建设、主人翁意识等也得到了增强。现就一年来主要工作汇报述职如下：

一、在现场的维修作业当中，除了所要求的技术、标准外，工作的“巧”可使质量和成倍增长。在年初的一次过平推，为了把设备维修，保养的更好，为了在平推中取得更好的成绩，自己就与工区职工提前干，有重点的干，使过去遗留的一些问题得到了比较彻底的解决，并得到了领导的'好评。

二、在所有桥隧工作中，设备的检查可以说是重中之重，有很多事故本来是可以避免的，就是因为检查没有到位才发生了不该发生的事，我充分发挥我的技术和经验，并在工作中协助工，班长做好这项工作，并在平时工作中使我的技术和经验得到了不断的完善。

三、平时在工作中，我特别注意技术的传授，工区除了几个固定的徒弟外，对别人在平时我也不放过任何传授技术的机

会，同志们有啥不会的，我总是手把手教，直到学会为止，在我的带动下，现在工区学技术的风气已蔚然成风，在平时工区工作中，我总是主动献计献策，使工区工作有了很大的改观。

四、当前正值铁路“大发展”的关键时期，自己则更要创新认识理念、转变观念认识，在班组技术管理上狠下功夫，提升班组的综合实力。。，自己也认识到了和缺点，需要走的路也还很长，要学的东西也还，发展了才符合将来企业的要求和理念。一年来我的收获颇丰，越来越感觉到自己要不停地学习、奋进才能不掉队，才能同班组的同志们一起再上新台阶！

以上是我任工人技师一年中主要的工作回顾和简要陈述，不妥之处恳请批评指正！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

技术主管述职报告篇四

我名叫xxx□任片碱车间技术主管，负责片碱车间的全面技术管理，工作重点是稳定生产工艺，提高职工的操作水平，实现稳定生产、提高产品质量，完成生产经营指标。

我积极参加分公司举办的各种培训，学习两级职代会精神，学习党风廉政建设法律法规，严格按照一个共产党员的标准要求自己，努力提高政治思想水平，保持思想上的先进性。努力提高自己的政治素质，提高业务水平。

通过对设备性能与片碱生产工艺的研究，我编制了系统的片碱操作规程，完善了各类技术文件，形成了一整套工艺文件体系，为安全生产提供了理论支持。

不断探索，改进生产工艺。片碱生产过程中，尤其是在开停车过程中造成的碱管路堵塞，是最大的隐患，为此我通过一年多的研究，制定出详细的蒸汽吹扫操作规程，最大限度地减小碱管堵塞的风险。

加强工艺管理，实现稳定生产。我坚持加强工艺管理力度，以操作无失误为目标，以规范工艺操作为重点，要求职工严格按操作规程操作，保证设备稳定运行。减少开、停车次数，杜绝非正常停车，减少开车不合格碱数量，提高产量，提高产品合格率。

职工培训是提高职工操作水平，是保证安全生产的前提。车间培训以生产操作为主，坚持理论与实践相结合。尤其是针对具体事例进行的特别培训，现身说法，针对性强，效果更加明显。

采取灵活多样的培训方式，坚持周五固定培训与平时培训相结合。固定时间进行的培训，具有良好的培训环境，人员集中，培训内容精炼，工艺理论知识培训效果明显。平时的现场培训是必要的补充，现场操作更需要手把手的示范与讲解。现场操作培训过程中，不但强调应该怎么做，同时讲明为什么这么做。职工明白了其中的道理，操作起来就会得心应手，更容易记牢、记准，防止出现失误。

推行全面质量管理模式，加强管理力度，提高职工的质量意识。生产过程中，从多方位、多角度、多层次加强质量管理，保证产品质量符合市场要求。

首先通过多种渠道，加强职工的质量意识教育，提高质量意识，从思想上提高对质量的重视程度；其次加强工艺纪律管理力度，严格按工艺操作，加大奖惩力度；加强与质量有关的各种参数的控制：如加强冷凝液参数的控制、加强片碱浓度的控制等。

加大质量风险点的控制力度。控制好风险点，对保证生产起到事半功倍的效果。加糖工序是保证片碱质量的关键，为此我逐渐完善糖系统操作规程，要求各班组认真记录，严格操作。

两年来实现了产品质量持续提高□20xx年实现了液碱、片碱“双97”的质量目标。

年度大修是每年工作的重点，每年的大修，我都投入了大量的时间与精力，确保大修工作的顺利开展。

大修时间虽然只有两到三个星期，但是前期的准备工作，以及大修善后工作，前后持续将近半年。从项目筹划、确定项目，到材料计划，再到项目的施工方案，安全措施等一系列工作，是一个长期冗杂而又细致的工作。

许多设备在技改与大修后，操作方法、工艺参数都发生了变化。我及时把相关的更改情况印成资料，方便职工学习，开展详细的培训，并现场手把手地传授具体操作，保证职工操作不失误、不出差错，使安全措施落实到位，使技改项目及时形成生产效益。

通过完善安全操作规程，规范设备安全使用措施，加强对职工的培训，提高职工的安全操作技术，从根本上保证了职工的操作安全，真正做到预防为主、杜绝事故发生。

两年来，利用大修机会，积极进行改造，共进行了15项安全设施改造，解决了许多日常生产中的安全隐患。

积极推行“手指口述”操作法，提高安全操作水平；加强应急事故演练，提高职工处理突发事件的能力。

按照体系要求，组织材料安排生产，每月及时报表，确保三体系的有效运行，年中进行体系内审，年底组织外审，各项

工作达到了体系要求，为安全生产提供管理体系保证。

节能减排是钾碱一项长抓不懈的工作，节能减排的重点主要从技术改造、改进工艺流程、加强排放管理等方面入手。

例如□ 20xx年通过老片碱取样口的改造，实现了取样过程排放的碱液，全部进入碱回收系统，操作省时省力，不受人为因素的影响。

作为支部成员，干工作想事情，处处从大局着想，以增强党支部的凝聚力，发挥党支部的战斗堡垒作用为出发点。我积极筹划参与“四创”活动，片碱车间项目在x年、x年分别获得分公司三等奖、二等奖。做好车间的宣传工作，宣传职工中的模范事迹，鼓舞士气，提高集体战斗力，再创辉煌。

经过努力，我虽然取得了一定的成绩，但离领导的要求还有距离，离职工的期待还有差距，我将再接再厉，力争把工作做的更好，为钾碱的发展壮大做出更大的贡献。

技术主管述职报告篇五

本人于x年x月份加入发展有限公司,入职后在工程部工作,任土建工程师,作为一名加入公司的新人,最重要的就是要在最短的时间内度过“适应期”,尽快适应工作环境,快速转换角色。

一、新的岗位,新的挑战

来到公司的第一天,给我最大的感受就是公司的规范化的管理,不光体现在工作中,同时在企业形象、个人形象中同样能够得到体现。土建工程师是一个对实际工作经验要求很高的职位,而我正是在这方面有所欠缺,我将通过工作中锻炼自己、提高自己、塑造自己。这种学习是一种见机行事,是让自己适应工作中的知识技能,使自我希望通过学习能增强自己的竞争力,

同时也增强公司的竞争力。

二、规范自己的言行,做合格的职员

在工程部工作,免不了要与上下左右及社会各界联系,我将始终牢记自己是公司的一员,言行举止都注重约束自己。对各级领导,做到谦虚谨慎,尊重服从。但是服从并不代表盲从,对于有利于项目的开展的合理的意见也要及时的反馈给领导,做事大胆,不避讳上下层的关系,真正做到对工程负责,对公司负责,要把自己真正的当成公司的主人。

三、加强学习,提高现场工程管理水平

在对施工单位的管理上,以合同、规范为依据,按照《工程管理手册》向施工单位灌输我公司的管理方法和理念,立好规矩,制定好标准,树质量、安全文明标兵从而带动后进的单位,同时增强服务意识,进行充分的沟通、协调是做好对施工单位管理的基础。

对监理公司的管理,首先应充分支持监理的工作,其次要检查、督促、指导监理的工作,对待监理日常工作不到位的地方及时指出,在对施工单位的管理上有时可借助监理的力量,往往可以取得良好的效果。

在工程协调上坚持以合同为依据,站在公司利益的立场上处理事情,坚持原则,但又要有有一定的灵活性,协调的目的是保证工程进度更快,质量更好更有保证,造价最低,整体效果最好。

在三控两管上,做到有计划有跟踪有落实,紧盯合同目标制定关键控制节点,在总体进度计划的基础上把计划分解到每季、月、周,制定相应的考核制度;质量控制做到事前、事中、事后控制,关键是过程控制;投资控制上严格审查各种签证和变更资料,确认其合理性、必要性,避免增量多报和减量漏报;在合同管理上,充分熟悉合同条款,落实合同条款的执行情况,严

格按照合同执行;在信息管理上做到规范、系统、统一、有条理。

四、尽心履职,全心全意当好称职的土建工程师

作为工程部的一名土建工程师,我的理解,没有什么谋求利益和享受待遇的权力,只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中,对领导交办的工作,从不讨价还价,保质保量完成;对自己分内的工作也能积极对待,努力完成,做到既不越位,又要到位,更不失职。在同办公室其他几位同事的工作协调上,做到真诚相待,互帮互学。

最后,我想说的是,我需要做到的就是成为一个优秀的员工。