

技术主管个人工作总结(优质7篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

技术主管个人工作总结篇一

技术措施，并在图纸绘制和措施编写的过程中，及时给予年轻的技术人员技术指导，使他们在实际工作中得到锻炼，技术水平不断提高。在职工培训工作方面，能够按照上级培训计划按时完成职工的培训工作，除此之外，根据我队工作性质和职工岗位的实际情况，认真组织职工岗位培训，并取得了很好的培训效果。

三、工作中存在的不足：

首先是自己的业务水平有待提高。通过自己工作中的亲身体会，我感到自己的技术水平、业务素质有待提高，特别是电工、电气plc自动控制方面懂得太少。其次，对技术队伍的管理、学习抓得不紧。另外，在车间、设备的资料管理上还存有一定的差距，对于这些不足之处，在今后的工作中要认真加以纠正和改进。

在20xx年的工作中，虽然有一些成绩，但同时也应该更加清醒地看到不足和失误，要在过去的基础上，不断提高自己，以胜任技术管理工作。

以上是我的述职报告，请领导和同志们评议。

谢谢！

技术主管个人工作总结篇二

各位同事、职工代表：

大家好！

首先，感谢组织、总经理、党委平及矿长、平和班子成员一年来对我工作的关心指导，感谢各位及职工同志们对我工作的支持和帮助。

我的职务是xx煤矿技术负责人。根据分工，我的主要工作是主持xx煤矿的全面技术工作，分管矿“一通三防”工作。一年来，在矿党政、总工程师的正确领导下，在各位领导和同志们的支持帮助下，我能认真履行职责，忠于职守，务实工作。本人紧紧围绕矿井安全生产，全力协助矿长、总工程师抓好了分管范围内的各项工作，促进了矿井整体工作健康协调发展，较好的完成了矿党政交给的各项工作任务。现将一年来的工作简要如下，请审议。

一是认真学习党的各类指导思想，积极参与“创先争优”活动，深化个人“不怕吃苦”的良好心态为“怕不吃苦”，变“怕批评”为“怕不批评”。一年来，结合公司党委开展的“创先争优”活动，以公司党委活动精神为武器，以“创先争优”为目标，积极参与，努力创先争优。工作中，重心下移，细节下移，解决思想问题，解决疑难问题，解决细节问题。把事业放在第一位，吃苦耐劳，加强学习，为企业发展贡献力量。

二是切实加强党性修养和行为养成，紧密围绕“班子建设、区队建设、班组建设”等三个队伍建设的指导思想，参与各类别的建设活动，不断提高自身的管理能力。

三是自觉加强业务技术学习，积极借鉴科学管理经验，认真研究探索科学的管理方法，在实践中不断优化完善井下采掘布置，不断提高业务技术水平。

四是注重学习安全法律法规，以及新工艺、新技术等方面知识，不断拓宽知识面，自身业务能力不断提高。

我十分珍惜我现在的一切。我要为家人、为自己营造一个安全平静的环境。所以通过党委、班子的教育和自己的学习，我能廉洁自律，严格按照《党员干部廉洁自律行为规范》要求自己，自觉改进思想作风和工作作风，时刻以一名党员干部的标准要求自己，严于律己，克己奉公、清正廉洁，不搞特殊化，保持清正廉洁良好形象。

一是以身作则，率先垂范，坚持做到要求别人做到的，自己首先要做到，要求别人不做的，自己首先不做。

二是认真遵守个人重大事项制度。自觉转变工作作风，平时能够经常深入基层，深入井下，深入群众，认真听取群众意见，帮助群众解决现场中的实际问题。克服平，不摆架子。团结同志，勇于开展批评和自我批评，大事讲原则，小事讲风格。

三是在日常工作和生活中，注意从点滴做起，模范执行公司的各项规章制度。自觉接受各级领导和广大职工的监督，注重与职工谈心交流，征求对自己和单位工作的意见、建议。

在日常工作中，我始终坚持“平思想、实事求是”的原则，圆满完成了矿井全面技术管理、“一通三防”、科技等分管范围内的各项工作。

一是严格履行《总工程师（技术负责人）岗位责任制》，努力抓好技术管理工作，为矿井安全生产奠定基础。

严格执行《重庆市能源投资集团有限公司煤矿安全质量标准化评级及考核办法》，特别是贯通管理，严格要求，加强复测工作，掘进进展较为顺利，贯通后的最大水平贯通误差为12mm□最大竖向贯通误差为10mm□强力扭转了巷道贯通管理及测量工作的被动局面。

组织编制完成了《950水平北翼首采区开采方案初步设计》、《0223采区开采方案设计》、《1070—950下煤系统开拓初步设计》等多项设计、方案，为矿井当前和长远发展提供了技术保障。

三是坚持“通防管理无小事”原则，“瓦斯超限就是事故”的瓦斯管理理念，注重提高全员通防意识。狠抓通防人员业务培训和队伍建设，完善“一通三防”安全责任制，优化矿井通风系统；强化通风、瓦斯、爆破管理，积极完善实施综合防尘技术，杜绝了“一通三防”重大事故。

四是依靠前期制定的矿井技改方案，积极推动技术创新和科研成果转化，有效提高了矿井的安全装备水平和抗灾能力。

五是科学有序推进1070—950下煤系统开拓，全面完成了下煤系统开拓初步设计方案编制、上报等工作。

六是严格执行井下带班管理制度，在带班的过程中，集中解决现场疑难问题，及时处理现场发现的隐患，尽一己之力为矿井安全生产保驾护航。

一年来，在上级领导的关心支持下，在大家的帮助配合下，圆满完成了全年工作，主要有以下：一是领导的高度重视和大力支持的结果，二是各部门和相关员工共同努力的结果。虽然各项工作取得了一定的成绩，但与上级的要求和大家的期望相比，还有许多差距，存在一些问题和不足。主要表现在：

一是思想观念上还不能完全适应“创先争优”的要求，对科“创先争优”的认识不够全面，思想认识容易受习惯思维影响；对组织的关怀认识不足，也因此在就任技术负责人岗位初期，只看到了压力，没有积极的去面对所感觉到的前所未有的压力。

二是协调各职能科室、各采掘单位的工作力度不够。

三是工作中布置任务多，中间环节抓的不够好。虽有一定的开拓创新意识，能够推进科技进步，但局限性较强，思路不够开阔、意识不够先进。

四是由于平时工作头绪多，忙于各种事务，与职工、工程技术人员沟通交流的时间较少，工作上管理多，生活上关心、服务少等。

五是自身技术能力、技术手段有限，在之前只是以采掘技术、“一通三防”技术为重点，对除此之外所涉及的技术学习程度不够。

在今后的工作中，我将进一步加强学习，努力提高自己的政治理论和技术管理水平，以强烈的事业心和责任感，以饱满的上进心，扎实工作、开拓进取，克服存在的困难和缺点，抓好分管范围内的各项工作，为促进矿井稳定健康可持续发展作出新的更大的贡献！

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

技术主管个人工作总结篇三

年末将至，即将要对一年的工作做一个总结，在过去的工作中，我注意到了技术工作的许多薄弱之处，作为技术部门的主要责任人，我同样有不可推卸的责任。要达到新一时期的高标准，唯有先调整自己的理念，彻底转变观念，从全新的角度审视和重整自身工作，才能让各项工作真正落实到实处，下面本人总结问题如下：

二、人员的不够稳定使工作进入疲劳状态，恶性循环，导致工作思路不清晰，忽略了技术管理人员的业务培训。

三、主观上思想有过动摇，未给自己加压，没有真正进入角色；

四、忽略了团队管理，与各级领导、各个部门之间缺乏沟通；

以上几点是我部门与个人存在的最主要的问题根源，技术部门作为单位的一个主要职能监督部门，“当好家、理好财”是我技术部门应尽的职责。在单位加强管理、规范经济行为、提高企业竞争力等等方面我们负有很大的义务与责任。只有不断的反省与总结，管理工作才能得到提高！

技术主管个人工作总结篇四

大家好！

在过去的一年里，我坚持加强理论学习，努力提高技能水平，遵纪守法，努力工作，认真完成领导交办的各项工作，在公司领导的关心、支持和帮助下，思想、学习和工作等方面取得了新的进步。我的述职报告如下：

至四分公司事业一部工作已将近8年时间，在这几年中我通过多学习、多请教、多动脑，以及踏实勤恳、认真负责的工作

态度，从起初的各方面工作较生疏到现在对工程施工较为熟悉，得到了各方面的肯定、好评。在领导的指引下，同事的帮助下，我的技术和能力取得了的小小进步。在今后的工作中我会扬长避短，继续学习，不怕苦不怕累，钻研技能，即使遇到了挫折，也不灰心丧气，丧失斗志；工作中出现了错误，要勇于承认，敢于承担，汲取教训，改过自新。四分公司事业一部的的主要工作是负责通讯设备的安装与调测。在工程施工的过程中，事先做好准备工作，与客户及时沟通。在团体工作中，加强团队合作，合理安排，圆满完成各项工作任务。继续完善技能，学习与硬件有关的通信知识，争取利用所学知识为事业一部的项目开发贡献力量。本人能以工作为重，在各项任务 and 活动中，服从领导安排，积极配合。

通过几年的工作实践，我积累了一定的专业优势，历练了我对事业的忠诚。一方面在自学中提升了自己的专业。加强自身学习，在事业一部工作期间，还参加了我部组织的施工技能培训班、中兴公司和华为公司组织的相关通讯知识讲座学习等。平时注重收集业务资料，从报刊、杂志、网络上学习有关的资料，并虚心向领导和同事们请教，在工作中不断地摸索、创新，积累工作经验。另一方面，积极参加由工会组织的各项文艺活动，活动期间也得到了各方面的肯定、好评，并且在xx-xx年度工会工作中发挥了积极作用，被评为工会活动积极分子。

在实践历练中，我深知作为一名合格的工程施工人员，不仅要有较强的政治素质、过硬的工作能力，而且要有积极健康的心态、良好的品德和品格。做事必须先学会做人。参加工作后，我时常告诫自己：对做人要忠诚、做人要重德、为人要坦荡、待人要诚恳、处事要谨慎、工作要勤奋。并把忠于、勤于自己的事业化作不懈追求的实际行动。通过几年的磨练，我真切的感受到工作确实是一个锻炼和提高综合素质的岗位，也是一个干事的岗位。真正做好这项工作，必须付出艰辛的努力。俗话说“板凳坐得十年冷，文章不写半句空”，做人、做文如此，做事、做管理工作更是这样。由于对通信工程有

着浓厚的兴趣和热情，积极努力完善理论水平和组织、管理、协调能力，让各项能力充分提高。

回顾一年来的工作，虽然我取得了一点成绩，但扪心自问，我也存在一些不足之处。一是工作的预见性还不够。二是创新能力不是很强。三是在加强联系方面还做得比较欠缺。总以为自己作为一个技术员，在工作职责范围内，应力争做到不越权、不越位，只想干好领导交给的事项便够了。这些，虽然不是什么原则性问题，但也是想干事、干好事的一大忌讳，都有待于自己在今后的工作中加以克服、解决。

以上报告，请领导和同志们评议，欢迎对我的工作多提宝贵意见，并借此机会，向一贯关心、支持和帮助我的各位领导、同志们表示诚挚的谢意。

技术主管个人工作总结篇五

下午好!首先感谢领导们对我的信任让我独当一面管理带领689工程维修班组成员做好维修保养工作。我有强烈的工作责任心和工作热情，刻苦钻研维修技术的干劲随时接受领导交待的各项任务。以下是回顾我在20xx年维修工作的总结，我要不断的总结和积累工作和管理经验，为了更好的拓展20xx年的工作而努力奋斗!

一. 宾馆运营多年很多设施设备老化已严重影响了正常运转，宾馆领导决定对现有的监控系统进行更新，我埋头苦干数日终于把大大小小43个监控摄像探头顺利调试完毕，保障了更新后的监控系统的顺利实用。

二. 配合客房部节能降耗的要求带领班组成员对240间客房的节水阀调低流量，更改3号会议室照明线路，其余会议室全部更新节能照明就是为了为宾馆节约每一度电和水，开源节流从自身做起。

三. 今年是50年难得一遇的冰雪灾害，天气异常寒冷恰逢空调燃油7000元一吨，使得宾馆的运营开支入不敷出，因此总经理室和部门对我们原360维修班组和689维修人员一起下达任务布管排线安装52台格力挂壁空调，加班加点连续奋战一周提前完成安装计划终于在12月22号顺利正常使用，刺激了北楼出租率稳定了流失的散客市场贡献自己的力量。

四. 年末部门安排维修班在南楼3楼vip楼层安装网线，在原有宽带房的基础上实现商务适时上网功能的扩大，我们维修班组和电脑机房员工自行设计，自行布线测量安装为宾馆节约开支近1万元，遇到安装问题不惧困难向相关行业人士请教，深挖潜力解决问题。

以上是我这一年的主要工作项目，通过这些工作我也得到了历练，对今后维修班的日常管理维修工作我有几点设想。

1. 全员培训，加强业务技能，服务意识和基本素质的考核力度，认真贯彻“让客人完全满意”的服务宗旨，在员工中确立“后台为前台服务”的思想，着重抓好各部门设备、设施报修、维修工作，不断提高维修工作质量和效率，保障酒店日常维修。做到日产日清，除涉及工程大项杜绝待修房过夜，不再延误总台卖房！
2. 每日检查前日维修单完成情况，发现重复报修严格追查，及时查缺补漏，杜绝隐患发生。贯彻执行有关安全生产、劳动保护的政策、法规，落实各项安全管理制度；对发现的问题按“三定”（定措施、定期限、定责任人）原则进行整改；并负责对设施设备故障的调查分析、处理统计和上报。
3. 团结好维修人员，协助部门经理稳定员工实现状态，亲历亲为，身先士卒，一切工作都是立足与本职。
4. 认真贯彻执行岗位责任制，督导下属员工严格执行操作规程，安全操作管理制度及员工守则，坚持设备的日常维修、

保养制度。按三干净：设备、设施干净；机房干净；工作场地干净；四不漏：不漏电；不漏气（煤气、蒸汽、制冷剂）；不漏水；不漏油；五良好：使用性能良好；密封良好；润滑良好；紧固良好；调整良好的标准，严格检查督导。

技术主管个人工作总结篇六

尊敬的公司领导：

大家好，我叫翟志强，于20xx年9月30号加入公司这个大家庭，至今已有三个月时间，现正式提出转正申请。我现任职农业技术部副经理，主要职责是负责园区大田现场日常管理工作，一段时间以来，我逐渐了解了公司的整体运作模式和工作流程，虽然在公司工作的时间还不算长，但在工作的过程中，我学到了很多的东西，这些使我的能力和知识水平都有了一定的提高。下面，我就这三个月的工作状况向各位领导做个简要汇报，请大家批评指正。

1、负责三河湾基地现场日常工作，协同部门经理开展全面工作。

2、协助公司领导会同相关人员制定三河湾基地粮食种植战略规划及实施方案。比如，在公司十月份进驻该项目以来，首先就面临着4500余亩土地的冬小麦种植工作，在公司王总和侯总亲自指导和严格把关下，公司通过招标的方法，筛选出了合适的农业托管公司，在领导的指导下，通过多次详谈，并最终确定了关于小麦种植中从种子化肥的选择定量到深耕整地和播种施肥的各项技术要求，使我们后期开展具体种植工作得以顺利进行并较好的完成了4500余亩冬小麦的种植工作。

3、组织园区的安全、防火、防汛、等工作，统筹安排大田各项工作。今年冬小麦完成种植以后，由于天气干旱少雨，小麦出现出芽率低等情况，向领导及时反映后，在王总和罗经

理的统筹安排协调下，我们顺利的.将干旱区域小麦及时进行了灌溉，保证了小麦的整体出芽率。

4、配合部室经理制定生产管理制度及技术实施方案，在王总的要求下，由罗经理牵头我们正在制定关于20xx年夏收防火、收割、转运、销售和秋季种植规划等方案和应急预案。

1、通过这段时间的实际工作，我也发现了自己还有许多的不足，距离企业的要求仍有一段差距，但我相信，通过向各位领导和同事学习，我一定能够从他们身上学到更多的东西，并且通过自己的努力，弥补自身的不足。

2、努力学习专业知识，提高自身业务能力，进入公司之后，我就给自己订了一个学习计划。首先，就是了解公司的有关制度和规定，用这些制度和规定来规范和约束自己的行为，严格要求自己，不作违反公司规定，损害公司利益的事情。其次，了解岗位职责，认真学习专业知识。

（一）、做好两季农作物种植、收割工作

1、做好冬小麦的植保及收割计划：

（1）、3月底前和托管公司结合完成4520亩小麦的除杂草及防虫害工作，5月中旬再进行一次杀菌防虫工作，该两项工作采取全托管方式实施。

（2）、制定小麦的收割、转运及销售实施方案，6月初完成全部小麦的收割及销售工作，该项工作采取收割机集中收割，利用运输车运输至晾晒场暂放，建议市场多方询价经收购商竞标后统一进行销售。

2、秋季种植规划方案的整理工作，计划从可以种植的各个品种分析利弊，或是从自种、整体外包、农业托管等方面分析优劣，通过多方对比并结合项目整体规划形成方案及建议后

提交领导。

（二）、百果园主要工作：

- 1、3月中旬前需要完成所有果树的施肥、剪枝及清理工作；并做好除草及病虫害防治等正常管理工作。
- 2、从5月底开始对陆续成熟水果的采摘工作。
- 3、百果园现暂时自行养护经营，但我们也会积极和外部对接，争取对外承包。

（三）、每日安排人员对整个园区进行治安巡逻工作，做好整个园区防盗、防火工作，尤其是两季作物收获期间的防火、防盗工作。

技术主管个人工作总结篇七

尊敬的领导、同事们：

大家好，

我叫，性别x于x年x月到x项目工作，作为一名见习土建技术人员，主要负责x项目5万平场地回填工程的技术质量工作。

在这将近半年的工作中，我主要是协助项目技术负责人x师傅完成x项目5万平场平工程的清表、碎石垫层、塑料排水板和部分土方回填工程的施工并整理好技术质量控制资料。由于最初施工场地很大一部分是农田，首先清楚表层的植被和淤泥，清表厚度15cm有淤泥的地方清表厚度达到了25cm清表完成后开始进行碎石垫层工作，碎石垫层的厚度按照设计要求铺设50cm施工过程中严格控制碎石粒径、铺筑厚度和表面平整度，碎石垫层主要起到渗水排水的作用，因此必须控制好碎石垫层的铺筑质量。接下来就是打设塑料排水板，

塑料排水板主要是根据淤泥层深度的不同而划分塑料排水板的区域，不同区域的塑料排水板的打设深度不同，施工时我们严格控制塑料排水板的打设深度并做好现场记录，同时控制塑料排水板的外漏长度和倾斜度，只有控制好塑料排水板的质量，才能保证塑料排水板的排水效果，才能使处理后的地基达到设计要求的承载力。然后开始分层土方回填，按设计要求，首先回填到标高5.0m□土方回填工程主要是严格控制分层的厚度和碾压的遍数及平整度。我们项目现在进行土方回填，回填到标高5.0米后，接下来的主要工程就是堆载预压工程，堆载预压分三级进行，每级堆载厚度为2米。

刚来到这个项目，我的首要目标是搞清楚自己负责项目的哪方面的工作，自己的岗位职责是什么。在知道自己是项目上的技术员后，我上网查询了土建技术员的岗位职责并牢记于心，时刻提醒自己究竟该如何做好工作。

我首先认真会审施工图纸，掌握设计意图，了解项目的主要内容。同时认真阅读设计说明，结合施工图纸，然后上网查阅设计中用到规范，掌握质量检验的标准。随后我仔细翻看施工组织设计，了解了各分项工程的施工顺序和施工技术以及施工中应该注意的问题。当然在我审图、看设计说明和施工组织设计的过程中，遇到了很多不懂的地方，我就向同事请教，因为他们都已经工作了好几年了，具有丰富的工程技术方面的知识和施工经验，在他们的耐心讲解和指导下，我顿时觉得恍然大悟，同时学到了很多审图及与工程相关的知识。

同时，他们告诉我工程质量对于一个工程的重要性。作为项目技术员，最主要同时也是最本质的工作就是采用合理的技术措施，保证工程的质量。工程质量的优劣，直接影响工程建设的速度。质量差，一方面要增加返工、加固、补强等所需人工、材料、机械的消耗；另一方面给使用者增加了维修和改造的费用。反之，优良的工程质量能给各方带来丰厚的经济效益和社会效益，承包商成本降低，工程进度加快，企业

信誉增强，利润和产值增加；建设项目也能早日投入运营，早日见效。

为了控制工程的质量，主要采取下面的管理方案。认真会审施工图纸，掌握设计意图，严格按图施工。在实际施工中，发现设计图纸不能满足实用要求时，要及时向领导报告，按规定办理设计变更手续。负责对施工队伍进行技术交底工作，并认真做好相关记录。亲临施工现场检查技术交底的落实情况，对施工可能出现的质量问题、技术问题，提出预防措施。对于已出现的施工质量问题的，提出解决方案并予以处理。发现施工图纸与现场实际不符，或因施工过程中需要进行设计变更的，应积极主动地同监理进行协商。了解招投标文件及施工合同要求及施工组织设计，认真审核技术方案，检查每一道工序施工质量并做好记录。严把工程质量关，严格执行国家建设规范有关文件规定，在施工中发现不符合质量要求的要坚决返工，达到合格质量要求为止。对隐蔽工程及时检查验收并同监理、施工单位及公司相关领导作好隐蔽工程记录。对进入施工现场的主要构件和材料，严格执行国家相关标准及验收规范，检查工程所用材料的质量、规格、数量，确保工程质量。因施工方使用不符合相关标准的材料或违反施工程序时，技术人员有权责通知监理单位下停工单或整改通知单。做好甲方见证员工作，认真检查技术资料。

作为一名刚毕业的大学生，由于工作经验不足，在工作中会遇到这样或者那样的问题，为了解决这些问题，我就会向项目上经验丰富的师傅请教，他们就会很耐心的给我讲解，并且给我提出一些建议和指导，是我明白自己该干什么并且怎么才能把他做好，有助于我提高工作效率并更快的进入工作状态。

我学习的主要内容有：审查设计施工图、施工方案及技术交底的编制、工程定位测量、技术资料的整理以及施工现场的协调管理工作。同时严格执行公司及项目上的各项政策。

我们这个项目的施工图主要有平面图和断面图，通过x项目5万平场平工程平面图，可以看出场地的施工范围和以及需要打设塑料排水板的区域。通过断面图，可以计算出不同区域的塑料排水板的打设深度。通过审查施工图纸的学习，我掌握了审查图纸的要领，领会了设计的意图，能够明白根据图纸该如何施工。同时我参与了碎石垫层和塑料排水板工程的技术交底的编制和修改，能够查阅资料及规范编写技术交底并给施工队经行技术交底。另外，我还跟随施工队的测量员进行施工场地测量定位，熟悉了全站仪的使用，并且能用全站仪完成一些简单的测量工作，同时能够使用水准仪测量场地标高。每完成一项工程，首先自己验收工程质量，验收合格后就会报监理验收，同时整理好检验批资料以及隐蔽工程的资料，报监理、业主签字，然后把资料整理保存。跟者钱师傅学习了技术资料的整理，并掌握了资料整理应注意的问题。为了控制好工程的质量，在现场与施工队的协调能力有了较大提高。虽然我认真学习了，但是可能有的地方还是的不够好，有些地方还是不明白，我向通过我今后的不懈努力，我会慢慢成长的，逐渐变成一个称职的、经验丰富的土建技术员的。

本人在生活和工作中廉洁自律，遵守公司和项目的各项规章制度，完成领导交给的各项任务，做好自己的本质工作。

我的述职报告到此结束，谢谢大家！