

最新医务科长三年工作总结 医务科科长 个人工作总结字(优秀5篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

医务科长三年工作总结 医务科科长个人工作总结字 篇一

1、基础医疗质量

我们根据医院质量管理的要求，督促各临床科室进一步加强了医疗质量控制的工作落实，加强对各科室的核心制度执行情况的督导检查，对基础医疗质量和环节医疗质量进行严格把关，多措并举，使我院的医疗质量明显提高。

2、医疗文书质量

严格按照《病历书写基本规范》的要求和四川省住院病历质量评分标准(20__年版)，对住院病历、病程记录及其相关资料的书写提出进一步的规范化要求，要求各科室认真组织学习，组织相关职能部门和人员审查后归档，病历合格率明显上升。临床医师的病历书写意识和书写质量大有提高。各科室能够及时地上缴病历。随机不定时抽查、通报处方，使处方质量也有了不同程度的提高。门诊及住院科室的各项基础登记也能够按要求进行，基本符合质量标准要求。

3、处方质量

医院严格执行处方规范管理，对无指征用药、指征改善后应停药而未停药的、违反联合用药原则的、针对性不强的“大包围”用药、无指征超剂量用药、不合理使用药、违反药物

配伍禁忌等进行点评，使得医生的责任意识、风险意识和规范意识都有明显提高。

4、建立健全各种规则制度。医务科结合医院实际，参考相关医疗管理制度，继续完善医院工作制度及技术人员岗位职责，建立了十五项医疗核心制度，并将《十五项核心制度》张贴各科室。

医疗安全是医疗管理的重点。医务科对医疗安全工作长抓不懈，把责任落实到个人，各负其责，层层把关，切实做好医疗安全工作。

1、继续抓好医疗安全教育及相关法律法规学习，依法规范行医，严格执行人员准入及技术准入，加强医务人员医疗安全教育。制定并下发了《关于对卫生专业技术人员执业准入制的管理规定》。

2、加强医疗安全防范，从控制医疗缺陷入手，严格执行《医疗纠纷、医疗事故处理及责任追究制度》，对于我院的医疗纠纷或医疗不良事件要进行责任追究，着重吸取经验教训。制定并下发了《关于医疗事故责任科室及责任者承担部分经济赔偿的规定》，加强了本院医疗安全管理，强化了全院职工在医疗活动中的法律意识和工作责任心，避免过失造成患者人身损害的事故，减少医院的名誉损失和经济损失。

3、注重人才梯队建设，提升业务水平。目前制约医院的发展，最大的瓶颈是人才短缺，为解决人才短缺这个瓶颈，医院相关部门多方联动，想方设法引进人才，缓解人才紧缺问题。

医务科始终把继续教育作为重要工作内容之一，院领导和医务科等相关职能部门想办法、找途径，为全院医护人员提供了力所能及的继续教育机会。

“患者满意”是医疗卫生工作的出发点和落脚点，是衡量我

们工作的最终标准。医院广大职工始终牢固树立群众观点和全心全意为人民服务的宗旨意识，把患者呼声作为第一信号，把患者需要作为第一选择，把患者满意作为第一标准。认真组织开展了患者满意度调查和新入院病人访视，真实全面地反映患者意见和建议，重视调查结果，积极落实整改，切实促进医疗质量和服务水平的提高，赢得患者满意。

一是圆满完成了放射诊疗许可证更换；二是定期组织了大查访；三是会同护理部、办公室访视新入院病人；五是及时提交了医院校验相关资料；六是设计制作了医院各类宣传资料；七是认真完成了院领导安排的其他任务。

20__年，医务科在取得了一些成绩的同时，也还存在着一些不足和问题。如：医务管理不够完善，管理措施落实不到位、内部学习机制尚未有效推动等，这是在今后的工作中必须努力改进和完善的地方。在新的一年里，医务科将在医院领导及全体医务人员的共同努力下，再接再厉，努力工作，认真贯彻执行国家各项法律、法规及规章制度、技术规范、依法执业、规范管理，强化医院出台的各项管理制度，有效防范、控制医疗风险，提高诊断、治疗水平及服务质量，不断克服并解决前进中存在的问题和困扰。严格按照医院统一布置，共同把医院的各项工作做得更加完善，把医院的明天建设得更加美好！

医务科长三年工作总结 医务科科长个人工作总结字 篇二

一年来，财务科人员不断加强自身世界观、人生观和价值观，提高自身的政治理论水平。运用科学理论指导自己的实际工作，在加强思想理论学习的过程中，注重个人的政治品德和道德品质修养，提高主人翁意识，确保山庄政令畅通和各项决定决议的贯彻执行，各项政策落实到实处。在工作之余，进行理论自学，不断开拓和完善自己的理论知识。本人不断加强财务专业业务和法律知识学习，利用点滴时间，在工作

中学习，在学习中工作，逐步掌握了财务工作的规律和内容，提高了自身的业务水平和解决问题的能力。

为规范财务会计行为，提高财务管理水平，做到有法可依、有章可循，进一步建立、健全内部财务管理制度，在不断总结工作经验的基础上，完善原有财务管理制度，建立和修订了内部管理制度、岗位职责及相关规定，收集相关法律法规，整理装订成册，使财务人员的日常工作及操作流程有了更明确的规范与指导。

按照“统筹兼顾，量入为出、收支平衡”的原则，认真编制和执行山庄财务预算，同时，为了使山庄领导全面掌握财务发展状况，财务科实行“月报制”，及时汇报各科收入完成情况。每月分析山庄的经济运行形势及预算执行情况，查找问题，提出应对措施，为领导决策提供可靠依据，保证了年度预算的顺利实施。增强财务公开透明度和民主理财意识，让全体职工在关注自身经济利益的同时关注山庄经济运行状况，做我们山庄的实实在在的主人。

廉洁自律是财务工作的生命线，财务工作只有廉洁自律，才能在工作中坚持原则。保证各项工作的正常有序进行。

责任心是做好工作的宝贵经验。财务工作繁杂、琐碎，整天与数字打交道，容不得半点马虎，这也是对每个财务同志最基本的要求，高度的责任感和事业心，一丝不苟的作风是做好这项工作的`前提。只有认真履行职责，才能在工作中发现问题，为山庄领导决策提供科学、准确的依据。

- 1、开拓思想锐意进取，加强资产管理，收集整理资料，建立健全电子档案，进行成本效益分析和监测，为提高各科室效益提供切实可行的依据。

- 2、合理控制费用成本，加强核算监督。针对山庄目前运营成本较高的情况，我们将进一步细化成本管理，开源节流。财

务科将进行信息化管理，分项目设置台账，充分发挥财务工作服务职能。

3、努力学习，提高素质，提高工作能力，为山庄经济效益的提高多做贡献。严格要求，廉洁自律，立足本职，塑造良好的山庄形象。

的一年里：事事顺心，处处给力，全家幸福，万事如意。

医务科长三年工作总结 医务科科长个人工作总结字篇三

20xx年要说哪项工作持续时间最长、工作量最大、重要性最高，我想首推二甲医院评审。年初，我院在未经指导的情况下一次性顺利通过二甲医院评审，并确定半年后进行复审。为此医务科在院领导的统一安排下，按照复审要求召开7次相关会议。首先进行科室分工，将全院临床科室工作进行任务分解、对重点科室的复审准备工作进行细化安排，确保科室、医院资料完整统一。同时把“二甲医院复审”与医院医疗质量管理相结合，进一步规范了临床工作程序，健全了管理制度，提高了医疗质量、保证了医疗安全，促进了科室管理水平的提高，推动了医院各项医疗工作的顺利发展。并在10月份顺利通过了二甲医院复审获得了省厅专家的好评。

医疗质量是医院生存和发展的根本问题。医务科把严抓医疗质量管理，全面提高医疗质量作为首要任务，经过本年度的严格管理、狠抓落实，我院的医疗质量和医疗安全工作都取得了一定的成效。

比如：

交接班专项检查：经过每月不定期抽查，目前各病区交接班本均能按规范填写完整。

医患沟通专项检查：医务科每月进行一次医患沟通专项检查，通过对发现问题的及时反馈，使医务人员基本能按要求在患者住院期间各时间节点进行医患沟通，同时沟通内涵也有了一定的提升。

在加强合理用药管理，促进抗生素合理应用方面，我院实行抗菌药物分级管理，设置处方权限。每月定期由主管院长带队对各临床科室进行检查、督导，防止抗菌药物滥用和不合理用药。在今年11月份省级抗菌药物临床应用督导检查中，专家对我院抗菌药物管理、制度、授权、数据报送、门、急诊抗菌药物使用率等非常满意。

加强知情告知，重视医患沟通。医务科要求各临床一线人员牢固树立“纠纷少缘于沟通好”的风险防范意识和沟通意识，完善沟通内容，改进沟通方式，注重沟通效果。保证患者及其家属对疾病演变进展及治疗情况的有效了解，并要求每位医师在向患者如实告知的同时还要将告知内容详细记录在同意书上。

在保障手术安全方面，医务科制定了我院手术分级管理相关制度、《手术安全核查制度》、《手术风险评估制度》及实施细则，就此项工作的落实情况经常检查并纳入医疗质量考核。为落实手术分级管理，对全院手术病人病历进行了抽查，全年无超级别手术情况，降低了手术风险，确保了手术安全。

切实处理投诉，维护正常医疗秩序。对于投诉医务科及时总结案例，分析投诉原因，吸取经验教训，制定整改措施，同时与被投诉医生交换意见，帮助分析被投诉的原因，指出不足。一年来接待医疗投诉10起，做到了件件投诉有登记，有调查、有分析、有反馈、有整改。

根据《医疗技术临床应用管理办法

》规定，医务科对我院手术医师进行了分级管理及授权，完

善了新技术新项目的准入及审批制度，制定了完整的管理资料及管理流程，使医疗技术更安全、有效。

截止到目前为止，我院共向省卫生厅申报了13项二类技术；已经顺利通过了“口腔种植诊疗技术”、“血液透析技术”、“白内障超声乳化技术”等6项二类技术的省级审核，并已完成了备案、登记工作。

新技术、新项目开展情况

今年新技术、新项目在去年开展18项的基础上，继续开展了24项。一年来，通过开展新技术、新项目，进一步拓展了医疗服务项目，使诊疗质量、专业技术水平得到进一步提高。

医务科完成了医疗机构执业范围icu□心理科、透析科的增加。并为我院新取得执业医师资格的医务人员共8人办理了执业医师注册手续，保证全院医师均依法执业。

今年完成20xx年度全国医师定期考核工作，全院共计162人参加了本次考核，所有人员均顺利完成考核□20xx年共举办全院业务学习共计23场次，主要涉及专业知识、急诊急救知识、新理论新知识等内容。今年我院共派出百余名医师到省医院进行对应科室短期培训，以及派出5名临床和医技科室人员到上级三甲医院进修，全年外出参加学术活动20余人次，系统学习相关知识，提高业务水平。今年继续认真落实卫生技术人员继续医学教育工作，共有130名医、药、技人员圆满完成学分任务□20xx年接受和安排了来我院实习医生共12人以及我市乡镇卫生院进修生4人的带教工作。

全年医务科接收办理上级下发的各种通知规定、诊疗规范等20多件，严格按照文件要求贯彻执行各项政策、规定，确保临床工作和医院管理有章可依。

认真准备并顺利通过了省二级甲等综合医院评审以及省地大中型医疗机构综合执法检查、全省抗菌药物临床应用督导检查、卫生重点工作检查组、绥化地区医疗质量检查组、绥化市卫生监督所、平安医院、爱婴医院等专项检查。

20xx年套餐体检及各单位的健康查体约4000余人次，经济收入近百万元。在西园社区开展市卫生局举行的“百万百姓健康行”全民免费健康体检活动，还为武装部军人及家属、市劳动模范、三八红旗手、本院职工等进行免费健康体检。今年，医务科组织各种形式的义诊、健康咨询19次，组织协调门诊部、各临床科室及职能科室与来自哈医大三院、哈市四院等三甲医院10个专科的13名专家，为243名患者进行义诊。另外医务科还抽调我院多名骨干力量分别到人民公园、一心村、松辽社区、四方山农场等进行义诊活动，接待前来诊疗和咨询的群众1100余人次、免费检查病人900余人次，受到广大人民群众交口称赞。

全年我院邀请上级医院专家会诊184人次，其中会诊并手术182人次。提高了我院医疗水平及治愈率。

医务科圆满完成各科之间的协调工作、医疗纠纷的调查与调解工作、乙肝免疫球蛋白登记、继续教育学分建档工作、评残鉴定、征兵体检、驾驶员体检工作。全年共派出各种活动保健医78人次。

今年来，我院医务科工作在取得了一些成绩的同时，也还存在者一些不足和问题。

- 1、医疗质量管理三级结构框架已建立，尚处于起步阶段，有待于进一步深化，特别是终末质量管理还须建立与健全。
- 2、医疗、医技质控在环节上还有待于进一步的完善和提高。
- 3、医疗纠纷时有发生，大多数医疗纠纷是由于个别医务人员

在医疗工作中对病人服务不够投入，说话不够严谨，医疗工作不够规范，尊重、关爱病人不够造成的。这就要求我们进一步加强管理，改变医务人员工作作风，改善服务态度，增强责任意识。

综上所述，在20xx年的工作中我认真履行了部门职能，积极地完成上级领导交办的各项任务。医务科作为医院的职能科室，工作千头万绪，在实际工作中确实会遇到一些困难，但我想任何工作都不会一帆风顺。天不会常蓝，工作中的确存在一些挑战，只要我们坚定信念、做好本职，今日的困难，它日回头一看不过是让我们未来走的越来越好的一种考验。我坚信，人民医院，一定会在院领导班子的正确领导下，在我们全院职工的齐心努力下，乘风破浪、奋勇向前。

医务科长三年工作总结 医务科科长个人工作总结字 篇四

20xx年是新中国成立60周年，是全面贯彻落实党的xx届三中□xx全会精神的第一年。本人任职财务处事业财务科科长，一年里在中心领导的正确领导下，在财务处长的带领下，在全体同志的帮助下，圆满地完成了各项工作任务，下面从几个方面进行总结。

(一)政治理论学习

作为一名党员，始终坚持把政治学习放在第一位。认真学习党的xx届三中□xx全会精神。充分认识到以改革创新精神推进党的建议新的伟大工程，对于全面贯彻党的xx大精神，深入贯彻落实科学发展观，有效应对国际金融危机冲击、保持经济平稳较快发展，夺取全面建设小康社会新胜利、开创中国特色社会主义事业新局面，具有重大而深远的意义。

不断坚持政治学习使自己的理论水平有所提高，对自己的业

务工作也有了不少的帮助。在工作中牢固树立了爱岗敬业，扎实工作的思想，努力在实践“三个代表”中实现自己人生的价值，把开展学习实践科学发展观落实到自己的实际工作中处，在财务管理中努力做到在改革和创新运行机制上有所新的突破。

(二)业务知识的学习

作为事业财务科科长，深感作为单位财务主管部门的业务骨干，业务学习是非常重要的，不仅要学习掌握国家有关财务政策法规，还要结合财务制度的不断变革更新自己的业务知识，只有这样才能够适应新形式、新发展的需要。所以，自己对财务专业的业务学习一直比较重视，经常请教上级主管部门，与同行沟通，并结合中心实际进行学习和提高。

一年里在处长的带领下，我带领全科同志能够按时保质完成上级财务主管部门交给的各项工作任务，能够及时准确地为局领导提供准确无误的数据和分析资料，为加强我中心预算管理、财务管理，为领导当好家，理好财，作出自己的努力。

负责组织完成的工作从以下几个方面总结：

(一)预算管理方面

1、今年是预算执行管理整改提高年，我们根据委《关于开展预算执行管理整改提高年活动的通知》（长财经〔20xx〕91号）的文件精神，完成机关服务中心预算执行管理整改提高年活动实施。财务一科今年的预算管理工作要紧紧围绕实施来进行。

2、负责组织编制机关服务中心部门20xx年部门预算报表及行政事业类项目的实施方案。

(二) 财务管理方面

1、组织编制20xx年度机关服务中心部门决算报表及项目经费预算执行情况报表。对机关服务中心全年经济工作做一个总结，所负责完成的住房改革支出决算报表获得委预算单位决算报表先进单位。

2、负责编审财政国库集中支付分月用款计划。保证中心国库资金能够及时到账，按规定要求便于单位使用。

三是开展出国费使用管理情况专项检查的自查工作；四是开展“水利部关于压缩20xx年出国费等三项经费预算支出”的填报工作；五是开展“小金库”专项治理的自查和重点抽查工作，六是开展“培训费”专项治理的自查的清理工作。

4、按照委财经局的要求，完成全中心统一的20xx年预算单位事业账套会计科目的设置工作，为今后财经局规定统一格式的上报报表工作提供便利。

5、负责完成20xx年度两个行政事业类项目总结验收工作，通过项目验收总结工作的完成对以后年度加强项目管理提供的依据。

6、负责完成了20xx年经济绩效考核指标的编报工作。

7、负责中心20xx银行账户的管理工作，经过年度检查，确认我中心所有银行账户的开立、使用都是合规定和要求的，所有账户全部年检合格。

8、负责机关服务中心工会财务会计工作。做到及时收好工会经费，管好工会经费，用好工会经费，使之服务于公益事业，服务于基层，服务于群众，工会财务工作获得委工会财会工作二等奖。

医务科长三年工作总结 医务科科长个人工作总结字 篇五

大家下午好！

1、加强医疗质量的管理与控制，组织成立医疗质控小组，逐步完善医疗质量管理与控制体系，建立院、科两级质控组织。

2、组织实施了“制度在心中，落实在行动”的医疗核心制度落实年活动。全年医政科共组织核心制度培训2次，核心制度考核3次，质控员培训3次，印制并发放《医生工作手册》100余册等。促进了各临床科室核心制度的落实。

3、全年组织开展业务培训及三基三严学习20余次，努力提高全院医务人员业务水平。

4、注重依法执业，保障医疗安全。实行处方权申请考核管理制度。

度，及时为新开展的疼痛科、康复科等变更医院执业登记，为临床医师办理执业注册、变更注册等20人次。

5、加强全院医务人员继续医学教育培训工作，鼓励医务人员外出进修学习，学成返院后均安排院内授课一次。全年共安排授课xx次。加强院内轮转医生和外院进修实习医生的管理工作。

6、加强病案管理工作，完善相关管理制度，杜绝了以往患者带病历外出复印易致病历丢失损毁或患者信息泄露的安全隐患的发生。

7、积极做好省市级重点中医专科的申报工作□20xx年我院新增疼痛科为省特色中医专科，新增内一科、康复科、疼痛科、妇产科和骨伤科五个市级重点中医专科。

8、积极协助医院推行新医改工作，联合其他几个部门协助医院完成各种医疗数据的测算和文字材料的整理工作，为我院医改工作的顺利推行做了力所能及的贡献。

9□20xx年是我院迎接省中管局“二甲”复审的关键一年，医务科在主管领导***院长的指导下，对二甲评审标准和细则进行了细致的分工，并不定期检查督导各部门各科室迎评工作完成情况，为我院二甲复审顺利通过做出了积极的贡献。

10、新技术的准入和申报工作。自20xx年6月我院陆续申请了介入诊疗技术、人工髋关节置换技术的准入，并于20xx年都一一顺利通过河南省中医管理局专家组的验收□20xx年下半年，我院又申请了关节镜、腹腔镜、宫腔镜等六种内镜诊疗技术的准入。这项新技术将在今年迎接上级部门的验收和检查。

11、完成院领导交办的其他临时性工作，例如积极参加《健康大讲堂》节目的录制，为全院职工制作工作证、协助医院处理医疗纠纷等。

1、服从医院领导，完成医院领导交给的各项任务。积极利用各种学习机会来学习业务知识和管理知识，不断提高自身素质和修养。

2、进一步加大医疗质量管理力度，注重环节质量管理，重点抓好核心制度的落实和重点中医专科的建设，鼓励科室积极开展中医治疗项目，以进一步提高我院的品牌效应与知名度。

3、着重加强提高医务人员的整体业务水平，加强业务学习，尤其是中医类别医师的提高和西医类别医师中医基础理论的学习，加快医务人员知识的更新，提高医务人员的竞争意识，以扎实的业务水平和技术优势来面对当前日益激烈的市场竞争。

4、以医疗安全为保障高质量、高绩效的工作的前提。医疗安

全是前提，没有医疗安全作保障，提高工作量和增收节支均将成为无的放矢。

5、注重年轻医生的培养和提升。关心年轻医生就是关心医院的未来，年轻医生的健康成长是关乎我们的事业是否后继有人的大事。最近有轮转医生反映工作量大，夜以继日地加班，在科室就是不停的写病历、整理出院病历，根本没有时间看书，没有时间思考，而上级医师也没有时间给大家讲课充电，这样是不利于年轻医生的成长的。我认为一方面，医院应该为年轻医生个人的发展创造条件，因为医院的发展终究是个人发展的集合，是相辅相成的。其次，全院要形成关心年轻医生成长的氛围。目前有一种倾向对年轻医生重使用，轻带教，这是一种极不负责任的现象。我认为无论工作量怎么大，工作怎么繁忙，教学查房不能少，对年轻医生的带教指导不能少。

“知不足而奋进是我的追求，行不止塑品德是我的目标”“知行合一”则是我为人处世的原则。在这里再次感谢医院给我一个施展的平台，恳请各位领导、同事提出意见，使我进一步完善自己，本人也将以此述职为契机，虚心接受领导和同事们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，以优异的工作业绩为医院的发展建设尽一份微薄之力。

谢谢大家！我的述职完毕！