

2023年发展壮大村集体经济工作报告 发展壮大村级集体经济(通用5篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

发展壮大村集体经济工作报告篇一

党的执政基础在基层，中央历来十分关注农村基层政权建设和村级集体经济的发展。习总书记强调，要把发展壮大村级集体经济作为基层党组织一项重大而紧迫的任务来抓，增强基层党组织的凝聚力，提高村级组织服务群众的能力。因此，发展村级集体经济不仅是经济问题，更是关系到党在农村执政基础和执政地位的重大政治问题。

近年来，中央出台了一系列政策、制度、文件，就如何壮大村级集体经济和提升村级集体经济自我发展能力谋划路径、指明方向、提供保障。中央把发展壮大村级集体经济作为提升基层组织力、助力脱贫攻坚、推动乡村振兴的动力引擎，要求各地积极探索符合实际的多元化发展模式，着力提升村级组织“造血”功能与质量。

探索多元化发展模式

提升村级组织“造血”功能

从当前农村发展的状况看，受区位条件、发展基础、经济能力等主客观因素影响，村级集体经济尽管有了较大发展但自身“造血”功能并未被完全激活，村级集体经济的运作与发展还没有摆上各地方和基层乡镇的重要议事日程，主要问题有三个方面：一是发展村级集体经济意识不强、统筹不够、办

法不多，存在等、靠、要思想，内生动能不足；二是缺乏发展资金支撑；三是村级往往没有条件吸引人才培养人才留住人才。从地县级和乡镇层面看，造成这些问题的主要原因包括：缺思路和发展定位，县乡很少整体谋划村一级经济发展工作，整县整镇联村连片上谋划思考少；不能因地制宜，支撑不够，导致村级集体经济“散松小”；困难多资源少；管理弱化，发展壮大村级集体经济难度大。

近年来，中央把发展壮大村级集体经济作为提升基层组织力、助力脱贫攻坚、推动乡村振兴的动力引擎。

做好这项工作，我们必须从三个方面着力：一是配强配好村级领导班子，做好老中青结合，不拘一格将年轻、有文化、懂科技、有经营管理经验的人才选到村领导岗位上来，用制度、成长通道用人，用高报酬留人，建设农村专业化队伍，不断提升党建与自身经营管理能力；二是加大资金投入力度，县乡要采取整合项目、财政预算、贷款融资、招商引资等方式分级建立村级集体经济发展基金和专项资金，协调工商、税务、自然资源等部门和金融机构加大对村级集体经济发展项目的支持，所有下达到村使用的各类资金统归村党组织调配管理使用，发挥最大效益，养鸡生蛋；三是强化特色产业发展，县级领导要包村包项目，找准切入点，通过开发特色产业、培育支柱产业、成立专业合作社、建立种养基地、推进农业产业化等措施形成“一村一品”“一村一业”的发展格局。积极探索“党建企业基地农户”的合作经营模式，引进优势企业发展带动村级集体经济，实现村集体和企业共同发展，促进村级集体经济实力的增强。

促进村级集体经济

发生“五个转变”

要通过我们的工作，促进村级集体经济发生“五个转变”。

一是资源变资本。盘活乡村土地资源、生态资源、文化资源、旅游资源、产业资源以及农村集体性资产等，在党组织领导下，以村集体、合作社为组织载体引入农业企业、旅游企业、文创企业，通过吸引投资、合作开发、租售开发等模式，将闲置资源转化为产生经济效益的资本。

二是产品变商品。整合大型农业企业、旅游资源、电商平台资源等，将乡村特色农副产品、传统手工艺品等进行品牌设计、包装，转化为市场商品、旅游商品、文创礼品，提高产品的附加值。推进乡村产业发展从“生产”转向“营销”，从“做产品”转向“做渠道”，从“优质”转向“优价”。同时，提炼优质农产品“区域公共品牌”，通过“农产品可视农业”“农产品网络直播”“农产品电商”“农产品微商”“农产品餐饮”“农产品社群”等方式，让农产品形成“名人效应”，树立口碑、产生爆款、圈粉变现。

三是村民变股民。将村集体资产及财政投入到农村的发展类、扶持类资金等量化为村民持有的股金，集中投入到企业、合作社、家庭农场等经营主体形成股权，鼓励村民将个人的资源、资产、资金、技术等入股到经营主体成为股东，按股分享收益，形成稳定增收的长效机制。可采取在党组织的统领下“组织工商资本村集体”发展模式，围绕本地特色农业、土特产品等优势建立新型经营主体名录制度，加快培育种养大户、家庭农场、专业合作社、农业龙头企业等新型经营主体，健全完善“合作社家庭农场农户”“龙头企业合作社农户”等利益联结机制，通过组建专业公司、加工企业以及生产、加工和流通环节的中介组织，盘活乡村土地资源及农村集体性资产，村集体通过为农民提供有偿服务增加收入，形成农民稳定增收的长效机制。

四是人力变人才。实施大学生回归、在外能人回归、机关干部回归、大企业回归的“四回”工程，吸引新农村人、树立新乡贤、培训新农民，形成“头雁领路、群雁齐飞”的格局，壮大“一懂两爱”人才队伍，提高农业人才素质，将人

力资源优势转化为人才优势。

五是组织变“组工”。发挥组织优势，建立、完善乡镇与村干部队伍“双向流通互动”的工作机制，选派优秀人才到乡村任职。打通村干部、村人才、村级工作者成长通道。通过组建“城乡党建大联盟”“联村大党委”等不断提高乡村干部及工作者适应市场、发展壮大集体经济的能力。充分发挥第一书记、驻村干部、大学生村官等作用，完善推进村党组织书记选任乡镇领导、招录公务员以及刚性退出、退后保障等机制，不断改善村干部政治、工资报酬等待遇。让更多的“土专家”“田秀才”带领技艺传承、带强产业发展、带动群众致富，推动村集体经济发展实效化、实体化、实绩化。

用好十条措施

扶持村级集体经济发展

在具体工作中，各地摸索出村级集体经济发展多种办法和发展模式可资学习借鉴。如，资源开发型，凭借土地山水田园等特色自然资源开发增收项目，实现村集体经济稳定增长；物业经营型，引导扶持村集体利用集体所有的非农建设用地或村留用地，兴建标准厂房、专业市场、仓储设施、职工生活服务设施等，通过物业租赁经营等方式增加村集体收入；资产盘活型，对村集体闲置的会堂、厂房、祠堂和废弃学校等设施，通过公开拍卖、租赁、承包经营、股份合作等多种方式进行盘活，增加村集体收入；资本运营型，将村集体历年积累的资金、土地补偿费等货币资产，通过参股经营等方式转为经营资本，获取股金、利息和资产增值等资本运营收入；基金运作型，利用各级财政扶持资金和村级自筹资金组建发展集体经济基金池，由国资公司负责运作，收入返还给纳入扶持范围的经济薄弱村；村庄经营型，利用美丽乡村建设成果发展美丽经济，打造村域景区、农家乐、民宿经济等，把绿水青山变成金山银山；产业发展型，把加快村级集体经济发展与推进农业两区建设、提升现代农业发展水平相结合，与块状经

济发展相结合，在促进产业发展中增加村级集体经济收入；生产服务型，围绕村域产业化经营创办多种形式的村级经营性服务实体，为农户提供生产资料、农业机械、病虫害防治、技术咨询等服务，开展联结龙头企业和农户的中介服务，兴办农产品等专业批发市场，通过开展购销服务增加村集体收入；村落建设型，以历史文化村落、中心村等建设为载体，通过保护开发、宅基地整理复垦等途径增加村级集体经济收入；土地股份合作型，通过村集体领办土地股份合作社推动农业适度规模经营，着力提高劳动生产率和土地产出率，实现土地经营收益最大化。

福州市日前出台了《扶持村集体经济发展十条措施》，全市要用好这十条措施，对标对效狠抓工作落实：一是抓好顶层设计“铺路子”，县乡要鼓励引导农村基层党组织采取资源开发、资产盘活、创办企业等方式拓宽集体经济发展路子，盘活闲置或低效使用的各类集体财产，保障村集体资产保值增值，不断增强村级组织“造血”功能和自我发展的能力；二是选优头雁“强班子”，深入实施“头雁领航”工程，加大培养选拔力度，实行行业党组织对接帮扶村级集体经济发展制度，实施村后备人才县管计划，强化政策激励，将村干部的经济待遇与村级集体经济发展的绩效挂钩，推动村级集体经济发展目标导向清晰；三是推行入村帮扶“四个一”（即1名县领导联系村、1个工作分队驻村、1名第一书记挂村、1名乡镇领导包村），重点协助村“两委”因地制宜发展壮大村级集体经济，并建立村级集体经济发展考核奖励制度；四是精准把脉“开方子”，以县为单位对村级集体经济进行摸底排查，重点梳理盘活资产资源、发展产业、领办合作社、投资入股促增收等路子，不断壮大村级集体经济规模；五是考核激励“压担子”，发挥县、乡、村三级党组织书记齐抓村级集体经济发展作用，县委书记带头联系贫困程度最深的乡镇和村，乡镇党委书记联系村级集体经济发展难度最大的村，压实村党组织书记直接责任人责任，实行县委书记、乡镇党委书记、包村干部和村党组织书记三级责任制，把发展壮大村级集体经济情况纳入乡镇党委书记抓党建述职评议考核重要内容，

对发展村级集体经济做到逢会必讲、下村必看、考核必查、有责必问。

在抓好村级集体经济发展工作上，我们要不断探索新做法，按照党中央部署要求，坚持以提升组织力为重点，找准基层党建与集体经济的结合点，建立健全党委领导、政府负责、社会协同、公众参与、法治保障的现代乡村社会治理体制，通过不断努力，解决好发展村级集体经济成果共享问题，推动村级集体经济发展驶入快车道、结出累累硕果。

发展壮大村集体经济工作报告篇二

x村位于x县x镇西北角，距离县城约x公里，是黄河入晋第一村，“长城一号”旅游公路与“黄河一号”旅游公路在此交汇。全村占地面积x亩，其中x亩已退耕还林，户籍人口x户x人，党员x人，常住人口约x人。

二、发展成效

x村抓住“三大板块”旅游发展契机，采取“支部+”模式，2017年以来村集体经济在五年内实现了解决历史遗留x余万元债务——结余x万余元的飞跃□20xx年底，村集体经济收入x万元，其中经营性收入x万元。

三、特色经验

凭借“黄河入晋第一湾”旅游资源优势，以发展规划和经营管理先行，打造农村全域旅游发展模式，做强旅游产业，实现村民致富、村集体增收。

四、主要做法

发挥头雁效应，打好“引领牌”□x村具有独特的旅游资源优势，

由于缺乏经营理念，村集体经济连年空壳。为改变有资源不会用的现状，2014年村“两委”主干率先注册x水上娱乐有限责任公司，为全村发展旅游产业摸索经验。为带动更多群众积极发展旅游产业，村“两委”班子先后到昔阳县大寨村、汾阳市贾家庄村、岢岚县宋家沟村、平定县娘子关村等乡村旅游示范点学习取经，在学习借鉴先进经验的基础上，对全村旅游产业发展进行整体设计，提出了“做强吃、住、游、娱产业”的发展思路，并动员全村群众积极参与旅游产业发展。20xx年由村集体出资x万元、村民参与的方式入股x水上娱乐有限责任公司，实现村集体每年收入3-5万元。20xx年集中流转土地x余亩，打造观光农业大棚x座，为村集体增收x万元。20xx年，西贝餐饮集团进驻x村，古法冰醋酿造展示项目正在建设，建成后可为村集体每年增收x万元，并为x村解决就业岗位x个，培养技能型人才x人。

规范经营管理，打好“长远牌”。针对农家乐、游乐公司小打小闹、各自为战的局面，村“两委”多次研究讨论，制定了《农家乐统一管理制度》，以“支部+合作社+农户”的模式，发展农家乐x家，由村集体统一宣传营销、统一分配客源、统一服务标准、统一内部管理。目前，全村日接待游客能力突破x人，村集体每年增收x万元。

吸引多方资金，打好“双赢牌”。x村在自身致富的同时不忘带动周边村发展。20xx年整合泉子弯、沙庄窝两个脱贫村的闲散资金x万元，入股x水上娱乐有限责任公司，为村集体增收x万元的同时帮助两个村集体经济年增收x千元。20xx年吸引万家寨镇珍珠庄王村和柏林峁村x万元“上级扶持村集体经济发展”项目资金入股x水上娱乐有限责任公司，每年为村集体增收x万元，为入股的两个村每村分红x万元。

五、获得荣誉

20xx年x月被x省精神文明建设指导委员会评为“20xx-20xx年

度x省文明村”□20xx年x月被x省文化和旅游厅评为“首批3a级乡村旅游示范村”□20xx年x月被x县委授予“先进基层党组织”□20xx年x月被x市总工会评为“x市先进村级工会”□20xx年x月被x县委授予“先进基层党组织”□20xx年，x入选黄河国家文化公园重点项目，并被评为第三批全国乡村旅游重点村。

发展壮大村集体经济工作报告篇三

近年来□x村将江苏省“闲置农房盘活利用”农村改革试验区项目与江苏省首批特色田园乡村建设试点项目□x市农村住房建设试点项目相结合，走出了一条村庄集中改造盘活利用闲置农房的壮大集体经济新路径。

一、就地新改造，旧貌换新颜

3个试点项目启动后□x村聘请x城市设计院负责住宅整体规划，村民对于新房的房型、村内配套设施建设的需求可以与建设单位协商沟通，对资金的使用、工程质量也能够进行全程监督。

在广泛征求村民意见，征得农户同意的基础上，由村民代表大会决定，对符合条件的x户村民住宅进行原址集中翻建。改造工程资金总计投入x万元，其中村民出资x万元，村委出资x万元，省、市、区、镇四级财政负责基础建设和环境建设投入x万元，村民承担房屋建筑成本。

根据农村宅基地用地标准和农户意愿，规划设计了独栋、双拼别墅和留根房x种房型，建筑面积分别为x□x和x平方米，占地面积分别为x□x和x平方米。最终□x户农户选择了独栋或双拼别墅□x户农户选择了留根房。同时，根据村民种植水蜜桃的实际需求，设计了“堆桃枝区”和农具配套用房，既保证了村庄环境整洁，也为农户继续从事农业生产提供了便利，做到产村融合、宜业宜居。

二、引资本活水，发展新业态

相比翻建前，共节约宅基地面积x平方米，还有x栋闲置农房被村集体收回，这些盘活的宅基地和农房主要用于建设综合服务中心、引进餐饮和民宿等集体经济发展项目。

利用节余的宅基地建设了建筑面积x平方米的综合服务中心。以“乡购”为主题，作为顺丰电商销售展示、开设电商培训班、农村家宴、托老服务场所。以配套餐饮为辅助功能，引进x市胡弄里餐饮管理有限公司，经营“x居”特色餐馆，村集体每年获得租金x万元，并解决x名闲置劳动力就业。

x村紧紧抓住引进顺丰的机遇，与顺丰合作构建了“种植—采摘—分装—网络销售”于一体的产业运作模式，将x村打造为“水蜜桃电商村”，既帮助村民解决销售难题又提升了产品的价格，既提升了集体经济发展的平台又提高了村民的收入。

村集体收回的x栋闲置农房，用于对外出租开办民宿，每年可获得租金x万元。在村集体的示范带动下，村民在保留自家居住足够面积基础上，立足本村水蜜桃产业优势、区位优势、生态资源优势等资源禀赋条件，积极发展乡村民宿、手工作坊、创客中心等农村新业态，促进了乡村一二三产业融合发展。

三、房为民所有，利为民所享

x村对农民闲置农房集中翻建的盘活利用模式不仅为村集体增加年收入近x万元、带动了农民就业创业，还改进了公共服务设施配置和基础设施建设，提升了村容村貌，改善了农村的人居环境，使村集体和农民群众共同获益。

保存原有村庄的特色是x村闲置农房盘活利用的一大亮点□x多

块原来用于房屋地基的黄石块被砌成了新村庄的围墙，旧房拆除的砖瓦也被用来修路铺小游园，做到旧物新用、废物利用，既节省了原料和经费，又留住了村庄的乡愁印记。

发展壮大村集体经济工作报告篇四

发展壮大村级集体经济，是省委农村基层党建工作的重要任务，是加强农村基层党组织建设、带动农业农村发展的有效途径。2019年3月省政府发布《关于加强农村集体经济组织管理的意见》要求促进我省农村集体经济健康发展，以此推动乡村全面全方位振兴。目前我省村级集体经济存在实力偏弱、发展思路不清、乡村干部不积极主动作为和管理监督不善等问题。如何适应新形势、新任务的要求，积极探索发展壮大村级集体经济的有效途径，是我省基层党组织和广大基层干部面临的一个重要课题。

以财政扶持为手段构建村级集体经济发展载体

一是构建反映正向激励机制的扶持政策。在充分考虑不同村、屯具体情况的前提下，让财政扶持与考核机制相结合的“以奖代补”举措，解决村级集体公共基础建设投入、精准扶贫和乡村振兴等领域的负债。不断加大对村级集体经济财政转移支付力度，有效解决村级公共事业支出日益增加和各项公共基础设施建设支出增多的矛盾。通过反映正向激励机制的财政扶持政策，实现村级集体经济的自我可持续发展。二是继续强化薄弱村精准扶持政策。加大扶持经济薄弱村财政政策力度，测算村级集体的刚性支出，并以此作为财政扶持的依据，确保经济薄弱村能够有效正常运转。应保证帮扶力度达到一定的阈值，从而有效帮助村级集体经济实现初期的资金资本积累。三是扩大公共财政的农村覆盖面。明确村级集体经济组织的事权和财权，根据公共事务和基础设施建设的需要，逐步将村级集体经济组织的经费支出纳入财政预算，切实减轻村级集体经济组织的公共财政支出压力，营造良好的发展环境。建议由财政为主出资建设村级集体经济组织拥

有的社区服务用房和增加村级集体经济组织财产性收入的经营性物业，帮助构建村级集体经济发展载体。

以多元化发展为路径探索村级集体经济实现形式

一是探索村级集体经济有效实现形式。对于有资源优势的村级集体，可以根据资源特点，因地制宜发展资源经济；对于没有区位优势、资源较少的村级集体，建议走延长农业产业链、提高农产品加工能力、增加产品附加值的路子。对村级集体所有的经营性资产，采取村级集体直营、承包、租赁、外租、参股、税收分成、资产置换和bot模式等有效实现形式，提高村级集体资产利用率。二是探索多形态的村级集体经济合作模式。加快村级集体经济经营方式转型升级，选择适应市场体制的经营方式。充分依托村级集体拥有的自然资源禀赋、经济基础、人文特色等，积极开发、培育特色产业，深入挖掘村级集体资产的综合价值，发展“村级+”合作模式，培植特色优势乡村产业。三是探索产业融合发展的村级集体经济项目。以农业为基础，向农产品加工业、农村服务业融合。强化农业“接二连三”，发展农产品加工业“接一连三”，加快休闲农业“接二连一”。通过产业相融、产权同享、创新发展，延伸现有村级集体经济项目的产业链和开发新的多元发展的产业链，激活各类发展要素，深度挖掘村级集体经济项目的附加值。

以考核和激励为机制提升乡村干部经营管理能力

一是提高实施主体的带富能力。要注重乡村干部的选拔提干工作，及时为村级集体经济发展输入新鲜血液。要实施素质提升工程，加大乡村干部的培训力度，尤其是要选优配强“两委”班子，提振发展村级集体经济的积极性和主动性，培养机遇意识和进取意识，提高思想政治素养和政策水平，增强法制观念，提升经营管理能力。二是培养强村富民带头人。村级集体经济发展壮大的基础和关键是人才队伍建设。要搭建优质服务平台，建立适应市场经济的农民企业家培养

机制，建立科学、公开的选拔机制，合理、完善的激励、监督和约束机制，对于那些有丰富成功经验的种养大户、有先进科学技术及创新能力的农业科技人员和大学生村官以及优秀的民营企业企业家，要不拘一格录用到村级集体经济组织负责人的队伍中来，保障村级集体经济发展的可持续性。三是建立增压赋责机制。建立健全乡村干部考核办法，激励乡村干部把精力聚集到发展壮大村级集体经济、带领农民致富上来。签订“村务合同”，将村级集体经济发展目标写入合同内容，运用合同化管理手段，将村级集体经济发展合同化、责任化。制定村级集体经济发展“攻坚”计划，逐村定性定向，形成明确的工作目标、完成时限、责任主体，确保工作有人抓、有人管。将村级集体经济年度目标完成情况与村干部绩效工资挂钩，形成有效的动力机制。对抓村级集体经济发展无思路、无举措、无成效的乡村干部，要通过撤换选派等方式进行组织调整。

以规范运营为抓手加强村级集体经济管理有效性

一要规范管理村级集体经济“三资”。从资金、资产、资源及经济合同上入手，对村级集体经济“三资”进行全面的清查。要以财务软件管理资金，即各乡镇可依据自身财务情况实行财务软件管理，设立村级内部网银专户，将原有的村级集体银行账户都归集到此系统中。要以台账管理资产，即对村级集体资产进行资产清查，摸清现有资产情况，新登记资产台账，报上级部门备案。以公开竞标制度管理资源，即在村级集体土地发包租赁、闲置资产处置、工程建设上实行公开招标制，所得资金用于村级集体的基础设施配套建设。二要完善村级集体财务公开制度。成立村务监督管理委员会和村民理财小组，及时真实地公开相关信息，对财务公开活动进行监督，对有疑问的账据，请经手人、证明人、批准人进行解释说明。到户核对债权债务账目时，由当事人签字盖章认可。确保村级财务收支状况晒在阳光下，充分保障村民的知情权、参与权，管好村级集体每一分钱，确保村级集体资产不流失。三要强化村级集体经济管理主体责任。乡镇要加

强村级集体“三资”监管，着重解决村级集体资产产权归属不清晰、权责不明确等问题，规范村级财务管理，加快建立符合市场经济要求的村级集体经济运营新机制。村支两委要坚持以“四议两公开”工作法进行实际操作，让村民加入到村级集体事务的决策和监管中来，以确保村级集体重大事务的公开、透明。

发展壮大村集体经济工作报告篇五

集体经济，属于劳动群众集体所有、实行共同劳动、在分配方式上以按劳分配为主体的社会主义经济组织。以下是为大家整理的关于，欢迎大家前来参考查阅！

为进一步发展壮大全街道村集体经济，着力提高基层党组织领导农村经济社会发展的能力，全面消除集体经济薄弱村，根据县委文件要求，结合我街道实际，制定如下方案。

发展壮大村级集体经济，要站在统筹城乡经济社会发展的高度，不断加强农村基层组织建设，增强村级集体经济实力，促进农民增收致富，推进农村科学发展，加快建设生态、美丽、健康、幸福新。

坚持“村级主体、因地制宜、培植典型、整体联动、部门配合”的原则，创新发展壮大村级集体经济形式，多途径增加村级集体经济可支配收入，大力实施街道“一村一品”示范工程，确保2017年村集体经济收入3万元以下自然村实现翻番，2018年5万元以下自然村“一村一策”推进措施取得实效。

（一）土地经营型。按照“依法、自愿、有偿”的原则，通过土地出租、土地互换、宅基地住房、土地入股、股份合作等方式，实现土地向企业流转、向种植大户流转，实现村集体和农民收入双增收。在充分保障群众利益基础上，由土地承包经营权流入方，提供土地流转管理服务费用，用于村级组织的集体收入。同时，将整平后的沟、路、渠等新增土地的收入

益，全部划归村集体支配。通过引进农业龙头企业、成立农民专业合作社、扶持家庭农场和种粮大户等方式，采取企业+基地带动型、“公司+村集体合作社+农户”带动型、园区经济带动型等多种模式，加快推进土地集约化经营。

（二）资源开发型。探索发展“边角经济”，对村里的路坎沟边、闲置荒片、房前屋后边角的集体闲散土地资源，通过统一收回、分户承包、股份合作等形式，与各类市场主体合作发展种植产业或经营项目，实现参与各方共建共赢。

（三）资产运营型。对闲置土地、院落、厂房等集体资产，采取合理流转、承包租赁等形式，通过收取一定的承包费，增加村级积累。利用村级组织闲置的办公场所，创建农村综合服务组织，在出租房屋和为民服务中，为村集体创造一定的积累。

（四）有偿服务型。依托村集体兴办村级服务组织，如劳务输出组织、各种便民服务点、农民专业合作社等，把一家一户难以完成的农技推广、农田改造、机械耕作、产品销售等，由村级服务组织统一起来实施，在实行集约化规模经营的同时，为群众提供有偿服务，增加集体收入。

（五）项目开发型。村集体通过独资、合资、合作等形式兴建厂房、商业用房或市场基础设施，通过对外租赁增加集体经济收入；利用集体建设用地引进项目，通过利润分成等增加集体收入。

（六）培植主导产业。鼓励村级组织创办高效农业、设施农业、生态农业、旅游观光农业示范项目，带动农民发展优势明显和特色鲜明的主导产业，培植苗木、蔬菜、果树等特色种植项目，推进农业结构战略性调整，把农民增收和集体增收结合起来，壮大村集体经济实力。

（七）集体资产保值增值型。在充分征求村民代表意见的基

础上，将村集体财产投资或理财，实现集体财产的保值增值。

（八）借力扶贫项目。大力推进产业扶贫，在扶贫资金使用上，优先安排对集体经济收入有作用的产业项目，重点培育村级组织经济发展项目，实现贫困户脱贫与村集体增收共赢。

（九）其他方式。村集体结合本村实际情况，在多方论证的基础上，稳步探索适合本村的其他增收方式。

（一）调查研究，找准门路。抽调人员，组建工作组，采取进村入户、走访座谈等多种方式，对村级集体经济发展情况进行逐村调研，摸清底数，查实家底。对2017年集体收入3万元以下的自然村和2018年集体收入5万元以下自然村分别建立工作台账。通过调研，详细了解各村集体经济发展现状，全面总结发展好的经验做法，分析研究存在的突出问题，帮助寻求加快发展的对策路子，创新发展壮大村级集体经济的门路。

（二）迅速行动，认真实施。一要科学制定方案。结合村情民情，坚持因地制宜，逐村开展可行性论证，鼓励引导各自然村发展壮大集体经济。细化目标任务，将各项任务分步排出时间表，分人明确责任，确保每一个环节都有人负责把关。各网格党支部书记要切实负起“带头人”的责任，按照制定的目标要求逐项抓好落实。二要抓好工作指导。对有项目、发展好的村，要突出提档升级，加强规范管理；对无项目的薄弱村，要帮助村“两委”找路子、跑项目、抓发展，找出一条符合本村实际情况的发展道路。三要加强协调沟通。认真研究各方面的政策，多渠道争取项目、政策和资金，支持村级集体经济发展。对上级帮扶的资金要专款专用，全力培植村集体经济的发展与壮大。

（三）总结表彰，完善机制。在全街道经济工作会议上，街道党委、政府对村级集体经济十强村和村级集体经济增速快的前十名村进行奖励。另外，通过召开现场会、推介会等多

种形式，大力宣传发展壮大村级集体经济的好思路、好项目、好经验，发挥典型示范引导作用，整体推进全街道村级集体经济的健康发展。

（一）加强领导，强化责任。街道党委成立发展壮大村级集体经济工作领导小组，领导小组下设办公室，负责指导全街道发展壮大村级集体经济工作。各办事处党总支书记要对这项工作亲自抓，形成一级抓一级、层层抓落实的工作格局。

（二）上下联动，合力攻坚。各部门要紧密协作，相互配合，履行职责，积极提供人力、物力、财力、信息支持，帮助各村发展壮大集体经济。

（三）严格考评，强化督办。街道党委将发展壮大村集体经济作为千分制考核的重要内容。针对2017年集体收入3万元以下自然村，于2019年年底实现收入翻番，对2018年集体收入5万元以下自然村，2019年年底集体收入明显提高，确保“一村一策”推进扎实有效。督查办要对各村发展壮大村级集体经济情况，进行经常性地跟踪检查督办，实行每月通报、季度检查、年底考核。

摘要：众所周知，农业是工业发展的重要支撑，同时也是农村经济发展，帮助农民增收的必然要求。近些年来，为了扶持农村经济发展，我国相继出台了一系列的利农惠农政策，不断投入资金，在一定程度上促进了农村经济的发展，大大改善了农民生活。同时，村级集体经济也得以快速发展，然而也产生了一些问题。因此，本篇文章基于新时代这一视角，提出了发展和壮大村级集体经济的一些具体思路。

关键词：农村经济发展；集体经济；思路

一、主要做法

（一）挖掘集体土地资源，增加经济效益

对于村级集体组织来说，土地是重要的资源，对其进行合理的开发利用，可以有效的推动村级集体经济的发展。(1)把那些分散的、闲置的、还没有开发的土地进行集中统一管理，同时结合当地的发展需要；(2)基于国家出台的土地优惠政策和商品经济的特点，通过承包、租赁等相关形式，以发展需要为导向，对荒滩闲地进行综合开发，大力发展新型农业种植、新技术养殖等具有较大发展潜力的经营活动，从而带动村集体经济的发展。

(二) 开发运作思路，注入股份模式

由于传统思维的限制，长期以来国内的村集体土地管理权都没有进行相关的变动。进入新世纪以来，国家的土地政策开始放宽，这给农村地区经济发展带来了机遇。基于可持续发展的理念，农村可以试着将城镇第三产业和集体经济进行融合，例如，将城镇里的农产品开发产业引入到农村，通过土地和技术入股的方式，使得集体土地发挥出最大的价格，从而促进村集体经济的多元化发展。

(三) 转变管理思路，深化改革力度

是不是符合广大农民的利益，这是衡量村级集体经济发展的主要指标。在实际管理方面，要大力探索符合实际情况的先进管理方式与监督机制，从而有效的降低资产风险。例如，通过借鉴现代企业的先进管理模式，进行资产的量化管理，构建出完善的资产增值积累机制。在责任划分方面，将利益主体与经营主体的相关责任进行划分，各自履行好相关的职能。基于民事法治制度，对村领导者与集体经济管理者进行有效的约束，从而确保村集体经济的健康发展。

二、面临的问题

(1) 总体政策倾斜。在谈到农村经济的发展时，许多人的第一想法就是项目和企业，大力引入投资，但是这没有认真考虑

到村级集体经济的发展，并且扶持政策与资金投入明显不足，这十分不利于村集体经济的发展。(2) 财政管理缺乏经验。一般来说，村级集体经济的管理和支配机构是村级组织，但是因为村级组织相关的管理经验比较缺乏，刚有了一定集体财政收入的村，很可能就将这些资金投入到公共事业的发展。这就造成了在有着很好前景的经济开发项目时，就会缺乏相关的资金支持，进而失去了发展机遇。(3) 村集体经济组织者的利益没有充分保护。在发展村集体经济时，由于政策和制度方面的不完善，经常是没有对村集体经济组织者的利益进行充分的保护。但是，地方经济的发展实际效果和村级领导者是密切相关的，“风险大、困难多、责任重、薪酬少”这是村级领导遇到了问题，这些因素制约了他们的创造力。当下，村集体经济有着许多的种类，并且发展途径也在不断的变化，然而村干部的酬劳与收入渠道非常单一，在保险缴纳、绩效奖励等许多方面还需要进行相关的探索，这肯定给村集体经济发展带来了不利影响。

三、未来发展策略

(一) 解放思想，开拓创新

我们需要树立起村级集体经济是农村经济的关键组成这一意识，需要转变传统观念。基于现实情况，认真协调好村级集体经济和其他类型经济间的关系。树立起统筹兼顾的发展理念，大力推进财政收入的提高，同时也要注意村集体资产的积累。树立起创新发展思路，从多种渠道来进行经营，不能再像以往那样局限于简单的生产加工，开创出有利于增加村集体收入的多条路径。

(二) 因地制宜，走特色之路

我国是社会主义国家，正在大力推进中国特色新农村建设，这就要求我们发展适合本地区情况的集体经济。我国地域广阔，不同地区的农村基础环境有所不同，需要基于当地的各

种资源情况，同时结合当地的产业结构与经济组成，开发出适合本地区的特色经济项目，从而充分的发挥出自身的优势，实现可持续发展。

(三) 重视人才，加强管理

对于村级集体经济发展而言，人才非常关键。所以，村干部需要有着过硬的政治素质、较强的组织领导能力以及有着灵活多变的经营手段的复合型人才。在进行村干部的选举时，需要基于民主集中制原则，构建出有担当、有能力的集体经济发展领导班子。此外，还需要强化对经济活动事物的管理和人才管理，制定出公平、人性化的监督管理机制，从而确保项目开发的各个环节都有着相应的监督机制，从而实现村级集体经济的健康发展。

(四) 选准项目，政策扶持，营造壮大集体经济的良好环境

在农村地区，以往都是进行的“保姆”式扶贫，在帮扶时，农民的收入提高，脱离了贫困，但是在帮扶后，又有许多的人返贫。这主要是由于没有选准项目，进而无法实现持续的富民强村。因此，需要树立起项目发展是关键，将项目发展当成发展和壮大村级集体经济的重要推动剂。乡镇部门要积极的加大招商引资力度，运用手中可利用的资源积极的推进乡、村级集体经济的发展。市里相关部门需要积极的引导和帮助村发展好相关的项目，如果资金比较充裕，可以设置专项资金进行项目的开发。建立起完善的制度保障机制，确定出项目责任人，实行专户专款专用。基于发展需要，对激励和约束机制进行完善，对那些在村级集体经济发展当中成绩突出的干部进行表彰和奖励，贡献很大的优先进行提拔。各级政府部门，需要基于村级集体经济发展的实际情况，制定出可以有效促进项目发展的相关优惠政策，并加强相关的配套服务。充分发展舆论的作用，提升干部招商积极性，树立在村级集体经济发展中优秀的先进典型，进行广泛的宣传，从而形成一种良好的创业氛围，推动村级集体经济快速发展。

四、结束语

当下，我国的经济发展虽然遇到了一些困难，但是还是有着很快的发展速度，村级集体经济发展既有机遇，也有挑战。国家投入了大量的人力、物力和财力去推动新农村的建设。例如，社会广泛关注的大学生村官制，这给村级集体经济的发展注入了新的活力，提示这些大学生村官也运用他们所掌握的知识与技能促进了农村经济的发展。在党和政府的关怀与领导下，各个地方农村集体经济正在持续的推进发展，从而给农民生活质量的提升提供重要支持！

参考文献

[2]滕广涛. 吉林长春双阳：不断发展壮大村级集体经济[j].当代农村财经，2018(3).

[3]陈玉璋. 河北磁县：积极开展扶持村级集体经济发展试点[j].当代农村财经，2018(5).

为进一步推动红阳村多元化产业发展，带动农民可支配收入稳步增收，按照上级要求，制定红阳村村集体经济发展规划。

以党的十九大精神为指导，认真学习习总书记系列讲话精神，把发展村集体经济收入作为村总支部和驻村工作队的重要工作来抓，创新我村集体经济发展模式和运营模式，努力实现我村集体经济稳步增长。

红阳村距离镇、8公里，全村共有7个村民小组，人口总数1458人，党员38人。原有贫困户98户298人，已于2019年全部脱贫，目前红阳村已经没有未脱贫户。

实现农民收入和村集体收入“双增长”，努力实现村集体经济年度收入在8万元以上，村民年人均纯收入收入1万2千元以上。

1、盘活集体资产。整合其他集体资产，如：林地、鱼塘等，通过发包招租，实现经营获得租金收益。

2、发展支柱产业。坚持发展甘蔗产业不动摇，巩固甘蔗种植面积，大力推广甘蔗良种种植和青饲玉米套种技术，组织村屯干部和党员群众围绕优势产业发展，带头参与村集体经济建设。继续加大推进标准农田建设项目，让全村甘蔗种植户增收的同时，增加村集体经济收入。2019-2020年榨季全村原料蔗入厂吨数约2.5万吨，村集体合作社可产生糖业甘蔗生产管理服务费约1.25万元。

3、分布式光伏发电项目全年可获约1万元收入。

4、入股南华公司分红年收入约4万元。

1、加强财务管理制度。建立健全村级财务收支管理制度，规范使用手续并及时、完整、真实地向村民公开财务收支信息。

2、加强人才培养。利用多种方式，搭建平台，对村“两委”班子、村屯经济组织带头人就如何发展村集体经济等专题进行培训和外出考察学习，鼓励村两委带头发展特色种养业、乡村旅游业等，培育发展新的产业发展方向，带动村集体经济收入提高。

3、加强村级民主管理。认真落实“四议两公开”，确保群众的知情权、参与权和监督权。充分发挥村务监督委员会作用，规范民主理财行为，对财务收支活动实行民主监督和管理。建立健全村集体经济民主决策机制，确保村集体经济健康发展。

发展壮大农村集体经济，是实施乡村振兴战略、实现农民富裕、巩固党的执政基础的重要途径和可靠保证。为加快促进大兴区农村集体经济可持续发展壮大，根据中央和市级文件精神，结合实际，制定本实施方案。

以全区农村集体经济发展已取得成绩为基础，以农村集体经济组织已有发展资源和发展能力为依托，以农村土地制度改革、北京大兴国际机场运营等重大机遇为契机，发挥镇级主导作用，因地制宜，因村施策，推进一部分基础条件好的农村集体经济组织先富起来，带动大部分农村集体经济组织富起来，逐步实现全区农村集体经济组织共同富裕。

第一阶段：消除薄弱村。到2020年底，市级低收入村全部消除，2017年度收不抵支村基本消除，市级扶持壮大集体经济试点村年集体经营性收入达到10万元。

第二阶段：培育重点村。到2022年底，2017年度资不抵债村基本消除，培育一批集体经济发展先进村和示范村。

第三阶段：推广至所有村。到2025年底，全区农村集体资产总额和农村集体经营性收入增长幅度较大，农村集体经济综合实力明显增强。

（一）高效开发优势资源

1. 加快推进集体经营性建设用地入市。加快推进各镇集体经营性建设用地入市，统筹做好入市收益分配工作，增大农村集体经济总量。（牵头单位：区试点办、区经管站）

2. 稳步推进农村宅基地改革。研究制定《大兴区农村宅基地及房屋建设管理的实施意见》，推动试点宅基地改革，探索宅基地、集体经营性建设用地、土地征收的有效结合，保证宅基地改革和产业发展同步推进，确保农村集体经济可持续发展。（牵头单位：区农业农村局、市规划自然资源委大兴分局、区试点办）

3. 预留土地征收项目指标。深化农村土地征收制度改革，对有条件预留用地或预留产业用房的经营性开发土地征收项目，采取预留用地、预留产业用房或将预留用地、用房指标折算

为集体经济发展资金等措施，归农村集体经济组织使用，主要用途为发展物业租赁经济。（牵头单位：市规划自然资源委大兴分局、区经管站）

4. 盘活利用农民闲置房屋。鼓励农村集体经济组织统一组织开展农民闲置房屋盘活利用工作，发挥区属企业、社会资本作用，重点发展乡村民宿、文化创意、城乡居民养老、产业配套服务等符合首都功能定位的特色融合产业；加强对机场周边未盘活农民闲置房屋的统一管理，鼓励农民将闲置房屋作为公共服务活动场所使用。（牵头单位：区农业农村局、区文化和旅游局、区民政局；配合单位：区国资委、区市场监管局）

5. 加快培养农村优秀人才。加大宣传力度，加强与市场经济发达地区的学习交流，整体提高对社会主义市场经济规律的认识和运用水平；研究建立农村集体经济专家库，为壮大农村集体经济提供战略规划、业务指导等服务，将优秀经济能人、致富能手充实到农村集体经济组织人才队伍中，打造服务农村集体经济发展的人才团队；全覆盖、分批次培训农村党组织书记，加强后备干部队伍培养，提高村干部发展集体经济能力；充分发挥村级“第一书记”、党建助理员的作用，推进村庄发展集体经济产业。（牵头单位：区委农工委、区委组织部）

（二）大力盘活集体资产

6. 盘活闲置集体资产。进一步加强全区集体资产清查工作，重点摸清闲置集体资产的基础数据和盘活要求。发挥“村资区管”作用，研究建立全区农村集体资产盘活场所，成立专门服务队伍，负责统筹盘活全区农村闲置集体资产；与市农村产权交易所加强合作，提高闲置集体资产盘活效率。（牵头单位：区农业农村局、区经管站）

7. 探索自主开发模式。预留部分物业等集体资产，采取出租、

合作经营等方式，确保农村集体经济组织获得稳定持久收益。通过预留部分集体经营性建设用地，探索自持自用、自主开发等模式，逐步提高镇级集体联营公司参与市场竞争能力。（牵头单位：区经管站、区试点办）

8. 完善已有经营模式。继续深化购买底商、留地留产安置、联村入股等已有集体资产经营模式，不断提高集体资产经营效率；加强低收入扶持资金已购置物业的管理，提高低收入村收益。（牵头单位：区经管站、区农业农村局）

（三）拓宽资金投资渠道

9. 推进村集体经济组织与村委会账务分离。在农村基层党组织统一领导下，探索农村集体经济组织和村委会实行账务分离，明确村集体经济组织与村委会的财务往来关系；逐步增加政府对农村的公共服务支出，减少农村集体经济组织负担。（牵头单位：区经管站）

10. 稳妥开展委贷理财。加强村级委贷理财监管，保障村级股份分红来源。（牵头单位：区经管站）

11. 探索购买优质资产。探索农村集体经济组织资金购买高端商业用房或竞拍土地等优质资产资源。（牵头单位：区经管站、市规划自然资源委大兴分局）

12. 推进村企合作经营。加大农村集体经济组织投资本金保障，稳步探索农村集体经济组织和央企、国企合作投资优质产业，获取市场投资收益；将财政奖补资金纳入农村集体经济组织股权扶持村集体经济发展试点工作，试点成功后，逐步扩大试点范围。（牵头单位：区经管站、区国资委、区农业农村局）

13. 探索引入社会资本。具备条件的农村集体经济组织，可采取入股、合作等多元化经营方式引入社会资本，确保农村集体经济组织及成员利益，并审慎探索发展混合所有制经济。

（牵头单位：区经管站）

（四）发展合适特色产业

14. 承包公共服务。指导各属地建立健全绿化服务类公司，承包植树造林、养护公共绿地等绿地服务工作；与机场集团加强沟通，指导建立健全保洁、维护等服务类公司，承包机场公共服务。指导建立健全村庄公共服务类公司，承包村庄内垃圾、厕所等公共服务工作。（牵头单位：区园林绿化局、区机场办、区城市管理委）

15. 发展地方特色服务产业。根据社会需求，深入挖掘地方人文特色，充分发挥特色技术人才作用，加强与社会资本合作，逐步发展地方特色服务产业。（牵头单位：区文化和旅游局）

16. 发展高附加值农业产业。深入挖掘区内优势农业产业，提高农业产业技术含量，强化农业产业创意设计，发展高附加值农业产业。以西瓜、航食、花卉、蔬菜等精品农产品为重点，打造现代农业产业园、新兴农业综合体，提高农业产业附加值。研究庞采路农业产业带现代农业发展方向，优化提升庞采路高端特色农业产业带。（牵头单位：区农业农村局）

17. 发展文化产业。贯彻落实北京市关于发展文化产业有关精神，综合利用闲置集体资产，大力发展文化产业。加强“文化+农业”创新发展，打造农村文创品牌。结合区位优势、发展趋势等，谋划成立会展服务公司，为大型会展提供各项综合服务。研究参与重点学校、医院引进工作，提供相关配套基本服务。（牵头单位：区委宣传部、区文化和旅游局、新媒体产业基地管委会、区教委、区卫生健康委）

18. 发展旅游产业。加快旅游业转型升级，推动重要旅游目的地建设。充分挖掘永定河、凤河、机场沿线等地域文化，打造特色旅游景区。围绕重点旅游区域，谋划成立相关旅游服务公司。研究利用现有农地、林业资源，逐步打造景观农业，

形成特色农业旅游景区。（牵头单位：区文化和旅游局、区农业农村局、区园林绿化局）

（五）消除集体经济薄弱村

19. 消除低收入村。加强产业扶持，到2020年底，消除市级低收入村。落实“一村一策”要求，到2020年底，市级扶持壮大集体经济试点村年集体经营性收入均达到10万元。（牵头单位：区农业农村局、区经管站）

20. 消除收不抵支村和资不抵债村。通过加强财务规范管理、拓宽集体增收渠道、加大财政支持力度等措施，到2020年底，2017年度收不抵支村消除比例达到90%，资不抵债村消除比例达到80%；到2022年底，2017年度收不抵支村消除比例达到95%，资不抵债村消除比例达到90%；到2025年底，2017年度收不抵支村和资不抵债村全部消除。（牵头单位：区农业农村局、区经管站）

21. 加强组织领导。依托区委农村工作领导小组，下设大兴区发展壮大农村集体经济工作小组，负责统筹指导全区发展壮大农村集体经济工作，组长由主管副区长杨彦光担任。工作小组办公室设在区农业农村局，办公室主任由区农业农村局局长郑小毅兼任，负责牵头协调落实发展壮大农村集体经济工作。各镇要认真落实主体责任，主要领导为第一责任人，负责全镇发展壮大农村集体经济工作的方案制定、综合协调、督促检查等工作，确保农村集体经济发展壮大。（牵头单位：区委农工委）。

22. 加大扶持力度。协调金融机构为农村集体经济组织投资做好融资服务，为农村集体经济组织融资提供个人贷款保证保险或金融机构贷款损失信用保险；按农村集体经济进行投资的行业类型不同，分别提供种植、养殖、安全责任方面的保险保障。深入研究政府资金、项目投入对发展壮大农村集体经济的促进作用，提高政府资金、项目投入效率；研究安排

部分集体经营性建设用地指标，采取“点状供地”方式，支持发展农村集体经济重大经营项目；积极推进农村信息化基础设施建设，提高农村信息化水平。（牵头单位：区金融办、区农业农村局、区发展改革委、区试点办、区经济和信息化局）

23. 强化考核奖励。将发展壮大农村集体经济工作纳入区级绩效考核，并开展专项督导检查；进一步完善《村干部报酬调整办法》，参照区属国企奖励办法，研究制定《村干部发展农村集体经济奖励办法》，对做出重要贡献的优秀村干部给予奖励，有效激发村干部工作热情。（牵头单位：区农业农村局、区政府办、区委农工委、区委组织部、区国资委）