

2023年项目总工月度工作计划 工地项目 副总工作计划(优秀5篇)

计划在我们的生活中扮演着重要的角色，无论是个人生活还是工作领域。计划可以帮助我们明确目标，分析现状，确定行动步骤，并制定相应的时间和资源分配。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

项目总工月度工作计划 工地项目副总工作计划篇一

xx副经理，分管成本、经营和人事工作。现就近一年来我分管范围内的工作汇报一下，请领导批评和同事们指正。

1、材料成本管理。材料管理的好坏，直接关系到项目总体的成本高与低。项目部从进场时就狠抓材料管理，按照公司提出的要求，首先从材料管理入手，坚持材料的市场调查询价。从供应商的选择，到材料进场的计量验收以及周转材料的退场方面摸索了一定的经验，积累了一定的资源，建立了一些值得信赖的合作伙伴。分公司针对材料需求和材料使用制定相应的奖罚制度，奖罚分明，做到“谁提料，谁负责”。加强材料现场使用的管理力度，降低材料采购成本，减少材料使用过程中的浪费。

2、加强工期管理。在保证质量和安全的前提下，尽可能地压缩工期。目的是减少项目成本的支出，同时加强现场管理，制定科学的方案，合理调配有限资源，减少施工浪费。

3、优化施工方案。在制定对项目成本影响较大的施工方案时，采取对不同方案进行经济、质量对比分析的办法。通过集体讨论，优先采用能够保证一定质量要求，方案可行而成本支出较小的施工方案。

4、因地制宜，利用一切可以利用的资源。由于建筑施工流动

性大，各个工程项目所处的地理区域、施工环境都不尽相同，如果对有利的环境资源加以利用，能够减少一定的项目成本支出。

经营开发工作是一项相当复杂的工作，时有真假难辨，鱼目混珠的局面，稍有不慎，就会误入歧途，让工作变得被动。我们所有的项目在运作前都采取规避风险的措施，对项目、合作人员都进行详细的调查、了解和筛选。

1、坚持以求真务实的态度，冷静地分析市场，确定企业自身的实力和在市场中的位置。密切关注市场动态，认真分析市场趋向，根据市场需求，把注意力更多地放在资金实力雄厚、回款能力好、社会影响大、利润高的项目上。

2、深化全员经营意识，大力宣传经营理念。坚持诚信经营，靠优质的产品、优质的服务去赢得市场、赢得信誉、赢得效益。坚持换位思考，保证在施工程质量，为业主提供满意的服务，强化施工人员“每个在施项目都是新起点”的经营意识，发展和加大后续任务量，真正做到干一项工程立一座丰碑交一方朋友，得到一批新的经营信息。

3、利用社会一切可利用的关系、渠道，进一步拓展、扩大市场。坚持利用一切可以利用的条件，大力宣传公司整体优势和综合实力，开通信息渠道，扩大信息储备量。

企业的竞争归根到底是人才的竞争；人才之间的竞争，又是人才管理体制和模式的竞争。

项目总工月度工作计划 工地项目副总工作计划篇二

为加强车辆管理，保证工作和生活用车需要，实现安全、正点、低耗、高效、优质的交通服务宗旨，特制定本办法。

1、学院公用车辆由学院后勤服务中心负责日常管理。

2、班车由后勤服务中心负责管理，按规定的线路和时间行驶，确保为师生员工提供安全、正点、便利的乘车服务。

3、学院各部门使用车辆时，须持学院后勤服务中心开具的派车单，驾驶员凭单出车。车辆使用完毕，由用车人在派车单上填写用车里程并签名。

4、用车人使用车辆时变更事由、线路及目的地，驾驶员须督促用车人在派车单上如实填写用车里程与车辆使用情况。

5、节假日和上班时间内值班校领导调派和使用车辆，驾驶员须到学院后勤服务中心补办有关用车手续。

6、驾驶员每月将派车单汇总后交后勤服务中心办公室，按规定办理财务结算。

7、后勤服务中心根据用车申请部门的先后顺序和工作的轻重缓急安排车辆(领导与职工用车，领导优先;急事与一般事用车，急事优先;教学工作和其他工作用车，教学工作优先;公事用车与私事用车，公事优先)。

8、车辆实行专人驾驶制度，驾驶员负责车辆的定期检查及保养，以维持机件寿命，确保行车安全。

9、未经批准，驾驶员不得私自出车。

10、车辆须按用车时间及时返回，未经允许不得在外逗留或过夜。在校外过夜的车辆必须加强安全防范措施，严防失窃。在校车辆须停放指定位置。

11、保持车容美观、整洁、卫生，驾驶员做到语言文明、衣着整洁、礼貌待人，主动为乘客提供方便。

1、由学院主管领导和后勤服务中心主要负责人负责交通安全

工作的组织与管理，安全员负责学院交通安全的日常工作。

2、后勤服务中心办公室统一为交通车辆办理投保手续。

3、驾驶员必须牢固树立“安全第一”的思想观念，严格遵守交通法规，严守操作规程，确保行车安全。

4、驾驶员不得依照用车人要求作违规操作(闯红灯、超速行驶、乱停乱靠等)。

5、严禁车辆超速、超载、装运易燃、易爆、剧毒等危险物品运行。

6、如发生交通事故，当事人除要及时向交警部门报案外，还须及时与后勤服务中心办公室取得联系，以便后勤服务中心办公室派人协助有关部门处理交通事故，同时通知保险公司办理理赔手续。

1、驾驶员应注重车辆的日常维修与定期保养。

2、为保证修理质量，堵塞漏洞，降低成本，后勤服务中心将选择信誉高、技术精、服务好、费用省的维修站作为车辆的固定维修点。

3、车辆维修须先由驾驶员提出申请，填列报修单，交后勤服务中心办公室审核，总经理签字审批。维修车辆须经后勤服务中心办公室复检后，再交付使用。

4、凡是以旧换新的配件，必须将更换的旧配件交回后勤服务中心。修理结算单必须经后勤服务中心办公室审核后，再办理财务结算。

1、车辆加油实行加油卡管理。驾驶员不得用现金加油并随时掌握加油卡余额，余额不足及时报告后勤服务中心办公室。

2、油料消耗定量标准。

大客车： 37升/100公里；别克车： 15升/100公里

本田车： 14升/100公里；依维柯： 13升/100公里

得利卡： 15升/100公里；福田车： 13升/100公里

3、后勤服务中心办公室负责按规定审核车辆行驶里程及油耗。

1、车辆对外出租，需经后勤服务中心办公室审批后作出安排，并按规定价格办理结算。

2、车辆一般不对外借用，单位(个人)特殊情况需要借用车辆，须经总经理批准并办理有关借用手续。

1、驾驶员效益奖80%按后勤服务中心标准发放，20%计入出车费补助。驾驶员圆满完成核定工作任务(见附件)。全年行车安全无事故，按小轿车、面包车元/公里、大客车元/公里给出车费，元/公里发给安全奖。出现交通安全事故将取消该季度安全奖，并视事故情况核减出车费。出车费、安全奖每季度结算一次。

2、驾驶员不得私自出车，签单公里数的15%视为正常里程损耗，超出部分按每公里2元收取费用；节约部分按每公里1元给予奖励。

3、驾驶员因违章行为受到处罚，其罚款由驾驶员承担。

4、凡超过定额的油料消耗，一律由驾驶员自负。

5、未按正常程序办理车辆维修手续的，其一切修理费用由送修人自理。

6、驾驶员夜间未将车辆停放指定位置，每次罚款5元。

7、因一般安全事故造成损失，驾驶员必须赔偿保险公司理赔后后勤服务中心净损失额的15%;承担同等及以上责任的重大交通事故的驾驶员，必须赔偿保险公司理赔后后勤服务中心净损失额的20%。

项目总工月度工作计划 工地项目副总工作计划篇三

(一)转变思想，积极完成省局、市局工作计划今年四月份全省正式实施《烟草行业审计派驻制管理办法》，按照行业“双重领导、垂直管理、监督驻地、参审异地”的内审管理规定，__派驻办及时调整思维，按照省局四个“统一”部署和省局、市局的工作重点，调整制定了《__市烟草专卖局(公司)20__年审计工作安排》，并严格落实审计工作计划。截止20__年6月30日派驻办共开展13个专项审计项目，并出具相关审计报告7份。

2、于6月份参加省审计派驻办对__法人__任期经济审计1项，抽调2人次。

3、完成市局专项审计任务4项，提出审计建议10条。一是__市法人__离任经济责任审计;二是20__年卷烟废旧包装箱使用销售情况审计;三是20__年第四季度专卖专项资金情况审计报告;四是对20__年市工会资金收支情况审计。

4、完成其他审计项目三项：一是配合省公司对__地区烟叶救灾补贴资金发放情况进行检查。二是配合__烟草有限公司对工会、食堂财务收支进行审计三是对__地区烟需物资库存情况进行专项调查。

(二)突出重点，严格规范，加强审计监管力度。深入开展“两项工作”是当前行业整顿规范的重中之重，是源头治理的关键措施，是严格规范的治本之策。根据省局工作部署，今年__派驻办重点加强了对工程投资、物资采购、宣传促销审计力度，严格按照国家局的文件精神，对工程投资、物资

采购、宣传促销项目实施程序性、全过程跟踪审计，按照起点介入、过程监督、重点突出的原则，从项目立项，到合同签订，竣工验收，资金支付等每个环节严格把关，做到事前介入、过程监督、事后监督全过程审计监督。

1、出具物资采购事前审计意见书29项，核审金额万元。不符合要求，退回不受理的1项。

审计监督管理部强化审计监督力度，切实发挥审计监督管理职能，坚持执行合同痕迹化监督，出具项目合同审计意见书，真正做到项目的全过程审计监督。

大宗物资采购项目18项，核审金额万元。具体为：纸张采购合同万元；白色地膜采购合同万元；烟用配色地膜采购合同万元；硝酸钾肥采购合同万元；烟草种子采购合同万元；二季度卷烟包装膜购销合同万元；台式计算机采购合同万元；别克车采购合同万元；复印机、打印机等采购合同万元；交换机采购合同万元；依维柯车采购合同万元；扫码pda采购合同万元；烟需物资麻绳采购合同万元；服装制作采购合同万元；抑芽剂采购合同万元；投影仪采购合同万元；1-3月卷烟包装膜采购合同万元；20__年依玛士维护服务合同万元。

大宗物资采购项目19项，审核万元，具体为：

宣贯挂历万元；液压烟包装卸机万元；__烟站传送设备万元；__烟站监控设备万元；烟用包装物(麻袋片、麻绳、麻线)万元；a4打印纸万元；ups及电池组万元；7-10月聚乙烯热收缩膜万元；11-12月聚乙烯热收缩膜万元；3台台式电脑万元；服务器及配件万元；摄像机万元；办公桌椅20套万元；打印条码专用油墨万元；物流配送车喷绘万元；企业文化手册印刷27万元；gps手持机万元；取暖锅炉万元；显微镜万元。

今年__地区__基地单元共建烤房群246座，按照国家局、省局关于开展烟叶基础设施建设项目审计常态化的工作要求，__

派驻办认真开展烟叶基础设施建设项目审计工作，指派专人负责全程监督基地单元建设情况，对工程的图纸设计、施工、分阶段付款、验收情况等全程跟踪，以确保烟叶基础设施建设投入安全、质量高效。

为扎实推进三项检查工作成果，加强对工程投资、物资采购及宣传促销项目监督。上半年与综合管理办公室、法规办公室、经济运行办公室一起对20__年度一季度的大宗物资采购及工程建设项目进行了审计自查。一是重点检查了大宗物资采购项目的决策程序、实施项目是否列入年度预算、供应商资质资信、采购方式的选择、合同内容的拟定、资金拨付程序、到货验收情况及采购公示等环节；二是重点检查了工程投资项目的立项、各重点阶段招投标、合同内容的拟定、项目资金使用拨付与结算、竣工验收及公示等环节。查遗补漏，补充完善各个项目卷宗中缺失的痕迹记录内容。做到项目卷宗归集的痕迹化资料完整，能够清楚反映项目实施的全过程。确保资金规范有序的运转。

今年是小金库检查的收官之年，__市公司从思想上正确认识此项工作的重大意义，加强员工的学习宣传工作，积极开展小金库复查工作，力争做到清理工作不走过场，不留死角，及时发现问题和解决问题。认真组织员工参加全国小金库有奖知识竞答活动，目前__市公司尚未发现违法违纪现象，但通过清理检查“小金库”，进一步严肃了财经纪律，加强了财经制度教育，强化了财务管理，确保了资金的合理使用。加强了从源头上防治腐败的力度，建立长效监督机制，提高财务透明度。财务管理水平有更大提高，严防“小金库”的出现。

(五)服务驻地，做好日常监管工作

1、对相关部门的大宗物资采购、基建项目等付款环节进行日常监督。

2、对物流中心各月库存卷烟短少、挤压、残损情况进行痕迹化监督。

二、工作中存在的问题

20__年上半年审计工作有序进行，但在实际工作中还存在一些问题：

一是审计结果的利用不够充分，审计整改不够及时。被审计单位对审计建议整改落实缺乏积极性，对问题整改信息反馈缺乏主动性。

二是随着行业审计监督工作的不断转变，内部审计工作涵盖到所有有经济业务的地方，涉及企业管理的方方面面，审计人员的责任越来越大。内审人员原有的知识结构和素质和知识储备量不够，需要加强专门培训，提高审计水平，掌握审计的主动性，提高内审人员的综合素质。

三、下半年工作计划

1、继续严格按照派驻办年度审计工作计划执行，加大日常监管力度，参加非驻地市局(公司)审计工作，按时保质保量地完成常规性审计计划任务。

2、强化日常管理工作，重点加强对物质采购、工程投资、宣传促销项目的日常监督，认真履行审计职责，把好审计监督关口，充分发挥审保障监督作用。

3、按照国家局、省局关于开展烟叶基础设施建设项目审计常态化的工作要求，继续加强对青椅山基地单元建设审计监督，重点对烟叶基础设施建设项目的项目实施、项目建设、资金阶段性付款管理、竣工验收、竣工结算(决算)等环节实施审计，做到全程跟踪审计，促进烟叶基础设施建设项目进一步合法、规范、有序的深入开展。

4、积极配合中审开展对新办公楼的结算、决算审计工作，做好沟通协调，推动新办公楼审计工作顺利开展。

5、按照省派驻办工作安排，完成下半年交叉审计工作任务及省局抽调的审计任务。

6、在完成好日常审计监督工作的基础上，努力提高部门人员自身素质，坚持学习，提高工作水平。

7、继续做好本部门日常的各项审计监督工作，积极完成好省局和市局领导交办的各项临时性审计任务。

20__年上半年，审计监督管理工作，虽然取得了一定实效，但我们也清楚地认识到与国家局、省局的要求还存在着差距，我们将进一步强化责任意识，创新监督机制和方法，加大审计监督力度，把好审计监督关口，为__烟草行业发展做出应有的贡献。

项目总工月度工作计划 工地项目副总工作计划篇四

1、部门制度的执行力度有待加强，制定的一系列措施往往没有得到很好的执行，考核力度没有加大，考核力度没有体现。

2、由于部门沟通工作做得不够，所以凝聚力工作做得不好。

3、部门与部门的沟通有待加强，需进一步加强部门的工作配合。

4. 没有加强生产工艺改良，增加生产效益和质量

工作计划

1、加大制度建设，坚决推行目标责任制，细化岗位责任。管理上必须制度化、规范化、程序化，对任何违纪违章的现象，

都要按照制度严肃处理，要使每位员工都有责任感。

3. 加快生产工艺优化改良，工艺改良项每月为13项，增加生产效益提高质。

4. 加强对公司全部产品，进行降低生产制作成本为方向，目标金额为50万。

5. 工厂下发订单的零件清单的主要物料准确率达到100%。其他清单物料(不影响生产)

2x年是东南公司挑战与机遇的一年，只要我们团结一致，树立起高度的紧迫感和责任感。按照工作计划扎实开展工作，在公司的大力支持和指导下，我相信明年我们一定克服重重困难，稳中求进，扭转目前的不利局面，最终实现东南公司盈利并走向良性发展的道路。

项目总工月度工作计划 工地项目副总工作计划篇五

现在我就一年来的工作情况向大家进行，如有不当之处，请同志们提出宝贵意见，我将认真的听取，并表示非常的感谢。

（一）、提高自身素质，不断的学习

今年来，我经常把自己放在公司发展建设“做大、做强”的总体框架中来反思自己，审视自己，牢记公司的“项目管理口诀”并坚决按照执行。经常告诫自己，要想当八冶铁军，必须在工作中不断地提高自己，自身素质的强弱是关键。为了提高自身综合能力素质，我继续就读中央广播电视大学，报考全国一级建造师，继去年考取驾照后熟练掌握了驾车技术。我不断的反省，不断的完善自己，争取全面素质不断提高，在完成工作的标准上有突破，让领导放心，让顾客满意。

（二）、确保安全，保证工程进度

“安全第一”从来都是我在现场的宗旨，万一出个事故，所有的工作都白干了，所有的辛苦也都白费了。要想顺利完成工作，公司的各项规定、国家的各项施工规范、安全规程都要坚决遵守。只有做到这一点，才能称得上是对公司负责，对项目部负责，更是对自己负责。一年来，现场有不少的进度、质量、安全、成本等方面相互产生矛盾的时候，我都能坚持坚持“安全第一”的原则，坚持以人为本，对工人负责，全年没有发生过一起工伤事故。xx天泰铝厂工期紧，下雨天气居多，场地狭小，高空作业多，交叉作业多。面对从未遇到过的恶劣条件，安全问题存在巨大挑战，可最终，在公司领导的支持下，在大家的配合下，我们圆满的完成了任务，工程顺利完工。

（三）、注重原材料消耗，降低工程成本

材料的使用消耗和工程的成本高低有很直接的关系。xx项目现场所有材料都要求节约使用，混凝土和砂浆都限量搅拌，防止多余浪费，掉下的混凝土、砂浆均每天清理，回收使用。钢筋制作严格按技术员审核过的下料表，下料后剩下的1米长以上的钢筋头全部焊接使用到工程上，因此现场完工时，钢筋用量按预算节约了好几十吨。钢管、木方和竹胶板等料具绝对不允许轻易切割，多次周转使用。督促白天护厂人员不定时清理现场，回收扣件、钉子、铁丝等，减少了料具的丢失损耗。为公司节约了不少成本，创造了不少经济效益。

（四）、坚守岗位，团结下属，激发员工热情

作为一个现场负责人，一年来，我一直坚守工作岗位，虽然xx现场离我家也就200公里，但节假日我也几乎从来没有回过家。因为工作时间紧，中央电大的学习，我都没有时间参加，甚至都没有考试。报考了一级建造师，也没时间去参加考试。我常年带领员工出门在外，坚守在施工现场，没机会驻守在金昌施工，没机会回家里照顾父母和妻儿，虽然心里有些不平衡，但看到公司的产值利润在增长，公司在发展壮大

大，心中还是感到非常欣慰，觉得自己也贡献了一份力量，所有的. 辛苦努力都没有白费。在日常工作、生活中，我非常注意关心项目部的职工，并主动帮助他们解决实际生活困难，甚至给单身员工介绍对象，使大家心里话都愿意和我讲，困难事都愿意找我办。俗话说：吃饱不想家。我在每个地方都告诉食堂，必须保证每人每天至少半斤肉，让大家吃好住好，才不会想家，才有力气干活。有效的保证了全体人员思想稳定，让大家什么事都能以公司利益为重，以项目部利益为重，讲团结，讲协作，在公司领导的指导和支持下，圆满的完成各项工作任务。

虽然在一年的工作中我取得了一定的成绩，但也存在着不足。

首先□xx地区4个仓2个烟囱，1000多万的产值，由于工程比较分散，施工作业面大，管理人员缺乏，加我总共才4个人。有时候很多事比如编制施工方案，测量、试验等都得自己亲自动手去干，分身乏术，现场管理不能面面俱到，显得不够细。

其次，自己的性格比较直，在工作压力大，面对困难多的情况下，再加上领导的不理解，有时候沉不住气，存在急躁问题。

再次，在加强学习方面自己还存在一定的差距，特别是工作一忙起来，对政治理论和文化知识方面的学习相对就少一些。今后应按照公司建设学习型企业的要求，抽时间大力加强学习，争取在业务理论水平和组织管理能力上进一步提高。

1、积极工作，争当一名优秀的项目经理。一个项目经理的担子是很重的，其工作职责就是处理日常事务，宏观把握全局，微观处理各种热点难点，充分发挥员工的主观能动性，促进公司发展。自己一定要顾全大局，把公司的利益看得高于一切，克服消极埋怨情绪，为了公司的发展，放下包袱，积极主动去工作。

2、努力学习，提高素质，提高工作能力，提高管理水平。随时坚守施工现场，及时处理各种问题，为领导宏观决策当好参谋。

3、严格要求，廉洁自律。我会严格要求自己，绝不利用职权为个人谋私利，绝不干有损于集体和全体员工的事情，一定要清清白白做人，堂堂正正办事。

4、是要继续加大施工生产力度。在施工生产上，要重点突出安全、质量、进度、效益。要突出打造企业的品牌，树立企业形象。对外要千方百计地满足甲方、监理的需要，力争在新的施工领域有更大突破，创造更多的产值和利润。

最后，我相信，我有信心和决心，一定会把工作做的更好，不辜负大家的厚望。

以上述职，如有不当之处，请大家提出宝贵意见。谢谢！