

# 2023年建筑甲方工作总结 建筑工地年度总结(大全5篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。那么，我们该怎么写总结呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 建筑甲方工作总结篇一

我，x□20xx年x月毕业于x建设学校□20xx年进入x建设集团有限公司工作。自参加工作以来，遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，圆满完成工作任务。现将20xx年工作总结如下：

1、进行精心策划，建设文明施工现场。我们在学习借鉴其他现场安全文明施工管理先进经验的基础上，对项目现场的安全文明施工总体布局进行了精心的策划，使之更加科学、合理、规范。例如，设立了安全文明施工监督岗、对施工区域进行封闭式彩钢板隔离、划分了文明施工责任区、设置了施工现场流动撒水车和固定吸烟点、健全了规范的安全警示牌、制做了高处作业临时厕所以及醒目的大型宣传板。

2、加强教育培训，提高安全素质。我们一是采取办培训班的方式，对专兼职安监人员进行了培训，使他们对安全理念、管理方式、工作思路、工作重点都有了较清楚的理解；二是采取办宣传板报、违章曝光专栏、知识竞赛等方式加强安全舆论宣传氛围，营造安全文明施工的气氛，达到增强安全意识和提高安全素质的作用。

3、坚持检查评比，做到奖罚兑现。在建立考核标准和考核办法的前提下，每月组织月度考核评比，每季度综合考核结果兑现奖励。在考核过程中坚持公开、公正的原则，而且按照

奖励标准及时进行奖罚兑现，对工作成绩突出的安监人员也给予一定奖励，这样做，比较有力地起到了促进各施工单位抓好安全文明施工的积极性。

4、硬化施工路面，搞好环境建设。为了创造一个清新整洁的施工现场，我们对主要的施工路面全部进行了砼硬化，划分了文明施工责任区。专人清扫，天天检查，使施工现场长期保持在一个高标准的文明施工状态下。

5、不断改进提高，实行闭环管理。为了提高安全文明施工管理水平，我们在实践中注意总结经验，创新了一些新的工作方法，收到了较好的成效。每次安全检查中发现的问题都做到了件件有落实，事事有回音。我们制作和使用的《安全文明施工整改通知单》，使安全工作按照达标考核的要求达到了闭环管理。

“未来惟一持久的优势是，比你的竞争对手学习得更好。”这是彼得圣吉对职场人的忠告。学习已经成为职场人赖以生存的手段。我利用一切机会参加各种培训班、技术交流活动。不断为自己充电，先后参加有关部门组织的各种专题培训，如erp软件学习与应用、iso9001质量管理体系等各种培训。

以上是我的工作情况，虽有成绩但是也发现了自己在工作中的一些问题，我会不断总结，积极提升自己。继续努力，克服不足，总结经验，吸取教训，把自己的工作做的更好。

## 建筑甲方工作总结篇二

在这一年里，我和同事们一起生活、学习和工作。彼此建立了深厚的`友谊，同时在实践中磨练了工作能力，使我的业务能力和技术水平又有了很大的提高，当然这与上级领导的帮助和大家的支持是分不开的，一年来的一幕幕在我脑中徘徊。为了将本年度的工作画上圆满的句号，现将本年度的工作做如下总结：

我热衷于本职工作，严以律己，遵守各项厂规制度，严格要求球自己，摆正工作位置，时刻保持“谦虚，谨慎，律己”的工作态度，在领导的关心培养和同事们的帮助下，始终勤奋学习，积极进取，努力提高自我，始终勤奋工作，认真完成任务，履行好岗位的职责。坚持理想，坚定信念。

贯彻执行所里管理工作的法律法规的规定，提高水电业务水平，认真做好对修理工具的使用和维护，定时巡查所里水电附属设施是否完好，发现问题立即向队长报告。确保电路、水路设施的完好，保障所里的水电畅通。

严以律己，宽以待人，遵守所里的各项规章制度。本人严格遵守所里的各项规章制度，不迟到、不早退、有事主动请假。在工作中，尊敬领导、团结同事。平时，勤俭节约、任劳任怨、对人真诚、人际关系和谐融洽，从不闹无原则的纠纷，处处以一名优秀的水电工的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和习水电方面的有关政策、法规和处罚尺度，掌握正确的施工方法，及时对老化和存在安全隐患水电设施进行更换改造。

热爱本职工作，日常工作中不断熟悉更新业务，能够做到事事认真负责。做好水电线路的维修保养，做到定期检查，及时维修，保障供电供水设备的正常运行，认真完成必要的改进任务，使线路设备保持良好的状态，合理使用水电材料，爱护工具。在工作中能做到认真工作，不擅离工作岗位，爱岗不脱岗，不乱作为。

注意安全按有关操作程序工作。做到检查和维修，有了问题要及时排除和解决。做好单位水电的抄表工作，对不按规定使用水电的行为即使给予提醒、纠正。在日常工作中能够严格要求自己，遵守单位各项规章制度。完成领导安排的其他工作事宜。

回顾一年来的工作，虽然取得了较好的成绩，但也有不足的

地方，但是我一定不辜负领导对我的信任，面对新的一年工作，一却从新做起，一如既往扎扎实实工作，力争做一名优秀的工人。

20xx年即将过去，新的一年即将开始，不知不觉中来到某项目部工作已经四个年头。回顾四年来的工作历程，才真正感觉到四年的时间弹指一挥间，悄无声息的流逝。

xx年是我既忙碌又充实的一年，在这辞旧迎新之际，总结一年来工作中的经验、教训，有利于我在以后的工作中扬长避短，能更好的做好电气技术工作。项目开工以后，我主要负责北区1#—13#楼的电气工程，同时还对现场的临时用电进行监管。工作中有项目部领导的支持和各位同事的热心帮助，使我对工作充满信心，在愉快和轻松的环境中完成自己的工作。在工作这段时间里分几个方面对一年来的工作进行一下总结：

## 一、工程图纸审核及技术交底

我接到某工程图纸时便及时对图纸进行审核，对图纸设计内容，配电系统，消防系统，弱电系统进行逐一核对，以便在图纸会审中及时解决。

图纸中出现与施工相抵触的情况及时办理工程洽商，便于工程的顺利进行打下有利的基础。按审批的施工组织设计和施工方案及现行质量验收规范，对我管理的施工班组进行技术质量安全和消防的技术交底。由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进签证。

## 二、现场施工管理与质量的严控

为了提高施工班组的质量意识，对施工中常出现的质量、预

留穿筋盒、二次结构预留管线保护的缺陷，给班组长提出响应的预防措施。

同时召开电气工程专项会议针对经常在主体预留中管线敷设的通病，对其进行原因分析提出相应的预防方案，并及时与土建施工队进行协商，以免影响到主体工程进度，对二次结构中可能出现的问题通知施工队及时整改同时做到随时检查隐蔽工作。

随后对本部门的施工质量进行严格要求，对各号楼出现的质量问题进行及时检查及时整改。为了更好的配合总体的工程进度对本部影响到总体工程进度的工序及时到现场解决。

### 三、原材料控制与资料归档

随着市场竞争的加剧，各种不合格的产品随时都能进入现场，为了保证工程质量对进入现场的所有的电气材料进行严格检查。我充分认识到这项工作的重要性和艰巨性，于是我下定决心要把这项工作做好，杜绝不合格材料进入现场施工现场。

项目部在三月份开展“三保一降”活动中为了避免工程原材料浪费或流失。我对各施工班组签发了原材料清理和原材料利用通知，同时对施工图纸在没有改变设计意图的情况下对电气施工图纸线路进行线路走向二次设计，并且在管理的楼号中起到一定的效果。

在工程主体施工中我对我管理的楼号资料做到及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻土地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足施工资料编制的要求。并对工程资料及时整理和归档。保证了施工资料的真实性，完整性和有效性。

## 四、安全文明施工

根据项目部安全指示精神，每周一对施工现场临时用电、文明施工进行检查。

我主要负责北区临时用电检查，发现安全隐患及时处理。减少了施工过程中的用电安全事故的发生，为总体工程的顺利施工创造有利条件。在某工程工作的这段时间我最大的收获是：

- 1、对各号楼的质量控制。
- 2、减少本工程与总体工程的交叉作业面。
- 3、控制原材料浪费。
- 4、施工现场实际问题处理的应变能力。

我工作中最大不足：

- 1、对各班组的安全文明施工要求不够力度。
- 2、对本部的工人素质化管理不到位。
- 3、缺少对各施工班组长的加强管理。

今后的工作打算：通过总结一年来的工作，找出自己在工作中的很多不足地方，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强责任感，及时做好个人的各项工作。

总体来说，我在某工程的工作自己感觉还不算太满意，我会在今后工作中，将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，克服工作的不足。努力学习新的工作方法提高自己

的工作水平，我坚信我会在以后的工作中更加完善自己。适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

为了我们项目部明天更美好，管理更完善。我有几点工作中的小小建议：

### 一、原材料控制方面：

我建议项目部给电气设立专用库房，我的理由，电线进场后一次让施工班组领走容易丢失，有项目部统一管理，每天穿多少领多少，剩下的线头与废线按斤折合成米收回。

### 二、管理方面：

我建议生活区与施工现场最好分开，我的理由，进入装修后电线，电缆和各种设备进场容易被盗。同时要求保安对进出的人员、车辆严格盘查，或用红紫外线仪器对进出的人员、车辆检查，也只有这样才能减少项目部的损失。

以上几点还望领导斟酌，在新年来临之即，为我们项目部美好的明天让我们各部门在李经理的英明领导下，克服种种困难使我们项目部以更先进的管理模式，以更新的面貌更新的姿态，去迎接更美的明天。

## 建筑甲方工作总结篇三

转眼20xx年即将接近尾声，回顾过去一年来，自从20xx年三月份我接手邯郸市中心医院项目工程以来，在公司领导和各部门的大力支持关怀下，凭借我项目管理团队的自身辛勤的努力，克服了施工环境恶劣、项目工期紧、资金困难，供货商堵门、施工队不配合等诸多困难，顺利完成了合同内各项施工任务。现将本项目部工作情况汇总如下，总结过去，找出不足，为以后的施工积累更多经验。

截至20xx年7月底，我项目部完成了邯郸市中心医院的主体及二次结构工程合同内的各项施工任务，现在各精装厂家已经进场，正在进行后续的精装工作。在我项目部保质、保量、保安全的完成中心医院1号楼工程合同内施工任务的情况下，业主考虑到我公司强大的施工能力、优质的工程质量、过硬的安全体系，在公司领导的全力支持和配合下，我项目部又承接了附属用房工程、发热门诊工程、钢结构工程、人防走廊工程、1号建筑物地下一、二层精装工程。

近几年来,我公司所承接施工工程多数为外地工程,耗费大量的人力、物力、财力。外地施工条件十分艰苦,住的是活动板房,吃的是大食堂,有时候忙起来,好几个月都不能回家。在这里我所写工作环境的艰辛只不过是寥寥的几个字,但饱含在这之间的辛苦是无法用简单的言语就可以概括和诠释的,但是我们的员工从来没有因为条件艰苦就退缩,没有因为困难就降低工程建设的质量标准和施工进度,我项目部全体员工本着用户是上帝的原则,高标准严要求,狠抓过程控制。安全管理、文明施工都得到了业主的认可,同时为公司赢得了良好的信誉。

我项目部在执行施工任务时都始终贯彻以下几点,具体如下:

在每道工序开工前,我项目部人员都积极进行施工前期准备工作,完成了临时设施建设、临时水、电的开通等,为日后的施工创造了便利条件,不会因为这些耽误了施工进度,并且还积极配合甲方、监理单位开展各项相应的准备工作。

- 1、明确质量目标从管理人员做起。项目管理人员是项目质量目标实现的具体指挥者,其首先要明确项目质量目标的具体标准,要心中有数,指挥有数,这样才能在各自的工作岗位上充分发挥优势,取长补短,把实现项目质量目标作为项目部的一项义不容辞的义务和责任,作到人尽其责。

- 2、把项目质量目标贯穿在分部分项工程施工工艺标准制定及



具体实施中。在每一分部分项工程施工前，我项目部技术负责人都依据施工组织设计及图纸的具体要求并结合现场的实际情况写出详尽的有针对性、可操作性的施工技术交底。并书面交接给各施工班组长手中，最终监督落实到施工过程中。

3、辅助以相应的'质量管理制度做保障：我项目部用完善的质量管理制度，约束各级施工人员的施工状态和管理方法，而不仅仅是靠管理人员的即兴要求来管理施工，让所有现场施工人员都能明确制度，并在制度的指引下来完成工作，解决施工中的质量问题。制度不仅仅是规范施工的一种准绳，也是激励创优的一种动力。

安全生产是施工企业永恒的主题，是工程顺利进行的有力保障。越是工期紧，任务重，越要重视安全工作。

我项目部每次在进入施工现场开始，就已经把安全工作摆到日常议事日程上来，在安全生产上狠抓落实，加强培训，认真检查，踏踏实实的做好安全生产工作。包括业主的各分包单位，作为总包的我们也都一样重视。和各分包单位负责安全的人员做好安全技术交底，签安全协议。

一是加强组织领导建设，建立安全组织机构，建立安全生产保障体系，营造一级对一级负责，层层抓安全，人人懂安全的安全生产氛围，凝聚了“人人为我，我为人人”安全生产动力。

二是健全安全生产规章制度，俗语说的好，“没有规矩不成方圆”，所以我项目部制定了一系列的安全生产规章制度，对安全管理行为进行规范，做到有法可依，有章可循。健全安全生产规章制度不是根本，根本是落实，才能发挥它的行为准则作用，我们在这方面做到铁面无私，违反者必须受到相应的处罚。

三是加强施工安全检查，安全检查是一项综合性的安全生产管理措施，是建立良好的安全生产环境，做好安全生产工作的主要手段，也是防止事故发生，减少因安全问题而造成不必要损失的有效办法。

四是加强施工人员的安全教育，强化工作在第一线施工人员的安全意识，我项目部定期组织施工人员安全教育大会，把安全风险降低为零。保证安全，就是创收利润。迄今为止，我项目部所承接邯郸市中心医院工程没有出现重大安全事故，没有出现违法、违纪问题。以零伤亡的记录向业主、向公司提交了一份满意的答卷。

20xx年我项目部要深化管理，增强项目部管理能力，提高工程施工质量，提高项目部竞争能力。以新管理、新思路谋求项目部的新发展。

- 1、认真落实公司的各项规章制度，落实各岗位职责制，奖罚分明，各司其职，各就各位。使项目部保持良好的运作状态。
- 2、利用社会一切可利用的关系、渠道，开拓市场，自找活源，利用一切可利用的条件大力宣传公司的整体优势和整体实力，扩大公司影响力，形成固定的合作伙伴。
- 3、加强工地的施工质量管理，派技术人员进行现场质量监督，学习施工队伍的先进施工经验，保证工程质量，在外省市树立我公司形象和实力。
- 4、信誉和形象是每个企业的第一桶金。我项目部一定要把后续承接的如附属用房、发热门诊、钢结构、人防通道、1号楼地下一、二层精装的工程项目在保证质量和进度，狠抓安全的前提下，出色的完成任务，向业主交付一份满意的工程，为我公司树立良好的企业信誉和形象。

回顾过去，虽然我项目部在以往的施工任务中，遇到了不少

困难，但在公司领导及各部门的大力支持和关怀下、在我项目管理团队的团结一致努力克服下我们都已经一步一个脚印走了过来。在以后的工作中，我们要保持本项目部吃苦耐劳的优良传统，稳扎稳打，把所有工程的后续工作完善好，继续为公司奉献出自己热情与激情!为公司的建设锦上添花!

## 建筑甲方工作总结篇四

x承建的x标段装置，在20xx年安全生产管理中贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，落实全国“安康杯”“安全生产月”主题思想，坚持《公司20xx年安全工作要点》为目标，以人为本，安全发展;严格执行各项法律法规以及项目部各项安全生产规章制度，合理有序开展安全工作，使得项目部全年安全生产形式总体稳定，现将全年安全工作总结如下：

项目部始终以科学发展观为指导，坚持以人为本、安全发展，落实公司《20xx年安全工作重点》要求;项目部多次召开学习讨论会，学习讨论了怎么样让科学发展观合理运用到安全管理中，学习讨论了怎么样结合项目部实际有效的落实《20xx年安全工作重点》。

在施工生产过程中，项目部始终坚持安全文化的重要性，并以“安康杯”“安全生产月”为契机，开展了一系列的文化宣传活动，悬挂安全生产条幅、张贴安全知识挂图、树立企业文化展板，以及安全文化咨询日、各类主题条幅签字等，并坚持召开每周一项目安全会、每天班前会，让安全文化进驻项目部、进驻协作队伍、进驻各个施工班组，真正的起到了弘扬了公司核心价值观及理念体系。

项目部始终坚持对新入厂员工不培训、禁上岗。目前我国建筑行业的施工人员大多是农民工，如果不进行三级安全教育，就会造成操作者盲目施工，野蛮施工，后果不堪设想。及时的对入场人员进行安全教育培训，能够提升其对安全工作的认识，也能很有效的遏制人的不安全行为。在安全教育方面，

项目部对入场人员阐述国家有关安全生产的有关法律法规，企业文化；重点讲解劳动保护用品的正确佩戴、项目部制定的安全生产操作规程、施工现场的危险源、事故应急处理的措施、事故案例分析等，也开展了特种人员专项培训、临时用电专项培训、脚手架搭设专项培训等含有针对性的教育培训；在项目部对安全培训教育工作的不懈坚持下，全年累计培训637人次，培训覆盖率达到100%。

施工现场是安全管理的前线，了解现场施工动态，才能掌握安全管理的运行状态，查找发现问题，落实解决问题，才能够达到项目部预期的安全管理目标，为此安全管理人员经常深入现场，查找各种隐患，落实安全防护到位情况，监督安全技术交底工作等，努力营造安全管理的新气象，促使安全工作有效的运转；全年共对各施工队下发隐患整改通知单45份，隐患整改项136项，分别是文明施工29项，临时用电19项，高处作业20项，施工机具18项，脚手架9项，模板支架11项，起重吊装9项，物料提升机8项，基坑防护13项；项目部按照“三定”措施，落实隐患整改。在未来能源项目部，大家对安全工作也能够做到齐抓共管，谁看到或者谁发现某个施工人员安全帽佩戴不正确、安全带系挂不规范，总能够给他们提醒，让他们时刻的注意安全。也让很多人都意识到，安全管理并不都是安全员的事情，而是整个项目部所有人的事情。每个人都对安全有一份责任，都尽一份责任心，真正做到群防群治。

## 建筑甲方工作总结篇五

新乡乙二醇项目建立了项目部标准化工地建设领导小组.在项目工程建设中按标准化工地建设要求从综合管理、质量管理、安全生产管理、文明施工管理四个方面贯穿项目的整个施工过程进行管理。具体体现在以下几个方面：

一、思想上高度重视，加强教育、统一思想、增强全员标准化工地建设意识。

在任何一个工作中，成功与否首先在于是否在思想上对其中有一个正确的统一的认识。在项目部对工地进行标准化管理的观察中，我们仪电人员接触实施标准化工地建设时间不长，对其没有全面、具体的认识，容易造成对标准化工地建设的片面认识甚至是忽视；针对上述现象，我仪电专业根据项目部标准化管理的具体规定，在工程刚开始便认真组织职工学习相关的标准化工地建设文件精神，从各方面来阐述标准化工地建设的意义，争取全面理解标准化工地建设的内涵，在教育中把标准化工地建设和规章制度相结合，通过全面系统的教育，使职工认识到标准化工地建设是一项维护职工切身利益的系统工程，是有利于促进企业长期发展，提高企业经营管理水平，有利于实现企业的经营目标，有利于提高全体员工自身素质的重要工程。

在对员工进行教育中，做到有的放矢，有针对性。在职工认识较为模糊的地带，组织员工进行讨论，如在标准化工地建设的长期性上、在标准化工地建设成本与企业效益的问题上、在标准化工地建设与个人安全生产的问题上，澄清了员工的错误认识，统一了员工的思想，对于关键人员、关键岗位、关键程序、关键时期采取“个别对待，重点教育”的办法，加强对员工的正确教育，提高其思想认识。

在标准化工地建设中，员工不仅仅是被教育者，仅做为一个被教育的对象是无法调动员工的主观能动性、积极性的，要改变在标准化工地建设中枯燥单一的教育方式，要让员工自己参与、自己成为教育的主体，变“要我学”为“我要学”。采取多种多样方式来丰富员工的活动，如员工拟编标准化工地建设的口号，员工自己组织标准化工地建设的讨论，员工对如何落实标准化工地建设提出自己的想法、意见等，为标准化工地建设创造了一个良好的氛围，从而巩固、加强了员工的关于标准化工地建设的正确认识，有利于落实到标准化工地建设的行动中去。

二、加强领导，各部门相应配合协调，形成全力促进标准化

工地建设的有效落实。

创建“工程优质、生产安全、施工文明”的标准化工地是各个部门，各科室的共同职责。标准化工地建设是一项系统工程，需要项目部各部门相互协调，相互配合，共同努力，围绕这个目标从各自的角度开展工作，发挥各自优势，实现目标。在标准化工地建设中，成立创建领导小组，制定和完善了干部生产责任制，签订了安全生产责任书，各小组成员实行“明确到岗、责任到人、落实到位”。把管理工作的重心放在现场，一切以施工现场为重，做到关键时刻跟班，重点时刻顶班，突击活动带班，确保施工的安全顺利运行。

在创建活动中，还要充分发挥各职能部门的作用，把标准化工地建设活动同各部门的相关活动结合起来并延伸。如结合党员的“保先”教育，发挥党员的先锋模范作用，结合团组织的“青年突击队”等活动，发挥团员青年的主力军作用。结合公司开展的“先进生产者”活动，工会开展的“文明职工”活动，发挥员工的主观能动性，形成一个百花齐放、目标一致、工作同步的大好局面。

### 三、落实综合管理、质理管理制度、争创质量优良

开展工作的一个基础条件就是设立项目经理部，并落实各项质量管理制度。我公司严格按标准化工地的要求并结合施工管理的需要，建立了一个较为完善的项目经理部。成立了标准化工地创建领导小组，健全健全了质量管理制度，项目部按标准化工地建设的要求，设置了项目经理室、技术室、质检室、试验室、会议室、食堂、卫生间等相关设置，做到生活区与施工区分离，加强规范化管理，统一设置了“五牌一图”即：施工告示牌、安全生产告示牌、项目经理部铭牌、标准化工地建设受监牌，施工管理人员胸牌及施工总平面布置图。项目部按标准化工程建设的要求制订施工质量保证体系，建立健全质量管理制度，按规定配备了专职质检员，建立了工地试验室，制订了明确的创优达标计划，推行全面质

量管理，落实岗位到人、职责分明，层层落实质量责任制，对改建工程关键工程、关键部位的施工，项目部主要技术人员均到现场进行检查指导施工，力保优良。在工程施工中，项目部按照公司质量方针“质量第一、预防为主”确保优质工程，建立健全三级自检体系。和各施工班组签订了质量责任书，落实责任到人。项目部在每个分项工程开工前均进行施工技术交底，使施工人员做到心中有数，不盲目施工。针对施工中可能遇到的问题提出几种解决方案，以保证施工的正常顺利进行。

在每个构件首件工程施工中，项目部总工、质检负责人均到现场予以指导，确保首件工程的顺利施工，为类似工程的施工积累经验，提供指导。在施工中质检员跟班检查，对发现不合格之处立即提出纠正，在每道工序结束后严格按质量标准进行自检，自检合格后报监理检验合格后方可进入下一道工序。

通过项目部的精心管理及监理业主的大力指导，我项目部工程施工质量得到了较好的保证，分项工程一次合格率为100%，分项工程优良率在95%以上，顺利实现了预定的目标。

#### 四、健全完善安全生产管理体系、确保施工安全

“安全责任重于泰山”这是对每个企业的严格要求，标准化工地建设其中一个关键方面就是安全生产管理。在情况繁杂的施工场地上，如能确保施工安全是每个项目部都必须放在首位考虑的问题，我项目部在标准化工地建设中对安全管理主要从以下几个方面入手：

##### 1、建立健全安全生产规章制度。

根据《关于开展标准化工地建设的通知》要求，结合我项目部的实际情况，参照相关的安全技术规范，建立了安全生产管理制度，结合公司iso9002质量管理体系，建立健全职业健

康安全管理体系、紧急应变处理流程图及突发事件预案。项目部配备了一名经过专门培训、具有相应任职资格的专职安全员，对安全生产工作进行管理，各工区配备了兼职安全员，对本工区的安全生产工作负责。在施工组织设计中根据工程特点和施工工艺制订相应的安全技术措施，在重要部位如：安装工程中，项目部专门组织会议会同监理、业主对施工安全生产方案进行会审，从多角度、多方面来考虑工程施工中可能存在的风险并制定出相应的防范措施，在工程实施中通过严格落实安全操作规范及施工安全预案，保证了施工的安全运行。项目部对特殊工种实行持证上岗，如电工、电焊工、起重工等要求经过专业培训，持有相关主管部门核发的特殊工种上岗证上岗，对在这些岗位上从事施工的人员随时进行抽查，发现无证操作者立即责令停止作业，更换有证人员操作并对工班长进行处罚。从制度上保证施工安全。

在项目部施工期间按公司制度建立了三级安全生产教育制度，每个施工人员未经安全教育不得上岗，使得全体施工人员熟悉本岗位的安全操作规程。在施工中广泛开展反“三违”教育，严格遵守安全操作规程，杜绝违章指挥、违章作业。项目部建立定期安全生产专项会议制度，对上阶段项目部的安全生产状况进行分析，研究相应的安全生产防范措施，落实安全生产制度，做到防范于未来。