

# 采油队资料员工作总结 油田工作总结 结(模板6篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。大家想知道怎样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 采油队资料员工作总结 油田工作总结篇一

为使我所安全管理工作规范化、制度化和体系化，我所针对已制定的一系列的安全制度体系，不断在管理实践中逐步进行完善，确保安全工作高效有序，保证了我所正常生产。

1、我所完善了三级安全管理监督机构：所领导-安全员-班组长，一级一级的往下进行监督管理，确保我所安全工作万无一失。针对化验室的安全管理，实行安全责任划分，将具体的安全监督管理事务做到责任到人，明确到个人身上，这样有利于管理，提高对安全工作的管理效率。

2、我所逐步完善了从领导到职工的“一岗双职责制度”，包括安全岗位职责和生产岗位职责，并在每年年初在岗人员在双职责上签字。

3、我所针对自身工作的性质和实验安全的需要，针对不同的岗位编写了岗位安全操作手册，并编写“傻瓜式说明书”。具体规定我所日常各项化验项目的操作步骤和安全注意事项，如此一来，在有规可依的情况下，能充分提高安全管理的效率和次序，保障生产的安全顺利进行。

4、我所针对去年制定的各项安全管理规定进行逐步完善，对新设“原油硫化氢含量测定”化验项目，制定“高压气瓶安

全使用管理规定”、“溶剂油安全使用管理规定”等，提高实验的安全性。

5、签订《西北分公司安全承诺书》，使每一名职工在工作中更加重视安全，将安全工作落实到个人。根据《危险化学品安全管理条例》，修改完善了《危险化学品库存及领用管理规定》，严格按“五双”（双门、双锁、双人保管、双人发放、双人领料）进行管理，并按“无间隙”管理强化危险化学品管理力度。

6、积极完善各类应急预案，新增“洗眼器应急预案”，通过集思广益，完善已有的危险情况的应急预案，有效的增强职工的应急能力。

我所以“安全第一、预防为主”的指导思想，积极开展各种安全活动，对职工进行安全教育，加强职工自身的安全知识和安全意识，明确安全生产的重要性。

1、一句一学习一月一安全培训，一周一安全检查。

(1) 所内每月对职工进行安全用电、用水、用气；危险化学品的识别和正确使用以及意外伤害的正确救护，加强职工安全意识和态度等方面来进行。

(2) 根据“中石化十大安全生产禁令”、“七想七不干”等文件精神，积极组织我所职工进行学习，要求每个职工熟记在心，阐述自己的学习心得，并通过考试来巩固我所职工的学习效果，达到“以考促学、以学促练”的目的。同时，根据我所安全管理工作的需要，派出一名员工参加安全资格培训，一名员工参加内审培训，最终通过培训取得了良好的管理效果。

2、我所全面落实采油厂“每一滴油都是承诺”的精神，在全所职工中宣贯核心理念，合理制定标准取样规定，节约取送

油样成本；加强对污油的回收，做到颗粒归仓。

3、强化保安措施，确保特殊时期和节日期间安全生产。

(2) 实行领导夜间值班制度；

4、积极开展了“安全生产月”活动。

5、以“安全环保辩论赛”、“美丽中国、绿色石化”环保知识竞赛等活动为契机，在所内宣传“低碳环保”意识，提高我所安全管理水平。

6、开展冬季安全生产工作，成立冬季安全生产管理机构，提前对全所安全隐患进行排查整改，并实行重点部位重点监管，确保我所冬季无一起安全事故。

1、每月定时进行安全环保检查，检查内容为所和驻分队化验的室内及室外卫生、水电及设备工作状态、溶剂油及药品的保管、污油的回收、消防器材定期保养和安全隐患检查。在检查中发现常规化验室的电加热套、循环冷却仪和门窗等设备物品存在质量问题；室内存放的溶剂油过多和识别标签不清楚，存在安全隐患。通过积极整改，以上的问题已经及时得到纠正。

2、我所对两个常规化验室内铺设黑胶皮进行用电防护改造，使化验室达到安全使用要求，给职工提供安全的工作环境。

3、我所在今年开展了“原油硫化氢含量检测”的新化验项目，同时，成立了采油四队化验室。根据安全生产需要，我所申报了硫化氢检测仪，在日常工作中，作好检测记录和各种安全防护，确保安全生产。

4、消防工作管理

(1) 每月我所要对职工进行消防知识的教育，通过对灭火器工作原理、消防器材的操作和消防常识进行学习，打下扎实的理论知识基础，并配合月度消防演习，使每个职工能够从容的应对各种突发状况。

(2) 对消防器材进行严格的管理，建立并完善消防防火档案，定期对消防器材进行维护和保养。

1、搬入新办公区后，因地制宜的更新完善各类应急预案。

2、发动我所全体员工，对自己的岗位进行危害因素识别，对各个化验室物品摆放等进行风险识别，如有不可接受的危害因素制定并落实防范措施。

3、规划并设计危化品库房的摆放以便于对意外情况的处理。

2、加强职工的专业知识，提高安全知识，安全知识的培训和企标的贯标。

3、加强各化验点的每月安全检查及隐患检查和整改，应急预案的演练。

4、加强实验用溶剂油、汽油的安全管理；试验后污油、污水的回收；危险化学品的监管。

5、做好特殊时期和节假日的安全保卫工作。

6、加强各化验所点的硫化氢的监测和员工对硫化氢的防护工作。

7做好20xx-2019年冬春的化验设备和人员的防冻、防污染□20xx年夏季的放火、防爆、防中毒、防中暑的安全管理工作。

以上为20xx年安全工作的总结，我所在本年度的安全工作总体完成的比较圆满，但是也存在不足之处。在20xx年里，我所将继续狠抓安全工作，加强对本所职工的安全教育，继续完善各种安全的规章制度，努力为我所职工创造一个安全舒适的工作环境，确保生产工作顺利完成。

## 采油队资料员工作总结 油田工作总结篇二

经过五个月时间□xxx13a工程监理工作圆满完成。我所监理的工程项目一共为64个xxx基站合计为103.75公里。

在实际工作中，首先我积极主动接近业主和施工方与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录有签证，质量有质检，专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，、检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砣、砂浆的配合比，并将每一个完工工程的数据如实上报。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，对施工单位提出改进意见，并与业主沟通。

在监理工程中，要求施工单位一切施工按原设计内容、设计要求、施工验收规范，按质、按量敷设施工，施工后一切随工监理并检查，以保证工程质量。做好一切记录，并每个工程都拍了照，为公平解决业主与施工单位的争端提供可靠的依据，坚持每个工程施工过程中与业主联系，发现问题首先让施工单位整改，如果不整改便发整改通知单，并通知业主。

本人在工程监理过程中，积极协调各单位间的关系，使他们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

从年初到现在□xx陆陆续续一直有工程在做，共监理xx工程为80个工程左右，上半年为20个工程，下半年为60个工程。

xx工程不同于xxx工程的是需要进行设计交底、写日报、审核施工方竣工资料、出版监理文本。数据的精确度及材料的数量要求更加严格。

在实际工作中，首先我主动接近xx建设经理并与之沟通，建立了良好的关系，以确保解决工作上的难题，在公司领导安排下主动去辅助建设经理处理工程上的一些问题，我基本做到了工作安排上服从公司领导、工程进度审核以及质量服从xx建设经理的要求。其次我注重与施工单位的联系沟通，有问题在坚持原则前提下商量解决，以避免发现不必要的冲突。

在工程监理实际工作中，本人按着“三控二管一协调“为核心。在进度方面，要求施工方收到xx建设经理的工单以后马上组织设计交底、领取材料并准备施工，施工前要求施工方必须有开工报告，材料到场必须监理到场进行检查后才能施工，隐蔽工程需签证，现场监理中发现质量不合格，要求施工方立即整改。并要求施工方一切按设计要求施工，如有变更需设计到现场落实，并确实好变更的数据，在日报这一方面，按照公司要求，每两天一日报，并附每天施工的图片及进度及问题，不能解决的问题请示部门经理及总监，如有阻工，要求施工方立即协调，如协调不好便请客户经理出面协调，工程进度按建设经理的要求去进展。

费用管理这一方面，根据现场所做实际工作量及所用材料，一般按设计要求施工，完工后进行数据测量并检查所用材料，保证费用不超支，按一切实际为业主节省费用，如有超支尽量靠近xx建设经理的要求。

质量方面，每一个工程从进场到完工，每天抽时间去查看并拍照，完工后进行全方位质量检查，如发现问题，写整改通知单请示部门经理后发送给施工方并抄送给建设经理，要求施工方在指定日期内完成质量整改。

协调方面，我起着承上启下的作用，须协调好施工方与自己的关系，也须协调好自己与建设经理的关系，并要协调好施工方与建设方的关系。每次的协调我都会往好的方向发展，尽量避免任何冲突。

### 1、部分事情自己擅自做主

比如xxx管道工程xx大厦基站，由于工程质量有问题，施工方迟迟不整改，我未请示部门经理或总监但发了整通知单并抄送给了xxx建设经理。再如xx工程佳天国际综合接入工程，由于施工方事情较多而拖延此工程施工进度，我便以公司名义说每推迟完工一天处罚500，虽然是建设经理的要求，可是我没有请示领导，责任归我。

对施工方的竣工资料这一方面□xx建设方要求严格，公司内部便更加严格，每一处施工方的签字盖章、材料的审核、材料的测试资料、竣工图纸的准确，都要一一检查，有时候虽然过于繁忙而过于匆忙，但是这是职责，所以问题还在于自己。

### 3、设备知识懂得不够

虽然自己通信专业毕业，可是设备这一块的知识及实践不够。比如xx省公司的项目省干传输扩容工程，在设备监理这一块有明显的不足，让建设方与施工方有空话可说，虽然很认真的去学去做，不懂的还是很多，没有给建设方减轻压力，反而增加了负担，所以在这一块，我要求公司能给予一定的培训。

### 4、灵活性需加强

对待工程质量虽要求按标准实施，可是特殊情况必须要有一定的灵活性，能理解施工方的困难，也要保证质量的可靠，能让业主同意的前提下实施一定的变动。比如，监理xxx工程xx村基站，河的堤上不能开挖1米1深，可我坚持要求开挖80公分，但实际只准开挖60公分左右，在刘总监的教导下，我的思维开扩了一些。做事需要一定的灵活性。

## 1、吸取经验教训

不学习不总结便不会有进步，如果同样的错误一直不改，便危害到整个公司，如果监理员不吸取经验教训，如经常不去现场，随意签字、乱审核等以为没事，如果形成习惯，便只有等着处罚的降临。

2、是注重集体学习和自己学习的统一。我们单位监理人员的专业素质参差不齐，其水平远远不能满足市场需求，大多数监理人员来自纯技术或施工企业，知识结构较为单一、组织协调能力不足，缺少年富力强的骨干人才。所以我们一定要注重学习，到工地不说外行话，并能切实解决工程中出现的问题，为建设单位出谋划策。早来的监理员要不断进取，起到带头作用，新来的人员要拼命学习，注重实践，干一点会一点，注重经验的积累，应尽快赶上，不要放在哪里都不能单独承接工程，光跟在别人后面实习，对不能单独承接工程的，我们将视其情况予以解决，不能长期这样下去。

3、注重工作方法，搞好关系协调。目前监理的形势要求我们监理人员，一是业务水平要高，一心一意靠在工程上。二是要搞好关系协调。监理是一种服务行为，我们是通过自己的专业劳动得到建设单位认可，取得报酬。我们到工地上，一定要摆正位置，不能以行家自居、以法律执行者的口气，告诉建设单位按照规范规程和法律法规应该怎么做，而是要善于说明情况，让建设单位明白这样做的好处。对施工单位也不要管理者自居，要把查出的问题说清楚，说清楚后要加强检查验收，确实无法解决的，要让建方、项目总监进行协



调。否则关系弄僵，工作也干不好。对建设单位来说，如果我们只收费、不服务，那么结果只能是“一锤子买卖”。

4、是严把质量关，对材料、验收批、分项、分部工程的验收必须做到亲自检查，结论和实物必须相符。如果大家对工程的验收似是而非，检验不到位，走过场，凭相当然签字，那么早晚要出质量问题，出了问题你要负法律责任，这一点部长和分管领导一定要详细检查，发现谁不负责任，拿单位的利益作交易、当儿戏，谁这样做了处理谁，谁被投诉了处理谁。

5、希望公司实施一个确保、两个空间、三个手段。一个确保每一位职工的工资、福利待遇有保证；两个空间就是占领并拓展监理市场空间和单位上上下下宽松祥和的空间；三个手段就是抓业务的提高、抓队伍的纯洁、抓人才的引进。首先从工作纪律入手作为切入点，以抓业务水平为平台展开工作。关键是培养人才，锻炼队伍，从全国的监理形势来看，监理的工作目标是进一步完善监理法规框架体系，建立一流的监理人才队伍，树立典范优秀的监理企业，运用现代化信息管理手段，通过一流的服务质量和一流的管理水平来提供技术服务。

总之□20xx年是一个充满激情的一年，在公司领导的安排下，我完成了各项任务，在公司领导的培养下，我学到了很多，在公司领导教导下，我不断成长不断成熟，使自己的监理水平越来越专业，能独立完成每一个工程的监理工作，让公司领导省心，在这一年中，感谢公司领导给予的各方面帮助，各方面支持及各方面的信任，使自己能圆满完成工作。

## **采油队资料员工作总结 油田工作总结篇三**

油气销售科20xx年在事业部领导下，以完成销售指标为重心，着力强化实施事业部扁平化管理模式，在继续坚持良好的销售管理制度的基础上，通过创新销售模式，灵活调整销售策

略，确保了销售任务按计划运行。

在管理上一方面坚持业绩考核到人和销售碰头会等扁平化管理制度，减少了管理层次，实现了产品销售、结算、市场开发、货款回收、价格信息统一管理。使销售任务指标和营销增效目标落实在每个人每日的销售工作中，切实做到了当天的任务当天完成，当天的事情当天总结，当天的问题当天整改，当天的效益当天收回；另一方面依托事业部运销软件，减少了信息传递渠道，加快了信息传递速度。提高了数据准确率。构筑了营销创效的有力平台，为完成销售任务，最终实现增收增效提供了管理技术保障。

在具体业务上，针对往年销售中反映出来的问题和固有难点，制定了计划跨月、按季度统筹安排方式；运输统一承运，甲醇代理销售等一系列创新的销售模式，并在具体运行中根据具体情况灵活调整策略，克服了制约销售的主要困难，保证了销售的顺畅进行。

为了确保销售收入最大化，在主要产品产量减少的情况下，主要将提高售价作为了今年营销增效的重点。销售事业部销售计划打破了以往的季、月固定计划，平均分配的原则，实行了创新的计划月度动态平衡统筹安排的销售方式，在保证年度、季度计划指标不变的情况下，以效益为轴心，在各产品库容安全的情况下实施油气产品的跨月动态调整，确保油气产品在一个季度价格最高时候销量最大，实现了价高多销少存，价低少销多存动态销售模式。

针对往年运输严重制约销售的难点，为了彻底改变铁路运力多用户争抢，车站车辆过多难以有效管理，产品外运难度大的局面□20xx年继甲醇统一承运后液化气也实行了创新的统一承运制，将运输商与终端客户分离，由两家运输商统一进行产品的铁路运输工作，终端客户不再参与运输过程。这不但避免了运输中的不安全因素，也克服了用户争抢运力，而且减少了车站空闲车辆，加快了车站周转速度，解决了铁路运

输制约销售的瓶颈问题，掌握了销售的主动权。年初铁道部开始清理整顿铁路运输，油田的这种统一承运制基本符合“四统一”的整顿工作的方向，未出现周边炼厂一样由于“四统一”的工作而导致销售严重受阻的局面。

甲醇作为新的增效产品，在销售上实行代理制和承运制相结合的方式，制定“送货到厂与区域代理相结合”的原则；分区域定价占领不同市场的定价原则。严格按销售原则、程序办事，通过直接与用货厂家发生业务，由此避免了中间投机贸易商的干扰。通过代理销售，公路销售形成以乌鲁木齐为中心，辐射全疆的销售网络，铁路销售重点发展了华南、华东两大高价市场；在下游市场也形成了稳固的终端用户，为甲醇销售增效和进一步发展奠定了基础。

为了更好的完成今年的任务指标，油气销售科组织广大员工，结合工作实际，与时俱进、开拓创新。在具体销售中适时根据具体情况进行销售策略的调整。液化气销售根据疆内、疆外市场的不同特点，公铁运输的差价，适时运用价格杠杆，保证了销售顺畅进行和销售收入最大化。根据各个客户的需求情况，动态调节销量，促进了客户的发运积极性。

在以后的销售工作中，困难与机遇并存，我们要精诚团结，坚定信心，继续发挥创新的优势，把市场做宽，把策略做实，把效益做大，提高服务质量，向全面完成20xx年销售目标迈进！

## **采油队资料员工作总结 油田工作总结篇四**

自从党中央提出西部大开发以来，我省公路建设日新月异，特别是高速公路以超常规速度发展，许多新建项目、改建工程、通县公路等相继建成通车，同时也形成了大量的内业资料即工程档案。如何有序地管理好工程档案既是工程本身的需要，也是档案部门的要求。

一、思想上要重视工程档案管理工作，并应设专人管理工程项目建设中一般对内业资料不太重视。

到工程完工后，即将交工验收，才开始慌忙整理，有的施工单位甚至人也难以找到，给档案整理带来很大难度。主要原因一是整理资料是苦差事，没有人愿意去干。二是工程到了收尾阶段，大部分人员特别是技术人员又撤离到新的工作岗位。三是一般施工单位没有专职档案管理人员，内业资料分散于工程技术科、试验室、合同管理等部门。工程后期人员继续撤离后，有些施工单位留下的人员对资料不熟悉，加之有些资料签字手续不完备，需要施工单位或监理人员签字，人员很难召来，拖延了资料整理时间。四是工程建设中不注重资料收集，为后期资料整理带来巨大的工作量。

由于对内业资料不重视，造成一系列的不良后果。其一是拖延了工程交工时间。其二是耗费大量人力、物力、财务。其三是为项目档案管理带来较大难度。其四对工程质量检测单位资料审查带来难度。

鉴于上述原因，因此应在工程建设中加强档案管理工作，做到工程完工短时间内将内业资料整理结束，为交工验收做好准备。

交通部就工程档案管理陆续下发了《公路工程竣工文件材料立卷归档管理办法》、《公路工程竣工验收办法》、《交通部科学技术档案分类编号办法》和《科学技术档案案卷构成的一般要求》四个纲领性文件，目前我省尚无统一的竣工文件编制办法，各项目建设管理单位应根据交通部上述文件编制符合各项目管理模式的可操作性编制办法。

一是细化建设单位、监理单位、施工单位的资料整理范围。二是细化组卷要求，特别是各种施工用表的排序，如何使质量评定表、试验表格与工序检查表有机结合应细化，具有可操作性。三是明确案卷的格式和具体要求励志网，便于施工

技术人员操作。在实践中我们发现只有纲领性文件是不行的，必须对竣工文件编制办法细化，让人一看就明白如何操作，避免由于理解不一造成资料整理的混乱，给内业资料管理工作带来巨大的工作量。

由于施工企业来自全国各地，且工程施工中人员变动大，一个新项目可能又是一批新人，各地有各地的具体要求。从实践来看，绝大部分人对档案工作不太了解，有的工程技术人员甚至连施工工艺流程都不明白，整理出来的工程档案千差万别，无法交工。工程开工前，应对档案管理人员及有关技术人员进行系统培训，使他们掌握内业资料整理的标准和要求，思想上统一认识，避免资料整理返工和重复劳动。

#### 四、定期对内业资料督导并与计量支付挂钩

由于资料整理琐碎，不产生经济效益，施工过程中现场又非常繁忙，施工人员绝大部分精力集中在工地，对资料整理一般都是被动应付。如果不认真进行督导检查，到最后内业很有可能一塌糊涂，更有甚者大量的缺资料，所以内业资料应定期或不定期检查评比，引起各方面重视，避免大量的工作堆积。必要时可采取强制措施与计量支付挂钩，为搞好工作档案管理提供保证。

## 采油队资料员工作总结 油田工作总结篇五

岁月荏苒，时光如梭，忙碌中转眼又到年末，本着回顾过去，总结经验，找出不足，充实自我的态度，严格按照国家标准规范及各类规定，主动会同相关部门及责任人随施工进度及时整理完善各项资料。

1、配合各专业工程师对施工单位的工程资料做好严格把关，资料就是在工程建设过程中形成的各种形式的信息记录，只有和专业工程师、施工单位资料员、监理单位全力配合才能完成并做好这项工作。资料的整理、收集是一个逐渐积累的

过程，要确保资料的真实与完整，为工程验收提供及时、有效、适用的资料。

2、对前期的地质勘察、施工图设计形成的文件，进行积累、组卷、归档。

3、负责施工现场会议的记录工作，做到真实、有效的记录，整理出会议纪要，经各参加单位会签后下发。

4、负责工程部与各参建单位往来文件、联系函件、施工图纸的收发，做好记录，建册存档。

5、负责工程重要施工部位的影像资料拍摄，进行整理、归档。以便日后查阅及工程结算之用。

1、施工单位上报的动态资料编号凌乱，经常出现重复和空缺，对整理核查资料带来不便。

2、个人管理上也比较乱，没有完整的档案目录和整体思路，影响工作效率

针对以上问题，采取的措施如下：

1、要求施工单位在上报资料前做好自检工作，确保上报资料的意见明确以及便于登记

2、核实工程资料的完整情况，对折皱、破损、参差不齐的文件进行整补、剪裁、折叠，使其尽量保持外观上的整齐。

三

1、做好各类文件、图纸、下发、传阅及传递工作并将文件原件存档。根据项目规定，对文件进行相关部门的下发、传阅、

传递，接收单位或个人要进行签字确认，并将原件存档。

2、协助工程部各专业工程师，做好各项施工资料的整理、存档工作

3、定期对文件资料进行核查，对遗缺文件进行追查，查明原因，进行找补。

中我会一如继往，对人：与人为善，对工作：力求完美，不断的提升自己的专业水平及综合素质，以期为公司的发展尽自己的一份微薄力量。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与职业水平。

工程部：张庆翠

20xx年xx月xx日

## 采油队资料员工作总结 油田工作总结篇六

——在x届x次职代会暨xxxx年工作会上的总结

xxxx年 月 日

各位代表、同志们：

在深入学习贯彻油田公司和厂职代会、技术座谈会精神后，我矿召开三届二次职代会暨xxxx年工作会，这次会议的主要任务是：以党的\_精神为指导，深入学习贯彻科学发展观，全面落实油田公司和厂三届二次职代会暨xxxx年工作会议精神，牢牢把握科学发展、和谐发展两大主题，总结xxxx年的工作，部署xxxx年的任务，动员全矿干部员工进一步认清形势、解放思想、坚定信心、团结奋进，在创建百年油田的宏伟征程

中，努力开创第x油矿科学发展、和谐发展的新局面。

下面，我根据矿领导班子讨论的意见，向大会作报告。

## 一、xxxx年工作的简要回顾

1 生产任务为中心的各项工。原油生产xx万吨，年注水xx万立方米，综合含水xx %[]安全生产夺取金牌；“贯禁令、强三基”安全生产达标竞赛夺得厂管理先进单位；员工队伍整体保持和谐稳定；成本消耗控制在预计之内，全矿整体工作水平全面提升。

（一）优化调整，精细挖潜，改善油田开发效果[]xxxx年，针对钻控影响时间长，部分井区注采关系不完善，提液潜力严重不足等问题，以合理恢复地层压力、控制含水上升速度及产量递减为目标，优化调整，精细挖潜，努力改善油田开发效果。一是加强水驱综合调整；二是精细油井综合挖潜，优化产液结构调整；三是强化油井作业管理；四是坚持旬度生产形势分析，积极抢上增产措施，通过以上各项措施的实施，使油田开发效果得到改善。

（二）锐意进取，真抓实干，千方百计夺油上产[]xxxx年全矿在产量形势非常紧张的情况下，靠严密的组织和科学的管理，靠过硬的作风和艰苦的实干，充分挖掘潜力，千方百计夺油上产。一是强化两级干部责任心，提高干部的执行力。通过加大日常检查力度和抓好措施实施和跟踪工作，做到措施严把关，隐患不放过，问题不过夜，有效地促进了各项工作的顺利进行。二是从强化产量入手，狠抓生产运行。全年启动生产办包队管理制度，责任层层落实，抓好日常管理。矿从机关和后线队抽调60余人组成抓产量小组，全天候实行分井分片承包抓产量，努力减少时率对产量的影响。三是全面开展产量形势分析，制定夺油增产措施。地质队每月不定期到采油队检查核实基础资料，尤其是对机采井 2 参数、油井化



清、加药制度执行情况每月都进行检查。全年共检查xx次，有效地提高了机采管理水平。

（三）精细管理、创新工作，管理水平不断提升□xxxx年，在生产管理上，我们坚持精细，追求创新，突出求实，以点带面。开展了以“三个一”工程为基础的主题活动，即每个队推出一条精品线路、创出一个样板示范区块、创新一项管理水平。在保证地面设备管理、资料录取、安全环保都达标的情况下，更加注重地面与地下、管理与技术、干部与员工的有机结合，制定了工作目标、任务和考核指标。全矿上下出现了管理层有信心，技术层有决心，操作层有压力的争先创优的新局面。从4月中旬至9月份，各层面按照既定目标，加班加点，起早贪晚工作，全身心投入到“三个一”管理工程中来。