

工作总结汇报提纲 审批工作总结提纲(精选7篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

工作总结汇报提纲 审批工作总结提纲篇一

时光似箭，岁月如梭，转眼进入公司已经有半年多的时间，这是我从学校毕业第一次踏上工作岗位。作为一名新员工，非常感谢公司提供给我一个成长的*台，让我在工作中不断的学习，不断的进步，慢慢的提升自身的素质和才能。回首过去的六个多月，公司陪伴我走过人生很重要的一个阶段，使我懂得了很多。在此我向公司的各位领导和同事表示衷心的感谢，有你们的关心才能使我在工作中得心应手，也因有你们的帮助，才能令我在公司的发展上一个台阶。

一、工作情况

在经营部6个多月的时间中，为了更快更好地融入公司这个团队，为以后的工作打好铺垫，我加紧对公司的各项规章制度进行了解，熟悉公司的企业文化。熟悉经营部运作流程，熟悉有关水利水电建筑预算的定额，参与标书的编制。

二、对于工作新的认识

对于预算工作，我觉得态度决定一切，对于工作如果没有一个好态度，一切也就无从谈起，只有以认真的态度、以主人翁的精神去对待自己的工作，才会实现公司利益的最大化。

三、工作中存在不足

由于自身的局限性，对于有些细节方面处理地不是太准确，因为预算工作有一部分是需要时间和经验的积累，不过我相信经验上的不足可以通过勤奋来弥补。对相关知识情况了解的还不够详细和充实，掌握的技术手段还不够多；需要继续学习以提高自己的知识水*和操作能力，加强分析和解决实际问题的能力；同时团队协作能力也需要进一步增强等。

在今后的工作中，我会加强自身学习，结合实际，多从细节考虑，认真做好本职工作，积极配合同事工作项目。积极向同事学习，虚心请教，并以实践带动学习，全方位提高自己的工作能力。克服自己本身存在的诸多缺点，加强学习，为公司的发展壮大贡献自己的绵薄之力。

末，真诚的感谢所有的同事，谢谢你们半年多的相伴，让我倍感温暖和亲切。感谢公司能给刚毕业什么也不懂的我一个这么好的学习的*台，让我在这些日子里学到了太多不曾有过的东西。也真挚的希望我们在20xx越走越好。

工作总结汇报提纲 审批工作总结提纲篇二

教师是一个神圣的职业。1989年，带着心中的那份向往，我开始了自己漫长的教学生涯。海会师范毕业后，我被分配到基层海会镇高垅小学，从事农村一线的教育教学工作。我当了18年的语文教师，做了18年的班主任。寒来暑往，看着一批又一批学生成长、进步，我知道我在为祖国的未来奉献着自己的力量。我认为做老师就要做班主任，因为，班主任的工作让我更贴近学生，更充分享受做为一名人民教师的酸甜苦辣。

我们这儿是农村，学生大都来自于贫困家庭。很多家长在外打工，孩子一般都由不识字的爷爷奶奶看管，有不少家长自己就是文盲或半文盲。由于缺乏科学的家教，孩子们容易养

成一些不良习惯。生活不能自理，缺乏自觉性，学习马虎、纪律松散。这些因素都造成了农村班主任工作的繁重和琐碎。

孩子们只要进了我所教的班集体就像进了我的家。看到他们每一张小脸，我都感觉亲亲的。我要对每一个孩子的成长负责，把教师真诚的爱撒在每个孩子的心间。班主任工作可说是千头万绪，我每天都不厌其烦的做着。

作为班主任，首先要抓好班级的学习成绩。“再大的困难，我也要把后进生教育好。”这是我给自己教育教学工作定的要求。为了不让一个后进生掉队，我给了后进生多一点的关爱和辅导。

1 优秀班主任工作总结(2)们辅导功课，给他们讲解，督促他们做练习。有时我看到他们八点半还没有来，就叫隔壁的陈兵同学帮忙去请。请过两三次，他们就循规蹈矩了。陈里伟等同学的家长送来钱物，我断然拒绝了，我说：“要报酬，我就不会给你们的孩子辅导了。”因此，这些家长都说：“周老师真好，无偿给学生补课。”我想：学生的进步就是给我最好的补偿。看到陈里伟同学的字写端正了，成绩进步了，期末考试还考了七十六分，那成功的喜悦是发自内心的。

在以后的几年里，我始终没有放松对他的辅导和教育，也曾多次和家长联系，和他们讲道理：“教育孩子比什么都重要，你们不能只顾外出挣钱，把孩子留给老人带，也要抽点时间管管孩子啊！”我的话终于打动了他们，孩子的妈妈在家的时间多了，放假了，还请来当教师的侄子来做家教。在大家的共同努力下，陈里伟顺利地读完了小学，以合格的成绩升入了初中。

2 格的现象，还经常考八十多分。我想：十几年来，我所教的班级的语文成绩在全镇同年级中都名列前茅，这和我特别关爱后进生是分不开的。班主任要对孩子的安全负责。我的

思想里总是绷紧一根系着孩子的安全的弦。我每天都要对孩子们进行各项安全教育，有时还要保护孩子们的安全。

4 着讲下去：“老师并没有听她妈妈的话，因为她想，那个孩子是女孩子，女孩子脸皮薄，自尊心强，只要单独叫她改正缺点就行。如果她还不能改，说明这个女孩子是脸皮厚，到那时，就不会再顾及许多了。”这时我又注意到了胡巧的脸色由白变红了，因为我讲的这个故事只有她听得最明白。下课了，我找了个合适的机会，温和地跟她说：“我相信你一定能改正缺点。”她顺从地点点头。后来，听她妈妈反映，她再也没有擅自拿过家里的钱。

多年的班主任工作，让感受到班主任的工作内容是琐碎的，是繁重的，也是艰辛的。班里的孩子不舒服，要带去看医生；爱逃学的孩子偶尔又逃学了，马上要去找、去教育；带低年级劳动时要帮着干，带高年级劳动时碰到脏、累、难的活要带头干；六一前夕要指导孩子们排练文艺节目,,,我认为，为了我们的事业，为了每个家庭、更为了祖国的未来，我们做班主任的再苦再累也值！

多年的班主任工作，也让我感受到做班主任是快乐的。当我走上讲台，看到那一双双求知的眼睛，当我看到我的学生在我的教育下有了很大的改变，当我被孩子们围着快乐地谈笑，当孩子把我当成最好的朋友，当家长告诉我，孩子变了，变得懂事听话了，当我生病时，全班同学一起来看我,,,那种幸福和快乐是从心里往外涌的。我的工作态度和教育教学水平在学生家长中获得了较好的口碑，也换来了一些荣誉[]xx年，我获得了全国青少年“春蕾杯”征文园丁奖，99年和xx年评为镇级“优秀教师”[]xx年被评为镇级“师德标兵”，多次获得校级讲故事、演讲、文艺汇演、运动会团体总分等比赛的指导奖。在荣誉面前，我常想：我是不是受之有愧，我只是做了自己应该做的工作，我一定要更加尽职尽责、任劳任怨地工作。

5 术和科学的教学方法。

时代的发展，社会的进步，对班主任工作提出了更高的要求，我决心不断总结工作经验，积极探索工作方法，努力提高育人水平，为我们伟大的祖国培养更多的“德、智、体、美、劳”全面发展的合格人才贡献力量。

工作总结汇报提纲 审批工作总结提纲篇三

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

把握“八度”标准提高服务水平

一是工作标准要有高度。

二是学习知识要有宽度。

三是分析问题要有深度。

四是完成任务要有速度。

五是文稿写作要找角度。

六是督查落实要有力度。

七是接待来宾要有风度。

八是言谈举止要讲适度。

塑造一流形象服务发展大局

一、以文辅政：参在关键处，谋到点子上

一是深挖信息。

二是做优文稿。

三是办好刊物。

二、中枢运转：办文零差错、办会零失误、办事零差距

一是精细办文。

二是高效办会。

三是周全办事。

三、督查落实：以实干比作风、以实绩论英雄

一是突出全局抓督查。

二是突出批示抓督查。

三是突出民意抓督查。

以创新为动力提升政策研究水平

一、创新思路，着眼于“政”、着力于“研”

要审时度势、着眼全局。

要突出重点、合拍共振。

二、创新方式，多角度选题、多元化分析

要创新选题角度。

要创新研究方法。

一是实证式分析。

二是案例式分析。

三是比较式分析。

三、创新机制，注重整合、加强协作

一是信息互通机制。

二是横向协作机制。

胸怀全局谋大事开拓创新服好务

一要态度主动但行动不盲动。

二要思想进位但工作不越位。

三要办事守规但工作不守旧。

四要能力提高但享受不攀高。

实现“五有”要求与时创先争优

力促党委办公厅工作再上新水平

一、按照“五有”要求，锻造高素质的干部队伍

一要有良好的品德修养。

二要有较高的政策水平。

三要有扎实的理论功底。

四要有较强的组织能力。

五要有一定的协调艺术。

二、与时创先争优，努力实现三个目标

一要努力建设成求真务实的排头兵。

二要努力建设成优质服务的保障营。

三要努力把建设成团结和谐的大家庭。

三、勇于开拓创新，争取更为丰硕的工作成果

出经验。

出成果。

出干部。

以“学比树”活动为载体

加强党委办公室自身建设

一、立足于“学”，努力提升素质能力

一是学理论。

二是学业务。

三是学先进。

二、着力于“比”，切实发挥职能作用

一是比工作态度。

二是比工作标准。

三是比工作质量。

四是比工作创新。

三、落脚于“树”，积极树立良好形象

一是树立严谨规范、高效运转的机关形象。

二是树立敬业爱岗、创先争优的标杆形象。

三是树立勤政廉政、争当公仆的干部形象。

加强自身建设当好参谋助手

一、树立“三种意识”

一是中心意识。

二是时效意识。

三是创新意识。

二、端正“三种风气”

一是端正学风。

二是端正文风。

三是端正作风。

三、做到“三个转变”

一是由被动服务向主动服务转变。

二是由单项服务向综合服务转变。

三是由一般服务向优质服务转变。

开展“精品服务”主题活动推进工作科学发展

一、立足中心，深入开展“精品服务”

善抓关键，参谋辅政精准化。

突出重点，信息服务精品化。

提升力度，督促检查精实化。

统筹兼顾，综合协调精益化。

注重细节，后勤内务规范化。

二、创新提高，着力养成“三个习惯”

要习惯在“放大镜”下服务，力促各项工作更加精细化。

要习惯在“聚光灯”下工作，力促各项服务更科学。

要习惯在“主旋律”下作为，力促整体功能上水平。

把握“三个统一”争创一流业绩

一、坚持提高效率与保证质量相统一

一是着眼于早。

二是着眼于快。

三是着眼于好。

二、坚持规范有序与注重创新相统一

一是在被动中求主动。

二是在继承中求创新。

三是在实践中善总结。

三、坚持整体推进与注重细节相统一

一是大小并重。

二是内外兼顾。

三是前后衔接。

一、重学习、抓整改，学习实践科学发展观活动初见成效

1、从强化素质入手，开展形式多样的学习调研活动。

2、从提升服务入手，认真抓好整改落实。

3、从管理培养入手，确保学践活动取得成效。

二、重实战、抓业务，三服务水平显著提升

1、大胆创新，充分发挥信息工作“耳目”作用。

2、精雕细琢，充分发挥综合文字工作“参谋部”作用。

3、狠抓落实，充分发挥督查考评“督导组”作用。

4、严谨细致，充分发挥文秘工作“服务部”作用。

三、定计划、谋长远，明年工作再上新台阶

一要提高学习应用能力。

二要提高综合协调能力。

三要提高应对复杂问题能力。

四要提高开拓创新能力。

五要提高督查落实能力。

工作总结汇报提纲 审批工作总结提纲篇四

大文小学目前有幼教部、小学部，幼教部分小班、中班和大班共有146人，小学部一至六年级共220人，全校共计在校学生为366人。学校共有教职工27人，（在编教师17人，支教教师3人，幼儿园代课教师2人，食堂炊工3人，学校超市售货员1人，门卫1人。）

1、健全安全工作机制。

学校在开学初就成立了安全工作领导小组。明确安全分工，各负其责，做到管理到位。安全值班专人负责，检查到位，门卫出入登记记录详实。签定安全责任书，发放告家长书，以此夯实了安全管理的职责。

2、学校安全设施，增强安全职责意识。

五月份，校长参加了县局安全会议后，进取排查学校存在的安全隐患，将食堂后面半封闭状态的小门用水泥封住；并请专业的师傅在学校内安装了三个摄像头（其中两个定探头，一个360度的旋转探头），做到了学校全覆盖。

学校定期开展应急疏散演练。建立安全隐患排查整改台帐，对学校内外安全状况做到每月检查，对隐患的排查与整改及时到位。

1、规范办学行为。我校组织教师学习《沙洋县教学管理规

程》、《教学工作综合评价方案》等文件，认真落实课程设置和作息时间。开齐，开足、开好每一门课程，严格执行一张课表和教育局规定的作息时间。

2、加强管理，创设良好的学习氛围。本学期，在全体教师的共同努力下，学生的学习氛围有了很大的转变，无论是在早晨到校后的学生自觉早读，还是在上课时学生认真学习、进取讨论的劲头，都无不体现了我校学生已构成了良好的学习氛围。

3、扎实开展校内教研活动。我校教研活动已构成常规，每周四的教研活动由三个教研组轮流开展活动：有听知识讲座，专题探讨，教学研讨等。尤其注重教学实际，在今年县局组织的“两新一课”“优课资源”活动中，我校教师积极参与，年长的教师都能虚心向年轻教师进行电脑操作学习，年轻的教师也能耐心细致地指导年长的教师进行操作，本次活动取得了良好的效果。

4、继续实施新教师培养计划，落实教师培养工作。在今年五月举行的沙洋县第二次素养大赛上，刘波教师获得沙洋县教师素养全能一等奖、教学本事大赛一等奖。

工作总结汇报提纲 审批工作总结提纲篇五

我们作为学生，出于对动物的关爱，出于对社会的责任，发出倡议：行动起来，关爱珍稀野生动物。

如果您是炎黄子孙，那么，请您投入到这场关爱珍稀野生动物的行动中来，从自己做起，从一点一滴做起。

如果您是领导，那么，请您加强全局观念，发动所管辖的一切人员积极参与关爱珍稀野生动物的行动，表扬和奖励那些模范单位和个人。制止那些由于局部利益和眼前利益伤害珍稀野生动物的一切行动。

如果您是一位编辑、记者、作家、教师、艺术家，那么，请您发挥各自特长，告诉广大公众动物对人类的重要性，及时报道关爱珍稀野生动物活动中所涌现出来的先进事迹和英雄人物。

如果您是一位实业家，那么，请您在关爱珍稀野生动物活动中尽可能提供财力、物力，尽可能使这些动物在地球上永久地生存下去。

如果您是一位科技工作者，那么，请您用您的智慧去研究使珍稀野生动物不在灭绝的有效科技，并请尽快提出使珍稀野生动物在地球上永久地生存下去的建议和方案。

我们相信，只要每一位炎黄子孙行动起来，那么，珍稀野生动物，不，是动物，将会和人类和谐相处，永远地在地球上生活下去。

工作总结汇报提纲 审批工作总结提纲篇六

20xx年3月以来，我乡根据^v^xx县委组织部关于开展党建宣传月活动的通知(x县组字[]20xx[]2号)的精神要求，认真开展xx乡党建宣传月活动，现将活动总结如下。

一、指导思想

我乡党建活动宣传月活动以^v^理论和“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻落实党的十八大精神和科学发展观，不断在全乡各村党支部中营造良好的党建舆论氛围，使加强党建工作的重要意义和任务要求更加深入到广大党员，使广大党员和人民群众参与基层组织建设的激情更加高涨，努力形成党建工作齐抓共管的良好局面，为我乡全面建设小康社会提供良好的组织保障。

二、加强组织领导

为了加强对本次宣传活动的领导，确保本次宣传活动有序开展，在宣传活动开展之前成立了以党委书记为组长的“xx乡开展党建宣传月活动工作领导小组”，在领导小组的组织和领导下认真开展我乡党建宣传月活动，在活动中坚持正确导向，保持舆论声势，注重反映实际，增强了社会效果。

三、宣传内容和形式

1、由各村支部牵头，充分利用各村组织的春节联欢晚会的文艺表演，有效地加入党建宣传的内容。在全乡x个村x个较集中的自然村寨组织了春节联欢会，在联欢会上加入了党建宣传内容，进行了党建宣传方面的节目表演，达到了党建工作家喻户晓的效果。2、各村党支部牵头，充分利用了赶乡场的机会和到人口集中地向人民群众宣传各级党组织对党建工作的重大部署，宣传党建知识，增强党建工作的社会舆论氛围，进一步加深了党和人民群众的感情。3、广泛开展党建宣传教育活动。我乡充分利用标语、跨道横幅、宣传材料、“2131”工程等方式广泛宣传党建工作。整个活动月期间共张贴党建宣传标语550多幅，悬挂跨道横幅23幅，发放宣传材料xx00余份，利用“2131”工程宣传xx余场次，通过大张旗鼓的宣传，党建工作宣传到了全乡各个角落。

4、结合宣传月活动，扎实开展了“二进村”、“三登门”活动。“二进村”是：一是流动课堂进村。乡党委组织了优秀党务工作骨干，巡回各个党支部讲授党建方面的知识。二是党建宣传进村。将党建工作与其它中心工作相结合，抓住春节这一重大传统节日，各村结合实际在本村的春节联欢晚会上精心编排了丰富多彩的文艺节目，深入群众演出，既活跃了群众文化生活，又达到了充分利用一切有利条件加强党建宣传的目的。“三登门”是：一是送科技致富知识登门。乡党委在利用一切有利条件进行党建宣传的同时还组织了农技人员，深入贫困农户，为农户送去发展经济的知识技术，促使困难农户早日脱贫致富。二是流动党员教育管理登门。

各村党支部充分利用了春节期间外出流动党员返乡过年之机，主动上门了解有关情况，解决存在问题。同时对尚未领取《流动党员活动证》的流动党员进行补发，切实加强党的路线、方针和政策的宣传，进一步增强流动党员党性意识。三是党组织送关爱登门。乡党委利用春节慰问活动之机，给生活困难党员和群众送去党和政府的关心和温暖，使老百姓能够过上了一个祥和的春节。

四、本次宣传活动取得的效果

通过开展本次党建宣传活动，更好地向全乡人民群众宣传了的基层组织建设的工作，营造浓厚的舆论氛围，使加强党建工作的重要意义和任务要求更加深入到广大党员，广大党员和人民群众参与基层组织建设的热情更加高涨，形成了党建工作齐抓共管的良好局面，为我乡全面建设小康社会提供了良好的组织保障，达到了预期的效果。xx区紧密围绕全市党建工作的重心，坚持党、团建的配套联动，不断创新工作形式，探索工作思路，开创工作局面，通过抓机制、抓组织、抓队伍、抓载体，逐步形成了“党建带团建、党团共发展”的工作格局，凝聚力、战斗力和号召力得到进一步提高。

一、完善工作机制，优化工作环境

xx区委历来十分重视党建带团建工作，日常工作中区委和区委组织部的主要领导、分管领导经常过问、了解党建带团建工作的情况，定期听取共青团工作的汇报，对共青团工作要点和团的重大活动进行专题研究，积极出谋划策，解决党建带团建工作中的实际困难，区四大班子领导经常出席共青团举办的活动。区委还从工作大局上经常给团组织交任务、压担子、提要求，指导参加首都国庆xx周年群众游-行和xx首部百老汇原创音乐剧《何处寻爱》的观众组织工作，并落实专项工作经费。目前xx区已经形成了目标共订、内容衔接、机制配套、相互促进的基层党建带团建目标管理机制，其主要特点如下：一是职责明确，对党团组织在党建带团建工作中

各自承担的职责以签订责任书的形式予以明确；二是指标量化，对完成党委中心工作、团员发展、推优入党和团工作保障等方面作出具体规定；三是内容衔接，将党内对后备干部的培养和团内的推荐优秀青年人才作为党的发展对象工作衔接起来；四是共同考核，对基层党建带团建实行双轨考核，保证基层党建带团建目标任务落到实处。

二、围绕素质提升，带好队伍建设

加强团干部队伍建设，严格落实《关于进一步建立完善xx区属行政事业单位团组织的实施意见》中团干部待遇的相关要求，把团岗作为党培养年轻干部的重要基地，积极向党组织推举青年骨干和团干部作为青年后备人才。把团干部的培养纳入全区干部培训规划，开展“团建创新?素质提升”主题团日系列活动，对直属团组织团干部开展集中调训，实施基层团干部专项培训计划，采取广泛参与、个别辅导、季度例会、工作研讨等形式实现培训方式的多样化、小型化、经常化，推行团(工)委书记为团员青年和村级、社区团干部上团课制度，切实提高团干部综合素质。以举办青年干部和青年人才座谈会、团干部沙龙、青年创业就业座谈、观看爱国主义教育影片等形式搭建团干部交流平台，促进党政领导与基层团干部的沟通与了解。大力推行由“大学生村官”兼任村团支部书记、副书记的措施，目前共有92名“大学生村官”任职，为推进村级共青团工作和“大学生村官”发挥作用搭建了有效的平台。

三、强化阵地意识，带好组织建设 团建工作认真学习借鉴党建工作经验，借助党建工作在基层形成的新格局、新成果，努力使团建与党建在工作空间、内容上紧密结合，制定下发《关于共青团重点工作实行项目化推进的意见(试行)》和《关于深入开展团建创新试点工作的指导意见》，探索实施乡镇共青团组织格局创新试点工作，农村专业合作组织建团和社区建立条块结合的“社区青年联席会议”制度。不断完善行政事业单位团组织的建设，出台《关于加强xx区机关事

业单位团组织建设的意见□□20xx年成立农委团支部和老干部局团支部，环保局、文委成立团委，国土局□^v^□司法局、政府办、总工会成立团总支，在符合建团条件的党政机关中实现建团率xx0%□加大两新组织建团力度，建立了北京博龙阳光新能源高科技开发有限公司团支部、浪漫一生影楼团支部等8家非公经济团组织。

工作总结汇报提纲 审批工作总结提纲篇七

1)：熟悉采购的流程，让自己从下单到收料，每个细节都经手，让自己熟悉每个供应商及供货方式。在收料单的录入中，每个物料到料状况都由自己经手，让自己在第一时刻了解生产的物料到货状况。下单的传真及确认。让我学了很多东西，能了解自己物料的实际到料状况及存在那些问题，需要注意些什么事项，不明确的地方跟供应商沟通，了解并熟悉此物料，且跟供应商有更进一步的沟通及联系。方便以后的调货事宜。明年必须把这份工作做到更细致，让每次的确认订单做到万无一失，坚持确认再确认，不在发生没有收到订单事宜。负责一些物料的调货事宜，尤其是远程的物料。学会计划自己的物料到货会不会造成满仓，造成很多的库存量，能否影响生产的进度，自己请款资金会不会影响公司的资金流动，明年会把远程物料计划更详细，让自己了解所有物料的进度。明确计划对于生产来说是重要的。有计划的生活及工作才是的。

2)年底参与单价的录入及整理，真正介入到单价里面，也能够说进入采购的一个大门，才知道自己真的只是学了一点的毛皮，了解在不影响生产进度，能让供应商准时到货并不是好的采购，好的采购是在供应商能准时听自己的调度还得带给的服务态度及质量。且要把的产品以最低的价格给自己，那才是真正好的采购。货比三家。透过不一样的厂家给出不一样的价位，在以理想的价位压自己心中最愿意的供应商，得到自己想到的结果。期望以后自己进入这个采购的大门里

面。

3):参与erp的工作录入及整理。最想说的话,这个erp系统的引入是我们今年的帮忙了,透过erp让自己学到每个车种的配置,自己的采购物料的到货状况,仓库的库存,等。让所有的物料都明白化,及精确化。所有物料有依可询,有据可依。

4):参与盘点工作。让自己在实践中了解所有的零件。了解仓库的库存量。透过盘点工作。了解零件物料在哪方面造成库存。那些为死库存,为何会造成这些库存量。怎样才能消化库存,让仓库成为零库存,让我们的供应商成为我们的仓库。

自己对自开车的不了解,有点盲目的调货,对自己所调的物料不能跟踪到底,没有做到位,做事不够细心,思考不周全。物料跟催不紧,不清楚物料的紧迫性,处理问题没有力度,不够果断。明年发奋清楚工作的重要性,发奋学习了解自开车的配置及为何要如何配置。单价的计算方式从何得来。用一颗感恩的心应对自己的工作,调整好心态问题。做到采购的适价,适质,适量,适时,适地。期望明年工作能职责到个人,分工明确规定。让自己的物料更了解职责更明确。

20x年是收获的一年,也是充实的一年,和大家一齐工作更是一件很愉快的事。透过本年度的工作和学习,使我在采购上积累了很多知识和经验,并在各个方面上都得到充分的锻炼。身为公司的员工,公司的兴衰与我有着直接的联系。因此我愿意和公司一齐向着更高的目标前进为我们的公司奉献一份力量!

一、年度主要完成工作及材料开展工作

1、部门的日常工作

采购部现有人员3人,采用分工协作的方式负责公司原主辅材料的进行采购。

2、围绕控制成本在采购产品性能优化结构方面开展工作

采购部继续围绕“控制成本、采购产品性能优化的结构”为工作目标，要求采购人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价，注重沟通技巧和谈判策略。同时调整了部份工作程序，增加了采购复核环节，采取由采购人员在对材料、设备询比价的基础上进行复核，再由采购部经理进一步复核，实行了“采购部的两级价格复核机制”。力求限度的控制成本，为公司节约每一分钱。采购人员也在每一项具体工作和每一个工作细节中得到锻炼。

3、进一步加强对供应商的管理协调

20x年采购部进一步加强了对供应商管理，本着对每位供应商负责的态度，制定了《供应商资料卡》并对其进行分类登记，确保了每一个供应商资料不会流失。同时也利于采供对供应商信息的掌握，从而进一步扩大了市场信息空间。建立了《合格供应商名录》，在进行报价之前，对供方进行评价和分析，合格者才能进入合格供应商名录，才具有报价资格。

根据公司管理层的最新思维，公司新一代的供应商也应建立在真正的战略伙伴关系上来，甚至拿他们当自己公司的部门来看待。因为公司的成本核心竞争力的体现最主要的来自于公司所有供应商的支持力度，供应商对每家客户不同的政策特别给予我司的竞争对手的政策的好坏将直接影响到我司的成本核心竞争力的高低。从而抢占节约成本、降低价格的制高点，为公司的持续健康发展奠定基础。

4、逐步加强对材料价格信息的管理

采购部进一步加强了对材料、信息的管理，每一次材料采购的计划、询比价都进行了复印留底，保持了信息资料的完整，同时输入电脑保存，建立采购部材料信息库，以备随时查阅、对比。

二、20x年将具体从以下几方面予以改进

1、制定采购预算与估计成本

制定采购预算是在具体实施原辅料采购行为之前对采购成本的一种估计和预测，是对整个采购资金的一种理性的规划。它不单对采购资金进行了合理的配置和分发，还同时建立了一个资金的使用标准，以便对采购实施行为中的资金使用进行随时的检测与控制，确保资金的使用在一定的合理范围内浮动。有了采购预算的约束，能提高采购资金的使用效率，优化采购管理中资源的调配，查找资金使用过程中的一些例外情况，有效的控制采购资金的流向和流量，从而达到控制采购成本以期达到有效的资金化利用的目的。

2、改进供应商的选择

在进行供应商数量的选择时既要避免单一货源，寻求多家供应，同时又要保证所选供应商承担的供应份额充足，以获取供应商的优惠政策，降低物资的价格和采购成本。这样既能保证采购物资供应的质量，又能有力的控制采购支出。根据我们的规模，供应商的数量根据公司的产能适当控制，以便在需要时候能随时找到相应的供应商，以及这些供应商的产品或服务的规格性能均能满足公司产品要求。同时在采购的环节控制上20x年将着手几个环节并做相应调整。

三、20x年工作规划

1、配合公司降低组件销售价格

在原材料上应多寻找性价比合适的厂商合作，来降低公司的材料成本，我将结合历年来的供应商供应状况，整理价格资料，做好备份工作，将现有的供应商资料存档。

2、完善太阳能发电系统材料资料

和研发部一起完善材料选型，样品和整套系统测试工作，材料选型上力求常规化，标准化。

3、提前做好询价比价工作配合销售部及研发部进行报价工作

在材料的审核上与研发部及销售部多沟通力求材料量化、标准化采购。