

管理人员年度述职报告(优质7篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

管理人员年度述职报告篇一

工作岗位的变动，工作责任的加大，使我深刻地认识到学习的重要性，因此使自己不断地加强思想政治学习，管理技能学习和电气业务知识的学习。

在学习新《党章》的过程中，一遍遍细读精读党章，记下一篇篇心得体会，找到自己思想工作上的差距，明确自己前进的方向；在社会主义荣辱观的学习中，与自己的实际相结合，不以善小而不为，不以恶小而为之，对照准则从细节处纠正自己存在的错误和不是通过学习使我深刻地认识到：做人先于做事，堂堂正正做人，才能仔仔细细地做好事。

作为基层的一线领导干部，管理知识和领导艺术的学习是我的必修课。俗话说：“一句话有百样说，一件事做法有百样。”我性格直，脾气急，一心想着如何干好工作，在语言表达上常常不考虑婉转含蓄，怎样更容易使人接受，给自己的工作造成很多障碍，为此我专门买一些有关管理知识的书籍，仔细研读、实践，虽然有些收效，但还是不太理想，渴望通过与大家不断的磨合和相处能够在今后的工作中逐步加以改善和提高，在有关业务知识的学习上，我紧紧围绕我厂技改后采用的新工艺、新技术的特点，认真分析领会设备控制原理，深入现场实践，掌握了解运行状况，熟悉设备故障处理措施，与职工共同学习，共同提高。同时注意查阅资料，学习一些新技术，新知识，以便更好地服务于生产，使我车间的整体工作获得更大的提高。

在工作中，我勤于思考，勤奋做事，圆满完成了厂下达各项任务。延续了安全生产的好形式，实现了安全生产xx天的历史成绩，故障比去年降低了xx%□材料，配件消耗较计划节约x元，设备完好，班组建设优质服务等方面均获得很大提高，服务热线的开通，方便了其他部门对我车间工作的监督和帮助，为创建我车间的服务品牌奠定了坚实的基础。

我车间检修维护工作点多、面广、技术含量高，工作强度大，针对这些特点，我将设备工作放在首位，在原有点巡检基础上，进一步制定了各班组巡检包机制度，确保各班组对所辖设备的巡检真正做到“定人员，定周期，定内容，定考核”，发生巡检质量问题，明确责任，严格考核，必要时加大考核力度，切实提高巡检质量，一定要主动地尽可能避免事故发生，而不应该总是被动的去处理问题。

为了树立车间的良好形象，为了更快，更好地解决处理问题，我们特意开创了电气服务热线，随着这项工作的不断深入和逐步精细化，相信其必将会对我车间整体服务水平的提高起到重要的作用。

“要求别人做到的自己首先做到，要求别人不做的自己首先不做。”这是我思想行为的一条准则，也时刻警示着自己该作什么不该做什么。要求职工严格遵守劳动纪律，我首先要起到模范带头作用；要求职工工作认真仔细，有责任感，我首先做到工作有计划，有检查，有考核，有改进，程序严谨，善始善终；要求职工工作不怕苦、脏、累，任劳任怨，积极进取，我首先在工作中遇到难、险的问题时，冲得上，拿的下，让职工信服。

总结过去的一年，有收获，也有不足，我将会在今后的学习和工作中不断地总结经验，克服自己性格直，脾气急的缺点，进一步提高自己的管理机能和业务知识水平。

借此机会，感谢大家一年来对我工作的支持和帮助，渴望大

家在今后的工作中能一如既往地给予我支持和帮助。

管理人员年度述职报告篇二

作为我局企业发展年的x年，也正是管理局与油公司分开分立后创业企业在市场中站稳脚跟、快速发展的一年。作为九龙公司基层一名普通的管理者，为公司蒸蒸日上的势头而欣慰，也为自己在这一年中紧张而充实的工作生活而安慰。

一但你把企业作为自己身处的一个家庭看待，你便会投入更真切的热情和更旺盛的精力去工作。作为一名材料供应副经理，我深知自己的责任之重大，做好管家实不是一件轻松的事情。工作要做得称职，首先要练好内功。来到安装分公司工作，我不能辜负领导的重托与信任。首先，我把自己放到一个学习者的位置上，虚心向老师傅、向一线工人学习，在实践中不断地接受锻炼以提高自己的实际工作水平和能力。

不齐，外观不符的产品被挡在了门外；材料的领用实行领用人签字制，确保与工程要求不符合的产品不出库门；最后一道施工现场应用的关口也是最关键的一个控制点。因为有些产品只靠入库质检是很难发现隐藏中的质量问题的，所以，我在公司会上强调：前线施工的各小队队长及技术员要严格把好现场应用这道关键的关口，在应用中及时发现问题，及时更换，确保工程的质量过得硬。在02年的施工中，我们的小队长吴礼进和周国栋确实分别发现了一只闸门的质量问题，在现场进行了及时更换，并及时通报给了库房管理人员，从而避免了工程上的隐患，也给库房的质检人员提供了宝贵的经验和教训。视质量为生命是我们始终应该苛守的准则。我们应该完成一项工程就创一项佳绩，为用户负责，也是为我们的企业生存和发展负责。03年我们确实做到了没有一件不合格产品出库。这应该归功于我们库房和一线默默敬业的员工——我们企业大家庭里的众多优秀成员。

说到材料管理工作的焦点，应该是单项工程结束后的材料费

用挂帐问题。在这一点上，我感到首先要有严格明确的制度做保障。我们在实际工作中遵循材料计划单、进出库单、责任工程师确认三点一体化确认制度，并严格按照网上采购指导价格为基准，确保了材料数量和价格的准确性。有了制度，并且我们都能自觉地去遵守，这就把“人情”挡在了工作之外。因为我明确地知道，我们代表的是公司的利益，更明确地说，我们代表和维护的是我们企业每一名普普通通的员工的利益。员工是企业之魂，我们决不能让我的家庭成员的利益受到侵害，这也正是实践“三个代表”关键之所在。

在做好安装公司本职岗位工作的同时，在九龙公司有关领导的指导下，对公司海外市场的开拓协助公司领导进行了有益的探索和尝试。

xx年我曾两度赴阿曼国家进行项目考查和企业宣传。在公司领导的正确指导下，通过公司各部室、各分公司相关人员的积极配合和共同努力，更得益于03年新入厂的几名优秀大学生的才智，使得我们03年在海外市场开拓上初步见到了一线曙光。我还会一如继往地去努力，即使为后继的市场开发提供经验也无疑是件好事情。多年来搞海外市场开发的局国际工程部的有关领导曾说过：海外市场开发大家都想搞，但成功的少，可成功了，就是一片新天地。

技术进步、市场拓展是企业生存和发展的源泉和动力。我们应该借管理局xx年企业拓展年的有利契机，把我们的特色产品打出去，把我们的服务打出去，在竞争的大市场中争得一块“蛋糕”，建立企业新的经济增长点，为员工真正地谋到更大的福利。在这里我不能谈市场开发工作的份内与份外，也不能谈阿曼之行的高温与黄沙，更不能谈为准备资料的奔波和多少个的不眠之夜，因为我深知：企业兴衰，人人有责。我为工作在能高瞻远瞩、真正为企业谋化长远发展的领导集体的氛围中而感到由衷的高兴。

工会组织历来是工人自己的组织，也是企业亲合力的一个重

要的支撑点。

在众志成城抗“非典”的战役中，公司工会起到了主导作用。在公司党政班子的领导下，公司工会真正能关心员工的疾苦，我们工会配合九龙公司的整体布署，为全体员工配发了必要的防预性物品。在接送、隔离外出员工的工作中，作为工会主席的我能自觉地走在前面，带好防护用品，单人开车去车站接在延安施工归来的职工李海，并为他也准备了防护用品，直到陪同他在医院做全面检查，并送到去往隔离点的车上，一再叮嘱不要回家，遵守隔离时间，家里有困难公司工会帮助解决，在李海满含热泪的双眼中，我也感到了工会工作在员工心目中的影响和地位。为活跃员工的文化生活，增强企业的凝聚力和全民健身意识，公司工会组织了蓝、排、羽毛球赛。我们安装公司的工会积极响应公司的号召，精心组织，在男排赛中取得了公司亚军的好成绩。在这次活动中，我真正能与职工打成一片，团结协作，共同为集体的荣誉而不畏辛苦，努力拼搏。在这里我向我们的员工、我们的队员和为此而付出辛勤工作的谢主任表示感谢。荣誉是集体的，成绩是大家共同努力的结果，更重要的是我们在活动中增进了友谊，增强了集体的荣誉感，展示了安装公司蓬勃向上的精神风貌。

在这一年中通过“三个代表”重要思想，深化了自己的思想，真正地体会到要实践“三个代表”重要思想，职工的利益要放到首位。战争年代讲牺牲，发展年代同样要讲牺牲，作为一名国家干部，首先应该做到能牺牲自己的名和利，去维护企业员工的名和利。这样，我们的员工才能拥护我们，我们的企业也才能健康有序地向前发展。

业务学习同时更不能放松。这一年我学习了有关企业经营、技术创新方法、市场开发等一些知识，并在工作实践中自觉地去运用，确实收到了一定的效果。在知识爆炸、飞速发展的年代，没有知识我们就会跟不上时代前进的脚步，在工作中举步为艰。当今世纪也正是知识经济的时代，我们更要

不断地吸取新的知识，完善自己、提高工作的水平和能力，不断地用知识去为企业创造更多的财富，以实现自我人生的更大价值。

xx年是我局的市场拓展年。我要积极配合安装公司的市场开发工作，力争在稳定局内市场的前提下，在局外建立新的经济增长点，为安装公司再上新台阶以及长远之发展做贡献；同时，积极参与公司新项目的开发工作，力争在公司海外市场的突破上尽自己的所能和应尽的义务。为公司领导多出好点子，多做实质性工作，为九龙公司的市场拓展尽职尽责；在物资管理上，力争在xx年实现微机化，网络化，为公司的正规化建设和综合竞争力的提高做贡献。

虽然想法不一定很周密，也不一定很成熟，但公司要发展，企业要进步，就需要我们理性地敢于去想、并大胆实践。

我衷心希望自己在xx年思想能更有进步，工作能更有成效，也更希望我们的公司在xx年能展现出更喜人的景象，在市场拓展年中立于企业之排头，让我们共同为之而努力。

管理人员年度述职报告篇三

尊敬的各位领导，各位同仁们：

大家晚上好！

年终岁末，紧张繁忙的一年即将过去了，新的挑战又在眼前，沉思回顾，在xx这个大家庭里使我得到了锻炼，学习了很多的知识，交了很多朋友，当然也积累了更多的经验，在xx年里也通过深刻的教训发现了自身的不足。

具体述职如下：

1. 超市看似是一项简单的工作，真正做起来却不那么容易，

需要较强的责任心，不仅要干好本职工作，还要做好沟通，服务两者相互相成，缺一不可一年来的工作很短，写出来却很长，既做到三实，四严，两个一样，三实即是做人诚实，说实话，办实事，四严即是严格要求，严密的组织，严肃的态度，严明的纪律，两个一样，即是领导在与不在都一样，有无检查都一样。

2. 要求保证实货与账目一致性，做好每月盘点，循环先进先出的原则，保持环境整洁，物品井然有序，定时向上级提报代销，残损物品明细。

3. 仓库管辖区域，通道合理规划定位，所存在物品按一定规划定位，有利于充分利用有限的仓库空间，确保工作效率。

4. 做好防火，防盗，防破坏工作，熟练业务，礼貌待人，乐于倾听他人建议，批评。

5. 20xx年是繁忙充实的一年，在全组的共同努力下，我柜组的'销货达到xxx[]利润达到xxx[]取得可喜的成绩是与全组员工的努力分不开的。

提起管理，我觉的让我头疼的问题就是促销员，当然大量的销货也是和促销员分不开的，组内员工六名，14名促销员，一但管理不好，组内将是一片散沙，不可收拾，首先我教育员工把促销员当成自己的同事，用心呵护她们，其次教育促销员把自己当成组里最重要的一员，她们由于是厂家开资，所以有些事情很散漫，第一步归纳以下三点，明确的责任，积极的态度，正确的位置。

在现实生活工作中，每个人都有不同的责任，只不过由于职位的高低存在责任大小而已，做为公司的一名员工，我们的责任是什么？我给她们比喻，公司是一台高速运转的机器，而我们就是这台机器上的一个齿轮，每个齿轮都在为这台机器运转提供服务。

而其中任何一个齿轮出现问题，都将使机器无法正常运转，不言而喻，我们就是转化思想，工作是，我要做，而不是要我做，一年来，自己严格要求自己，没有规矩不成方圆，榜样的力量是无穷的，在促销员中找一个比较积极的员工来做榜样，让所有的促销员有工作上学习上的标准，让大家跟着榜样干，树立榜样时要通过公正，公平，公开的方法产生，这样的榜样才能让别人福气，才有号召力，才能在他们心中树立威信。

20xx年我有个信念，只有前进，不能后退，只能成功，不能失败。

我不能自信的报出20xx年我要销货多少万，利润要超过多少万，我只能说我会全力以赴的去干，在工作全流程的每一个细节都要做到精锐求精，不折不扣，关于细节不等于100-1不=99， $100-1=0$ ，1%的错误会导致100%的失败，因此，在20xx年里我要坚决杜绝1%的错误，各项任务争取100%达标，我相信，同心山成玉，协力土变金，团结就是力量，团结就是胜利，最后祝福xx在20xx年里发展突飞猛进，祝福xx的未来，前程似锦！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

管理人员年度述职报告篇四

各位领导、各位代表：

大家好！

借此机会首先向关心、帮助、支持我工作的同志们表示衷心的感谢，现就一年来的工作总结如下，请评议！

一年来，我按照科长和厂领导的安排，坚守生产一线，有针对性的制定了工作计划，在工作中不断完善，并坚持不懈的做到了每天接班详细了解系统运行方式、负荷分配、车间风压、设备备用、检修工作安排和值班人员等情况，做好当班事故预想和各种异常情况的处理准备，保持清醒的头脑，迅速进入工作状态，工作中加强与各单位之间的联系，工作分清轻重缓急，不推不拖，带领全值人员完成当值的生产任务。

一、不辱使命，恪尽职守，做好当值的带头人

“没有不好的员工，只有不强的领导。”日常多与员工坦诚交流，给他们精神上的鼓舞。以“真诚合作”带动他们。平时采取措施为他们排忧解难，做好服务工作。让他们时刻感受到有困难，首先想到值长，在10年这句话体现得更加明显，特别是下半年，大环境影响到我们日常的正常生产，原材料、备品备件时有不足，设备故障修复率逐渐下降，因没备件临时修复暂用的情况很多，所以值长的工作量也日益俱增，甚至一颗螺丝的工作也要告诉值长。车间之间的工作配合不融洽、工作任务的完成有了障碍、同事之间发生了口角等等我都立即到现场进行妥善解决，不至于因处理不及时而窝工、怠工影响生产。

二、改变工作习惯和工作方式，夜班彰显值长的职责

一年来，我改变以往的工作方式，夜里厂领导和车间主任都不在现场，各岗位的工作更需要有人过问，部分任务量不太大的岗位会出现工作懈怠的情况，因此我前夜后夜班多溜、多看、多交流、多检查，发现问题及时纠正，发现违章立即制止，特别是换极及出铝期间，自己检查的同时要求车间值长做好监督，酷暑提醒他们多补充水，不蛮干，进而减少中暑情况的发生，异常槽夜班专人监视，避免发生事故。日常注意检查各单位的劳动纪律，对违反的人员进行严肃批评和考核，促使他们遵章守纪完成8小时的工作任务。

三、勤联系，多提醒，做好调度工作

生产调度工作是保障完成生产任务的基石，上请下达，按照公司要求，督促动力运行人员“勤观察，细调整”，加强与处调联系，作好负荷调配，力求电流平稳供应，积极维护公司整体系统的稳定。网电限流期间，限流时间长、幅度大、次数多，槽子工艺参数无法保持，出现异常的情况很多，我主动和处调联系，了解限流持续情况，而后通知车间做好槽子的保温，及异常情况下的预防措施，及时电话联系，话筒喊话提醒效应的迅速熄回，从而降低能耗减少不必要的'损失。日常严格执行“两票三制”，并确保工作票和操作票合格率百分之百。当值期间合理安排各车间人员、车辆、设备去解决生产中遇到的问题，工作中做到多指导，少指挥，多教育，少考核，把不安全的因素消灭在萌芽状态，严格交接班、巡回检查、工作监护等制度，组织车间班组长会议，分析讨论生产中遇到的实际问题，定期检查各专业的事故预想和反事故演习，尤其是对特殊天气和特殊情况下要求各运行岗位作好事故预想。

四、遇事冷静，处事果断，有效避免事故

一年来，工作中无论遇到多么棘手的问题我从不感情用事，是非分明，公正、公平地对待所车间发生的任何事。5月24日四万吨#5空压机二级缸因缓冲器壁薄爆一事，当时我正在二车间和车间值班巡检，一车间值班跑来告诉我，四万吨空压机方向有烟，当时天还没亮，我在车间西头看到后立即电话联系四万吨主控室运行人员，果断下令拉下空压机总电源，然后打电话联系六万吨电运行人员迅速关掉六万吨与四万吨联络阀门，同时跑步到空压机采取措施避免事故扩大化，把损失降低到最低限度。一年来红炉帮的情况时有发生，我在巡检时督促车间值班，一定要专人对异常槽做好监视，做好交接，处理期间人手不够，调集其他工段人员配合做到及时处理，多次避免漏炉情况的发生。

五、自我加压，增加巡检次数，确保安全生产

生产管理的伸缩性很大，我始终认为我当班的8个小时，身负重任，期间发生的任何事我感到很对不起自己的岗位，更对不起厂领导对我的信任，既然领导赋予了我这一使命，我要全力做好，首先严格要求自己，要求别人做到的，首先自己做到，不让别人说半个“不”字。每当深夜我一人手执矿灯巡视全厂，总想能有分身术多好，那样我能面面俱到，和各岗位的同事们一起探讨把工作干好。截止到十二月上旬共查处现场、劳保穿戴及违章操作等情况328次，考核149项次，纠正及说服教育123人次，有效地减少各类违章情况及事故的发生。

六、存在的问题和今后努力的方向

- 1、在管理方法上力求创新，主动查找生产管理中出现漏洞，及时调整工作思路和方法，对得起自己的岗位，保证生产任务的顺利完成。
- 2、积极主动学习新知识，新技术，和公司的决策保持一致，适应公司发展壮大的需要。
- 3、随着设备的老化，故障率的逐年升高，逐步加大操作及维护的监督力度。
- 4、常做多做事事故预想，提高对突发事件的应变能力，保证生产安全。
- 5、加强人员责任心管理，发现问题责任到人；加强设备的“故障”管理工作，对于一些易出、老出的故障点，要追究到底查出原因。
- 6、充分发挥调度职能，提高工作效率，工作中积极创造条件，全盘考虑，统筹安排，树立主人翁意识，维护企业的利益，

维护广大职工的利益是每个管理者的职责，作为一名领导始终要把工作与实际生产相结合不断总结创新，开拓进取，做一名合格的管理人员。

述职人：___

2021年_月_日

管理人员述职报告篇3

管理人员年度述职报告篇五

尊敬的领导：

您好！

这段时间一来的工作当中，我还是有认真的规划好自己的本职工作，我清楚的意识到了到了个人能力的关键，先阶段做出的调整还是比较多的，回顾过去一年来的工作，我还是感觉非常深刻的，我也会进一步的去落实好相关的职责，我也需要对过去一阶段的工作做好述职。

首先在工作当中，我还是应该要做出好规划，在这个过程中，我一直以来都对自己很有信心的，作为一名管理人员，我一直都是在调整好自己的心态，这对我个人能力也是一个非常大的提高，现在我也是对自己很有信心的，在这个过程中，我一直都对自己是很有信心的，对于个人能力我也还是比较有信心的，在这一阶段的工作当中，我始终都相信，这是一个非常不错的提高，在这个过程中，我也是认真负责的做相关的职责，通过对自身能力的提高，我自然是落实好了相关的规章制度，通过过去的一年工作，我也及时的调整好了自己的心态，现在回想起来的时候确实也是很有意义。

作为一名管理人员，我始终都在认真负责的处理好相关准备工作，并且对此做出相关的调整，根据现阶段公司的情况，对下面员工做出一些调整，这也让我感觉非常的有充实，我也渴望在下一阶段的工作当中，对自己更加有信心一点，作为一名管理人员，我时刻都在思考自身的情况，这对我个人能力还是有非常大的提高的，也希望自己可以做出更多的调整，在这个岗位上面，我也感觉到了压力，所以接下来日常的工作当中我也一定会让自己做的更好一点，用心去规划好下阶段的事情，这让我很有意义，我也会端正好自己的态度，对自身情况做出一些调整，认真去反省好自己，感激周围同事对我帮助。

现阶段在工作当中，我也是做的比较认真的，这也让我做出了相关的准备，这方面也应该要做好准备，相信接下来能够安排好相关的事情，这是非常重要的，我也应该要做好相关的规划，这一阶段的工作对我的还是比较重要，也感激周围领导对我的关照，我会进一步的去落实好自己分内的事情，对这份工作做出更好的判断的，管理好部门日常的工作，让员工们有着正确的工作状态，接下来做出更好的调整，这让我对自己也是深有感触的，对于接下来的工作我也一定会更加努力，如有不足请您指正。

此致

敬礼！

述职人□xx

20xx年xx月xx日

管理人员年度述职报告篇六

尊敬的各位领导，各位同仁们：

年终岁末，紧张繁忙的一年即将过去了，新的挑战又在眼前，沉思回顾，在xx这个大家庭里使我得到了锻炼，学习了许多的知识，交了很多朋友，当然也积累了更多的经验，在xx年里也通过深刻的教训发现了自身的不足。

1. 超市看似是一项简单的工作，真正做起来却不那么容易，需要较强的责任心，不仅要干好本职工作，还要做好沟通，服务两者相互相成，缺一不可一年来的工作很短，写出来却很长，既做到三实，四严，两个一样，三实即是做人诚实，说实话，办实事，四严即是严格要求，严密的组织，严肃的态度，严明的纪律，两个一样，即是领导在与不在都一样，有无检查都一样。

2. 要求保证实货与账目一致性，做好每月盘点，循环先进先出的原则，保持环境整洁，物品井然有序，定时向上级提报代销，残损物品明细。

3. 仓库管辖区域，通道合理规划定位，所存在物品按一定规划定位，有利于充分利用有限的仓库空间，确保工作效率。

4. 做好防火，防盗，防破坏工作，熟练业务，礼貌待人，乐于倾听他人建议，批评。

年是繁忙充实的一年，在全组的共同努力下，我柜组的销货达到xxx□利润达到xxx□取得可喜的成绩是与全组员工的努力分不开的。

提起管理，我觉的让我头疼的问题就是促销员，当然大量的销货也是和促销员分不开的，组内员工六名，14名促销员，一但管理不好，组内将是一片散沙，不可收拾，首先我教育员工把促销员当成自己的同事，用心呵护她们，其次教育促销员把自己当成组里最重要的一员，她们由于是厂家开资，所以有些事情很散漫，第一步归纳以下三点，明确的责任，积极的态度，正确的位置。

在现实生活工作中，每个人都有不同的责任，只不过由于职位的高低存在责任大小而已，做为公司的一名员工，我们的责任是什么？我给她们比喻，公司是一台高速运转的机器，而我们就是这台机器上的一个齿轮，每个齿轮都在为这台机器运转提供服务。

而其中任何一个齿轮出现问题，都将使机器无法正常运转，不言而喻，我们就是转化思想，工作是，我要做，而不是要我做，一年来，自己严格要求自己，没有规矩不成方圆，榜样的力量是无穷的，在促销员中找一个比较积极的员工来做榜样，让所有的促销员有工作上学习上的标准，让大家跟着榜样干，树立榜样时要通过公正，公平，公开的方法产生，这样的榜样才能让别人福气，才有号召力，才能在他们心中树立威信。

xx年我有个信念，只有前进，不能后退，只能成功，不能失败。

我不能自信的报出xx年我要销货多少万，利润要超过多少万，我只能说我会全力以赴的去干，在工作全流程的每一个细节都要做到精锐求精，不折不扣，关于细节不等于 $100-1 \neq 99$ ， $100-1=0$ ，1%的错误会导致100%的失败，因此，在xx年里我要坚决杜绝1%的错误，各项任务争取100%达标，我相信，同心山成玉，协力土变金，团结就是力量，团结就是胜利，最后祝福xx在xx年里发展突飞猛进，祝福xx的未来，前程似锦！

管理人员年度述职报告篇七

煤矿个人述职报告范文转眼间我来到煤矿快一年了，在这段时间里，我在矿领导、部门领导及同事们的关心与帮助下圆满的完成了各项工作，在思想觉悟方面有了更进一步的提高。

心，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责，并虚心向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，在很

短的时间内便熟悉了各项工作，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

我是六月份来到xx煤矿工作，担任矿行政秘书，协助办公室主任做好工作。行政工作琐碎，但为了搞好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便熟悉了各项工作，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全年没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

述职人：

日期：