

2023年副主任述职述廉报告 听企业述职报告的心得体会(模板9篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

副主任述职述廉报告篇一

在现代社会中，企业述职报告已经成为了一种日益常见的工作场景。无论是高级管理层还是基层员工，都需要参加这样的报告会。通过听取企业述职报告，不仅可以了解企业的运营状况和未来发展规划，还可以帮助员工更好地理解自己的工作职责和目标。在最近一次公司内的述职报告会上，我深深体会到了听企业述职报告的重要性和获得的收获。

第二段：了解公司运营状况

通过听企业述职报告，我对公司的运营状况有了更加全面的了解。在报告中，高级管理层向我们介绍了公司的收入、利润、市场份额以及竞争对手分析等因素。通过这些数据和分析，我能够更加清晰地了解公司目前的市场竞争状况，并思考如何在日常工作中更好地提高公司业绩和市场占有率。

第三段：了解公司未来规划

除了了解公司的运营状况，听企业述职报告还能让我对公司未来的规划和发展有更加清晰的认识。高级管理层通常会在报告中分享公司的发展战略、产品创新、市场扩展以及对员工的培训和发展计划等。这些信息不仅能够帮助我理解公司

未来的战略目标和发展方向，还能够促使我在工作中更加积极主动地为公司的长远发展做出贡献。

第四段：理解工作职责和目标

听企业述职报告有助于我更好地理解自己的工作职责和目标。报告中，高级管理层会明确阐述各部门的职能和工作重点，以及员工在其中的具体角色和职责。通过听取这些内容，我能够更清楚地认识到自己在公司中的位置和作用，明确个人的工作目标并将其与公司目标相对应。这样一来，我能够更加有目标地开展工作，以实现个人与公司的双赢。

第五段：激发团队合作和创新

听企业述职报告可以激发团队合作和创新的动力。在报告中，高级管理层通常会分享一些成功案例和团队合作的经验，这些经验能够让员工们从他人的经验中学习，激发个人以及整个团队的工作热情和创造力。比如，在最近的报告会中，我们学习到一个部门团队通过创新的协作方式成功推出了一款新产品，这激发了我们团队的积极性，让我们开始思考如何在日常工作中发挥创新能力，提高工作效率和成果。

总结：

通过听企业述职报告，我们可以了解公司的运营状况和未来规划，理解个人的工作职责和目标，刺激团队合作和创新。因此，我深感在日后的工作中，务必多参与关于企业述职报告的会议，不仅可以增加知识储备和工作积累，更可以提升个人的职业发展机会，为公司的发展贡献力量。

副主任述职述廉报告篇二

尊敬的各位领导、同志们：

五月份，根据省市区划调整的要求，**镇划归**新区。我正是这时候被调整到镇计生办主持工作的，几个月来，我们计生办全体人员积极在各项工作的开展中，尽快适应新区人口计生委的工作节奏和方法，使得当前的各项计生工作得到了平稳进展，圆满地完成了上级下达的人口和计划生育工作任务，促进了全镇人口与经济、社会、环境的协调、健康发展，为构建和谐社会创造了良好的人口环境。现将几个月来的本人的工作、廉政建设情况述职述廉如下，如有不妥之年，敬请批评指正：

一、工作学习方面：

1、进一步强化宣传工作，营造浓厚的舆论环境。

宣传是计划生育工作的先导，抓好计划生育工作要从宣传入手，我们在宣传内容上力图适用、方式上力求创新。一是在元旦、春节、“3.8”、“5.29”、“7.11”等重大节日，组织宣传计划生育政策法规、“奖扶”政策、“婚育新风”、“关爱女孩”、避孕节育、打击“两非”、优生优育、生殖保健等内容。上半年，全镇开展人口计生宣传活动15余次，发放宣传材料3000余份，受教育群众近1万余人，为全镇营造了良好的人口与计划生育舆论环境；二是利用村务公开栏，村人口文化学校和新家庭文化书屋等阵地，为扩大村民提供生育知识，获取致富信息的好场所。

2、着力规范生育秩序，认真落实生育政策，夯实计生工作基础。

一是严格生育程序，认真落实人口规划。

我镇加大了对各村出生情况的调查和人口形势的分析工作，五月份以来，配合新区计生委对所有生育对象和151名持证对象进行了摸底统计，对人口计划完成情况重新进行了预测，基本掌握了全镇婚育现状，做到了底子清、情况明；同时按照

《河南省生育证管理办法》的规定，规范了领取一孩证、申办二孩生育证的条件和程序，严格按程序办理，严禁弄虚作假。凡不符合《河南省人口与计划生育条例》规定再生育的，按相关条款对号入座，予以处理。

二是认真做好出生人口统计工作。

每月下旬最后一天定为月报例会时间，各村村级计生管理员对本村的人口变动信息进行统计、上报，联系各村的镇计生包村干部对所辖村的报表负责逐一清理、核实，并及时把相应情况报镇计生办统计汇总，镇计生办经确认无误后，上卡、上册，并集中录入微机上报；同时利用三月份康检服务的契机，对辖区内近年来的出生人口和已婚育龄妇女进行了全面梳理。对梳理出的漏报人口分别归位到各年度报表，完善了各类台帐资料，进一步澄清了育龄妇女和流动人口底数，夯实了计生工作基础。

3、加强了干部队伍建设。

积极组织计生工作人员参加了区计生委组织的和计生业务知识培训，提高了计生干部素质，增强了工作效率。同时在每月的报表例会上，对村计生管理员与当前工作相关的专项业务培训。提高了村专干的整体素质，确保了村级计生工作的落实。

4、加强了流动人口管理，提升了基层基础工作水平。

上半年，利用春节和“三夏”返乡之机，对流动人口具体去向重新作了全面的调查摸底，掌握其现居住地的详细地址，并进行了个案录入和备案管理，依托流动人口计划生育信息交换平台及时反馈信息，认真做好了“一条信息，一个结果”的反馈和登记工作。此外，借助给流动人口办验证的机会，与流动人口或其担保人签订了流动人口管理合同，建立健全连带责任追究制度，从根本上确保了流动人口按规定落实节育

措施和寄回孕检证明，在一定程度上提高了流动人口管理有效率。

5、进一步完善利益导向机制。

狠抓了独生子女父母奖励及农村部分计生家庭的奖励扶助、中招加分、新农保补助、三夏帮扶等优先优惠政策的申报、兑现工作□20xx年，全镇当前共有奖扶对象人，其中新增人；有名农村计生家庭子女享受了中招加10分；有户农村计生家庭享受了新农保补助；区人口计生委和镇政府对户农村计生家庭发放了化肥、农药和机耕补助。

二、廉政建设方面

认真学习各级关于加强廉政建设的政策法规，以“两个条例”为准则，不断提高自身修养，增强党性观念，始终与各级党组织保持高度一致。工作和生活中，严格要求自己，做到不受贿、不行贿，并严格要求计生系统工作人员，注重廉政勤政，提高工作效率和服务水平。

一靠自重。恪守“以廉为荣、以民为重”的准则，为人处事与自己的身份吻合，不轻浮，不流俗，注意维护自己的形象，经得起群众评议。

二靠自省。严于解剖自己，经常反思自己的行为，检点自己的作风。

三靠自警。经常浏览学习廉政教材，观看廉政警示教育片，并常以党纪国法告诫自己，慎重运用手中的权力，不越雷池，不闯红灯。

四靠自励。经常用艰苦奋斗精神激励和鞭策自己。在抓好自身廉洁自律的同时，注重管好身边工作人员，加强对他们的教育和管管理，严格要求。不袒护、不放纵，切实搞好身边的

廉政建设。

总之，本人主持计生办工作以来，坚持兢兢业业工作，谦虚谨慎做事，个人素质不断提高。但有些工作做得还不够，离领导的要求还有差距。在今后的工作中，我将再接再厉，继续努力，扬长避短，争取把各项工作做得更好，推动全镇计划生育工作向纵深发展。

各位领导、同志们，对于大家一年来给予计生办工作的关心和支持，在此我表示衷心的感谢，同时也希望大家对我们的工作提出批评和监督。

谢谢大家！

副主任述职述廉报告篇三

述职报告这种带有艺术性的论说文，正如所有科学文章如议论文、说明文一样，一定要明确树立一个鲜明的主题，即一个判断句，还要在报告中反复突出。提取对现实公务的认识，一定要从客观上考虑报告对象所关心的问题，针对问题作出自己的解答。要适应受众的心理需要，使之产生亲切感、参与感和冲击力。主题一般是明晰的，但是，比起一般的事务性公文写作来说主题要集中、新颖、深刻得多。主题要概括全文内容即对社会组织公务情况的深刻认识及办事意向。工作的“主张”、目标，在报告中就是“主题”。确定主题，这是写作首要而且最为重要的工作。要总结出一个集中议论的句子即主题句——口号、标语、广告语，深入人心，作为标题并贯穿全文、反复突出，还要符合记忆规律（7个字左右），最好让听众口耳相传。

1. 主题的本质：抽象性——观念认识，不是感受，是抽象的成果。清清楚楚。是逻辑判断。正确的主题认识应是从它的本质属性出发的。主题的本质属性是抽象性，也就是说，它是对于事物的一个中心认识判断。

主题的抽象性更表现在它的具体表达形式是一个逻辑判断句。正如古人所说，要“立片言以居要，乃一篇之警策”，“扩之则为千万言，约之则为一言”。正确的主题写法是一个有主语（可以省略）、谓语和宾语（也可以单独省略）的判断句。如文艺性通讯《谁是最可爱的人》的主题就是一句话“志愿军是最可爱的人”。

2. 主题句的层次：正如灵魂的高低决定着人的水平一样，主题句的高低也决定着全文的水平，也就是说主题句具有层次性。作者一定要充分发挥主观性，让主题句达到更高的层次。我们不谈作者自身修养的提高问题，仅就主题句本身的提炼简要地谈一谈。主题可以有五个层次。

的本质真实和客观特色。如：“建设经济效益高的……”

（2）时代特色层次。时代特色中最突出的是科学技术。这种主题句是具有科学技术新颖性和先进性的认识。如：“建设信息时代的……”

（3）文化色彩层次。这就要求作者的思想文化修养的提高。如：“建设小康（大同）的……”

性的……”

（5）审美生命层次。黑格尔认为美学是哲学的高度发展，而哲学又是人类所有认识的精华。所谓美，其实就是促发人们积极意义的高级生命及其自由创造的本质。据此，笔者以为，主题句最高的层次应该是审美的生命认识。如：“建设全新的自由人联合体（马克思语）的……”

副主任述职述廉报告篇四

自古以来，中国的教育一直以“勤学、修身、明辨、笃行”为原则，这也成为了现代教育的核心价值观。随着教育的发

展，学生会也成为了现代大学的重要组成部分，它不仅为学生建立平台，也为学生解决了很多实际问题。近日，我参加了学生会述职报告，深深地感受到了学生会的作用和价值。

第二段：述职报告的内容

学生会述职报告的内容很丰富，包括学生会在过去一年时间里所做的事情、学生会成员的参与情况、学生会在学校管理中所扮演的角色、学生会的未来规划以及学生会的改进方向等。其中，最让人印象深刻的是学生会为学生服务的举措，比如大学生就业创业基地、大学生交流会、大学生志愿者服务等，这些都是学生会用心打造，为学生服务的典范。

第三段：学生会的作用

听完学生会述职报告，我真切地感受到了学生会在校园中的重要地位和作用。它不仅是学校管理部门的重要组成部分，也是学生与学校之间建立联系和沟通的桥梁。学生会通过各种形式的活动，如讲座、大会等，让学生与学校管理相互了解，这有利于建立和谐的校园关系。另外，学生会提供的各种服务更是改善了学生生活的质量，使他们能够更加轻松自如地学习、生活和娱乐。

第四段：感受与体会

听完学生会述职报告，我深深地体会到了“青春就是奋斗、青春就是拼搏、青春就是创新”的精神内涵。学生会的工作充分体现了这种精神，它们肩负着“服务、组织、引导”等重要职责，密切关注学生的需求和动态，积极参与各类活动，并在工作中寻求改进和创新。这个过程中，学生会会员也不断增长自己的技能和知识，从而为日后步入社会打下坚实的基础。

第五段：结语

学生会述职报告让我更加了解和认识到了学生会的作用、职责和贡献。无论是在学校还是在社会中，学生会都是一个重要而不可替代的组织。它们不仅为学生提供了各种服务和支
持，也让我们更好地了解和认识了自己，同时也激发了我们的潜力和热情。因此，我希望更多的同学可以积极地参与学生会的各项活动，并在其中汲取到更丰富的生活经验和知识，为自己的未来做好准备。

副主任述职述廉报告篇五

本文将讨论听学生会述职报告的心得体会。在大学校园中，学生会是一个非常重要的组织。每年学生会都会举行述职会，向全校师生汇报过去一年自己所做的工作。作为大学的一名学生，我有幸听到了学生会的述职报告，并从中获得了一些思考和感悟。

第二段：学生会述职报告的内容

学生会述职报告通常包括本届学生会的组织架构和工作内容，以及对过去一年的总结和未来的计划。听过报告后，我们了解到学生会的构成和运行方式，以及学生会在校内开展的各种活动和服务。例如，学生会组织了各种文体和志愿活动，同学们可以自由参与并获得很多的成长和锻炼机会。在听取如此详细、精确的报告后，我们更全面了解学生会所做出的贡献及工作极具盼头。

第三段：聆听学生会发言的想法和感悟

在听完学生会的发言之后，我对学生会的工作和态度产生了很深的体会。学生会的志愿者们把大量的时间和精力投入到工作中，以使更多的校友得到帮助。这让我感到非常中肯和感动，也激发了我自己更多地参与志愿活动的热情和动力。在演讲中，学生会的发言人还强调了学生会的价值和卓绝的作用，这为我未来的学习生活提供了很好的启示和激励。

第四段：聆听学生会发言的收获

我从学生会的发言中获得了很大的帮助，在以下几个方面得到了很大的启发。首先是沟通能力，学生会的发言人在演讲中有条理地陈述了学生会的工作内容和成果，展示了出色的沟通技巧，以及对观众的耐心和体贴。其次是领导能力，从学生会负责人领导和组织其成员的工作中，我发现学生会的领导者具有很高的责任感和组织能力。学生会同时强调了培养个人品质和团队合作的重要性。在此基础上，我将在未来的学习中广泛发扬我的个人经验和团队精神。

第五段：结论

总之，学生会述职报告是一场非常有价值和推动的经历，让我更多地了解学生会的工作和服务，以及学生会在发展中的重要地位和作用。听取学生会的发言，让我获得了很多有价值的想法和感悟，这将对我未来的学习和生活产生良好的影响。相信，在学生会的努力下，未来必将会出现许多有所成就的学生，而我也希望自己是其中之一。

副主任述职述廉报告篇六

在参加工作的一年中，我一直都能服从学校的工作安排，爱岗敬业，尽心尽责，认真完成学校交给的任务。下面本人对从教一年来的工作情况向各位领导汇报。

作为一名青年教师，我处处严格要求自己，注意政治理论学习，积极参加党支部生活，小学教师职称述职报告坚持学习关于建设有中国特色的社会主义理论，注重理论联系实际，加强自身的思想理论修养；坚持以“三个代表”作为自己的行为准则；坚持党的教育方针，忠诚党的教育事业，在工作上乐业敬业，有强烈的事业心和责任感，满腔热情地投身到工作中，并处处体现共产党员的先锋模范作用。与学校领导、同事间保持融洽协作的关系，使自己的教学工作在大家的.支持

和帮助下得以顺利进行。在工作中我坚持做到为人师表，关心学生，帮助学生养成精益求精、严肃认真、一丝不苟的良好习惯，做到管教管导，言传身教，教书育人，得到学校领导、同事和学生的肯定和好评。

教师总是通过所任教的学科进行教学和教育活动，引导学生认识世界，发展智力，培养高尚品德和情操的。所以我认为，衡量一个教师优秀与否的最重要因素教学水平的高低，而要有较高的教学水平，就必须有扎实的专业知识、教学基本功和教学的艺术。为此我把初中到高中的化学课本进行深入细致的阅读、研究，并把大学知识与中学知识相联系，力求追根溯源，融会贯通；在教学基本功方面，我特别注意在语言表达能力、组织管理能力、书写能力，总结能力方面下功夫；在教学方法及艺术方面，我虚心向有经验的老师请教，积极听课，认真阅读有关教育教学的书籍杂志，努力提高教学艺术。作为一名工作经验不够丰富的青年教师，我一直都坚持学习教育教学理论，坚持利用课余时间自学，以使自己有更高的理论水平来指导更好地开展教学工作。我积极从几方面做好：

(3) 积极试行各种教学方法，以提高学生学习化学的兴趣，进而提高教学质量。

我严格遵守学校的考勤制度，从不迟到，不早退，不旷课。按时参加学校的各种会议和教研活动，在各种活动中充分发挥主人翁意识，踊跃发言，献言献策，为学校的发展尽心尽力。

经过一年的辛勤努力，在课程标准的指导下，我所教的化学学科在各级组织的考试中都成绩优异。教研成果显著，撰写多篇教研论文。认真参加继续教育，各科目的考试成绩优秀。回顾一年来的教育教学工作，我觉得无怨无悔，因为我爱这项工作，而且我为这项工作全心身的付出过，虽然伴随着有失败与无奈，但更有成功的喜悦和满足的微笑。我更深深地体会到教育是一项事业，事业的意义在于追求；教育是一门艺

术，艺术的生命在于创新。学海无涯，艺无止境。

回顾一年来的教育教学工作，我觉得无怨无悔，因为我爱这项工作，而且我为这项工作全心身的付出过，虽然伴随着有失败与无奈，但更有成功的喜悦和满足的微笑。我更深深地体会到教育是一项事业，事业的意义在于追求；教育是一门艺术，艺术的生命在于创新。学海无涯，艺无止境。今后，我要更进一步加强自身的修养，不断提高自己的教育教学水平，做一个教育事业的“孺子牛”，奉献我微薄的力量。

副主任述职述廉报告篇七

时间过得真快，转眼间一学期的教学工作已接近尾声，为了更好地做好今后的工作，总结经验、吸取教训，现本人特就本学期的工作小结如下：

站在教师的岗位上，面临教书育人的巨大压力、学生与教师角色的转换、理论与实际之间的冲突，使得我不得不重新审视自己，在不断修补自己的同时快速地适应并不断地摸索学习。如今，已然不断成长了起来。

积极参加学校的各类政治学习，提高思想觉悟，热爱党的教育事业，自觉遵守《教育法》中的法律法规，认真执行教育方针，努力探索教育教学规律，积极参加教研活动，服从分配，认真完成各项工作。

这学期，本人担任初三化学教学工作。面对首次接触的教材，我在教育教学工作中遇到了不少困难。针对这些情况，我采取了先独自备课再听取老教师示范课的方法，通过这样的做法不断发现自己的不足并加以完善。在教学过程中，我努力做到以下几点：

- 1、课前认真细致备好每一节课：认真钻研教材，对教材的基本思想、基本概念，每一句话、每一个字都弄清楚，了解教

材的结构，重点与难点，掌握知识的逻辑，能运用自如，知道应补充哪些资料，怎样才能教好。

2、开动脑筋，上好每一节课：在教学过程中，积极开拓教学思路，把一些先进的教学思想、科学的教学方法运用于实际教学活动中，努力培养学生的自学能力及创新思维能力。

3、对于学生作业，坚持做到逢做必批，逢批必讲。

4、坚持参加校内外的教学研讨活动，不断汲取他人的宝贵意见，提高自身的教学水平。

在本学期担任副班主任期间，我积极配合班主任开展一系列班级活动，协助班主任做好班级日常管理工作。积极承担起力所能及的班级日常管理事务：每周周周清的扫尾工作；部分问题学生的转化工作；部分学生的评语填写工作等。除此之外，我还经常利用课外时间进行思想品德教育，帮助学生确立正确的人生观、世界观，鼓励他们努力学习，实现自己的人生价值。

通过这一个学期的历练，我已慢慢从青涩走向成熟，对于自己的角色也从不适应走向习惯。随着从事教育工作的时间慢慢增长，我也渐渐感受到了肩上的重量，“教师”这个称谓承载着太多的责任和希望，为了对得起这个阳光下最光荣的职业，我需要努力的还有太多太多。

副主任述职述廉报告篇八

国内女装企业希望把店铺开到尽可能广的区域，全国几百家店、上千家店的女装公司比比皆是，而公司配置的督导一般不会超过10名，甚至有的公司就是光杆司令，面对庞大的市场布局，督导的工作只能用“疲于奔命”来形容。

1. 督导工作没有统一的管理规范。

2. 有的督导把巡店工作变成了旅游和闲逛。
3. 督导缺乏发现问题，解决问题的能力。

有些督导非常擅长夸夸其谈，对行业大事小情了解得挺多，感觉挺唬人的，其实让他到店铺里真正操作一下，他就蔫了，因为没有真本事嘛。其实这也不怪他，因为女装公司粗放惯了，当然督导也会用粗放的方式来工作，店铺管理也就只能粗放了。

出现上述问题的原因，一是公司缺乏工作标准、培训不到位、没有建立相应的绩效考核制度；二是督导责任心不强，过分依靠以前的工作经验，没有积极上进的学习精神，没有真正把加盟商和店铺的事情重视起来；三是缺乏工作技能，不知道巡店做什么工作，更不能发现加盟商和店铺的问题，至于解决问题就更谈不上了。

督导，你该怎样做？

在女装公司越来越重视终端的今天，督导如果没有很强的责任心、高超的工作技能、管理加盟商的方法和手段、培训店铺营业人员的能力，等待我们的将是被淘汰出局。下面，我们就来探讨一下督导如何巡店，如何诊断店铺的问题。

制定巡店规划

要提高终端的巡店质量，就要根据公司的发展战略，科学的规划巡店计划。首先要明确巡店的重点在哪儿、最有潜力的是哪些市场、最有可能出现问题的是哪些市场，然后根据各市场的情况，确定合理的巡店频率，巡店路线和时间。根据80/20法则，督导80%的精力要运用到最有可能产生业绩的20%的市场。这些市场包括：

1. 实力强大的加盟商：一个加盟商的优劣往往就决定了该品

牌在当地市场的业绩。所以，督导在巡店的时候，一定要特别关注实力较强的加盟商，认真听取他们的心声，解决他们的问题，把他们树立成标杆市场，其他加盟商就有了学习和模仿的对象，找到了前进的方向。

5. 销售业绩不温不火的店铺：重点了解整体的市场环境，做好营业员的思想工作，通过仔细的调研来发现问题，并通过培训等手段提升加盟商和营业员的工作技能。

巡店前的准备

督导在巡店前要制定一个巡店计划，并对目标市场的`竞争环境和店铺的经营情况有所了解，具体有：

1. 确定巡访店铺的行程安排，填写《巡店计划书》及工作重点；
2. 确定各市场的加盟商需求，有没有需要总公司特别支持的工作，以便提前做好准备；
5. 相应工具的准备，如记录店铺形象用的数码相机，各类报表、培训手册等。

巡店时如何诊断市场

市场环境分析包括市场的范围界定、竞争者及消费力的概况等方面，包括：

3. 消费者和消费分析：所有公司都会盘点货品，其实顾客更需要盘点，进行顾客的不同类型分析，了解各种顾客的消费偏好和品牌满意度，才能提供有针对性的服务。

巡店时如何诊断店铺

督导需要练就一双火眼金睛，能发现店铺的问题，并提出解

决方案，店铺诊断项目主要包括：店长能力、店铺营运能力、销售服务力、展示陈列及dm促销力。

1. 店长能力诊断

是否充分理解店铺经营理念及落实的工作方针？

是否具有计划并执行的能力？

对于部属是否具有协调、指导、提升等领导能力？

是否具有顾客资料收集、顾客关系建立、顾客抱怨处理等的顾客管理能力？

是否具有充足的商品知识并能训练部属使具有同等能力？

是否重视商圈的经营、包括消费者、竞争店的情报的调查？

对于公司内部的各项管理规章、作业流程，是否充分了解并能实践？

是否能随着企业的成长不断地进修、自我提升？

2. 店铺营运能力诊断

店铺人员是否了解店铺的经营情况？

是否鼓励店铺人员对顾客服务和商品的管理（上货时间、展开手法）提供其经验与建议？

是否持续追踪销售与库存对应关系，以确保以畅销品为中心的商品结构？

是否制作特卖计划，切实执行并检讨反省以作为改善的依据？

是否调查、记录、追踪竞争店的促销活动，并分析原因，以应用到竞争对策中？

是否训练店长与营业员能熟练使用陈列道具、并能塑造易看、易选、易买的卖场？

3. 店铺服务能力诊断

店员是否衣着整洁、化淡妆？

店员是否心情愉悦、充满自信、动作迅速？

店员是否利用客余时间整理卖场或处理行政工作？

店员是否令人容易接近并产生信赖感？

店员对于收银及包装动作是否熟练？

店员是否能正确的掌握接近顾客的机会？

店员的商品知识是否丰富，并能简明的介绍给顾客？

销售人员的专业知识、流行资讯、市场情报及同业动态、是否能清楚掌握？

店铺色彩搭配与照明是否表现出魅力？

动线设计是否合理，能引导顾客进入并选购商品？

卖场商品的展开是否能表现出主题、并将重点介绍给顾客？

卖场pop的效果是否发挥，有无错误、污损、过期情况？

4. 展示陈列的诊断

所选展示陈列的商品是否符合诉求的主题？

关联性商品的选择是否合适？

陈列道具的使用是否与商品形象一致？

商品的特色是否能充分表达

商品价格标示和pop是否齐备？

展示陈列商品的量感是否控制适当？

展示陈列空间的灯光是否控制合适？

展示陈列的商品是否有足够的库存？

照明、音响等设备是否齐备？

5□dm促销力量诊断

活动项目（时间、地点、地图、电话等）是否明确表示？

dm是否完全收集店内有特色或价格诉求型的重点商品？

dm所诉求的商品是否都在卖场上具备两感陈列或货量充足？

dm上的照片是否清晰而能表达商品特色？

制作的dm是否赏心悦目，让人有想收藏的欲望？

总之，督导作为市场一线的管理者，既要具有较高的管理能力，又要有高超的市场动作能力，在女装企业发展过程中，需要大量的优秀督导管理人员，在建立规范，高效的督导运作模式的。

副主任述职述廉报告篇九

一、做好下岗失业人员登记工作。做好下岗失业人员登记，是促进下岗失业人员再就业的基础。福新社区现有已登记下岗失业人员 345 人，其中下岗7人。我们将继续强化服务意识，走街入户，上门服务，以全面了解下岗失业人员的就业动态，建立下岗失业人员台帐，“4050”灵活就业台帐，推荐安置下岗失业人员就业与再就业。在工作中要切实做到“五清”：人员底数清、家庭情况清、技能状况清、择业意向清、安置去向清。运用电脑等高科技对下岗失业人员实行动态管理，真实反映就业安置情况和实时动向，以努力为福新社区辖区居民打造一个良好的就业平台。

二、拓宽渠道，广开门路，促进社区再就业工作。就业是民生之本，安国之策，事关社会和谐稳定，我们从辖区实际情况出发，按照资源共享、共驻、共建原则，积极发动辖区单位挖掘潜力，利用自身的资源优势为下岗失业人员腾岗、送岗、为社区下岗失业人员创造就业机会。现今社区大中专毕业生就业形势严峻。社区劳动站将一如既往走访摸底，及时掌握大中专毕业生就业情况及其工作意愿，努力运用现代化电子技术手段，实现与市、区劳动力市场联网，准确掌握就业情况，主动热心地为大中专毕业生和下岗失业人员提供就业岗位信息。

三、努力抓好下岗失业人员的职业技能培训。职业技能培训能够提升下岗失业人员的工作能力，有利于增强下岗失业人员再就业竞争力。20xx年社区劳动站将秉持主动耐心的服务原则，做好下岗失业人员的思想工作，积极动员下岗失业人员参加培训，力求使受训者通过培训掌握一技之长，切实提升下岗失业人员再就业技能和创业能力。

四、认真落实优惠政策，鼓励创业，带动就业。小额担保借贷是国家支持下岗失业人员创业的优惠政策措施。20xx年，我们将继续加大工作力度，更多地为那些有自主创业愿望的下

岗失业人员争取小额担保借贷，尽可能解决下岗失业人员在创业中遇到的资金难题。

五、关心老年和退休人员生活□20xx年，我们将挖掘辖区最大资源为辖区老年人和退休人员带去丰富多彩的娱乐活动。将继续举办社区退休人员迎新春茶话会、拗九节、重阳节，通过相聚会谈、聚餐话旧、发送礼品等活动，为社区企业退休人员开展丰富多彩、形式多样的活动，把党和政府对老年人的关爱落实到具体活动中，为进一步健全完善和谐社区奠定坚实的基础。

六、进一步落实城镇居民医疗保险。社区劳动站将在去年工作的基础上，稳步推进落实城镇居民医疗保险，实现基本建立覆盖社区居民的医疗保障体系。