

校长个人述职报告 校长个人述职报告 (大全8篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

校长个人述职报告 校长个人述职报告篇一

您好！

一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓教务处工作，使学校教育教学工作运作正常。忠诚于人民的教育事业，坚持原则，出以公心，配合校长开展工作，协同校长调配各科任课老师，对其他工作也提出一些合理的建议，配合校长建立正常教育教学秩序。

严格要求各教研组每周理论学习、业务学习制度化。坚持集体备课，以互动精神，接纳、吸收新知，改造更新知识结构，尽快适应课改新理念的需要。每周的教研活动时间，各教研组都认真组织教师学习课改理论和先进学校的课改经验。同时我们开展了“同磨一课”的教学大练兵活动。通过努力，绝大部分教师已新课改下的课堂教学要求，改变了满堂灌的教学模式，建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式。

为了适应课改的要求，一年来花了大力气抓教学研究工作，要求各段组在教研活动时间认真研究课改问题，积极探索新教学理念下课堂教学模式。通过努力，教师撰写了数十篇教学论文，其中很多在国家级刊物发表。

健全、完善了先进教研组考核评比方案、优质课评比方案和

教师个人工作检查、考核制度，从而使我校教学管理工作制度化、常规化、科学化。严格备课、上课、批改、测验、计划、总结各环节的管理，并且实行动态管理，随时抽检，检查后及时总结，及时与相关老师交换意见，本年度我听推门课60多节，每周精细化检查2—3次。在一定程度上促进了我校教学质量不断提高。

针对青年教师，我们制定了增产小学青年教师培训计划。组织新教师培训，组织年轻教师外出听课学习。鼓励他们上展示课，研究课，关注青年教师的提高与发展，对存在问题及时提出了改进意见。针对学生，我们开展了周周清工作，每周对各班学生所学内容进行抽查，评定等级。同时我们还建立了差生档案，每天把两级毕业班的差生集中辅导，密切关注他们的成长、提高。

俗话说“人无完人，金无赤足”。在一年的工作中，我即看到了自己的成绩，也发现了自己的一些不足。我决心从以下几个方面努力，以期望在来期把工作干得更加出色！

1、进一步强化角色意识，不断提高理论水平和管理水平，进一步齐全教育教学制度，强化教师队伍建设。

2、进一步在“落实”上做好文章，强化“质量兴校”意识，不断提高学校竞争力、生命力。

3、不断提高自己改革创新意识，特别是新课程改革下的教育该怎么做有许多值得探讨的问题；要逐步完善学校教科研的制度，强化“科研兴校”意识。

4、因工作，会议较多，对班内的中下游学生教学还不够落实，明年在抓好本班语文教学工作要进一步努力。

回顾一年工作，有很多的感慨，一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己

的缺点，认真听取同志们意见，使自己能更进一步，不辜负全体同志的信任。

述职人□xx__

20xx年__月__日

校长个人述职报告 校长个人述职工作报告篇二

xx年7月任淮阳中学副校长、党总支委员，副科级，主抓分校教学工作。

对我来说，淮中可以说是既熟悉又有些陌生的。说熟悉是因为我学在淮中，教在淮中，奉献在淮中，前后长达26年。说陌生主要是因为，自xx年秋季起，我服从领导的安排到刚组建的淮中分校工作，转眼已有5个年头了。学校业务工作的性质决定了我必须每天泡在校园内，融在师生中。五年里，毫不夸张地说：至少有70%的时间，我早起5：30，晚上10：00生活在南校区。正因此，家属院的常住居民经常对我说：昌中，很长时间都没见到过你了。

为了让各位代表，各位同仁更全面、更准确地了解我，评价我，我愿把我的基本工作理念和最近五年来我工作、学习、生活情况，以及取得的些许成绩向各位做一如实汇报。当然，主要的还是最近一年来的基本情况。

人的行动都是在一定理念支配下进行的。自从挑起业务校长这副担子的第一天起，我便要求自己保持清醒的头脑，拥有清晰的思路，找准自己的位置，明确教学工作的共同目标或共同愿景。我把这一切叫做我的基本工作理念。

我的思路是：以教学工作和教学质量为本体(一体)，以学生的自主发展和教师的专业成长为两翼。这就是经常印在我脑中，挂在我嘴上的“一体两翼”工作模型。作为一体，我必

须始终扭住教学质量不放松，牢牢把握质量这一重心。作为两翼，一、我必须狠抓学生的学风，着力培养学生良好的自主学习习惯；二、我必须狠抓教师的教风，培养一支专业素质一流，思想品德高尚的教师队伍。

我为自己的定位是：一位学生欢迎的好老师；一位老师拥戴的好领导；一位领导放心的好干部。

我确立的教学工作的共同愿景是：学生拥有良好的学习习惯；教师具备优秀的教学能力；学校具有社会广泛认可的教育教学成绩和较高的信誉度。

本着这样的指导思想或基本理念，五年来，我兢兢业业、埋头苦干、不计得失、任劳任怨，走过了一段虽不平坦，但却留下了一串扎实足迹的道路。

五年来，我致力于培养新校区良好的学风。

新校区、新环境以及基础较为薄弱的生源，使我清醒地认识到努力建立良好的学风至关重要。为了引导学生形成自主、独立、探究、合作、质疑、惜时、坚韧的良好学风，我坚持深入班级听课，和班主任倾心交谈，和学生分层次座谈以了解学情，掌握学生的学习动态，耐心听取学生的诉求。20xx年元旦前后，我亲自深入高三复习各班进行巡回演讲，激发学生的学习热情和兴趣，通过与学生零距离接触，寻找培养学生学风的方式、方法、途径。就在上学期的后半期，我还亲自主持制定了淮中南校区良好学习习惯十条标准，并要求教务处制定出相应的量化评估方案，每阶段各评出良好学习习惯五星级班级各3名，四星级班级各4名，三星级班级各5名。此举对学生良好学风的形成，起到了大大的'激励和推动作用。

五年来，我致力于培养新校区良好的教风。

当代著名教育家李希贵曾写过一本书，书名就叫《学生第

二》，学生第二，其潜台词就是教师第一。可以想见，教师及其良好的师德师风在教育教学中起着多么大的作用。鉴于此，五年来，我始终不懈地坚持抓教师队伍建设，抓教师良好教风的形成和培养。

第一、是用艰苦的环境磨练老师；

第二、是用科学的评价激励老师；(考试后的有效分分析)

第四、在教室门口醒目处张贴每位教师的工作承诺书；

第五、坚持给青年教师举办讲座；

第六、精心组织一次成功的师德师风演讲并出一本“燃烧的红烛”演讲集；

第七、零九年暑假亲自主持制定了淮中新校区教职工读本；

第八、切实关心教师的疾苦，帮助教师克服生活中的困难；

第九、以身作则、率先垂范，给广大教师作好表率。

第十、积极开展了学期末的教师述职及量化评估活动。(即教师在本学科组进行述职，接受同学科教师的评价。量化评估即评教；三项检查；期中、期末平均成绩等三项内容按照2：4：4的权重量化教师的评比。优秀者予以表彰，差者接受我校的诫勉谈话或转岗)。

五年来，我致力于打造新校区良好的考风。

当今社会，考风对于学风、教风、校风的形成起着至关重要的作用。这是每一个教育工作者都明白的道理。有鉴于此，从分校组建的第一天起，作为业务校长，我就积极致力于良好考风的锻造。第一、我亲自带领教务处领导制定每次考试从命题到印制、监考培训、考试巡视、试卷验装、评卷、试

卷讲评、考后问卷调查等一条龙的考试操作规范;第二、每次考前坚持利用校园广播系统给学生作好动员,深入进行遵章守纪的教育;第三、坚持教师第一的原则对老师做好教育;第四、严格执行考试制度和违规处罚决定从严治考。自从高考使用屏蔽仪以后,我在南校区的期中、期末等大型考试中,都坚持向县招办借屏蔽仪用于我们的考试。连淮阳一高、淮阳一中的学生都对我们的考风赞赏有加。

校长个人述职报告 校长个人述职报告篇三

一学年来,我在上级的正确领导,关心支持和帮忙下,在本校全体教师的.理解支持下,忠于职守,务实工作,认真贯彻执行教育方针和党的各项政策、法令,坚持正确的办学方向,结合学校发展规划,切实制订好学期工作计划,并有计划有步骤地组织人力、物力和财力认真实施。我能认真履行校长职责,依法治校、以德治校,努力完善学校各项硬件软件建设。认真完成上级交给的各项任务,使我校各方面的工作在一学年来取得长足的发展。下面,就我一学年来的工作状况向大家做以下汇报。

继续实行阳光分班,坚决废止办重点班、分快慢班的错误做法;同年级各班教师力量搭配相对均衡。与此同时,学校改革考试管理办法,本校任课教师不命题,命题权上收到学校,由学校请外校教师命题;考试时实行交换监考,两人监考以严格考风考纪;阅卷时实行年级交换阅卷以确保考试的信度。

在考试后,学校把成绩排行到班到科任教师,成绩排行状况在全体教师大会上公布;分年级及时召开质量分析会;奖励考试成绩前5名的任课教师,惩罚成绩最后一名的教师,在绩效工资中兑现。学校规定一学年共举行6次考试,连续6次考试成绩都排在最后的教师务必转岗或调离学校。这样做,教师和学生都得到了尊重。

我们认为,教育的前提是尊重。过去分快慢班,或者分班不

均，最终导致的是教师多数不使力，人心涣散，军心不稳。如今学校的改革，让教师们个个卯足了劲，因为大家有了一个公平竞争的环境，有了展示自己的舞台，有了成功的机会。对此我的体会是，当校长的主要工作是建立科学有效的机制，更多的时候它比做思想工作要管用得多。

一所学校，归根到底要靠教育教学的质量来说话，要用较高的教育教学质量向学生、家长及社会做出交待为此，我们结合学校特色建立活动的开展，出台并印制了建立特色学校教师实用工作手册，资料包括四个方面：校本教研活动管理实施细则，学生“学习行为规范、作业规范”管理方案，“学困生”转化实施方案，学校“阳光分班”、教师分工及考试与成绩认定的实施方案20xx年初中校长述职报告工作报告。

工作中，首先狠抓了教师对手册资料的学习，做到了思想认识的高度统一；其次是成立了相应的组织机构，狠抓了各个方案的贯彻落实；三是强化考评，纳入绩效工资兑现。

以上就是我一年工作状况的述职报告。如有不当之处，还请大家批评指正。谢谢大家！

校长个人述职报告 校长个人述职工作报告篇四

大家好！

本人_____，现年42岁，党员，现担任____中心学校校长之职，分管教育教学。时光荏苒，一晃一年又在不知不觉中过去了，非常感谢大家在这一年中对我的厚爱，让我有机会再次在这里向大家汇报工作。

回顾这一学年，学校教育教学工作稳定、有序，主要得益于__校长和__校长的正确领导，得益于学校领导班子其他同志及全体教职工的大力支持和积极配合，同时大家也给予了我本人许多帮助，使我顺利开展了一些工作，积累了一定的

经验，发现了我工作中存在的问题。现就我一年来做的工作，向在场的领导和老师们汇报，恭请大家指正。

一、明确目标，思索前行

现代主义先驱卡夫卡说过：你不需要审视，也不需要聆听，只需要静默，世界将在你的足下不停地旋转，以至于露出它真实的面目。他强调的就是思索。由于思索，我主动学习；由于学习，我明确了工作目标。朝着目标，我在思索中前行。

1、始终坚持读书学习。

在学习中，我知道了副校长不仅是职务，更是一种职业，它要求我必须具备这个职业所需要的一切素质。所以，无论再忙，我始终坚持读书学习。

一年来，我积极阅读本专业的各种书籍，以提升自己的业务理论水平。同时和学校中一些教学骨干相互切磋课堂教学技艺，以此来提高自己教学能力。学无止境，我相信只有掌握了过硬的本领才能在这个竞争激烈的社会中立于不败之地。

2、准确把握角色位置。

作为校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对教师，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。在这里特别要感谢教导处和团支部以及各教研组对我工作中的大力支持！

二、求真务实，开拓进取

作为一名分管教学的副校长，我深知自己所面临的形势。一方面农村的留守儿童多，他们长期得不到父母的关爱，学习劲头不大，辍学率高。另一方面私立学校对农村中学的巨大冲击，尤其是一些尖子生得不到保重，学校的优质生源年年下降。还有社会上流传的读书无用论等等一些因素使得农村中学举步维艰。

面对如此困境，我们只有脚踏实地，一步一步向前走，方能突出重围。使我感动的是在我的周围涌现出一大批优秀教师，他们不求回报，默默无闻，无私的奉献着自己的青春和热血，正是他们这种务实求真、开拓进取的精神才使得我校在农村中考中立于不败之地。作为他们当中一员以及领导我感到自豪，更为学校有这些出色的教师感到骄傲！

三、成绩显著，收获颇丰

本学期在校领导和广大同仁的支持下，我校在各方面都取得了显著的成绩。

(1)严格备课、上课、批改、测验、计划、总结等各环节的管理，建立教研组、教务处定期检查和随时抽查制度，检查后及时总结，及时与相关教师交换意见。并协同教代会及时汇总便于绩效工资计算，保证教师教学过程的及时性和公正性。这也在一定程度上促进了我校教学质量不断提高。在这里特别要感谢教导处的__主任和__主任以及各教研组长的鼎力相助。

(2)加强质量监控，完善教学评价制度。

树立成绩源于过程的观念，我校九年级开展了月考工作(下学期实行两周一练强化训练制度)，每次及时认真进行质量分析，召开教师分析会，并适时召开家长会。把握优势，找出差距，确定改进措施。七八年级注重夯实基础，提出“狠抓七八年级教学，为九年级提供优质生源”的目标，制定措施，定期

召开教师会，加强质量分析，及时调节。教学要求明确，讲究方法，讲究策略，确保质量。

(3) 我校今年狠抓流生工作，并取得了一定的成绩，但相对上学年来说，流生人数又开始反弹。主要是因为留守儿童多，缺乏必要家庭监管，当然学校也有一部分责任。针对这一现象我校及时制定了一系列政策遏制住了流生现象。这在一定程度上能稳定了我校正常的教学秩序。

(4) 团员活动开展正常，一年来团支部组织了多次活动，如新团员的入团仪式，“看家乡颂____湖”的征文比赛和国庆____周年朗诵比赛极大的丰富了学生的业余生活，即增长了知识又促进了素质教育的发展。在这里特别要感谢团支部书记童宣华老师。

(5) 各教研组也开展了各种各样的教学活动，由于我校今年进行校建设有多媒体教室，各组老师并没受到多大影响。纷纷采取各种灵活多样的教学模式，来丰富课堂教学。艺体组在____老师组织下开展了师生美术作品展特别是祖国龙老师和秦业宏老师积极参与。同样语文组、英语组教学活动开展积极，极大的提高了我校教师的业务水平。

四、冷静思考，善于反思

一年来，无论作为教师、党员还是管理者，我都力求对待工作一丝不苟，对待同事以诚相待、以理服人，淡泊名利，心地无私天地宽。严于律己，为人正直。凡事能自己做的就多做些，要说的就当面说清楚，该布置的任务就传达到位。

教育教学工作牵涉学校每一个教职员工，工作中难免会遇到教师偶有过激言行。我常常忍让、克制，调整心态，用平常心、宽容心去分析问题，努力建立和谐的工作关系，做到对事不对人。能深入各年级，与教师交心谈心，尽心打造良好的人文管理。

不足及努力方向：

- 1、领导能力有待提高，特别是要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。
- 2、进一步在“落实”上做好文章，强化“品牌”意识，不断提高学校教育教学质量。
- 3、努力提高个人修养，提高领导艺术水平，合理安排工作，尽量为老师们营造愉悦的工作环境。

回首一年的工作，虽然取得点滴成绩，那也是与领导的关心指导、老师大力支持密切相关的。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将认真听取各级领导、老师的意见和建议，不断充实自己，完善自己，进一步把我的本职工作做得更好。

校长个人述职报告 校长个人述职工作报告篇五

我叫xxx□xx中学副校长，分管德育、安全工作。工作中，我以强烈的事业心、责任心，努力做好杨校长的参谋、助手。尽心尽力抓好德育、安全工作，确保学校教育教学工作正常运行。

面对未成年人思想道德建设工作中出现的新情况、新问题，本人认真学习政治理论、教育理论、管理理论；努力掌握专业知识、法律知识、人文知识，牢固树立事业心、责任心和进取心。用真情和友情构建和谐의干群关系，用爱心和耐心关注学生的健康成长。我对自己提出了“凡事为先”的工作要求，时时处处自己身体力行，严以律己，努力在师生中树立良好的形象，以促进工作更好地开展。

时刻谨记区教育局发展山海天教育文明的大目标，认真落实学生素质提升工程和德育课程一体化建设。不断加强德育队

伍建设，完善管理章程，加强安全管理。针对学校德育、安全方面的薄弱环节，创新、优化管理措施。

1. 创新完善管理章程。通过研究和探讨，本学期我校进一步修订了《学生管理章程》，重新制订了《xx中学班级量化考核细则》、《德育学分考核细则》、《xx中学学生违纪处分条例》、《学生违纪处理程序及突发事件的处理应对措施》、《xx中学校园欺凌事件应急预案》、《xx中学对校园欺凌学生的处理办法》、《学生集体活动审批制度》、《教学楼学生值班管理制度》等，使学生管理和班级考核迈上新水平，进一步做到了有章可循。

2. 优化全员育人机制。学校建立了由政教处（安检办、团委）、年级组、班主任、家长委员会组成的德育、安全工作网络，覆盖了学校的各个层面。不断拓宽育人渠道，拓展育人队伍，构建“三位一体”的全员育人机制；积极实施德育课程一体化，完善诚信德育课程，做到了课程育人、实践育人和文化育人。本学期在充分利用学生管理工作网络的同时，进一步发挥年级组的作用，大胆放心地让年级组长承担起级部学生管理的责任。在政教处、安检办和团委的指导下，各个年级组长根据本年级的情况，在开学初和某些重要活动中制定了具体详细的工作计划，使家长会、学生会议等各类活动顺利开展，顺利完成了创城等各项任务。同时各个年级组在自主管理的基础上，充分发挥了个体主观能动性，积极开展工作，形成了各个年级的工作特色，取得了良好效果。学校还实行“优胜班级”红旗流动制度，促进了班级规范管理；全面落实“学困生”转化制度，通过“三对接”即对接班主任、对接家长、对接学生，全时段促进学生的学习，有效的促进了学困生转化。

3. 尝试学生自主管理。政教处积极推动各班对学生实行“学分制”管理，不断完善学生电子成长档案，记录学生的成长轨迹；在各班实施小组合作管理模式，充分发挥班干部的自

主管理作用。安检办将升国旗仪式与安全演练结合起来，每周一主题，及时公布学生检查成绩。团委组织成立了学生会、校长小助理等学生自主管理组织；学生会、校长小助理参与学校管理工作，站在学生和家长的视角每周向学校反映管理情况、存在问题并积极提建议，参与进行班级考核，甚至体育运动会、元旦文艺汇演、团员志愿服务活动等都能在老师的指导下自主完成。学生自主管理的有效实施，有效促进了学生的自主发展，也使对学生的评价更具全面性、灵活性、个性化，切实提高了德育实效。

本学期我校以“重习惯养成，为文明奠基”主题教育活动为重点，以社团活动为载体，以“道德讲堂”为德育平台，以“乡村少年宫”为活动场所，积极开展文明校园创建活动。同时，借助升国旗、主题班会、团校、家长学校、广播室、宣传栏、黑板报、重大节日等教育资源，开展丰富多彩的教育活动，提高了学生整体素质，取得了良好的成效。

荣获国家足球特色学校、日照市体育传统项目优秀学校、日照市学校安全工作先进单位等称号，航模、市运会、书画大赛等队组活动方面赛事成绩喜人，园区会议学生管理工作得到好评。

今后，我们将更进一步努力，取得更加优秀的成绩。

校长个人述职报告 校长个人述职工作报告篇六

在不知不觉中我在金河小学工作又是一个年度，在这段工作期间，我严于律己，认真工作，虽然工作稍感辛苦，但也因为全体师生服务而感到生活的快乐，下面我将本年度的工作向局领导汇报。

坚持学习，不断提升自身修养。古人云：“书，犹药也，多读可以医愚”。我始终坚持多读书，多学习，把它们作为自己的思想理论源泉，积极参加全校性的政治理论学习，深入

贯彻“科学发展观”。通过学习提高了加强党的先进性建设，加强党的执政能力重要性的认识，进一步转变了个人的工作作风。

我认为做副职要从两个角度去思考：一则要定位准确，做正职的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手，不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么；二则要努力去做好管理工作，有自己的认识与主见，不能人云亦云。

在工作，我积极为全校师生服务。作为分管后勤工作的副校长，一年来，一方面努力做好学校各项后勤保障工作。在此期间，改造了学生宿舍及教师院内低压电网，保证了用电安全。因金河天气炎热进入夏季，苍蝇、蚊子较多，因此改造了食堂、学生宿舍及教师宿舍的防蝇防蚊设施，同时也解决了不少师生在教育教学中提出的许多要求，为广大师生创造了一个良好的工作学习环境。

学校的后勤工作虽说不是日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我作为一名分管后勤副校长就应该做好本职工作，主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。

比如：我把学校食堂卫生安全、作为头等大事来抓，从菜、米、油、盐的采购、存放及厨房的菜饭的制作我亲自监督把关，确保了学生的生活安全。

作为具体分管学校后勤工作的领导，涉及的人、财、物相当多，一不小心就会有失足的危险。因此，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，扎扎实实工作，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。

在后勤管理中我始终以真诚为校的信念，把坦诚、真实，讲实话，报实情，做实事作为自己的工作准则。做到自重、自

警、自律。多谋事、不谋人，遵纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自已，以党员标准对照自己。

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于观点不同，目标难达一致；二是服务意识和水平有待进一步提高；三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。

校长个人述职报告 校长个人述职报告篇七

三年前，由于你们的厚爱和信任，我有幸成为了xxx中学的校长，三年来同样是由于你们的支持和帮助，才得以让我和你们一起、和我们的学校一起共同成长共同发展。三年前，我是心怀着对教育的梦想担任*中校长的，三年来，我心中经常在追问，什么是真正的教育，办怎样一所学校才可以实现真正的教育。因为有了这些追问，才使我的工作和我生命更有意义，任校长的三年来我非常幸福，我觉得这所远离喧闹城镇的僻静的农村中学有做不完的工作，在这里，我可以用我的知识、智慧、情感和我一生中最旺盛的精力和体力，为这所学校留下一些或许对未来有用的东西，我的心中充满快乐。

过去的三年对*中来说非同寻常。三年里，我们有非常难得的机遇，振兴和发展教育、全县学校的布局调整、全面实施素质教育、全面实行“四制改革”、全面推开新课改等，成为整个望江关注的焦点，我们如果没有能够把握机遇乘势而上，那么我们将不仅愧对学校 and 各级领导及社会各界的期待，而且，我们可能连学校未来的生存权都会葬送掉。所幸的是，我们全校教职员齐心协力，克服了并校引起的管理困难、克服了生源质量不尽理想的困难、克服了由来已久的财政困难、克服了农村学校师资队伍稳定和建设上的困难，克服了场

地不足基础建设、设施、装备的薄弱等困难，三年如一日的执着、坚持，终于创下了安庆市市级示范高中，赢得了安庆市师德教育先进集体、安庆市德育工作先进单位、望江县绿色学校、望江县安全生产先进集体、望江县先进基层党组织等十六块闪闪发光的“金牌”，高考质量连年刷新同类学校本科上线纪录，**年本科达线**人，**年达线**人，**年达线***人，到今年的***人，另加艺体本科上线*人。获市高考优胜学校，达线率第一学校等荣誉。尤其是我校每年入校的生源质量参差不齐，学困生较多，针对这些学生，学校采取了“加强领导，健全组织，摸清情况，制定方案，诊断问题，对症下药，结队帮扶，强化过程，培养毅力等方法与措施，使这些学生提高了学习兴趣，充满了信心，唤起自信，形成了“大面积转化学困生，人本关爱问题学生，文化立校，厚德兴校”的*中特色，成为了xx中学的育人亮点。

总结三年来取得的成绩，我认为我们做对了三件事，这三件事都围绕着一个主题，即“坚持以校为本，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

我们做的三件事分别是，

一、我们围绕办学理念以校为本作出符合校情的战略选择，我们的战略选择是**学年度的管理与合作年，同时提出争创安庆市示范高中的战略目标，提出非权威化领导和人性化管理理念。**学年度的学习与服务年，确立师德建设和德育为先的育人新理念。**学年度的质量与创新年，深化四制改革，实行全员聘任制，积极宣传、实施新课改，开拓性践行课改理念。

二、我们努力实施民主管理，为学校中教职工的专业发展创造良好的制度环境。我们加强了校务公开工作，实施民主决策，改革了教代会制度，初步改变了学校管理方式，我相信，经过三到五年的努力，人性化、扁平化、同心圆式的现代民主管理模式一定会在*中形成。

三、我们在努力塑造学校文化，努力形成学校共同价值观体系。我们正在形成学校和教职工的真善美世界，即求真的知识世界，向善的人际世界，美好的心灵世界。学校文化积淀是一个长期的任务，也许需要广大教职工一起努力花费五至十年的时间才能初步形成。

我们努力在做的三件事，有的已经实现成为现实，还有的正在实施过程中，它带动了学校可持续发展，我想*中的崛起将不是偶然的，而是持久的。

各项常规工作，常抓不懈

学校常规管理

管理本身就是“管”与“理”的有机结合。学校坚持以人为本，在体现管理的合理性、现实性的基础上制定、完善管理制度，健全了一系列规章制度，使管理规范化和制度化。

从校长到教师，从办公室到教研组，从教学到后勤，全校所有部门，所有人员都有明确的岗位职责，真正做到人定岗，岗定责。在行政方面，制订了会议、值班、出差、来人接待等制度，要求行政人员率先垂范；教师方面，制定了《xx中学教学工作常规》、《xx中学考核制度》、《xx中学职称评定办法》、《考勤制度》等；学生管理方面，制定了《xxx中学学生在校一日常规》、《班级管理具体规定》、《学生守则》、《升国旗制度》、《学籍管理制度》等；后勤管理方面，制定了校产、财务、食堂、公寓、环境卫生、用电等十几项制度。为保证制度的实施，学校还制定了考勤考绩检查评比、奖优惩劣等办法和措施。同时改变了过去重结果、轻过程的做法，加强对工作过程中多环节的跟踪、监控、研究、指导，真正做到工作有计划，落实有措施，检查有记载，成果有评价，形成了*中严谨细密的管理特色。

在教育教学管理上，实行政教、教务“双轨”模式，改革原

有的年级组管理模式，变主任分管为年级组长负责制。由教务处、政教处负责人分任三个年级的年级组长，规定职责，明确权限。学校年级组是在校长室领导下，在相关职能部门指导下的管理机构，在年级范围内开展具体工作，有他的独立性、灵活性。年级组针对本年级实际，开展活动，确定管理细则，其管理功能得到充分发挥，管理成效显著。

校长个人述职报告 校长个人述职报告篇八

一年来，严格按照教育局及学校的安排，加强政治理论学习，以讲大局、讲政治的高度服从学校领导的安排，兢兢业业工作，踏踏实实做人，学校决定的事，不打折扣，不讲条件、坚决服从、坚决执行，工作中事事处处从维护学校形象、维护学校团结出发，不讲不利于学校的话，不做不利于学校的事，时刻与学校保持一致。

如果说政教工作的重点是学生的管理，那么团队工作的重点就是学生的教育，而活动是对学生进行教育的最好载体。一年来，团委结合政教工作先后开展了“拒绝零食”、“爱绿护绿”、“定位就餐”、“爱护公物”、“学生行为规范月活动”、“法制教育”、“心理健康教育”等系列教育活动，促进了学生良好行为习惯的养成。

三月份开展的“拒绝零食”活动，班主任通过班队会、讨论等形式使学生认识到了买零食、吃零食不但会增加家庭的经济负担，还给我校卫生打扫及保洁带来了很大困难，是一种不文明的现象，再加上学生干部的检查督导，这一现象在我校得到了有效控制。拒买零食、拒吃零食已逐步成为学生的一种自觉行为。

五月份开展的以开爱绿护绿为主题的教育，通过倡议书、动员会、主题班队会、义务劳动等系列活动，学生认识到正是学校的一草一木为我们创造了一个绿色、和谐的学习环境，所以，爱护学校花草树木，养护学校绿色是我们每位同学的

责任和义务。

九月份开展了以“强化宿舍管理、严格纪律卫生管理、加强晚自习管理和规范课间操管理”为主要内容，以“学规范、抓习惯”为主题的行为规范月活动。通过活动的开展，学生的宿舍管理已趋于军事化，纪律卫生已更上档次，晚自习已更加井然有序，课间操更加整齐到位，校风校纪有了较大改观，班风班级有了较大变化，形成了“争做文明学生、争创文明班级”的良好氛围。

“定位就餐”使学生的就餐趋于有序性、固定性；“法制教育”使学生的法制观念得到了进一步的增强；“心理健康教育”使学生的胸襟更加宽广，坦然面对困难或挫折等等。

活动的开展得到了老师和领导的支持，更得到了班主任们的鼎力相助，每次活动班主任都制定详细的计划，召开动员会、主题班会，讨论、组织、安排活动，并亲临现场指导学生活动，活动后积极总结表彰。现在学生有了很大变化，学生不再买零食了，学生不在践踏草坪、采花折枝了，学生不在破坏公物了，学生不在上教师厕所了……相反，学生已经遵守纪律了，学生开始爱护公物了，学生已经热爱劳动了，学生能够定位就餐了，学生能够按时就寝了……所有这些都是学生的收获，更是我们老师的收获。

为了正好的促进教育管理，一年来，团委侧重了学生干部的选拔、培养和指导工作。特别是本学期随着行为规范月活动的开展，团委结合政教工作培养了一批优秀学生干部开展学生工作，我们每周二下午定为班干部例会日，总结上周学生工作情况，布署本周工作，并对具体工作给予指导，时常督导学生干部对工作的落实情况。目前这支学生干部队伍已能够独立开展工作，受到了同学们认可和老师们的肯定。

工作中，找准位置，不越位，不越权，做好本职工作；坚持好中层值班、政教工作带班和双休日值班工作；做好教师的

服务兵、领导的助手和参谋，事事处处严格要求自己，工作想在前，干在前，吃苦在前，不断加强自身学习，提高服务质量。

1、完成了“慈心救助”和“春蕾女童”对我校学生的救助活动。上学期我校有17名学生受到救助，救助金额7000余元。

2、完成了普九国检的档案整理工作。

3、做好了彩票公益金对我校学生资助的材料报送工作。

工作中虽取得了一些成绩，但还有一些不足，如对学生教育工作还未能涉及每个学生，对个别问题学生的教育还需进一步深入，工作中抓反复、反复抓的力度还不够，有些活动计划缺乏调研。

总之，在领导的支持关怀下，在广大教师的大力的配合下，圆满完成了一年来的工作，相信在我校“和谐团结”工作氛围中，我校的明天将会更加辉煌！