

年终车间副主任述职报告 车间副主任述职报告(优质5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

年终车间副主任述职报告篇一

尊敬的领导：

您好！

回顾已经过去的的一年里，车间在公司领导班子的正确领导下，紧紧围绕生产为中心，克服诸多困难因素，不断强化车间基础管理工作，狠抓落实，经过全体车间员工的共同努力，车间的综合管理工作一向处于正轨。车间在公司和制造部的正确领导下，在车间员工和班组长的共同努力下我们圆满完成下达的生产任务，并且在这生产过程中我们取得了较好的业绩，但是也存在一些需要我们在以后工作中注意的问题。在新的一年里，我们务必持续在已经取得的业绩，使各方面工作能得到进一步完善，在执行生产任务过程中，很多方面反映出车间管理需要进一步加强。现将一年来的工作总结如下：

- 1、人员管理：车间制定了车间的各项管理制度，依照厂级文件的规定和要求，对车间制定的管理制度进行了认真梳理和进一步完善，制定了个车间管理制度和员工考核制度。并在此基础上协助人事部门完成了车间的定员工作，明确了各岗位的要求、职责，健全了各级管理组织体系以及各项工作的管理规章制度。通过健全科学全面规范的管理制度，使车间的各项工作的管理更加完善，车间的综合生产水平有了显著的提高。

2、生产安排：每月能够按时按量的完成公司所下达的各项工作任务，及全年下料车间下料总产出约吨。

3、在成本控制方面突出以下几点：

（1）利用材的重复筛选与利用，车间安排了将每一天产生的利用材当天进行了分类和清理，结合投单计划的需求进行每一天及时消耗，真正做到了有小绝不用大的原则，使产生的利用才得了70%以上的再次利用，经统计每年利用材中割出的产品每年约吨。

（2）电极喷咀易损件的消耗，车间经过几个月的统计和分析总结出了按板厚切割米数和穿孔数量，评定出了一套电极喷咀正常的平均使用寿命。并实现了操作工工资和工作效率以及成本控制的捆绑。使得易损件电极喷咀从原先的提升到了为公司节约了成本每年约。

车间在组织架构下开展工作，对车间的安全教育、操作技能提出了更高要求。车间按照要求，车间组织培训，涵盖了车间质量管理、安全生产、消防知识、等方方面面的资料。并结合车间实际，按照车间计划，有组织、有步骤地开展了车间培训工作。

1、消防知识、安全生产培训

7月份，车间组织职工在影视和课堂讲解等方面的安全知识的培训，整个培训过程简单有序，培训资料通俗易懂。通过此次培训活动的开展，进一步增强了员工的`安全生产意识和安全消防知识。让很多对安全意识淡薄的员工意识到了“安全第一”的重要性，为车间的安全管理工作起到了相当大的促进作用。

2、加强了对员工的技能培训

随着今年市场需求的影响新产品的种类迅速增加，生产的难度也随之而来，为确保生产形势的需要，车间高度重视采取了由车间主任牵头，各环节具体分工负责的方式，对容易出问题的产品、工作技能、安全生产知识等进行了岗位操作培训和现场跟踪指导。使得操作工自身技能和知识有了大幅度的提高，同时也使新产品的制作提高了生产效率、降低了生产成本。

3、质量知识培训

质量是企业的生命，下料车间自成立之日起便将产品质量作为车间最为重要的管理工作来抓。为了使广大员工的质量意识得到进一步提高，有效保证车间产品质量，车间要求全体员工，个性是班组长要严格按照车间制定的质量方面的文件要求和质控方法对产品质量进行严格控制，经过大家的共同努力在中挖下料方面取得了巨大的成绩，使车间的质量管理水平再上一个台阶。

为确保车间正常运行，确保保质保量地完成生产计划，车间确定了一切工作围绕“提质、降耗、增效”的工作方针，质量管理工作主要做了：

- 1、车间制定了质量管理和质控方法方面的规定和制度，并对品牌质量标准做了宣贯。

- 2、产品质量只有依靠全员质量管理才能得到有效保证，车间通过强制管理制度和组织学习加强全员在线产品质量控制，促进“人人都是质检员”得以逐步落实，所以出现质量问题的处理与落实到个人到达了99%以上。

- 3、实行质量缺陷分析整改制度和即刻整改制度，通过对质量缺陷的分析不断查找生产过程中质量控制存在的不足，提出整改措施，有效促进了全员质量管理。

4、车间开展“质量月评比”等活动，促进质量管理工作稳定提高。

通过以上方面的工作，车间顺利完成了生产任务，质量指标到达考核要求。

根据“安全第一、预防为主”的安全方针，车间在搞好职工安全培训的基础上，组织修订完善了各项安全规章管理制度。

一年来，车间始终把安全生产工作作为重点工作。车间确定了安全小组人员对车间的安全工作进行管理，并完成了车间环境因素、危险源的识别工作；组织人员定期对车间安全消防设施进行检查，发现问题及时整改。同时，车间不断加强对设备安全操作的监督检查工作。通过以上工作的开展，职工的安全意识、操作技能、自我防护意识和潜力普遍提高和增强，实现了工伤费用最低的一年，则无重大安全生产职责事故，无重大设备事故。

现场作业作为车间生产的后勤保障部门，班组人员本着一切服务于生产的宗旨，认真地做好每项工作。一是车间结合现场人员的文化程度、工作潜力等作出相应的分工。并结合实际工作，充分调动每个人的主观能动性，激发每个人的工作积极性，以利于在人手不够等状况下也能很好地展开工作。二是现场组人员按照工作标准要求认真开展工作：随时巡查车间地面，清洁打扫机台周边环境，不漏过死角，确保地面干净整洁；每一天定时擦拭车间现场窗玻璃及检查保养车间消防器材；及时清洁卫生，保证了机台现场环境井然有序。经过现场组人员的共同努力，车间现场整洁干净，窗明几净，为车间创造出良好的工作环境。

1、加强班组团结，不断增强广大员工凝聚力，车间班子成员之间能够做到心往一处想，劲往一处使，真正做到思想上统一，步调上一致，工作中互相配合，互相补台而不是拆台，拾遗补缺，真正发挥了班子的领头带动作用，职工的凝聚力

空前增强，为圆满完成各项工作任务打下了坚实基础。

2、加强班组管理。在日常的工作中，车间领导定期组织管理人员召开工作例会，及时掌握班组中存在的实际困难和问题，对一些班组中存在的好做法向其他班组中进行推广，从而提高班组的整体水平。

(1) 工作中的不足：

1、现场与精细化管理还需要进一步严抓。

2、就应继续提高自己的理论素养，企业管理潜力，以便于能更好的开展工作。

3、成本节约方面还需进一步的发掘与控制。

(2) 工作计划

1、继续深入学习贯彻公司的各项方针政策和工作要求，努力完成好公司领导交给的各项工作任务，加强自身思想建设，用心为员工起模范带头作用。

2、根据生产任务量尽快将人员调配到位。

3、进一步加大成本节约与控制的力度。

4、加大下料质量的进一步改善力度。

5、认真做好的安全生产的部署工作。

6、抓好节能降耗，成本核算和设备检查保养工作。

7、加强班组管理，不断提高班组管理水平。

以上就是车间的工作总结，车间的各项管理工作取得成绩的

同时也存在必须的不足，车间将在以后的工作中，逐步改善，带领职工共同把车间的各项工作做好，为公司的又好又快发展奠定坚实的基础。

此致

敬礼！

申请人□xx

20xx年xx月xx日

年终车间副主任述职报告篇二

本人系河南天方药业中药有限公司制剂车间副主任，在天方中药公司各级领导的领导下，我按照生产部及车间的安排，组织制剂车间的生产，有针对的制定了工作计划和生产进度，在工作中不断完善，并坚持不懈的做到了每天了解各生产工序的生产情况及生产进度、车间设备生产情况、做好对各种异常情况的处理准备，工作中加强与公司各部门之间的联系，工作分清轻重缓急，不推不拖，全力以付完成公司下达的的生产任务。现将工作情况报告如下：

制剂车间现有5条生产线（胶囊剂生产线、颗粒剂生产线、口服液生产线、片剂生产线、丸剂生产线）车间以胶囊剂、颗粒剂及口服液生产为主。制剂车间生产产量胶囊剂剂4897.82万粒（其中双黄连胶囊4049.41万粒、骨刺消痛胶囊384.764万粒、风湿定胶囊142.63万粒、羚羊感冒胶囊183.04万粒、茸参益肾胶囊137.9808万粒）。颗粒剂1067.95万袋（产妇安颗粒201.08万袋、板蓝根颗粒769.11万袋、乳泉颗粒56.691万袋、升白康颗粒10.854万袋、橘红颗粒30.216万袋）；口服液1182.26万支（柴胡口服液5235.3万支、清热解毒口服液370.076万支、清热解毒口服液（无糖型）188.931万支、苍苓止泻口服液99.7278万支）；片剂1657.51万片（独一味

分散片1061.2752万片、华山参片397.4万片、蓝蒲解毒片198.816万片)。产量与比较胶囊剂与颗粒剂产量均下降，口服液与片剂产量较上升。在这一年当中因新进员工较多以学校见习学生为主，车间员工操作技术不全面，车间人员培训不到位。这给车间工作带来很多被动，但是不管在多困难的条件下，制剂车间还是完成了生产任务。

班主任工作方面，做到认真完成学校布置的各项工作，重视班风、学风的培养，深入了解每个学生的思想动态。严格管理，积极与家长配合，研究教育学生的有效方法。及时发现问题及时处理。针对学生常规工作常抓不懈，实施制度量化制度的管理。培养学生养成学习、清洁卫生等良好的习惯。努力创造一个团结向上，富有朝气的班集体。发现个别学生的问题时，能够主动与家长联系，并力争家长的理解、支持和配合，向家长宣传科学的教子方法，使家庭教育与学校教育同步，共同培育好青少年一代。

1、提高生产产量：因为车间只要产量提上去生产成本就可大幅度降低。因为产量大车间可集中安排生产，这样可大量节约原辅料、包装材料、制造费用及燃料动力，这些都是降低生产成本的重要因素。

2、人员的管理：这是降低生产成本最重要的一个因素，对人员的管理主要是要最大限度的调动每位员工的主观能动性和工作积极性，最大限度提高人的劳动生产效率。因为调动每位员工的工作积极性加强每位员工的成本意识，让其在生产过程中对所有物料合理使用，做到物尽其用这样生产过程中的物料消耗就可降到最低点，再者提高劳动效率可大量节约车间燃料动力的消耗。成本工作要做好还是要靠全体员工的共同努力，每个员工都想办法怎样降低成本再加上实际行动，这样一些不必要的浪费就会合理利用起来。

3、设备的管理：主要是对车间的设备、设施、财产要合理爱护、保养，并合理利用设备、设施、最大限度的减少设备设

置磨损、损坏。如因操作不当及维修保养不到位而造成生产安全事故、设备大修及配品配件的更换，都会增加车间的附加费用，且如保养维修不到位还会造成跑、冒、滴、漏等现象浪费车间的燃料动力。

4、物料的管理：车间物料的管理也非常重要在生产过程中要严格按照生产工艺要求进行生产，把好质量关杜绝因质量不合格返工而造成的原辅料、包装材料、燃料等浪费。同时提高生产过程中每个环节的收率、提高设备生产效率降低能源消耗、提高劳动生产率降低工资成本。再者严格控制制造费用中的可控部分，如：低值易耗品、修理费用等。

5、车间各品种的工艺优化及提高成本一次合格率也是降低生产成本的关键因素。好的生产工艺可节约大量的人力物力还可降低车间燃料动力的损耗。

当然我以上所陈述的内容，不是为了哗众取宠，不是为了表现我自己的境界多么高尚。我只是希望我的述职报告能让公司领导认识到我，明确我明年的'努力方向，生活你给予它什么，它也会回报你什么。工作亦也是。

6、制剂车间坚持着安全第一的原则，防范于未然，车间每次召开全体会议都对员工进行安全知识的培训，每天召开班组会议时对班组长强调安全，要求班长每天开班前和班后会员工进行安全知识的培训，车间已经结合机修班同志对全部员工进行培训，以后将完全按照岗位操作规程进行操作，发现安全隐患及时上报解决，杜绝安全事故发生。

本人担任六年级（2）班班主任，在这学期里，我和学生一起学习，一起处理班集体事务，共同创建一个团结，奋进的班集体。下面是我本学期班主任的几点做法：

这是我为我这3年来所做工作的简单总结，希望在座的各位领导、村民代表能给我提出批评和宝贵意见，让我在以后的工

作中改正，努力争取进步。最后，希望我们的国家越来越繁荣，希望我们高峰乡越来越富裕，希望在座的各位在即将来临的一年里万事如意，事业更上一层楼。

- 1、在管理方法上力求创新，主动查找生产管理中出现的漏洞，及时调整工作思路和方法，对得起自己的岗位，保证生产任务的顺利完成。
- 2、积极主动学习新知识，新技术，和公司的决策保持一致，适应公司发展壮大的需要。
- 3、随着设备的老化，故障率的逐年升高，逐步加大操作及维护的监督力度。
- 4、常做多做事事故预想，提高对突发事件的应变能力，保证生产安全。
- 5、加强人员责任心管理，发现问题责任到人；加强设备的“故障”管理工作，对于一些易出、老出的故障点，要追究到底查出原因。
- 6、充分发挥调度职能，提高工作效率，工作中积极创造条件，全盘考虑，统筹安排，树立主人翁意识，维护企业的利益，维护广大职工的利益是每个管理者的职责，作为一名领导始终要把工作与实际生产相结合不断总结创新，开拓进取，做一名合格的管理人员。

我的述职完毕，谢谢大家！

年终车间副主任述职报告篇三

各位领导，各位同事：

我是xx厂xx车间副主任xx□20xx年毕业于xx一中，高中文

化□20xx年招工到化肥厂参加工作，分配到供气车间造气岗位，从事岗位操作□20xx年任供气车间造气岗位跨班长□20xx年担任供气车间值班长，同年被评为厂级劳动模范□20xx年任生产调度室副主任，大班调度□20xx年至今任供气车间副主任，从事工艺管理工作，不断摸索工艺运行条件，对入炉煤比例的掺烧，从入炉煤风蒸汽这三大条件的配比上开展工作，在确保炉况xx小时稳定的基础上，积极摸索炉况最佳运行条件，为进一步降低消耗和生产成本奠定了基础，在担任车间跨班长，值班长期间，坚持从细节入手，观察条件的细微变化进行及时的调整，对白煤消耗实行每小时一结算和控制，消耗降低明显，在担任车间主任期间紧紧围绕节能降耗，炉况安全稳定经济运行这条主线扎实有效的开展工作。现将几年来的工作情况汇总如下：

牢固实力安全第一的主导思想，坚持事前策划，履行身身工作职责，周密部署，严格对方案进行评审、统计，注意细节，确保工艺设备的安全稳定运行，在实际生产运行中对工艺进行不断改进，杜绝工艺安全事故的发生。

20xx年在一系试烧粒度煤，成功为集团的造气炉用煤摸索出了一条新的途径，同时也降低了消耗和合成氨生产成本，但是的煤耗基本控制在xx公斤左右，由于试烧粒度煤的成功，消耗有明显降低，基本控制早xx公斤左右，后来在全集团推广掺烧粒度煤，至今一直在掺烧运行。

随着成本控制理念的逐步深入，为了更好地降低合成氨生产成本，造气的入炉煤原料成本尤为重要，所以在原料煤商要有一个新的突破，我们在集团和厂领导的带领下，逐渐摸索型煤掺烧的工艺运行条件，工艺调整的思路主要是根据入炉煤质进行，结合风压、电流的变化，对入炉蒸汽和风机风挡进行及时调整，在煤球掺烧时间过程中逐渐形成了小负荷、大蒸汽的工艺调整思想。在确保炉况稳定的基础上掺烧量逐步增加，煤球掺烧技术有了很大程度的提高，有原来的xx到

现在的xx炉况的稳定程度得到了控制，掺烧的工艺条件日益成熟，使合成氨生产成本得到了进一步的降低。

为使工艺设备的配套和匹配，根据摸索的条件变化和设备影响因素；针对煤球掺烧后上点偏高，带出热量较多的客观实际情况对布料筒进行了改造，由过去的xxm改为现在的xm提高了有效碳层，降低了上点温度，增加的造气的蓄热能力减少了热损失，对提高单炉发气量和炉况的稳定起到了很好的作用。

为深挖内部潜力，寻找节能降耗的有效途径，针对水夹套壁温外环区温度低的不利因素，为有效的进行改善根据集团的指示配合技改对1—3炉成功进行了改造，通过管道流程的修改以及学习熔盐的特性积极摸索工艺运行条件，造气炉盐夹套工艺管理技术日益成熟，并不断改善，确保了熔盐炉一次性开车成功，借鉴1—3炉的运行经验，又成功的对16—18炉进行了改造和投运。俩套盐夹套造气炉的成功改造及工艺管理技术的不断探索为新造气炉的顺利开车奠定的基础、积累了经验，确保新造气熔盐炉一次性安全投入运行，并且为其工艺调整，创造和积累了条件。

在炉况管理上，始终坚持炉况长周期安全稳定运行及技能降耗这一主题开展工作。针对入炉煤的特点，积极摸索工艺最佳运行条件，并制定符合实际的工艺指标。加大炉温考核监督力度，从分挖掘内部潜力，调动员工的积极性，确保了炉况长周期安全稳定运行，使白煤小号得到了有效的控制，多次刷新历史最好水平。

对某些危险源的辨识，特别是盐夹套造气炉的危险源辨识不到位，存在一定的缺陷。还需在这方面很下功夫。在实践的过程中，不断积累和完善应急事故预案的编写及演练由于自身文化水平的限制对一些新技术、新工艺不能及时有效的全面掌握和有效利用，对节能降耗工作不够到位，还需要进一步的努力。

车间主任述职报告—设友公社文章阅读

在今后的工艺管理中，在确保安全的前提下，力求有所创新：在造气用煤方面不断学习新技术摸索新工艺，为集团合成氨的有效降低最好服务，完善各类应急预案的编写、演练。

回顾这几年的工作，虽然取得了一些成绩，但是面对当前的经济形势，我深深的感觉到甘为的重要性，我为能成为一名造气岗位的高级技工而自豪，造气是合成氨生产的龙头岗位，是企业成本控制的最要岗位，造气岗位运行的好坏，直接影响着企业的运行质量，我作为一名造气岗位的高级技师将不断努力，摸索造气新工艺和新技术，总结运行经验，做好节能降耗工作，为企业的经济运行做出新的贡献。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

年终车间副主任述职报告篇四

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

我是xx厂xx车间副主任xxx□19xx年毕业于xx一中，高中文化□19xx年招工到化肥厂参加工作，分配到供气车间造气岗位，从事岗位操作□19xx年任供气车间造气岗位跨班长□19xx年担任供气车间值班长，同年被评为厂级劳动模范□19xx年任生产调度室副主任，大班调度□19xx年至今任供气车间副主任，从事工艺管理工作，不断摸索工艺运行条件，对入炉煤比例的

掺烧，从入炉煤风蒸汽这三大条件的配比上开展工作，在确保炉况24小时稳定的基础上，积极摸索炉况最佳运行条件，为进一步降低消耗和生产成本奠定了基础，在担任车间跨班长，值班长期间，坚持从细节入手，观察条件的细微变化进行及时的调整，对白煤消耗实行每小时一结算和控制，消耗降低明显，在担任车间主任期间紧紧围绕节能降耗，炉况安全稳定经济运行这条主线扎实有效的开展工作。现将几年来的工作情况汇总如下：

牢固实力安全第一的主导思想，坚持事前策划，履行身身工作职责，周密部署，严格对方案进行评审、统计，注意细节，确保工艺设备的安全稳定运行，在实际生产运行中对工艺进行不断改进，杜绝工艺安全事故的发生。

20xx年在一系试烧粒度煤，成功为集团的造气炉用煤摸索出了一条新的途径，同时也降低了消耗和合成氨生产成本，但是的煤耗基本控制在1350公斤左右，由于试烧粒度煤的成功，消耗有明显降低，基本控制早1270公斤左右，后来在全集团推广掺烧粒度煤，至今一直在掺烧运行。

随着成本控制理念的逐步深入，为了更好地降低合成氨生产成本，造气的入炉煤原料成本尤为重要，所以在原料煤商要有一个新的突破，我们在集团和厂领导的带领下，逐渐摸索型煤掺烧的工艺运行条件，工艺调整的思路主要是根据入炉煤质进行，结合风压、电流的变化，对入炉蒸汽和风机风挡进行及时调整，在煤球掺烧时间过程中逐渐形成了“小负荷、大蒸汽”的工艺调整思想。在确保炉况稳定的基础上掺烧量逐步增加，煤球掺烧技术有了很大程度的提高，有原来的1|4到现在的3|4，炉况的稳定程度得到了控制，掺烧的工艺条件日益成熟，使合成氨生产成本得到了进一步的降低。

为使工艺设备的配套和匹配，根据摸索的条件变化和影响因素；针对煤球掺烧后上点偏高，带出热量较多的客观实际情况对布料筒进行了改造，由过去的1□2m 改为现在的1m提

高了有效碳层，降低了上点温度，增加的造气的蓄热能力减少了热损失，对提高单炉发气量和炉况的稳定起到了很好的作用。

为深挖内部潜力，寻找节能降耗的有效途径，针对水夹套壁温外环区温度低的不利因素，为有效的进行改善根据集团的指示配合技改对1-3#炉成功进行了改造，通过管道流程的修改以及学习熔盐的特性积极摸索工艺运行条件，造气炉盐夹套工艺管理技术日益成熟，并不断改善，确保了熔盐炉一次性开车成功，借鉴1-3#炉的运行经验，又成功的对16-18炉进行了改造和投运。两套盐夹套造气炉的成功改造及工艺管理技术的不断探索为新造气炉的顺利开车奠定的基础、积累了经验，确保新造气熔盐炉一次性安全投入运行，并且为其工艺调整，创造和积累了条件。

在炉况管理上，始终坚持“炉况长周期安全稳定运行”及“技能降耗”这一主题开展工作。针对入炉煤的特点，积极摸索工艺最佳运行条件，并制定符合实际的工艺指标。加大炉温考核监督力度，从分挖掘内部潜力，调动员工的积极性，确保了炉况长周期安全稳定运行，使白煤小号得到了有效的控制，多次刷新历史最好水平。

对某些危险源的辨识，特别是盐夹套造气炉的危险源辨识不到位，存在一定的缺陷。还需在这方面很下功夫。在实践的过程中，不断积累和完善应急事故预案的编写及演练……由于自身文化水平的限制对一些新技术、新工艺不能及时有效的全面掌握和有效利用，对节能降耗工作不够到位，还需要进一步的努力。

车间主任述职报告-设友公社文章阅读

在今后的工艺管理中，在确保安全的前提下，力求有所创新：在造气用煤方面不断学习新技术摸索新工艺，为集团合成氨的有效降低最好服务，完善各类应急预案的编写、演练。

回顾这几年的工作，虽然取得了一些成绩，但是面对当前的经济形势，我深深的感觉到甘为的重要性，我为能成为一名造气岗位的高级技工而自豪，造气是合成氨生产的龙头岗位，是企业成本控制的最要岗位，造气岗位运行的好坏，直接影响着企业的运行质量，我作为一名造气岗位的高级技师将不断努力，摸索造气新工艺和新技术，总结运行经验，做好节能降耗工作，为企业的经济运行做出新的贡献。

谢谢大家！

述职人:xxx

20xx年xx月xx日

年终车间副主任述职报告篇五

在经济发展迅速的今天，接触并使用报告的人越来越多，不同种类的报告具有不同的用途。其实写报告并没有想象中那么难，下面是小编为大家整理的车间副主任述职报告，希望对大家有所帮助。

我是第二化肥厂供气车间副主任贾延生，1980年毕业于东阿一中，高中文化。1984年招工到化肥厂参加工作，分配到供气车间造气岗位，从事岗位操作，1992年任供气车间造气岗位跨班长，1994年担任供气车间值班长，同年被评为厂级劳动模范，1996年任生产调度室副主任，大班调度，1998年至今任供气车间副主任，从事工艺管理工作，不断摸索工艺运行条件，对入炉煤比例的掺烧，从入炉煤风蒸汽这三大条件的配比上开展工作，在确保炉况24小时稳定的基础上，积极摸索炉况最佳运行条件，为进一步降低消耗和生产成本奠定了基础，在担任车间跨班长，值班长期间，坚持从细节入手，观察条件的细微变化进行及时的调整，对白煤消耗实行每小时一结算和控制，消耗降低明显，在担任车间主任期间紧紧

围绕节能降耗，炉况安全稳定经济运行这条主线扎实有效的开展工作。现将几年来的工作情况汇总如下：

牢固实力安全第一的主导思想，坚持事前策划，周密部署，严格对方案进行评审，注意细节，确保工艺设备的安全稳定运行，在实际生产运行中对工艺进行不断改进，杜绝工艺安全事故的发生。

xx年在一系试烧粒度煤，成功为集团的造气炉用煤摸索出了一条新的途径，同时也降低了消耗和合成氨生产成本，但是的煤耗基本控制在1350公斤左右，由于试烧粒度煤的成功，消耗有明显降低，基本控制早1270公斤左右，后来在全集团推广掺烧粒度煤，至今一直在掺烧运行。

随着成本控制理念的逐步深入，为了更好地降低合成氨生产成本，造气的入炉煤原料成本尤为重要，所以在原料煤商要有一个新的突破，我们在集团和厂领导的带领下，逐渐摸索型煤掺烧的工艺运行条件，工艺调整的思路主要是根据入炉煤质进行，结合风压、电流的变化，对入炉蒸汽和风机风挡进行及时调整，在煤球掺烧时间过程中逐渐形成了“小负荷、大蒸汽”的工艺调整思想。在确保炉况稳定的基础上掺烧量逐步增加，煤球掺烧技术有了很大程度的提高，有原来的1|4到现在的3|4，炉况的稳定程度得到了控制，掺烧的工艺条件日益成熟，使合成氨生产成本得到了进一步的降低。

为使工艺设备的配套和匹配，根据摸索的条件变化和影响因素；针对煤球掺烧后上点偏高，带出热量较多的客观实际情况对布料筒进行了改造，由过去的1.2m 改为现在的1m 提高了有效碳层，降低了上点温度，增加的造气的蓄热能力减少了热损失，对提高单炉发气量和炉况的稳定起到了很好的作用。

为深挖内部潜力，寻找节能降耗的有效途径，针对水夹套壁温外环区温度低的不利因素，为有效的进行改善根据集团的

指示配合技改对1—3#炉成功进行了改造，通过管道流程的修改以及学习熔盐的特性积极摸索工艺运行条件，造气炉盐夹套工艺管理技术日益成熟，并不断改善，确保了熔盐炉一次性开车成功，借鉴1—3#炉的运行经验，又成功的对16—18炉进行了改造和投运。俩套盐夹套造气炉的成功改造及工艺管理技术的不断探索为新造气炉的顺利开车奠定的基础、积累了经验，确保新造气熔盐炉一次性安全投入运行，并且为其工艺调整，创造和积累了条件。

在炉况管理上，始终坚持“炉况长周期安全稳定运行”及“技能降耗”这一主题开展工作。针对入炉煤的特点，积极摸索工艺最佳运行条件，并制定符合实际的工艺指标。加大炉温考核监督力度，从分挖掘内部潜力，调动员工的积极性，确保了炉况长周期安全稳定运行，使白煤小号得到了有效的控制，多次刷新历史最好水平。

对某些危险源的辨识，特别是盐夹套造气炉的危险源辨识不到位，存在一定的缺陷。还需在这方面很下功夫。在实践的过程中，不断积累和完善应急事故预案的编写及演练……由于自身文化水平的限制对一些新技术、新工艺不能及时有效的全面掌握和有效利用，对节能降耗工作不够到位，还需要进一步的努力。

在今后的工艺管理中，在确保安全的前提下，力求有所创新：在造气用煤方面不断学习新技术摸索新工艺，为集团合成氨的有效降低最好服务，完善各类应急预案的编写、演练。