

副总竞选演讲稿 副总经理竞聘演讲稿(大全10篇)

演讲稿是一种实用性比较强的文稿，是为演讲准备的书面材料。在现在的社会生活中，用到演讲稿的地方越来越多。我们如何才能写得一篇优质的演讲稿呢？下面是小编为大家整理的演讲稿，欢迎大家分享阅读。

副总竞选演讲稿篇一

大家好！

今天，能够站在这里参加竞聘，我感到十分荣幸。首先感谢厅党组提供了这个展示自我、回顾自我的机会。我竞聘的岗位是__交通科研所有限公司副经理。

第一，我具有扎实的专业理论知识。

我从19__年开始在__省交通学校公路与桥梁专业学习。在校四年期间，较为系统地学习了路桥专业知识；19__年——19__年，我又参加了重庆交通学院公路与桥梁专业的脱产学习，取得了优异的成绩，拓宽了专业知识领域；__年——__年，我参加了长安大学研究生部桥梁与隧道工程专业的在职学习，继续深造，坚持不断地学习，“充电”，使我对公路交通专业知识有了极为透彻的熟悉，成为业务上的行家里手。

同时，我还坚持学以致用，边工作，边科研，取得了多项科研成果，我设计的《高墩安全升降作业架》获__省青工“五小”聪明杯发明二等奖，撰写的《盐渍土路基施工工艺》获青海省交通科技进步一等奖；《地热砼施工》获__省建委科技进步一等奖。与导师合作了《富锋特大桥加固方法研究》空光研究，撰写的《预应力桥梁加固方法研究》和《预应力桥梁贴钢法加固原理》分别在《__公路》、文章中心《__科技》

发表。这些经历为我胜任以后的工作奠定了坚实的基础。

第二，我具有设计、施工、试验、投标等丰富的工作经验。

我自19__年毕业分配到定西总段工程处后，一直奔波在公路建设的第一线。先后参与了g316线陇西西河桥□g312线车道岭东段南比较线的测设工作；作为现场技术员，参与了g316线陇西西河桥□g312线车道梁东段路基改建及梁家坪导水隧洞□g312线会宁涝子沟大桥工程，经验收均为优良，作为技术负责人，主持了g109线吴唐段2标路基改建工程，经验收为优良；作为项目经理负责了g109线青海省境内大沙段ii标段路基改建工程及g315线青海省境内湟察段路面工程，经验收为优良，其中大沙段2标被评青海省样板工程；作为项目办常务副主任，全面负责了西北弘大厦的建设治理；筹建了兰州公路总段一级试验室该试验室设备精良，实力雄厚，先后承担了白兰、兰海、兰临、马同等高速公路项目的部分常规试验，并在甘青及河屯二级公路改建项目中建立了中心试验室多年参与公路建设使我对公路工程《监理规程》、《监理细则》了解的比较全面透彻。近年来，作为投标负责人，先后成功中标河浪公路i标段路基改建等6项工程。

第三，我具有较强的企业治理能力。

从19__至今，我历任公路段副段长，总段多种经营处副主任，福天公司副经理，经理等职务，一直从事治理工作。特别是在福天公司工作期间，与班子成员一道，拼搏创新、科学治理。短短五年间，使福天公司由以前的一个招待所发展为现在的集公路施工、公路试验、房地产开发、公路广告、设备材料、物业治理为一体的综合治理企业，具有公路工程总承包二级资质、公路试验一级资质、房地产开发三级资质、物业治理三级资质。从五年前年产值40万元一跃为现年产值近亿元的长大型企业，固定资产1100万元，比五年前增长10倍，几年的企业工作经历，使我熟练把握企业治理的先进理念、

方法、手段，对市场经济条件下企业的发展之路有了较为深刻的熟悉。

副总竞选演讲稿篇二

尊敬的各位领导、同事：

大家好！非常感谢院领导给我这次竞聘岗位的机会。

我感到这次竞岗对我来说很重要，应该说是对我的一次锻炼和激励，我非常珍惜！我参与竞争的岗位是公共卫生，也是我现在的职位。

我今天演讲的内容分为四个部分：一是我的工作简历；二是我任期三年工作的汇报；三是我竞岗的有利条件；四是我的工作设想。

我于20xx年毕业于张掖医专□20xx年10月分配到本院参加工作。

三年来，在医院和领导的关怀和培养下，我在思想上政治上业务上逐渐成熟起来。

从一名普通的职工，成长为一名懂业务会管理的职能科室负责人。

自我在公共卫生科工作以来，医院领导给了我极大的信任和帮助，全体职工给了我大力支持和鼓励。

我按照医院对职工基本素质和要求，认真履行岗位职责，尽到了自己的努力，取得了一定的成绩。

我拥护党的路线、方针、政策，有坚定正确的政治方向，有

严格的组织纪律性，没有违反党纪国法行为，在个人品德方面，我为人正直，与人为善，待人诚恳。

在工作方面，我总是以高度的责任感和强烈的事业心来认真负责的办好每件事情，不求荣誉，只求进步。

并不断的加强学习力度和工作实践，具有踏实奉献的敬业精神，扎实的业务知识，较强的工作能力和良好的人际亲和力以及团结合作意识。

近些年来，我深知在知识更新飞速的年代要不断的学习、装备自己，因此，努力在各方面充实自己。

在分管领导的领导下，按照工会各项职能，重点做了以下几方面工作。

1、充分发挥公共卫生科作用。

一年来，逐步健全和完善了公共卫生制度，做到了一月至少一次例会，将医院的各项公共卫生工作都通过大家协商，贯彻实施；积极开展公共卫生服务工作，配合医院进一步健全和完善了公共卫生的各项制度，增加了工作的透明度，不断推进了医院公共卫生。

2、努力为群众办实事、办好事。

作为公共卫生科的干职工，我牢固树立群众利益无小事的思想，把服务工作做到实处，尽力维护职工的利益，体现“以人为本”，构建“和谐医院”的思想，体现医院的关怀，起到凝聚人心，激发工作热情的作用，得到领导和职工的好评和鼓励。

3、发挥公共卫生的长处。

以创建“学习型医院、争做知识型职工”活动为目标，与有关科室协作开展了岗位练兵、技能培训、读书月活动，努力营造学知识、学技术的氛围。

针对医院女职工多的特点，在临床各科室及门诊部开展了创建巾帼示范岗的活动。

通过活动的开展，提高了职工思想文化素质，医疗质量和服务水平，为广大人民群众健康提供良好的医疗保障。

一是我的敬业精神比较强，工作认真负责，勤勤恳恳，任劳任怨，干一行，爱一行，专一行。

这是干好工作的基础。

二是我的思想比较解放，接受新事物比较快，爱学习，勤思考，工作中注意发挥主观能动性，超前意识强。

这有利于开拓工作新局面。

三是我办事稳妥，处世严谨，原则性较强，能够严格要求自己。

这是做好工作的保证。

四是我信奉诚实、正派的做人宗旨，能够与人团结共事，具有较强的协调能力。

1. 进一步加强居民健康档案的建立。

由包村医生负责收集记录辖区居民健康档案，统一编号、统一归档，一户一档，并在开展预防、医疗、康复、健康教育等工作中及时更新。

应确保健康档案管理责任到人、制度到位、硬件落实、管理

达标，逐步纳入计算机管理系统。

2. 要加强儿童预防接种信息报告管理，提高报告质量。

每年及时正确地制定下一年的疫苗需要量计划及时掌握疫苗使用量及耗损量。

根据辖区接种对象数量，合理安排接种门诊周期。

3. 一旦发现传染病或疑似传染病病人时，要迅速开展传染病网络直报或以其他通讯方式以最快的速度向本辖区疾病预防控制中心报告。

建立传染病病人个案登记卡，登记内容包括病人的个人信息、诊断意见、诊断医院、诊断时间、住院时间、病休情况、出院时间、转归情况以及复学(工)情况等。

要掌握其动态情况，做好追踪随访。

避免疾病复发，造成传染病扩散。

4. 辖区传染病防控能力建设制度。

要积极改善社区卫生条件，按国家卫生标准指导当地街道居委会，改造和修缮社区公共卫生设施;并协助爱国卫生委员会，指导居民定期开展灭鼠、灭蟑螂、灭蚊蝇等活动。

使社区经常性地保持一个良好的卫生环境，消除病媒生物传染病发生和流行的条件。

尊敬的各位领导、评委以及在座的各位同志们：

大家好！（鞠躬）

首先，我要感谢场领导给了我们这样一个难得的机会，让我

们能够在此次改革中充分展示自己，也对自己的能力进行一次检验。

下面，我先介绍一下自己的基本情况。

我叫?，今年30岁，本科学历，(会计师)，原担任?。

****年**月参加工作后，我曾于199?年在本公司做?十年。

工作中，我深知，一份耕耘，一份收获，所以工作中我总是有一份力出一份力，得到了领导和大家的一致认可[]20xx年被调入会计科工作。

199?年，我被单位评为先进工作者，199?年被公司评为十佳职工。

可以说，我从参加会计工作至今积累了一定的财务管理经验。

所以，这次竞聘，我对于自己申报的会计科出纳一职，还是比较有信心的。

具体来讲，我认为我所拥有的优势主要在于：

1、具有强烈的事业心和一丝不苟的工作作风。

我在工作中时常告诫自己：“爱场就要敬岗、敬岗就要敬业、敬业就要精业”，在工作中，我总是全身心投入到自己所热爱的这份事业中。

我深知财会工作不比其他工作，来不得一点差错，所以，我在对自己的严格要求下，逐渐形成了谦虚谨慎、一丝不苟的工作作风。

这些年，我坚持及时准确提供与分析公司财务报表，为公司

管理和经营决策提供了可靠依据。

在科室工作中勇挑重担、发挥了骨干作用，得到了上级主管部门领导的认可与大家的一致好评。

2、业务知识基础扎实。

我在公司?学校学习期间，就全面系统地学习了会计专业知识。

工作后，我本着“工作中学习，学习中工作”的理念，坚持系统学习了《会计基本制度》、会计法规、业务操作规程和各种规章制度、办法、规定等，使自己的业务水平不断提高。

四年的从业经历，使我积累了丰富的实践经验。

工作以来，我始终坚持踏踏实实的工作作风，老老实实的做人风格，积极进取、谦虚谨慎的'态度。

经过多年来的勤奋工作，我不仅积累了丰富的工作经验，而且熟悉掌握了一整套科学的管理方法，使自己具备了一定的经营管理水平。

3，我年轻，有活力，有创造力，有更大的发展潜力。

我自身没有任何思想上和生活上的包袱，可以的将全部精力投放在工作上，全心全意的做好工作!希望我的年轻可以为?公司带来更多更有利的发展。

4、具有担任出纳的信心和决心。

信心和决心是事业的保证。

办任何事情只要有信心和决心就没有什么做不了的，没有什么干不好的。

十几年来，我兢兢业业，勤勤恳恳，满怀信心的工作，不管是在基层三班倒的工作期间，还是在会计室做会计工作期间，我都取得了一定的成绩，深得公司领导和同事们的信任。

但成绩只能证明以往的努力和付出，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。

所以，我有信心和决心当好出纳。

虽然我认为自己具备一定的优势，但我深知，不管干什么工作，人格是第一位的，我一直这样评价自己：水平三流，知识二流，人品一流。

在工作中，我肯吃苦，不想歪点子，从

来不做不利于公司发展的事。

如果我这次能够得到大家的支持，光荣当选。

1、积极协助财务科长强化财务管理，提高资金使用效益。

我将在上级领导和科长的领导下，完善各项管理制度，协助科长制定行之有效的规范化管理实施方案。

通过健全、完善岗位目标责任制和质量考核监督机制，严格业务操作程序，强化财务监督检查手段，以及对各项费用严格按定额计划控制，对成本升降情况进行详细分析，把资金用对、用准，提高资金使用效益，保证公司效益的最大化。

2、做好本职工作，防止各种违纪违规现象的发生。

我认为，出纳工作，需要的就是细心和责任心。

首先，要协助会计人员准确及时审核收支情况，及时对财务数据进行分析，为领导正确决策提供可靠依据。

其次，在往返银行取款、存款时要认真，不能出半点差错。

最后就是严格控制一切违纪违规现象的发生。

把公司的利益视为最高利益。

3、加强自身学习。

我仍将一如既往加强自身素质的培养。

新的岗位无疑对我是一次新的挑战，面对挑战，我将通过加强业务学习和思想建设，提高自身综合素质。

同时，我还要积极钻研最新的财务管理方向和手段，带头认真学习财会电算化知识，掌握计算机软硬件的基本知识，并在工作中提高实际操作能力。

以上观点是我在长期的从事会计工作总结出来的一些想法。

也许你会说：你的想法倒挺好，可实现得了吗？说实话，我只是一个平凡的人，不是神，我就是浑身是铁也打不了几个钉，要是光靠我自己，甭说是三年就是三十年也实现不了。

我的演讲完了，谢谢大家！

副总竞选演讲稿篇三

大家好！

一、具有勇挑重担的信心

今天，我参加这次竞聘，是因为热爱这项工作，珍惜这次机会。如果公司把这项重任继续交给我，我将始终保持高度的责任感，坚强的事业心，努力战胜困难，竭力完成各项工作

任务，让领导放心，让同事满意。

二、热爱学习，努力提高专业水平

我是一个爱学习的人。深知现在各行各业竞争如此激烈，如果，自己再不进步，就会逐渐被这个高速发展的社会所淘汰。因此，我在工作中一直坚持学中干、干中学。信奉着“老老实实做人，踏踏实实做事”的人生信条。年通过上海交通大学研究生招考，我非常珍惜这来之不易的学习机会，通过努力学习，顺利完成了学业。年，参加了全国会计专业职称资格考试，获得了会计师资格。现在，我已掌握系统了财经理论知识和相关的财经法律法规，公司的各项工作也很熟悉。

三、具有丰富的工作经验和勇于创新的精神

自参加工作以来，我在盛泽投资公司已十年了。我熟悉这里的人和事，伴随公司共成长。我积累了很多财务、金融方面的工作经验。除了负责公司对外股权的融资、投资运作，还参与过我市一些重大基建项目的管理工作，在基建管理方面也积累了重要的管理经验。而且在20____年12月担任公司新成立的稽核审计部经理时，对内部审计和监督工作都形成了一套行之有效的管理方法。并且，我服从大局，不计较个人得失，积极为公司发展添加自己的力量。在稽核部工作期间，我发扬分工不分家的精神，积极参与到公司的一些主营业务中去。为航天高新创业投资有限公司募资1000万元。积极引荐深圳创业投资公司与公司设立新的产业基金，预计今年深创投可以顺利落户吴江。后来，我调任到公司办公室工作，这为我创造了很好的学习和锻炼机会。通过实践与不同人的接触，自己的组织协调能力和与人沟通的能力也逐步增强。

一、找准定位，做好参谋

在工作中，摆正自己的位置，当好上级领导的参谋和助手，

同时还会站在领导的角度去看问题、想问题，凡事从大处着眼，识大体，顾大局，认真履职，勤奋工作，爱岗敬业，尽职尽责努力做好本职工作，精心组织，周密安排，坚持以发展为第一要务，积极协助总经理做好部门管理工作。

二、加强学习，提升自我

我要根据岗位职责与工作任务，认真学习，努力实践，以新时期“政治强、业务精、善管理”的标准严格要求自己，努力钻研专业知识和提升管理水平，做到爱岗敬业、履行职责，做一名称职、优秀的管理人员。

三、交出满意的工作答卷

作为一名投资公司主管人员，关键是要全面做好工作，确保工作质量。我要按照公司发展需求，制定出年度投资计划，做好公司年度投资统计管理工作，编制公司年度投资工作分析、总结报告，按时把资料档案的归集整理好。力争带领全体员工，奋力向前，一齐向一流业绩迈进。

古人云：不可以一时之得意而自夸其能；亦不可以一时之失意而自坠其志。无论这次竞聘成功与否，我都会一如既往地踏实工作，服从公司安排，尽职尽责地做好本职工作，力争在求真务实中认识自己，在积极进取中塑造自己，在拼搏奋斗中奉献自己，在岗位竞争中完善自己。从而为公司投资事业的发展做出自己新的贡献。

我的演讲完毕，谢谢大家！

副总竞选演讲稿篇四

大家好！

今天我怀着激动的心情，参加市分公司领导班子职位竞聘，

不管是否成功，我觉得都是我最大的幸运和机遇，这充分表明了各位领导、各位同志对我的期望、支持和关心，这种机会对我来说是第一次也是最后一次，我想努力吧！

一、我的基本情况

本人叫□x年xx月出生在一个贫苦的农民家庭，大学本科文化程度，中共党员□x年xx月在地方组织推荐下到部队服兵役，在部队期间由于个人努力、组织关心，我从一名普通士兵成长起来，历任班长、排长、连长、副营长，成为一名合格的军事指挥员□x年转业分配到中国人民保险公司xx县支公司，在组织的信任和同志们的关心支持下，先后担任股长、经理助理、副经理□x年x月任支公司经理、党组书记□xx年选任xx县政协。

二、我的竞聘优势

1、自身综合素质的优势。我有一颗忠于人保事业激情燃烧的心，鼓舞着我始终保持奋发有为的精神状态，多年来，我一直从事着管理工作，无论是在部队或是地方，我都能以高度的事业心和责任感来严格要求自己，兢兢业业工作、堂堂正正做人，服从于工作、服从于全局，在不同的工作岗位上都做出了突出的贡献，在部队先后荣立个人三等功3次；所领导的连队被北京军区授予精神文明先进单位并记集体3等功1次；到地方任公司一把手以来，个人先后受到各级嘉奖，被评为省分公司优秀党务工作者、先进个人□x年被xx市政府授予五一劳动奖章□x年被授予优秀管理者奖章。支公司连续x年被授予x级文明单位□x级服务质量奖□x诚信单位□x五一劳动文明班组，分公司先进单位、先进基层党组织，连续数年被县委、县政府评为目标考核一等奖，行风建设“二十强”单位等等。任职以来，公司无论从管理还是到业务发展，年年都有提高，险种结构调整非常合理，几年来带领xx公司上缴利润近x万元。我在不同的工作岗位上干出了一定的成绩，受到各级领导、

公司员工的一致好评和认可。

2、学习能力的优势。我在工作后仍然坚持学习，积极参加各类学习和培训，不断提高自己的管理水平和专业水平。长期的学习养成了我较强的自学能力，并能把学到的东西灵活运用于日常管理工作之中，真正做到了学用结合。在抓好个人学习的同时，我以实际行动及带领全体员工参加各类学习、培训，即使工作再忙，只要是组织的培训，我都要求员工参加，并给予一定的自学奖励资金。现在□xx公司xx名正式员工，本科学历已达5人、大专x人、初中x人。

3、有丰富的工作经历。长期工作在基层展业一线，对基层工作有较深的了解和管理经验，并能处理好各种实际问题，同时本着“以管理制度约束人，以政治思想激励人”的宗旨，公司制定了一系列规章制度。任职几年来，未发生任何违规和责任事故。

4、有较强的协调能力。不管是内部或外部出现的各种问题都能很快的得到解决并有很好的结果，公关协调能力较强，与地方政府、各职能部门和保户之间的关系密切。几年来，支公司业务年年有增长，市场份额稳居在90%以上，险种结构调整最合理化，车险业务占业务总量52%，非车险48%，每年都能不折不扣的完成上级公司下达的保费任务和利润指标。

三、竞聘后的设想

1、认真学习，努力钻研业务，尽快进入角色。走上新的工作岗位，首先开展调查研究、结合业务发展实际，迅速开展工作，要想当好一位领导，首先是要学会先做人后做事，虚心向老领导、有工作经验的同志学习，打开工作局面，提高工作的准确性，减少盲目性。

2、摆正位置，当好助手，积极推进观念创新和机制创新，当好总经理的助手，密切联系群众的桥梁，做好参谋，从方方

面面想细做细，关心干部职工的疾苦，帮助他们解决实际问题，做到经常交心、谈心，促进他们振奋精神，投入工作。

作为副总经理，首先要摆正位置，正确处理好正职和其他副职的关系，既要尊重领导，顾全大局，又不能事事依赖、胆怯盲从，唯唯诺诺。其次，按照分工，明确自身职责，坚持集体领导下的分工负责，创造性的开展工作。

3、当前在人保公司内部，要积极推进观念创新和机制创新，树立“以人为本”的管理思想和“以市场为导向，以客户为中心”的经营理念。作为来自基层经营单位的负责人，更要充分认识到人才的重要性，要提请总经理室关注员工的合理要求，为员工设计职业生涯，能让员工根据自身特点选择发展道路，要引导员工树立正确的市场观念和竞争观念，有市场才有繁荣，有竞争才有进步，但市场不相信眼泪，竞争不同情弱者。要将以产品为中心的推销观念转变到以客户为中心的营销观念上来，充分满足不同层次客户的个性化需求。要积极适应现代企业制度的要求，建立民主科学的决策机制、高效有序的运作机制、规范严格的监督约束机制和科学合理的激励机制，提高公司运行效率，降低公司运营成本。

4、在认真分析xx地区□xx地区，乃至现状，找差距，找问题，就分管的工作制定出详细的计划，明确目标。在业务发展上，要抓住非车险业务发展，积极实施差异化的经营策略，大力发展以责任险为龙头的新险业务、以家财险为主体的分散性业务和以工程险为代表的高风险业务，重点抓好个体私营经济保险服务和“第三领域”保险业务，为业务发展培育新的增长点。在营销管理上，要强化营销观念，制定市场营销的长远规划，加强营销队伍建设，加快营销方式创新，以适应保险发展的新形势。在“三个中心”建设上，要在现有组织架构的基础上，进一步发挥信息技术的支撑作用，简化内部流转程序，提高内部流转的自动化，提高工作效率，降低运营成本，以适应保险经营的“微利”时代。

5、采取措施，真抓实干，务求实效。作为一名副总经理，我一定要认真贯彻总经理室意图，深入实际，关注市场，根据市场变化及时采取措施，主动寻求对策，提高公司的反应能力和应变能力。二是要积极指导、配合和帮助基层公司制定业务计划，确定展业重点，锁定展业目标，并要身体力行，协调、疏通有关工作环节，解决有关具体问题，营造良好的展业环境。三是建议设立“创新奖”，对在组织创新、业务创新、技术创新和管理创新上有突出贡献的干部员工，给予一定的精神和物质奖励。

6、密切联系群众，严格要求自己。在新的工作岗位上，我要不断加强学习，牢固树立正确的人生观、价值观和权利观，依靠集体，尽职尽责，视权利为责任，视职位为服务，坚持廉洁奉公，奉献人保，努力做实践“三个代表”重要思想的楷模，锐意进取，开拓创新，做好总经理的参谋助手，将xx公司的各项工作不断推向前进。

以上是我的竞聘演讲，不当之处，请批评指正。

副总竞选演讲稿篇五

大家好，我今天非常荣幸能来参加竞聘。

首先我先做个自我介绍，我来自xx级小学教育（数学）专业，我叫xx□大家都知道四川成都的都江堰吧！知道它是谁建的不？没错是李冰，而巧合的是，我也叫“xxx“□父母给我起这个名字是希望我文武双全，做一个全面发展的人。

今天我竞聘的职务是社团部副部长。熟话说：“近水楼台先得月”作为社团部的干事，我有了比别人更加了解社团部工作的优势；再者，我是小学教育（数学）专业，一个理科生，所以做事都会用理性的头脑，理性的看问题；我还有一个优势，你们一看就知道了，没错我是男生，都说“男女搭配，干活不累”，作为一个女生占大多数的师范院校的男生，我

拥有了很多相对的优势，比如：坚强，勇敢，富有责任感。

为什么竞聘社团部副部长呢？第一，社团部是一个真真正正的大家庭，它包括了7大协会，在社团部工作期间我感受到了，这个大家庭的温馨，尤其是部长和副部长们的平易近人，我们是真正的好朋友，这样一个好的环境，怎能让我不留下来呢？怎么让我不好好去建设它呢？第二，社团部的所有兄弟姐妹们都很关心照顾我，尤其是部长和副部长们对我的看重，我要继他们的脚步把社团部办的更好，更出色！

我高中当过学习委员，把班级管理得很好，大学是图书馆助理、社团部干事，锻炼了许多。同时我也组织同学参加排球、篮球、拔河比赛，成绩突出，所以我的组织能力不错。我认为，做任何一件事责任心最重要，责任心驱使我克服种种困难。在社团部工作期间，我发现了一些社团部工作上的不足之处，如：社团部与7大协会的衔接不是很好。要是我当上的社团部副部长，我一定把社团部现在存在的一些问题好好改正，尽量做到完美，也请大家监督。

最后，希望大家支持我，我一定不会让您失望！同时感谢评委们坐了这么久聆听我们演讲，你们辛苦了！

谢谢！

副总竞选演讲稿篇六

大家好！

首先，感谢酒店和同志们给予我这次展示自我的机会和舞台。我叫xxx□199x年xx工程专业（工作经验）。今天竞聘的岗位是副总经理。

我今天演讲的主要内容分二个部分：一是我竞聘副总经理的优势；二是谈谈做好副总经理的工作思路。

回顾本人近年来的工作情况，可以总结为三个方面。

第一、尽职尽责为酒店的初期建设鞠躬尽瘁。

1996年酒店组建初期百业待兴，针对建筑设计及施工中的大量缺陷，我配合主管副总构建了酒店的基本架构，并力排众议，从实际出发，力主建立一个精简、高效的物业管理队伍，并制订了一系列初期的规章制度。在这一时期，重点做了二项工作，一是自主编制了一套计算机物业管理软件，使物业管理初步纳入到现代化管理轨道；二是改造及改正了大量大厦设计、安装中的不恰当、不适宜的缺陷，使得设备设施运行更安全、更经济、更可靠。

第二、尽心尽力为酒店的发展做出了应有的贡献。

众所周知，酒店经历了多次变革，但我始终一如既往地尊重、支持各任领导的工作，维护领导的威信，愿当配角、甘作绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位而不越位，补台而不拆台。在保证自己所管辖的工作符合要求外，还为主编了一套 发展大厦物业管理制度汇编 及以后辅助编制了一系列管理制度，为酒店管理从无到有，从小到大，并且不断走向规范、走向成熟，贡献了自己的光和热。

第三、全心全意为酒店的突破发挥自己的聪明才智。为了酒店有一个更好的未来，我已积累了各种资料约10多万字，（工作成绩）。

一是我有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。在物业初创时期，我事必躬亲，到过大厦的每个地方，摸过大厦的每个部件，工作上踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，充分体现出 特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献 的爱岗敬业的良好品质。

二是我有虚心好学、开拓进取的创新意识。我从学校毕业后，从没间断过学习提高。参加过xx省首批汉语言文学专业自学考试，连续二年合格，后因参加新厂筹建设计及以后的安装、调试、运行等繁重的工作而中断；为了进口设备筹建、安装工作的需要，我又参加了英语专业学习；在担任设备分厂副厂长后，又针对所管工种需要，参加了电工、司炉、空调、管道等操作培训；随着进入酒店工作，我又应工作需要，学习了电信、消防设备维护、安装和保养知识；根据现代化物业管理 and 实际需要，我又自学了计算机操作和编程，掌握了计算机辅助制图、设计；当国际软件园入住我大厦后，我又很快掌握了网络设计、施工和调试知识。

三是我学以致用、从实践中来到实践中去的务实精神。一直来我不唯书、只唯用，不唯虚、只唯实。我基本做到了文理贯通、机电一体，既有广博的理论基础，又有实际工作经验，所以在我的工程技术工作中时常会揉和感性的审美元素和分析问题的融会贯通、解决问题的快捷实效；我水、电、暖、通、空、消防、电信、电脑、网络皆有所学。我想，虽然我不是最专业，但我确实很全面，这对一个技术管理者来说，非常重要。四是我有勇于实践、敢于挑战的求是精神。经过多个工作岗位的实践锻炼，培养了自己多方面的能力，能说，能写，能干事，干成事。工作二十年来我思想活跃，爱好广泛，勇于实践、接受新事物快；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、工作干劲足。我分别参加了二个xx多万元投资的xx厂的空调除尘专业设计、施工、安装及调试，我还为多个工厂企业的水电专业设计、施工、安装及调试，又为多个软件、商贸企业装潢、电气、网络专业设计、施工、安装及调试，另为一物业设计了全套物业管理竞标方案，并多次为大物业、控股上等级及技术问题献计献策、排忧解难。

五是我有严于律己、诚信为本的优良品质。我信奉诚实待人、严于律己的处世之道。我曾经多年在上百人的分厂工作，既要维护分厂领导的权威，又要和工人师傅打成一片，正因为

具有良好的人格魅力和做人宗旨，同工友们建立了亲如兄弟的深厚感情，受到了工友们的爱戴；到酒店工作后，我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以老老老实实做人、勤勤恳恳做事为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，得到了领导和同事的认同。

六是我有一定的管理能力。我在基层管理岗位，已达10几年之久，从事物业工程管理工作，也有6年了，所管设备从未出现过大的事故。

副总竞选演讲稿篇七

大家好！

我是来自公司综合部的***，今年xx岁，大专学历，中技职称。我于20xx年毕业于省林业学校□20xx年毕业于北京机械工业学院经济管理专业□20xx年进入移动公司工作。

今天，站在这强者的舞台上，参加公司三级经理副职的竞聘，感到非常荣幸！我想用三个词来概括此时的感受：第一个词，感谢！首先，我要由衷地感谢公司的各位领导和今天在座的各位评委，谢谢你们为我提供了这样一个展示自我、增长见识、接受挑选的机会；第二个词，责任！在我的心目中，三级经理副职这个职务不是权利和荣誉的象征，而是一份沉甸甸的责任。第三个词，努力！多年来，我一直要求自己，“坦坦荡荡做人，勤勤恳恳做事”，无论做任何事情，我都会力求做到尽善尽美。今天，还是这一信念激励着我，义无反顾地走上了讲台。此刻，我希望以自己的能力赢得这次竞聘，更希望以自己的真诚赢得大家的掌声！

第一，我具有较好的个人素质。

我从小接受了良好的传统教育，培养造就了自己光明磊落、有正义感、乐于助人、吃苦耐劳的品德。参加工作以来，我

形成了办事讲求原则，恪守纪律，严谨朴实，团结协作的工作作风，能够做到在思想上和行动上与公司领导保持高度一致。

第二，我具有丰富的工作经验。

我20xx年到移动公司工作，至今已有六年的时间了。在这期间我从事过基站工程负责人、营销组组长、综合业务组组长、数据业务组组长、分公司综合部经理等工作，不同的工作经历锻炼了我丰富的工作经验。我想凭着这些经验和在工作中不断的学习精神，我一定能够干好此项工作。

第三，我具有较强的组织协调和管理能力。

我年富力强，为人随和、热情大方，在工作中能起到桥梁和纽带的作用，协调各种关系，提升凝聚力，做好各种工作。对上我能与上级领导较好地沟通和协调，及时汇报工作情况，同事之间能够友好和睦地相处，对下我能约束职员，带好队伍，履行好副经理的职责。基站工程建设负责人的工作，不仅锻炼了我的领导能力，更使我体会到作为一名基层负责人的艰辛；我现在所从事的工作，更是使我的组织协调和管理能力得到了全方位的锻炼，我相信自己能够做好这一工作。

第四，我热爱移动事业。

爱因斯坦说过，爱好是最好的老师。是的，只有你爱好一项工作才能用心去做好它。自从我加入到移动公司那天起，我就立志要全力做好我所热爱的移动事业，把全部的青春年华都献给通信事业，绝不辜负单位和组织对我的培养。所以，工作中，我总是满怀激情和信心的去工作，由于工作努力，曾多次获得领导和同事们的好评。

第五，我具有积极的工作态度。

一位哲人说：“你的心态就是你真正的主人”。参加工作以来，无论从事什么工作，我都努力争取提高，努力做得更好。我时常提醒自己，一个人的岗位有不同，能力有大小，虽不能惊天动地，但务必兢兢业业，这是做工作之根本。在今后的工作中，我仍将一如既往地干下去。

副总竞选演讲稿篇八

大家早上好！

1、营销经验丰富，善于观察市场，熟悉企业财务工作。1994到1995年，我在苏州锦帆集团锦帆基建用品配套公司工作了两年，从一名营业员做起，历任门市部负责人、仓库管理员，通过不懈的努力，熟悉业务后，担任了公司经营经理。在那里，我学习到了南方企业的先进经营理念，锻炼出敏锐的`市场观察力，初通企业财务工作。走出去，不仅开阔了我的视野，更重要的是为我实现自身价值奠定了坚实的基础。

2、电脑知识丰富，能够熟练使用各种办公软件。1998到20xx年从事电脑配套产品销售工作长达8年。这8年间，一直接触电脑的中低端配套产品，耳濡目染中，学会了电脑知识，现在，我不仅能够熟练运用word□wps□excel□后台boss等办公软件，还学习了电脑软硬件安装。

3、工作作风顽强，善于学习，勤于思考，努力钻研业务知识，提高自身素质。我进入中国移动庆安分公司8个月以来，在学中干，在干中学，现在已掌握公司所有业务流程，并且在营销工作中做出了骄人的成绩：8个月中，放号600余张，手机卖了50部左右，手机报、飞信、手机证券等各种数据业务全部完成，建立集团两个，社区服务站两个。

以上就是我的优势和专长，如果蒙领导信任，我竞聘到区域客户经理的职务，在市场竞争日益激烈、中国移动的产品也越来越丰富、营销方式必将有大改变的情况下，为适应新形

式需要，我要依托社区服务站，以服务用户为出发点，以小区宣传为主要形式，以落实优惠政策为手段，从而达到以点带面，促进放号、终端销售、各种数据业务的开展。

一是对现有的社区服务站进行调查统计，了解服务站营销成绩，进而整合资源，调整布局，消灭城镇死角，力争达到分布合理、竞争有序，从而增加公司效益。

二是加大小区宣传投入，增加小区宣传密度，开展多种形式的小区宣传，让移动公司的所有业务真正深入人心。宣传中，不仅要宣传新资费和新政策，还要把中国移动历年来所开展的业务解释给广大用户；不仅要从小公司效益出发考虑问题，还要把公司的政策落实到社区服务站。这样才能实现公司和服务站的双赢，才真正达到小区宣传的目的。

各位领导，这就是我的竞聘演讲，一些粗浅的看法，还请领导斧正。如果这次没能竞聘上区域客户经理岗位，我也不会气馁，依然会在本职工作中做出一番成绩，因为，我深爱着这个集体，深爱着这个职业！再次感谢领导给我的这次机会，谢谢！

副总竞选演讲稿篇九

您好！

非常感谢各位领导、同志们对我的信任和支持，给了我和大家这次展示自我的平台。我叫××，现年××岁，专科学历，从事过配电、送电、试验、检修、营业管理等工作。今天我竞聘的岗位是配电专责。

我之所以竞聘配电专责一职，是因为我主要有以下优势：

一、是有较扎实的专业知识。原创：自参加工作以来，我始终不忘读书，勤钻研、善思考、多研究，不断地丰富自己、

提高自己。

二、是有较强的工作能力。我在日常生活和工作中注意不断地加强个人修养，以“明明白白做人，踏踏实实工作，实实在在作事”为信条，言行一致，踏实干事，诚实待人。经过多年学习和锻炼，自己的业务技术能力、组织协调能力、判断分析能力、领导部署能力都有了很大提高。

三、是有强烈的责任心和事业心。充沛的精力、高度的敬业精神和强烈的事业心，使我能够全身心地投入到自己所热爱的工作当中去。

如果我当选为配电专责，我将着重从以下几个方面去开展工作：

一、摆正位置，抓好业务，做好公司领导的助手和参谋。

凌海公司在过去的城改建设工作中取得了很大的成绩，但当前的工作任务依然是非常艰巨的，作为配电专工，首要的任务是在公司领导领导下，尽快了解电网运行情况，按照工作分工，积极主动开展业务工作，为公司领导分忧。

二、加强业务学习，搞好团结，开创工作的新局面。

过去的基层工作经历，使我积累了一定的技术和管理经验，面对新的工作岗位和挑战，这点经验是远远不够的。如果我当选配电专工，我将继续加强调查研究，向各位领导和同事们学习，不断深入基层，勇于实践，努力提高自身的业务水平，爱岗敬业，做好员工的表率，当好经理的助手。作为配电专工，在工作上还要主动与其它专业搞好交流和沟通，互相理解，互相支持，维护团结大局，在电力企业大的安全管理环境下，通过规范的安全管理机制、流程，使电力生产、基建、施工过程的安全管理工作人性化、程序化、制度化、合同化，从根本上杜绝事故的发生。使电力企业的安全管理

步入良性的运行轨道。

以上是我对做好配电专工职务的一点认识和看法。凌海供电分公司还很年轻，他有一个朝气蓬勃的领导班子，有一批爱岗敬业的企业员工。我相信，凌海供电分公司的全体员工，会抓住城网建设这一难得的机遇，战胜各种困难和挑战，创造更辉煌的业绩，进一步把公司做大、做强、做实。如果大家选择了我，我将竭尽全力，和大家一起，用辛勤和汗水，去共同铸造凌海供电分公司更加美好的明天。最后，衷心感谢大家对我的支持和鼓励。

谢谢！

副总竞选演讲稿篇十

在座的各位领导以及同事们：

大家好！时光荏苒，岁月流逝。转眼之间2015年度已经步入了尾声，伴随着新年钟声的敲响，我们迎来了2016年度的美好生活。很荣幸今天我能够站在这里参加此次的竞聘演讲，当然，我能有今天的成就，离不开上级领导对我的信任与认可，离不开各部门同事对我的支持与鼓励，对此我表示衷心的感谢。在此辞旧迎新之际，我祝愿在座的各位能够事业有成、一帆风顺。自我进入我公司以来，已有年的时光。在这年里，我历经艰辛，坚持不懈的完成我工作岗位上的各个任务，了解了水泥的市场与行业发展形势，并掌握了我公司产品的实际情况，为更好的为我公司的发展与进步付出贡献，也为实现我的理想与价值，我参加了此次的竞聘，今天，我竞聘的职位是公司副总一职。

一、竞聘市场的认识

模以上工业企业表现强劲、出口持续下降，但熟料出口大幅度增长、全行业经济效益一路走高，新一轮投资热潮不断兴起的特性。自2003年以来，由于我国的红宏观经济的良好运行，我国的固定资产的投资，房地产开发等建筑性项目得到了良好的开发，保持了较高的投资规模，这为我水泥行业的运营创造了有益的环境，直接拉动了我水泥行业产品销量的大幅度增长。随着中国固定资产投资增速放缓影响，水泥市场需求增速回落，但农村却成为了水泥行业的支撑点，农村本身的稳定需求增长，农村的落后产能非常多，过去买立窑产品，现在立窑没有了，因此，农村对水泥的需求量大幅度增加。此外，从同行业的竞争情况来看，受水泥产品销售价格同比大幅下降等因素影响，多家水泥上市公司的业绩大幅下滑。由于市场产能供过于求，水泥产品售价同比降幅较大，而成本费用压力将主要由扩量来消化。例如福建的水泥市场，预计公司上半年净利润为-5000万元至0万元左右，而上年同期净利润9175.19万元。

二、实现目标拟采取的手段与措施

市场竞争力度的同时，我们还必须要加强本公司客户服务，创造良好的服务团队与服务效应。我们可以加强客户的跟踪服务，实际掌握我公司资深客户的铲平使用情况，针对客户需求的不同阶段，我公司可以向其推荐介绍不同的产品。并且，我公司应要求员工以真诚、微笑、热情的服务态度来接待客户，并向客户详细介绍我公司的各项产品，及时为客户解决疑难问题。此外，我公司还可以加强与客户的紧密联系，做好走访工作，对于有部分困难的客户，我们可以提出预付保证策略，例如：在遇到客户现阶段资金不足等问题时，我公司可以退出半付政策，只要在客户有实际保障的情况下公司可予以后续支付政策，此类方式在解决客户困难的同时，还保障了我公司的效益与形象，巩固了我公司的客户资源，为我公司客户提供了良好的服务。

三、人才培养、领导方略与团队建设

务工作进行计分或是监查项目，将员工的服务情况与服务效益与自身的福利利益相挂钩，并制定出效益奖励制度，从而激励员工对于工作的热情，建设出具有高素质服务的营销团队。在团队建设方面，我们可以加强公司员工的协作能力，通过实际的技术演练，并明确对员工的各项相关工作进行分工、制定出不同的团队角色承担的职责政策以建立团队成员的工作标准、并充分给与其履行的权力、并切实加强各领导阶层与基层人员的协调与沟通等方式建设公司的良好团队。在领导策略方面，我将做好根据当前的市场形势做好展络分析工作，辅助上级领导做好战略制定，并且我还将充分履行自身权利，做好各项领导工作，首先强化员工培训制度，落实完善公司各项制度规定，及时做好行业分析工作等，逐步培育我公司的核心竞争力，使企业在激烈的市场竞争中不断创新业绩，获得长足发展。

四、竞聘岗位自我适应性分析，自我认知及评价

专业技术知识基础以及各方面管理能力，通过多年的部门经理职位使我练就巩固了扎实的行业相关知识，并具有了较高的管理水平，我相信我能够带领公司的团队走向更高的能力台阶，创造更高的工作业绩。此外，我还积极加强自身能力建设，主动进行各方面知识学习，及时了解我水泥行业动态，并对其进行分析与研究。此外，我还具有较高的党性素质，我积极关注我党的各项新政策，坚持党的科学发展观与群众基本路线，深入学习研究了党的重要精神。在部门经理职位的年间，我始终保持着良好的工作作风，与公平公正的工作态度。并且不论在何种职位上，我都将继续保持下去。我相信，如果我能够担任副总一职位，我将为公司创造更多的利益，为公司提供更大的奉献。

五、对未来经营困难的认知及处理。

得顾客的信任与忠诚，持续打造具有良好服务与高端形象的品牌公司。

以上是我全部的演讲内容，予以领导审评。若我能够担任副总一职，我将不负领导胜望，努力做好公司的各项项目工作，为公司的进一步扩大与发展贡献我全部的力量与价值！谢谢！

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！我叫***，现任***职务。首先感谢多年来各位领导和同事们对我的关心和鼓励，也感谢公司为我们提供这个干事业的平台。著名成功学大师卡耐基说过：“不要怕推销自己，只要你认为自己有才华，你就应认为自己有资格担任相应的职务。”凭着这句话的鼓励，也凭着多年的通信工作经验，今天我满怀信心和激情走到演讲台上参加分公司副总经理的竞聘，我自信有能力挑起这份重担。下面我将分四部分进行竞聘演讲。

第一部分，个人情况。

（个人、经历介绍以较平实的语气讲，体现出真诚）

我今年**岁，（是否党员），**职称，**年*月从贵州省邮电校综合电信专业毕业，同年8月被分配到普安县邮电局工作。20**年到***分公司至今。（此处请简要填写个人简历）

第二部分，岗位认识。

- 1、极强的综合管理能力。即较强的团队管理能力、全流程业务掌控能力、部门沟通协调能力，富于创新精神和广阔视野。
- 2、极强的专业知识及业务技能。
- 3、较高的沟通协调能力。即不仅要认清岗位间的层级关系，团结协作，还要善于分工协作，并勇于承担分管职能，尽职尽责。

4、较高的综合素质。该岗位是一个业绩追求很明确的岗位。因此，其从业者要具备强烈的业绩追求欲，要有明确的工作达成状态的意识、保持完成岗位目标的激情，并勇于承担创新工作成果的压力。

第三部分，竞聘优势。

（介绍优势要用陈述语气，态度体现出真诚，切勿张扬）

第一，我具有良好的综合素质。首先，我具备较高的政治素质。作为（我虽然不是）中共党员，（但）我一向认真学习党的政策，具有正确的荣辱观，并能够在实际工作中加以运用。

其次，我具有一定的职业素养。我做事坚持原则，生活作风正派，工作遵纪守法、吃苦耐劳，乐观向上、适应力强，勇于迎接新挑战，深受公司领导和同事们的信任。

再次，我具有较高的学习能力。参加工作以来，我一直勤学肯干，能虚心向老师傅们请教，先后参加了全省《移动通信》培训班及深圳中心公司zxj10程控交换机a级培训，尽量做到让自己的所学的理论联系实际。通过持续学习，我的业务能力与知识水平得以不断提升，符合我分公司副总的素质需求。

的责任心和事业感，以及追求卓越的进取心，对工作兢兢业业，态度严谨细密，讲求高效。练就了较强的工作能力，造就了勇于承担责任、永不言放弃的坚强性格。2001年元月进入兴义联通公司后，我参与了g网五期工程、六期工程及c网工程一期、二期工程建设；使我的工作能力得到了极大的锻炼。尤其是任中国联通兴义分公司综合市场部经理，负责黔西南州市场营销管理工作以后，我凭借强烈的责任心和进取心，真抓实干，在任期间电信市场占有率达31.6%[]cdma业务获得规模发展，成绩显著。2015年3月至今，我任中国联通

兴义分公司集团客户部经理。06年发展集团客户80个，07年预计发展集团客户120个，期间，我还下大力气做好了警务新时空、农业新时空、计生新时空、工商新时空等行业应用重大项目。

第三，我具有较强的团队精神，以及较强的管理、组织协调能力。工作以来，多岗位多部门的锻炼，使我具有极强的团队精神，在普安县邮电局工作时，我就曾先后组织南山坡gsm基站的建设安装工作，中兴公司zxwll无线接入系统的安装调试工作，使我的团队精神和组织协调管理能力快速提升。进入联通公司，我先后担任过数据部主任数据业务中心主任兼经理助理、联通兴义分公司数据部负责人、分公司综合市场部经理以及分公司集团客户部经理等职务，更有效地提升了这一系列能力，并在实际管理过程中积累了大量的管理经验，在业务知识、管理水平、领导能力等方面有了全方位的提高。

各位领导，如果我有幸竞聘成功，我将从以下几方面入手开展工作：

一是真诚讲团结，做好总经理的参谋助手。在今后的工作中摆正位置，我将当好配角和参谋，胸怀全局，服从领导，努力做到服务不欠位，主动不越位，服从不偏位，融洽不空位。在工作中和生活上平易近人，努力做到说真话，办实事，求实效。对同事多理解，多尊重，多情义；力争在服务中显示实力，在工作中形成动力，在创新中增强压力，在与人交往中凝聚合力。尤其注意那些与自己有不同看法的同志，团结他们一道工作。

二是以“四个抓好”为切入点拓展市场。

1. 积极抓好行业信息化，做好市场调研。为此，我要建立全面的信息收集制度，把握好市场动态，收集各类信息，建立客户档案。在深入调研、综合分析和对市场趋向进行科学准

确预测的基础上，制定出2015年的市场营销方案与部门总体规划。通过做好客户业务潜在需要分析及竞争情况分析，提高经营分析水平，来打开局面、赢得市场。从而在2015年，确保公司产品向有效益的区域、有效益的客户、有效益的业务、有效益的竞争领域倾斜。

2、积极抓好营销，促进各项业务快速增长。强化分层营销和目标营销，确定分阶段的营销目标，大力扩张优良行业、优良业务的市场份额，增强市场敏感性，培植新的利润增长点。科学定位，大力拓展业务区域。准确进行市场定位、客户定位和时段定位。城市抓社区、抓企业，农村抓个体大户，千方百计拓展业务区域。

3、用心抓服务，促进竞争优势的形成。树立全新的服务理念，我们的所有工作都应始于客户需求，终于客户满意，一切服务紧紧围绕客户需求开展，并致力于提供超越客户期望的产品。一切服务先于需求而动，以满意服务赢得客户。要遵循市场导向、客户导向的原则，把前台部门作为客户，将支撑前、服务用户贯穿于工作的始终，为客户提供最优的质量和最优的服务，巩固和提高分公司在各个细分市场特别是大客户市场的竞争力。

理制度、工作流程和业务表格，编制管理手册，把各项工作纳入制度化、程序化运作的轨道。同时，我将创新经营目标责任奖惩制度，变单一考核为全面考核，变阶段性检查为经常性检查，变模糊管理为目标管理，变定性评价为定量评价。加大奖励力度，使员工工作热情高涨，经营实绩节节攀升。

三是狠抓人员管理，促进务实作风的形成。公司业务的快速发展，离不开市场的供求量与营销人员的拓展能力。因而队伍建设非常关键。我上任后着力协调解决涉及员工切身利益的热点难点问题，为其创造良好的`工作环境和条件，通过培训打造一支素质高、能力强、业务过硬的队伍，从而为高效

开拓市场奠定团队优势。

尊敬的各位领导、各位评委，几分钟的竞聘演讲，并不能尽述我对作好今后工作的诸多设想，然而却足以表达我对事业的执著和对公司的热爱。我有激情，有胆识，有思想，有韧劲，更有一颗上进心。如果竞聘成功，我会在新的工作岗位上用行动诠释我今天的话语，以百倍的信心和努力，为事业的发展贡献自己的力量，向各位领导和评委交上一份满意的答卷！ 谢谢大家！

尊敬的各位领导、各位评委、同志们：

大家好！

非常感谢各位领导给我创造了这个展示自我的机会，希望能通过本次竞聘演讲使大家对我有进一步的了解，并对我的竞选给与支持。

今天，在公司领导班子开拓创新、锐意改革以及同志们团结进取的精神感染下，使我有信心和勇气参与这次竞聘。我要竞选的职位就是质检部副经理。

我竞选质检部副经理职位，主要具备以下基本条件。

第一、具有较好的政治素质和较强的事业心。在公司工作以来，我虽然一直从事基层工作，但我始终注重政治学习，不断提高自身的政治素质和道德修养，积极要求进步，在政治上、思想上积极向党组织靠拢，严格要求自己，无论遇到什么困难，什么挫折，都坚持把工作放在第一位，不辞辛苦，从不计较个人得失，始终保持积极向上、刻苦钻研、扎实工作的精神状态。去年5月质检部成立初期，也是公司结构工资方案准备阶段，我作为办公室秘书和兼职质检员，不但要配合办公室主任做好结构工资的准备工作，还要在质检部经理的领导下，建立质检部各项规章制度以及对公司日常工作情

况进行监督检查。在人员少、任务重、工作量大的情况下，为使结构工资按期进行和质检部工作顺利开展，我提前休完产假，加班加点，努力工作，两个多月的时间里共起草结构工资草案、质检部规章制度及质量考核办法等材料20多份。几年来，我以勤奋求实的工作态度，任劳任怨的工作作风和锲而不舍的工作精神，认真履行了工作职责，出色的完成了领导交办的各项工作任务，赢得了领导和同事们的信任与好评，曾先后5次被评为公司先进工作者，管局优秀工作者，今年2月份还共荣地加入了中国共产党。

第二、系统地掌握了多方面知识，具备一定的质检管理经验。2年的技术部工作经历，使我对公司技术设备运行有了较为系统的了解。去年任质检员以来，在公司领导、部门经理的支持和信任下，本人较快的进入了工作角色，针对目前公司存在的一些违章违纪和待解决的问题，在自己的本职岗位上提出新的有效地解决办法，针对某一个环节可能出现的问题进行预测，提出有预见性地工作对策，从实际出发，进行创造性开展工作的有效尝试，使得自身的业务水平和管理能力及监督实效得到了进一步提高。

第三、具有较强的协调能力。公司是一个服务性强的单位，如何进一步提升公司的服务能力，提高大家的服务意识，这就要求质检部门必须充分发挥职能作用，既要规范各部门的工作行为和上岗规范，又要对出现的问题和事故进行查处，还要对各部门之间存在的矛盾进行协调。这项工作通常是让人感觉比较“得罪人”的活。对此，我首先遵循按章办事、有错必纠的原则，用一身正气去处理查出来的问题和事故，坚决做到公平公正，以确保制度的落实、树立质检工作新形象。其次是注意加强协调，从大局考虑，既要运用规章制度纠正不合格行为，提高服务质量。还要通过灵活的方式避免打击各部门的工作积极性，避免同事们有被监督的抵触情绪，使得我们的质检工作依然在他们的支持和配合下有序进行。在公司领导的关心、支持，以及各部门的协助、配合，经质检部全体人员的积极努力，公司的工作水平、服务质量以及

劳动纪律都发生了可喜的变化，质检部的工作取得了良好的开端。

第四、具有诚实可信、谦虚谨慎，团结民主的作风。在待人接物方面，我以诚待人、尊重领导、团结同事，主动搞好团结协调。在组织观念方面，认真执行领导决定，工作到位但不越位，作风正派，严格要求自己。

接下来,我想通过自己多年的工作经历以及一年多来的质检工作实践，谈谈我对这项工作的认识和体会。

作，就要对完善考核约束机制，起到“暴露，保护，建设”作用，能够及时发现，纠正和预防工作中存在的各类问题和隐患，以达到清除隐患，堵塞漏洞，健全制度，强化管理，提高经营管理水平。

2、一年多的质检工作实践，也使我体会到：质检工作是公司工作中一项政策性强、业务技能要求较高，涉及面广，易得罪人的工作。因此，这就要求质检人员应当具有较高的业务水平、较强的大局意识，随时保持正常心态，严格要求自己，用制度规范自己的行为，要懂得怎样“做人、为人、帮人”，正确认识质检工作的职能作用，真正认识质检出效益、质检促发展的道理。而作为质检部门的领导，就更应当既要熟悉公司的方方面面的业务工作，又要掌握上级部门和公司内部的各项规章制度；要能够抓住公司工作中的主要矛盾和问题，引领大家正确开展工作。公司的质检部门应当对公司领导班子负责，成为公司内部管理的可靠参谋和助手，保障公司事业健康发展。

当然，一年来的质检工作实践，也使我深深地感受到：虽然质检工作刚刚起步，但公司上下对质检工作非常重视，积极支持质检部开展工作，这为我们质检工作的开展奠定了坚实的基础。同时，公司领导及各部门对于查出的问题不搪塞、不护短，积极整改，为公司事业进一步规范发展创造了有利

条件。大家这种对公司事业真负责的态度使我深受感动，也坚定了我认真做好质检工作的信心。

千帆竞技，百舸争流。我们公司事业正在蓬勃发展，我作为和公司一起成长的年轻人，肩负着责任和使命，更有义务争做公司事业的脊梁，这是我参加这次竞聘的主要理由。与此同时，几年来，公司在各级领导班子的指导带领，以及全体职工的共同努力下，逐步发展壮大，终于走出了亏损的困境，使我深受鼓舞。我对公司的未来充满信心；我是一个热爱公司事业的人，我希望自己能够为公司发展多做工作、多做贡献。

假如这次我能够取得组织上的信任和大家的认可，竞聘到质检部副经理的岗位，我将履行职责，发挥作用，全力协助部门经理工作，围绕中心工作，以提高工作质量为根本出发点，以建立高水平的管理监督体系为目标，使质检部工作有新的突破，在上新台阶。

1、搞好质检工作计划安排，认真开展各项工作。我将配合部门经理加大对公司各个环节的检查，并在检查中发挥带头作用。对每一项检查工作，都要做到认真检查、服务基层、帮助整改，做到保质保量地发生实效。同时，配合相关部门做好领导交办的其他各项工作。

2. 加强质检部门内部管理工作，进一步发挥质检工作的职能作用。配合部门经理建立和完善质检部内部各项规章制度，并且尽快熟悉公司各项规章制度，尤其是各项新业务的管理措施和操作规程，同时通过学习和培训，不断增强自我管理、自我约束力，要求工作人员做到的自己首先做到。把自己的一举一动与维护部门形象结合起来。进一步提高部门人员的整体素质，提高质检工作的质量和效率，强化质检工作的职能作用，更好地为公司事业健康发展服务。

3、进一步完善各项管理考核制度。在质检部经理的领导下，

根据公司工作实际完善修改公司工作人员考核办法等相关管理制度，继续做好中层管理干部考核情况及公司各部门流动红旗评比情况的汇总、上报以及其他工作。同时根据公司整体工作安排，认真制定完善人事制度改革后和结构工资配套的考核制度，使员工每月工资的发放进一步规范程序，严格做到有章可循，有据可依。

4、精诚团结，发挥整体功能。我深知团结的力量，为此我决心在工作中，继续发扬过去那种团结、友爱、认真、负责的优良作风，时时处处服从领导安排，搞好各项工作。同时，多向领导请示汇报，配合部门经理和其它部门搞好工作，常与其他部门职工交心谈心，争取领导和同志们的理解、信任和支持，充分发挥团队作用，促进公司质检工作的全面开展，使公司经营管理制度规范化，工作操作程序化。

尊敬的各位评委、各位同事：

大家好！

我到设计院这_年来学到了不少东西，首先要感谢我们的_院长，是他把我迎进了门；再次，要感谢我们的_，是他给了我时不可待的机会；然后，要感谢我们的_，是他影响了我终生受益的园林情结；其次要感谢我身边的合作伙伴，是他们有力地给了我成功的支撑；当然，还要感谢设计院的各位同仁，是他们让我有了集体的荣誉。从2003年的下半年至今，我全身心投入到了虚虚实实的园林天地里去。我敢于打破那种填充式的几何园林，我也敢于打破那种全自然式的零设计园林。我把我用心得来的新理念用一双无形的手把她体现出来了，那就是“天人合一”。很幸运，我和我的伙伴与“天人合一”结缘了。“清风明月本无价，近山远水皆是情”。我觉得我自己已认不清原形的我，我只觉得我的灵魂总在“人与天”之间对话；我似乎变成了一棵树或是一尊石或是一滴水，我似乎已根植在园林的土壤里，是园林的土壤为我在供应养份。到底哪一个是我？是那艺术生命还是那站着在思索

园林艺术的形影？面对我们的每一项业务，就象面对自己的恋人，我们爱园林就象爱宝贝一样，也许每一件作品都还有不完美，可是我们给了她无私的爱，只要她最终对我们回眸一笑便已心满意足矣。

从管理上来讲，我力求形成一个标准的程序，力求履约职业操守；我觉得园林它有专业特性，所以，也力求在管理上有它的相对独立性，有它的行业规范。现在，我们园林处已建立了管理章程，建立了劳务中心和招投标程序，建立了内部岗位责任和岗位经济责任制。其中管理章程更进一步理顺了园林处和设计院院部的管理关系，岗位责任和岗位责任制则是职业操守所应遵循的细节和所应承担的责任，这样一来，我们的园林处就能有条不紊的在行业规范内运行，就能按行业特性健康成长。

我今天能来到这里，完全是为了一种责任，因为我经常给我们院里提过，我们的院长和总工全是技术性干部，而行政事务疏于管理，尤其是对于我们园林和装饰部门，更是顾及很少，为此，我还正式向领导提出过合理化建议，不少员工们也有此同感。许多事开会说的是很到位，可是会一散却又各行其是，提出来的问题过后难有人问津、难有人跟踪、更难有人去一一落实，因为有一些事务它毕竟不是业务啊，管了这些事务相对业务来说就会顾此失彼，可以说，我们所有的人员包括领导都有忙不完的业务，自然，这些看上去不是业务的事务也就常会搁置一角。所以，我建议，设计院现设置的副院长应协助院长管理日常事务，此职以管理现顾及很少的园林处和装饰处为主，在这方面属于技术干部，而对于土建、规划及设备这方面其副院长还是以兼管行政事务为好。因为，我们的ceo——我们的总经理，我们的总工和副总工以及其主任对于技术管理还是力所能及，现在，技术没抓到位主要原因是技术骨干被很多技术外的事分心太多，难免造成顾此失彼现象。因而，我愿意站出来成全土建、规划、设备的技术人才，我愿意为大家做更多的服务，担更多的责任。也就是说，我希望我所竞聘的副总经理是以监管园林和装饰为

主再兼管院部行政事务工作。

园林处的业务操作上只当穿针引线人，为什么要从具体的事务中脱身出来？当然，一是在着力培养人才，其二呢？其二就是要狠抓管理，要不然，我们园林处就会形成日常事务无专人管，发展方向无有心人看，经济关键点无慧眼去识，我们要力求各方修炼啊，不修道无法力，不修心无定数。

关于抓好园林和装饰这两块问题不大，问题是如何抓好设计院行政管理这一块，我想，这肯定是大家最关心的问题。

目前设计院业务跟不上不完全是技术上的问题，通过我的分析，在这方面有客观方面的原因，但也有主观上的原因。首先，设计院年青人多，年青人需要有经验的师傅带，需要多动手多开阔视野这是一方面，同时，年青人还需要一个“家”的感觉。我们为什么不把工会这个组织的作用很好的发挥出来呢？我记得我们在工厂里把工会俱乐部叫做“工人之家”，工会要有一点预算资金，要听一听他（她）们的倾诉，要为员工实实在在了解和解决一些困难，要精心营造一种轻松愉快的环境和气氛，和员工诚心无障碍交流，要组织一些娱乐活动和学术活动，要让他（她）们心情好、生活好、工作好，这样，当然他（她）们就有利完成范围内的任务更能提升基本技能。其次，没有一套对员工的激励机制是不够的，我觉得，我们园林处现制定的经济责任制可以先向装饰处推广，推广成功过后就可以把一些通用部分向全院推广，尽量使管理工作落到细处，落到了细处就落到了实处，要使求上进、有作为的人得到充分的肯定，这个肯定不仅是在业务提成上体现，更可以在富有人情味和挑战气氛的形式上体现，这样，员工的工作热情会见涨，其潜力会得到充分挖掘，从商业的角度来说就是性价比会更高。如果经济责任考核到了位，那么工资考核也简单易行了，工资考核能体现了多劳多得，能够揣掉了大锅饭，能够真正实现奖勤罚懒，自然，懒汉也就少了或者是没有了，这样，还怕任务没有人做吗？还怕人多而能力不够，能力发挥不出吗？再次，我们

还可以在学术交流上做一些文章，我们尽量可以把我们的工作变得有生气一些，交流方式不仅可以通过上课或是座谈来完成，也可以通过走出去进行户外活动，让大家多吸取一些新鲜空气，多开阔一点行业视野，当然，我们还得有目标性的去走动，有相关人事给我们作介绍，有一些专业上的课题可以在现场进行探讨，有这样的环境和气氛其效果当然会是事半功倍啊。

自己的最大努力，全心全意为员工服务，全心全意为公司尽职，全心全意为__奉献，请大家监督。