

运行检修工作总结 检修工作总结(通用10篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

运行检修工作总结篇一

此次大检修车间领导高度重视，在整个检修过程中，车间坚持安全第一的原则，强化检修期间的安全管理工作，提升安全管理水平和全员的安全意识，营造出良好的安全检修氛围。在检修期间各工段都能认真落实各项安全管理措施，规范检修现场的安全作业，有效地保证了检修能够安全顺利完成。检修期间加强了现场的安全检查力度和重点项目作业的监护，监督各检修单位严格遵守各项安全管理制度和检修规定要求，现就检修期间的安全工作总结如下：

在检修前，要求各工段把检修项目的安全责任逐级落实，在检修项目上要明确主要负责人、安全负责人、现场监护人，将安全责任严肃分解，逐级落实，形成“安全第一”的检修责任体系。各工段根据检修项目，到现场逐一确认，并根据各检修项目的具体情况严格制定了详细具体的安全措施，并在装置停车程序和泄压、排放、降温等环节做了要求，并采取相应的安全防范措施。针对重点检修项目和危险性较高的检修项目，要求各工段的工艺员，设备员严格，认真确认，确保安全检修。

行集中培训，因此采取因地制宜现场培训的方式，对各种不安全行为和不安全施工进行阻止和教育，特别对动火作业、有限空间作业、高空作业等危险作业的注意事项进行重点讲解，安全教育效果较好，在整个大检修期间没有发生任何事

故。

自从装置八月九号停车后，车间领导从班组抽出三人专门协助安全工作，对检修设备中存在过易燃、易爆、有毒、有害物质的，必须采用氮气、蒸汽或水进行置换，并选择正确的取样点定时分析合格后再作业。特别是对有限空间作业严格把关，设备检修前必须用盲板与系统隔离，内部取样分析，佩戴必要的防护用具，专人定点监护，确保内部检修人员的安全。动火作业前，由工艺员带领取样分析，各项安全措施落实合格后再动火。此次检修，共进行动火作业247次；有限空间作业16次，各种作业的票证都按照要求履行了审批手续，并全部落实安全措施，为安全检修提供了保障。

在本次大检修期间，主要暴露的问题有：

1. 个别工艺员，设备员安全意识淡薄，对检修安全工作不够重视，先干活后办票，被动采取安全防护措施。
2. 监护人责任心不够强，对现场的危险作业监督检查力度不够。
3. 习惯性违章在检修工作中时有发生，全员安全意识还需要进一步加强。
4. 工艺处理不够仔细，带压作业时有发生。

以上存在的安全问题在下一步安全管理工作中还需要改进，通过这次检修暴露出安全管理工作还存在缺陷，我们必须时时刻刻将安全放在首位，严把安全关，加强现场监管，务必把安全防范措施落实到位，绝不能马虎行事，否则，任何一件小事都是一个不安定的因素，都会酿成一场事故。

此次大检修安全圆满完成，是车间领导和全体参检人员的共同努力的结果。在此次大检修中，安全管理工作取得了较好

的成绩，为以后装置运行的安全管理工作积累了经验，今后将继续深挖潜力，勇于探索，在今后的安全管理工作中更上一个台阶。

运行检修工作总结篇二

1、分解安全考核目标，签订安全责任书

自2016年伊始，检修部就制定了详细的安全规划，确定了安全目标，并进行目标分解，层层落实，部门与班组，班组与个人，签订了安全生产责任书，责任的细化落实，使安全生产工作得到了有效的保证。

2、健力健全各项管理制度

检修部成立了以主任为首的安全领导小组，健全和全面落实安全生产责任制，层层分工，层层落实。对检修部制定的安全生产规章制度措施，进行了全面审核和校订，对不完善的进行了修订完善，并加大了执行力度和检查力度，保证了规章制度的科学性、完整性、严肃性和可造操作性。

3、对特种设备和压力容器规范管理，加大检查监督力度

检修部锅炉专业加大了对特种设备的日常维护保养，定期进行检查，对安全附件、安全保护装置、测量调控装置及有关附属仪器仪表进行了检查，发现的问题及时汇总报检。加大了对特种设备的隐患排查治理力度，有针对性地制定了防范措施，通过治理，达到了安全保护齐全、可靠，主要仪器、仪表能正常投入运行。2016年6月江苏省电监办委派方天科技有限公司对炉进行外部检验，压力容器和受热面磨损、蠕变在正常值内。同年11月淮安市特种设备检验院，对锅炉特种设备进行了检测。对压力容器和压力管道进行检查，并使之制度化，对压力容器和存压管道的治理和防范有了科学的依据。

4、突出抓好工作票管理工作

制，对检查不合格的工作票，对工作负责人、工作票签发人、工作票许可人进行处罚，并通报批评，对安全措施不严格执行的，除对工人进行处罚外，对工作负责人、工作票签发人也进行逐加处罚。在工作票的管理集中整治后，工作票合格率达到了100%。

二、检修改造情况

#3炉自投运2年来，一直未能进行首次检查性大修，因此我们锅炉专业利用每一次调停机会，经常性进行24小时连续作业，对锅炉存在的缺陷、隐患进行整制。每次停机检修都是锅炉专业的工作重点，检修质量将直接影响到公司的整体效益，锅炉专业高度重视，合理安排计划，积极筹备、精心部署、统筹兼顾、认真落实，部门成立了以专业主任为首的安全管理体系，以技术员为首的技术指导监督体系，有效的保证了设备检修的安全、质量。

2016年春节期间，在有效检修工期只有5天的情况下，锅炉专业在独立完成检修项目142项的同时，还配合监督北京嘉克新兴科技有限公司对炉5台磨煤机辊套及衬板进行在线堆焊，有效的延长了磨煤机运行周期。

2016年5月，在机组c级检修期间对汽包连续排污热水、锅炉吹灰疏水、电除尘灰斗保温蒸汽疏水、脱硫ggh吹灰疏水、降温池热水等系统进行改造，回收余热。利用原有50m³的空预器碱冲洗水箱作为余热汇集箱，并新建一个200m³余热水箱。余热汇集箱主要收集汽包连续排污热水等余热，并起中间水箱作用，沉淀热水，在余热汇集箱设置排污口，定期排污，保证水质良好；新建的余热水箱收集主要收集附近烟厂供热回水的余热等，并作为余热汇集箱的热水接收水箱，最后通过管道泵输送到水罐车中，对外供应热水。

为减少升停、炉时的用油量，在2016年5月，机组c级检修期间进行微油点火装置改造，拆除机组原等离子点火装置，在a层喷燃器处安装微油点火装置。

#3炉空预器烟风阻力大一直是锅炉专业心头的痛，经过两次在线冲洗仍未有明显好转。2014年5月，在机组c级检修期间，锅炉专业群策群力，将空预器热端及热端中间层换热元件盒拆出打散清灰，烟气阻力降低了500pa，辅机单耗也有所降低，使炉机组安全经济运行迈上一个新台阶。

三、锅炉专业内部检修管理情况

每次锅炉停炉检修期间，我们专业都要专门召开检修班长会，分别安排检修部署工作。在停炉前要一一排查现场隐患、设备缺陷，并做好详细的记录。针对排查的隐患缺陷进行分类，及时落实整改，能够在运行期间处理的，尽量在停炉之前处理，涉及到公共系统和机组运行安全的作好充分的准备。部门管理人员和检修人员根据缺陷情况认真编制材料计划，落实检修所需备品备件。技术员编制、审阅施工安全技术措施，每个项目都落实工作安全负责人、工作技术负责人。专业主任、技术员分别担当了工作安全、技术负责人，向检修人员传达学习，确保了锅炉专业生产任务的顺利完成。

四、存在不足及今后努力方向

锅炉设备在检修人员的不断努力和精心维护下，设备健康状况显著提高，但其中仍存在着不足：炉电除尘器由于设计上存在问题，自机组投产运行以来，运行效果一直不太理想，虽然每次停机检修，电除尘器检修工作都被列为重中之重。但由于工期关系，内部故障未能得到彻底处理。下一次机组大修中，要对电除尘器进行全面改造，彻底解决目前因扰电除尘运行的一切问题。

运行检修工作总结篇三

本次青岛炼化20xx年6月大检修是建厂运行以来首次大检修，也是中石化系统中千万吨炼油系统首次将全厂停车检修与改造同时进行，其工程量之大、任务之艰巨，是历次检修项目之少见。北京燕华公司（以下简称燕华公司）在此次检修中承担了延迟焦化装置、聚丙烯装置、储运单元及全厂甩头等项目的检修和改造工程任务。自20xx年6月23日青岛炼化正式开始停车检修以来，燕华公司本着“团结协作、严细求实、竭诚服务大炼油”的原则，在青岛炼化检修指挥部的统一领导下，在监理单位的大力帮助下，燕华公司紧密围绕检修重点，迎难而上，严细施工，规范管理，克服一切困难，按照大炼油总体统筹计划及相关检修规程要求，顺利完成了本次检修任务。回顾此次检修过程，成绩与不足并存，经验与教训皆在，现总结如下：

面对本次检修改造工作量大、工期紧、难度高的特点，燕华公司在检修前就充分做好各项策划和准备工作，统筹全局、科学部署、精心策划，制定网络计划，细化施工方案，抓住检修改造的特点和关键部位，找准难点突出重点环节，采取得当措施，综合平衡各种资源，确保检修改造有力、有效、有序地实施。具体准备工作如下：

1、健全组织机构，落实岗位职责

为保证青岛大炼油20xx年度停车检修工作的顺利实施，保证检修工作按质、按量、按时完成，我公司于20xx年1月就成立了由副总经理姜涛任总指挥、青岛分公司为主体力量的检修指挥部，组成由延迟焦化、聚丙烯、储运及全厂甩头四个检修项目分部，对每个分部的专业人员进行详细分工，做到责任到人、任务落实、层层把关、各尽其责。另外从后勤保障上充分调动各级人员的积极性，有力推动和促进检修任务的顺利完成。

2、技术质量先行，保证事前控制

3) 编制检修及改造的施工组织设计及各专项施工方案53份；

4) 针对整个检修工作会产生重大影响的项目进行重点控制，如焦化装置的c203塔等，每一项均确定专项负责人，对重难点项目的检修方案均经过多轮讨论，从技术上保证了检修工作的事前控制。

5) 梳理检修流程，合理制定各项目检修及改造网络计划；

6) 细化检修工序，编制检修质量控制点256项；

3、组织人员机具，平衡各种资源

本次计划检修人员643人，实际到岗人数1034人，，其中管理人员93人，占检修总人数的9%。参加检修改造的有燕华各专业公司及分包单位，参检队伍“特别能吃苦、特别能战斗、特别能攻关、特别能奉献”的优良作风，确保了检修改造有力、有效、有序地实施。

4、落实检修材料，力保物资供应

燕华公司一直与大炼油采购部紧密配合，对检修材料的到货情况进行跟踪验证，自检修前一个月每天要求材料人员落实材料的到货情况，未按时到货的及时与大炼油采购部及厂家进行沟通、催促，对已到货的及时进行质量验收，对于关键部分检修物资，采取专人专项负责，在大炼油采购部的全力支持和配合之下，绝大多数的材料均按照计划到货，保障了此次停车检修工作的顺利实施及完成。

5、完善安全体系，制定安全制度

在检修前，明确检修安全体系，严肃分解安全责任，根据各

检修项目的具体情况严格制定了详细具体的安全措施，针对重点检修项目和危险性较高的检修项目，都制定了安全措施方案并进行审批。

为确保整个大检修过程安全顺利进行，根据化工生产燃、易爆、有毒、有害的特点和石化装置大检修过程中安全、环保事故多发的经验，制定了相关规定，规定中对各个检修环节都作了详细的要求。

本次停车检修计划总项467项，其中延迟焦化141项，聚丙烯151项，储运27项，全厂甩头147项。所有计划检修项基本按照计划执行完成，计划执行率达到100%。

主要完成工程量如下：

停开车盲板拆装303块；

加热炉检修2台；塔器检修21台；

换热器检修114台，抽芯试压78台；

压力管道检测约75000m²

压力容器检验194台；

1、检修前期准备工作充分

亮点：

a□组织机构健全，岗位职责清晰；

b□人员、机具准备充分；

c□技术、计划对接细致；

d□物资跟踪紧密，各项体系制度完善

2、安全、质量达到预期目标

3、阀门检维修

亮点：量大、效率高

4、换热器试压

亮点：

a□队伍专业化、施工效率高；

b□假帽子、假法兰等规格型号齐全；

c□静密封点的施工质量控制较好；

d□在工程量大、工期紧的情况下，保质保量按时完成；

5、焦炭塔的配合检测

亮点：采用新方法，加快进度，提高效率

焦化装置4台焦炭塔直径大□9400mm□□高度高□43413 mm□□
采用正常的搭设脚手架施工方法很难满足检修工期要求，我公司本着对检修方案优化创新的原则，决定在焦炭塔内采用电动提升装置代替常规脚手架搭设，最终将配合检测工期提前7天完成。

6□c203塔改造

亮点：优化方案，昼夜鏖战，紧抓质量，进度提前

c203塔改造具有“工程量大、作业面窄、质量要求高、工期紧”的施工特点，也是焦化检修最关键的路线和难点。我公司技术人员优化方案，昼夜鏖战，紧抓质量，比原检修计划提前两天完成施工，且一次验收通过。

7、预热器的的大件吊装

亮点：采用公司450吨履带吊，提高吊装效率

8、开展劳动竞赛活动，涌现先进个人

适时开展以“六比六赛”为内容的劳动竞赛活动、以“六优”为内容的党员

运行检修工作总结篇四

回顾20xx年燃料车间主要工作内容包括以下方面：

1. 施工方面：

在20xx年上半年，燃料车间的工作重点以监督和管理输煤、除尘系统的土建施工为主。具体内容体现在把质量、跟进度这两项之上。在工程质量方面采取了发现问题、解决问题、跟踪问题的三步走方式，同时与施工单位、工程管理处及时沟通协调，力求做到快速、准确、无误、以确保工程质量。在进度方面以公司计划为主导并结合现场实际情况，催促施工单位按期完成施工内容。下半年，燃料车间在监督、管理设备安装、调试的同时，积极参与输煤系统的安装工作，燃料车间人员完成了4条皮带共计1000米的安装及7条皮带机的调偏工作，安装注油嘴70余个、清扫器8台、导料槽8个、加装配重10余吨，同时协助检修部铺设管路及电缆等300余工日。截止年底已完成内容及主要施工节点如下：

□1□20xx年4月25日吸收塔与事故浆液箱土建基础完成

□2□20xx年5月20日布袋除尘地建完工

□3□20xx年9月10日灰库土建完工

□4□20xx年9月30日输煤段钢结构及土建完工

□5□20xx年10月5日输煤皮带架构安装完成

□6□20xx年10月20日输煤皮带铺设完成

□7□20xx年10月25日皮带机调试完成并具备单线上煤条件

□8□20xx年10月25日吸收塔本体钢结构制作完成

□9□20xx年10月30日石灰乳槽及设备安装完成

□10□20xx年11月10日2#布袋除尘调试完成

(11)20xx年11月15日1#、#2灰库内设备安装完成

2. 规章制度方面：

(1) 审理图纸汇总问题：对已到图纸进行审理找出不合理之处并提出更改意见。包括脱硫、输煤、除灰控制室的合并等问题。

(2) 作业标准的制定：根据现有资料和以往经验已完成初稿。

(3) 岗位职责的制定：现已完成初稿。

进入冬季以来，施工方面逐步放缓，工作重心放在了规章制度的制定与车间人员培训两方面

□1□20xx年4月1日20xx年6月1日公司组织新员工到朔州长城

铝业有限公司进行实习。

(2) 车间组织专业知识培训，以老带新，每周一至周五晚八点由技术熟练的老员工进行理论培训，结合现场已安装设备进行现场培训，做到理论结合实际，使员工更容易接受。4. 存在的问题及困难：

锅炉烟气脱硫工程因承包方（北京正实同创环境科技有限公司）与其土建施工方存在纠纷致使土建工程停工，现在仍未开工。

为确保公司顺利投产，热电燃料车间20xx年工作安排如下：

1. 技术方面：

(1) 设备的调试是决定能否顺利投产的决定性因素，在整个调试阶段要依照调试方案的要求做到目的明确、方法得当、安全第一。

(2) 在调试期间成立专门的调试小组，全面负责整个输煤、脱硫、除灰车间的设备调试工作。

(3) 调试期间设备出现的问题要及时与设备厂家相关的技术人员沟通并及时处理。在整个调试期间厂家技术人员要求全程参与直到调试工作完成。

(4) 输煤、脱硫、除灰车间的相关人员在调试期间也要全程参与以便熟悉设备、加深学习、了解工艺为上岗做准备。

(5) 输煤、脱硫、除灰车间的人员要认真学习操作规程，熟悉工艺流程，提高个人水平。

(6) 在投产初期对整个系统进行跟踪，对于前期出现的各种问题要及时处理并汇总，总结经验提出问题原因防止问题复

发。

(7) 燃料车间预计明年3月1日进行整体调试，在此期间要制定完善的岗位职责，对各个岗位的工作内容，责任范围，考核标准进行书面的规定。

(8) 加强专业知识的学习，并对相关专业加强认识，提高综合水平。

2. 物质准备方面：

(1) 对于大宗物质如电厂用煤、电石渣要有提前的采购计划，一般应在投产前一个月以内开始储备。

(2) 在物质进厂方面要有可行的物质进厂标准，对物质的质与量要严格按照相关标准执行。

3. 安全方面：

(1) 本着“安全第一”的工作理念，在施工、调试、运行方面要严格执行相关安全规定。特别是在单体调试、整体调试、系统试运行时要提前做好安全预案，对于可能发生的安全事项要给予高度重视并做好事故处理准备。

(2) 严格执行“两票三制”与“四不伤害”工作制。

(3) 及时发现隐性安全事故并处理，将安全事故发生的概率控制在最小范围。

4. 人员方面：

为了保证按时投产，对人员方面有以下安排：

(1) 熟练掌握运行规程。运行规程是主要规程之一，是对设备的安全，经济的运行将起着积极的作用，运行人员应熟练

掌握运行规程，将对提高人员技术素质和管理水平都有一个的促进作用。

(2) 定期组织安全培训。全面提升员工的整体素质，强化职工的安全意识，让员工安全理念、安全意识、风险防范能力与职责得到提高，确保全年安全目标和生产任务。

运行检修工作总结篇五

3月15日生产部召开设备检修会议，针对停机后的设备检修期间安全、检修质量、现场卫生、劳动纪律等事项进行强调，并从15日开始设备检修。其中抽调全体燃料人员进行供热管道发泡工作，至7月20日止历时2个月，完成除外协及与新锅炉连接的#3输煤及输渣链接外，其他检修工作已全部结束，期间对草坪及绿化带的除草修剪、植树浇树，同时配合完成发泡、灰渣装车、去开发区及西边工地等公司安排的临时性工作，现将检修完成情况总结如下：

燃料车间根据公司要求和设备检修计划，每台设备逐项进行进行落实检修计划，截止到7月20日已按计划内容全部完成各项检修项目，具体汇总如下：

- 1、首先清理完成车间内设备卫生及清理各炉煤仓
- 2、配合山工完成旧装载机sem650的大修及保养
- 3、完成另两台新装载机的保养及其中一台大臂的更换
- 4、完成两台装载机铲板的焊接加固
- 5、叉车更换轮胎及漏油处理
- 7、焊补修复#1输煤皮带机的联轴器磨损部位

- 8、更换了#1输煤皮带机主动滚筒损坏的两侧轴承
- 9、完成了#1输煤皮带机减速机的检查检修
- 10、完成了#1输煤皮带机张力滚筒轴承的清洗加油
- 11、完成了#1输煤皮带机从动滚筒轴承清洗加油
- 12、完成了#1输煤皮带机垂直拉紧装置各滚筒清洗加油
- 13、已完成#1输煤皮带机大小托辊及调芯支架检修和部分更换
- 14、完成往复式给煤机减速机及传动机构检修
- 15、已完成碎煤机破碎板、筛板更换及粗细粒侧筛板的更换及改造
- 16、改造制作管箱连接法兰，恢复滚筒筛落煤斗下部管箱
- 17、已完成滚筒筛中心轴与筛网的磨损检查维护
- 18、已完成筛网与中心大轴的紧固件的检查加固
- 19、已完成联轴器检查与维修
- 20、已更换滚筒筛给料腿磨损严重的钢板
- 21、已检查滚筒筛上部落煤斗增加给料导向板焊接
- 22、更换了滚筒筛两侧轴承及轴承座，对轴承清洗检查加油
- 23、更换了滚筒筛减速机，并加油，并将旧减速机维修备用
- 25、已更换#2输煤皮带机联轴器链接磨损严重的尼龙柱肖

- 26、检查检修#2输煤皮带机逆止器
- 27、更换#2输煤皮带机主动滚筒减速机侧轴承，并吊装滚筒及十字滑块的安装
- 29、用槽钢焊接加固配煤线调速机及电机底座
- 30、更换配煤线联轴器内的尼龙柱肖棒
- 31、已检整体查配煤线输送胶带及接口皮带扣
- 32、对配煤线减速机整体检查检修，并检查油池齿轮油及轴承
- 33、配煤线落煤斗的加固及防东侧落煤改造
- 34、已检查更换部分配煤线大小托辊及支架
- 35、对配煤线主动、从动滚筒轴承检查清洗加油维护
- 36、对配煤线至#1输煤皮带小落煤斗焊补修复
- 37、对#1输渣皮带机减速机、主从动滚筒、托辊与支架检查维修
- 38、焊补修复#1输渣皮带机联轴器磨损部位，并吊装滚筒组装联轴器十字滑块
- 39、对#2输渣皮带机减速机、主从动滚筒、垂直拉紧装置滚筒轴承拆开检查清洗加油
- 41、检查各煤仓支撑皮带平型钢板磨损情况、犁煤器的'检查与维修，挡皮更换
- 42、普通支架及上下调芯的检查维修，腐蚀磨损严重的必要

时更换

43、各落煤斗落渣斗检查与焊补加固

44、#3输煤皮带机大小托辊的检查与更换

45、输灰皮带机从动滚筒的轴承座、密封端盖、轴承的检查与检修

46、输灰皮带机上下调芯与支架的检查与检修及挡皮更换

47、完成#3输渣减速机的高速轴、轴承的检查检修

48、完成了#3输渣主、从动滚筒的轴承座、密封端盖、轴承的检查检修

49、完成#3输渣上调芯、下调芯及普通支架的检修与部分更换

50、已完成#3输渣大、小托辊需逐个检查维修，并更换磨损严重的大小托辊

51、完成了#3输渣垂直拉紧装置的检查与维修并且对各滚筒轴承清洗加油

52、完成了#3输渣皮带机从动滚筒轴承座的检修

1、抓斗外协检修项目，停暖后早已书面申请，公司也已批准外协维修，曾与采购部门多次沟通，并在多次会议上提出，也向有关领导汇报提出协调抓紧维修好抓灰，从停暖至今历时4个多月至今未果，请相关领导督促协调抓紧修复，将池内灰抓出，防止大暴雨将灰冲走堵塞灰沟。

2、与新锅炉#3输煤皮带的对接（建议：需更换新皮带防止旧皮带接头多过长容易跑偏、根据新增上煤量设计更换较大的

减速机及电机)

3、与新炉子输渣皮带机的传输布置（在与设计院的人员交流会上已提出并一同到现场实地观察，根据现场实际情况设计布置输渣机及走向）

运行检修工作总结篇六

本次青岛炼化20__年6月大检修是建厂运行以来首次大检修，也是中石化系统中千万吨炼油系统首次将全厂停车检修与改造同时进行，其工程量之大、任务之艰巨，是历次检修项目之少见。北京燕华公司(以下简称燕华公司)在此次检修中承担了延迟焦化装置、聚丙烯装置、储运单元及全厂甩头等项目的检修和改造工程任务。自20__年6月23日青岛炼化正式开始停车检修以来，燕华公司本着“团结协作、严细求实、竭诚服务大炼油”的原则，在青岛炼化检修指挥部的统一领导下，在监理单位的大力帮助下，燕华公司紧密围绕检修重点，迎难而上，严细施工，规范管理，克服一切困难，按照大炼油总体统筹计划及相关检修规程要求，顺利完成了本次检修任务。回顾此次检修过程，成绩与不足并存，经验与教训皆在，现总结如下：

一、检修前期准备工作：

面对本次检修改造工作量大、工期紧、难度高的特点，燕华公司在检修前就充分做好各项策划和准备工作，统筹全局、科学部署、精心策划，制定网络计划，细化施工方案，抓住检修改造的特点和关键部位，找准难点突出重点环节，采取得当措施，综合平衡各种资源，确保检修改造有力、有效、有序地实施。具体准备工作如下：

1、健全组织机构，落实岗位职责

为保证青岛大炼油20__年度停车检修工作的顺利实施，保证

检修工作按质、按量、按时完成，我公司于20__年1月就成立了由副总经理姜涛任总指挥、青岛分公司为主体力量的检修指挥部，组成由延迟焦化、聚丙烯、储运及全厂甩头四个检修项目分部，对每个分部的专业人员进行详细分工，做到责任到人、任务落实、层层把关、各尽其责。另外从后勤保障上充分调动各级人员的积极性，有力推动和促进检修任务的顺利完成。

2、技术质量先行，保证事前控制

3) 编制检修及改造的施工组织设计及各专项施工方案53份；

4) 针对整个检修工作会产生重大影响的项目进行重点控制，如焦化装置的c203塔等，每一项均确定专项负责人，对重难点项目的检修方案均经过多轮讨论，从技术上保证了检修工作的事前控制。

5) 梳理检修流程，合理制定各项目检修及改造网络计划；

6) 细化检修工序，编制检修质量控制点256项；

3、组织人员机具，平衡各种资源

本次计划检修人员643人，实际到岗人数1034人，，其中管理人员93人，占检修总人数的9%。参加检修改造的有燕华各专业公司及分包单位，参检队伍“特别能吃苦、特别能战斗、特别能攻关、特别能奉献”的优良作风，确保了检修改造有力、有效、有序地实施。

4、落实检修材料，力保物资供应

燕华公司一直与大炼油采购部紧密配合，对检修材料的到货情况进行跟踪验证，自检修前一个月每天要求材料人员落实材料的到货情况，未按时到货的及时与大炼油采购部及厂家

进行沟通、催促，对已到货的及时进行质量验收，对于关键部分检修物资，采取专人专项负责，在大炼油采购部的全力支持和配合之下，绝大多数的材料均按照计划到货，保障了此次停车检修工作的顺利实施及完成。

5、完善安全体系，制定安全制度

在检修前，明确检修安全体系，严肃分解安全责任，根据各检修项目的具体情况严格制定了详细具体的安全措施，针对重点检修项目和危险性较高的检修项目，都制定了安全施工方案并进行审批。

为确保整个大检修过程安全顺利进行，根据化工生产燃、易爆、有毒、有害的特点和石化装置大检修过程中安全、环保事故多发的经验，制定了相关规定，规定中对各个检修环节都作了详细的要求。

二、检修完成工作

本次停车检修计划总项467项，其中延迟焦化141项，聚丙烯151项，储运27项，全厂甩头147项。所有计划检修项基本按照计划执行完成，计划执行率达到100%。

主要完成工程量如下：

停开车盲板拆装303块；

加热炉检修2台；塔器检修21台；

换热器检修114台，抽芯试压78台；

压力管道检测约75000m；

压力容器检验194台；

三、检修工作中的亮点

1、检修前期准备工作充分

亮点：

a□组织机构健全，岗位职责清晰；

b□人员、机具准备充分；

c□技术、计划对接细致；

d□物资跟踪紧密，各项体系制度完善

2、安全、质量达到预期目标

3、阀门检维修

亮点：量大、效率高

4、换热器试压

亮点：

a□队伍专业化、施工效率高；

b□假帽子、假法兰等规格型号齐全；

c□静密封点的施工质量控制较好；

d□在工程量大、工期紧的情况下，保质保量按时完成；

5、焦炭塔的配合检测

亮点：采用新方法，加快进度，提高效率。

焦化装置4台焦炭塔直径大(9400mm)□高度高(43413 mm)□采用正常的搭设脚手架施工方法很难满足检修工期要求，我公司本着对检修方案优化创新的原则，决定在焦炭塔内采用电动提升装置代替常规的脚手架搭设，最终将配合检测工期提前7天完成。

6□c203塔改造。

亮点：优化方案，昼夜鏖战，紧抓质量，进度提前。

c203塔改造具有“工程量大、作业面窄、质量要求高、工期紧”的施工特点，也是焦化检修最关键的路线和难点。我公司技术人员优化方案，昼夜鏖战，紧抓质量，比原检修计划提前两天完成施工，且一次验收通过。

7、预热器的大件吊装。

亮点：采用公司450吨履带吊，提高吊装效率。

8、开展劳动竞赛活动，涌现先进个人。

适时开展以“六比六赛”为内容的劳动竞赛活动、以“六优”为内容的党员。

运行检修工作总结篇七

4月份的大检修，在公司与分厂的领导下，我工段早布置、早安排，在时间短、任务重的前提下克服困难，落实责任，圆满地完成了此次大检修的各项工作，并把其中衍生出来的一些问题也逐一地进行了消缺与处理。

1、本次大检修共完成42项，含自检项目。把我们在平时总

结的一些可能或者影响安全的一些缺陷或故障，进行了消除，为下来的安全、平稳、高效生产奠定了一个良好的基础。

2、各项检修前期准备工作较充分。在检修的前期准备中，我们尽量做到想的细致周到，备品备件有准备而不闲置，各项动火的安全防护措施准备到位，落实到位。

3、责任落实，任务分解较细致。在检修前期，工段认真贯彻公司检修动员会的精神，认真思考，合理分配，把检修的各项工作层层分解落实到班、落实到人。进而在检修中忙而不乱，工作有条理、有章法、有可比性，极大地调动了员工的工作热情与主观能动性。

4、本次检修进度快，安全高效。

我们本着“安全第一”的原则，认真对待每一项工作，在检修现场看到的是一片繁忙景象。为此，我们在制定安全防护措施中就要求专人负责，专人监护。如需配合都有一人协调，不东拉西扯。值的高兴的是在本次大检修中，我工段包括民工在内无有一人受到伤害。

5、本次检修后续工作跟进快，现场清理有序彻底。这一点我觉得本次检修比往年任何检修都做得好，做的到位。现场卫生的清理很彻底，也很干净。如水洗塔旧填料的清理，发生到清净楼的清理，废旧物资的`退库，除锈刷漆工作等都让我们很满意。

1、个别员工在干活时缺乏技巧性。经过细致的观察发现，有个别同志吃苦耐劳精神可嘉，得缺少动脑子、用智慧的思维方法。在处理问题时，缺少技巧性，难免走了弯路，也降低了工作效率。

2、工段一级管理仍有漏洞。尽管每次检修我们都想把工作做到尽善尽美，但是总会出现这样那样的一些意想不到的遗

憾。因此，我们会努力把把工作做细、做扎实，克服困难，从大局出发，不计较个人得失与情感伤害，团结一切可以团结的力量，争取把大检修工作做好。

总而言之，我觉的瑕不掩瑜，本次大检修我们估且看作是“圆满”的。

运行检修工作总结篇八

x年，在公司的领导下，我们以为公司董事会实现三千万利润为目标，认真贯彻总经理办公会议的工作方针和各项工作部署，紧紧围绕着实现长周期稳定运行的生产目标，统一思想、凝聚力量、振奋精神，努力抓好各项工作。注重发挥车间各层骨干的作用，保证生产设备的稳定运行，做了大量的工作，现总结如下：

一、生产设备维护工作。

1. 加强设备的日常巡检管理工作。我车间在年初根据我车间设备比较分散，点多面广的特点，加强日常巡检工作，制定了严格的巡检制度。对巡检设备制定了巡检路线，每日巡检落实到人，由技术员、主任进行检查、监督，并实行有效的奖惩制度。这样就能够使车间人员对设备的运行情况了如指掌。在设备检修时，能够对有问题的设备进行重巡处理。这样不仅能够节省检修时间，而且能有针对性的解决问题，确保检修质量。动力车间j103c 3#排粉机电动机就是在巡检时发现轴承声音异常，进行及时检修消除了隐患。供排水车间的450-1a□450-1c□450-1d□450-1e冷却塔风机在巡检时发现电动机风叶破碎，及时更换，避免电动机因过热而烧毁。

2. 集中技术骨干解决技术难题。动力车间输煤皮带的plc控制系统常出现忽然停车故障，控制回路检查了多次仍然没有结果。为了解决这个难题车间组织技术人员进行攻关，利用不上煤的时间反复试验最后终于找出问题所在，原来是破碎机

的启动电流太大对plc的开关电源影响，出现plc突然失电所致。1#捞渣机变频器安装后dcs不能调速，捞渣机厂家调试人员找不出问题所在。我们车间得知情况后，立刻安排车间技术人员到现场解决问题。最后发现变频器有几个参数设置有误，外部接线也少了两根，将这些问题解决后，捞渣机运行正常了。

二、生产设备技术改造项目工作。为了生产能够达产达效，公司对一期生产系统进行了很多改造。在这些技术改造中，我们车间全力配合工艺进行电气技术设计、设备安装施工。这些技术改造电气部分的设计、安装都很成功。具体如下：

- 1、污水处理站灰水过滤罐电气控制设计及设备安装
- 2、脱盐水中和液下泵增大功率电气安装
- 3、低压配电室电容器柜改造
- 4、冷却塔风机电动机风叶改造
- 5、供排水氯瓶间、质检中心气瓶间照明风机系统改造
- 6、氧泵两台变频器更换，控制回路改造
- 7、p1605有站控制回路改造
- 8、p1605新增油站安装
- 9、雨水收集泵的改造安装：
- 10、801注塞泵的电气设计、安装
- 11、702、802塔上照明改造

- 12、锅炉二次回收水泵的电气设计、安装
- 13、气化火炬密封水回收水泵的电气设计、安装
- 14、捞渣机项目照明风机系统电气设计
- 15、过滤机项目电气配合
- 16、硫回收项目电气配合
- 17、气化新增风机、照明的电气设计

三、年度大检修工作。为了提高每一位职工的责任感，确保检修质量，我车间实行了工作单责任制。每张工作单记录每项工作内容、工作完成人、故障部位、完成情况、安全负责人等，并且还要求使用人验收，验收后该工作单存档，以便对检修中出现的质量问题对号入座，对相关责任人进行处罚。这样大大增强了检修人员的责任心，确保检修质量。电气检修，安全是个大问题。由于牵扯到的岗位工种多，在停电检修时，为避免误操作送电，我车间在检修前对班组长进行了严格要求。在停送电时，要严格执行操作票制度，按规程操作，确保了检修人员的安全。经过我们采取以上措施，经过我车间检修人员的共同努力，终于保质保量的圆满完成这次检修任务，为检修工作的顺利完成做出了应有的贡献。这次大检修共完成了：

1. 氧泵电流互感器更换;307a部分主插接件更换;各配电室停电清扫紧固;所有10kv变压器小修;现场配电柜检修;全厂电动机接线盒检查等37个检修项目。

2.110kv区设备预防性试验，保护整组校验;10kv设备预防性试验，保护整组校验;全厂接地电阻测试，直流系统、通讯系统检查等20个试验项目。

四、车间检修、维护人员培训工作。我们车间制定了详细的员工岗位培训制度，并有相应的考核细则。车间经常组织班长、技术员进行岗位练兵抽查，并组织各相关技术员讲课，提高员工理论技术水平。组织班组进行模拟操作配电动机控制回路，并由车间技术员人为制造故障，让员工查找，提高员工的实际操作水平。

五、车间设备台帐管理工作。根据公司及机动管理的要求，我车间对全公司电气设备进行了详细的统计，具体如下：

1. 备品备件储备定额统计。
2. 电缆厂房固定资产统计，固定资产台帐完善。

年大检修计划编制，材料计划编制。

4. 动、静密封点统计。
5. 设备管理台帐完善。
6. 电梯管理制度编写。
7. 电动机外送修理制度编写。

六、车间在设备管理维护方面还存在许多问题：

1. 各车间在办理《检修许可证》时不安排规定的人来办理。按规定应由检修负责人来办理《检修许可证》，但由于各种原因常常来办票的却是化工运行人员。
2. 检修结束送电时没有检修负责人持有的《检修许可证》。由于办票的是化工运行人员，在交接班时《检修许可证》通常丢失。
3. 车间设备管理台帐还需进一步细化。车间将按照机动管理

的要求逐步进行设备管理台帐的完善、细化。

4. 现场临时线管理还存在隐患。如：现场检修时要求安装的照明、电焊机等临时线，在检修结束后经常不通知电气人员拆除，而电气人员也不知道现场检修是否结束，这样临时线一直带电放在现场，形成隐患。

运行检修工作总结篇九

2万吨中和装置检修工作自20xx年7月15日开始，按计划完成检修项目共28项，其中外委检修12项，自检项目15项，临时增加外委检修项目1项。截至7月30日，检修项目除客观因素影响外，均已基本完成。自8月开始生产以来，从装置运行上看，此次检修达到了预期的效果，安全隐患降到最低。在分公司领导的支持和帮助下，在车间上下共同努力，各部门之间的紧密配合下，在保证安全的前提下，第一次检修工作圆满完成。为给以后检修工作提供经验，现将此次检修工作总结如下：

从准备检修的第一天开始，车间上下就把安全管理放在检修工作中的首位。在6月末，车间就专门召开了检修工作会，成立了检修小组，安全员为现场主要负责人。检修中严把施工队伍安全教育工作，先后对5个施工单位38名施工人员进行入场安全培训，且每天对现场人员进行核对，保证外来人员受控管理；在检修施工过程中，施工队伍必须根据施工方案提前办理“施工作业票”、“高空作业票”、“动火票”、“进入有限空间作业票”等相关手续，不办理完手续，不具备施工条件的坚决不允许施工，共开出票证62张，其中一级火票5张，二级火票37张，有限空间作业票据11张，高空作业票据9张；在施工过程中严格按《检修施工作业规程》执行，每进行一步都要进行签字确认，并由施工项目现场负责人进行监护；对外来施工人员的防护用品、安全帽佩带、安全防护措施等有专人进行检查监督，不符合规范要求的不允许参与施工；按《检修施工作业规程》对施工过程中的质量

进行检查，并填写检修项目施工记录表，有效的保证了施工质量。由于车间在施工管理上严抓安全工作，实现了检修期间不着一把火，不伤一个人，确保首次大检修安全无事故。

从检修工作开始，车间就按《检修作业指导书》进行明确分工，设备技术员对16项设备类检修工作进行现场督促和检查，工艺技术员对10项工艺类检修工作进行现场督促和检查，现场主要负责人（安全员）负责整个检修项目的外委施工队伍的培训、协调、监督和检查。

7月15日，检修工作才刚刚开始，安全员就把5支施工队伍的负责人召集到一起，开了个检修工作部署讨论会，要求各施工队伍负责人严格按照《检修施工作业规程》办事，把安全放在首位，每天计划工作量必须按时完成，不延长工期一秒种，齐心协力做好这次检修工作。并且还要求各施工队伍对自己负责的项目做好详细具体的施工方案，在施工过程中严格按照施工方案办事。车间安排专人负责监督，绝不拖拉不干，绝不漏干少干。

同时，车间编制了详细的检修施工进度表，充分结合考虑各个项目的施工特点，在确保安全施工的前提下，合理安排每一个项目的施工时间和施工进度。在检修期间，各施工项目严格按施工进度表执行，不抢前不落后。为保证施工进度，车间各专业对实际工作量的完成情况进行监督，并提出施工进度要求，对由于自身工作失误造成延误工期的提出严肃的批评和警告，敦促整改，合理掌控检修时间，进而保证了施工进度按照预期计划顺利完成。

此次检修历时半月之多，车间在忙于6万吨装置生产的同时，从外车间借调监护人员，克服了人员紧缺的困难。克服了炎热、阴雨等天气不利因素，较为圆满的完成了检修任务，通过此次检修将一些影响生产进度、易产生跑、冒、滴、漏现象、有利于废料循环利用等各个点都进行了很好的完善和补充，进一步提高了装置的运行能力。比如：通过磺酸及成品

取样后物料收集改造，有效的解决了取样后物料装桶所带来的环境污染，避免了返料的所带来额外工作量；通过反应釜循环管线和退料管线阀门的更换，有效的解决了退料慢和退料后易返料的问题；通过更换反应釜进料线，有效的解决了反应釜进料跑冒滴漏的问题；通过对轴流风机的自检，有效的解决了厂房里气味大的问题，改善了工作环境；通过清洗过滤器，有效的解决了管线堵塞而造成泵易损坏的问题；通过反应釜退料线与热水伴热线并行的改造，有效的解决了冬季退料易冻堵的问题。

其次，为了保证安全生产，进一步大力推进公司卫生标准化建设，检修期间2万吨厂房内所有地面、基础更换为防火花地板；6万吨中和复配和均化厂房喷刷防火涂料；丁醇泵房和碱间里管线和泵都刷上符合介质相关规定的漆色。这给我们工作带来一个崭新的工作环境，也便于以后环境卫生的保持。

再次，为提高检修效率，减少检修时间，车间本着能自检的项目决不外委的原则，精心组织，合理编制检修时间进度表，本次自检共完成自检项目15项，完成23台泵的润滑油的更换及安全阀的校检；轴流风机加防护网，电机加注锂基脂；过滤器的清洗及更换等自检项目。另外处理漏点5处，更换压力表3个，刷漆25处。

今年的检修工作，基本上在保证安全和质量的基础上，达到了预期的效果，但由于这是中和装置的第一次大规模检修，而且六万吨装置密集生产牵扯了一部分精力，所以本次检修工作难免也会存在一些不足：

- 1、对现场盯守不够，往往是技术交底之后，就分心于别的事情，没能对检修施工全过程进行监控，对于现场的记录有所缺失。

- 2、对施工协调方面做的不够好，导致在上下沟通以及施工队伍交叉作业时耽误施工进度。

3、对施工方案的审核及要求过低，有待于提高这方面的能力。

明年的检修工作又即将开始筹划，对此，我们要针对上面的几点不足，拿出自己的改正措施：

1、对专门的现场负责人不予以安排其它的工作，以免牵扯其工作注意力，让其能够专心对全过程进行监控。

2、细心协调各施工队伍施工作业，对专业负责人进行专业培训，充分让其发挥协调和监督作用。

3、对施工方案的审核要尽量安排专业人员进行审核，并且要加强专业人员这方面的专业培训，进一步提高其专业能力。

运行检修工作总结篇十

检修党支部20xx年以来先后换了四位支部书记，这在开展党支部各方面活动上带来了不小的难度，这是工作实情。

在20xx年里，经过全体党员的努力，成绩是显著的，在抢修过程中，每名党员处处起到模范带头作用，奋战在抢修、检修第一线。在党组织开展的各项活动中，都积极参加，广泛发言。都能按时合理交纳党费，从不拖欠。困难是暂时的，面对支部不断改选的不利局面，我们动xxx检修车间党支部，为了顺应公司党委要求，更好地贯彻落实河北xx的发展战略，深入开展5s管理，更深层次加强企业文化建设紧密结合，使每位职工都从严、从细、从全参与企业各方面管理，取得了长足的进步。主要招手以下几方面：

1、建立荣誉激励机制，促进职工学习力和创新力的提升。

多年以来，检修车间党支部一直坚持工作学习化，学习工作化的教育职工理念，对工作中突出、技术优秀的职工，进行双培双带成为入党积极分子，并进行进行物质奖励。创建了以品德、知识、能力、业绩为主素的评估体系，力求打造学

学习型班组、知识型员工。这一机制建立，树立了职工荣誉感，激励职工发挥聪明才智、苦练内功的激情，在检修、抢修中更好地体现了自身价值。市委书记赵勇强调关键在人，关键在班子。就要求我们每位职工党员必须以大局为重，求真务实地去干好上级领导交给我们的任务。

2、细微显真情，点滴定成败。

不急跬步无以至千里，不积小流无以至江河。xx的巨变不是一幅画，撕下陈旧的一页，就换成了生态绿色的家园，是xx人经过一年来与日俱夜的打拼而成的。而我们全体党员要想使得技术水平充分发挥得尽善尽美，成为检修行业的中流砥柱，必须付出常人几倍的努力和艰辛，必须抓好身边的每一件小事，管好美好每一个细节，这也就是职工党员的责任心问题。我车间党组织结合车间领导近年来一直开展注重细节活动，通过板报、报纸、宣传材料对职工进行头脑武装，通过实际检修，由经验丰富的老党员、工段长、组长传帮护带，并进行检查，本着理论与实践相结合的原则，使职工都能摆正工作态度，注重每一个检修环节，为确保检修设备的正常运行奠定了坚实的基础。

3、强化职工安全行为，营造安全文化氛围

检修车间党支部培养全体职工树立牢固的安全生产意识，全面提高职工的自我防范能力，车间党组织结合车间领导本着人是第一位的为原则，以严、活、全为方法。第一、贯彻制度体现严。第二、安全教育形式活。第三、教育内容体现全。通过以上三点，使职工真正体会到加强安全管理，不仅有利于安全生产，使企业财产免受损失，更重要的是对职工生命的关爱。严是爱，松是害说的就是这个道理。检修车间在平等、尊重、信任、合作、共享上下功夫，向职工灌输安全文化理念，解决职工由惰性引起的不安全因素。经过检修车间坚持不懈的努力，经过各种形式的群众性安全文化的创建活动，使职工的安全思想观念正逐步转变和创新。大到现场管

理，小到身边的灭火器，都有专人负责，详实管理，力求防微杜渐、把危险隐患彻底根除。

4. 加强党风廉政教育工作，狠抓内部挖潜增效。

我车间党政领导党风廉政建设责任及反腐倡廉工作分工已落实，车间支部主抓现场管理、工会、武装、保卫。车间领导主抓行政、安全、生产经营。一年来，检修车间党支部不断深入贯彻落实部党委《关于贯彻落实建立健全教育、制度、监督并重的惩治和预防腐败体系实施纲要的意见》，狠抓工作的分解与落实，强化监督检查，全面推动党风廉政建设工作深入开展。建立了惩治和预防腐败体系工作格局和工作机制。

提高检修工作标准和绩效，并采用带压开孔、带压堵漏等先进工艺，确保各项检修工作顺利完成。

目前，我车间党支部，仍面临更换车间书记的不利局面，但我们还要咬紧牙关，去应对。检修党支部有信心迎接挑战，完成好党组织的各项任务，今年我支部新发展的四名党员即将转正，全是工段长，技术的骨干，一举一动都会影响广大职工，同时，为我们检修党支部注入了新鲜的活力，对未来我们充满信心。