

最新施工队工作计划优质

光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。通过制定计划，我们可以更好地实现我们的目标，提高工作效率，使我们的生活更加有序和有意义。以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

最新施工队工作计划优质篇一

第一条 为了适应公司生产建设发展和深化改革的需要，确保公司良好的安全生产环境和秩序，保障外来施工人员的安全和健康，特制定本制度。

第二条 参加公司所管辖单位新建、扩建、技改、检维修等工程项目的'外来施工单位及外来人员，应执行本制度的有关规定。

第三条 外来施工单位（已取得生产许可证的公司子公司除外）进入公司进行工程项目施工前，必须经公司hse管理部门对施工单位进行确认和查核，才能进入公司作业。

- 1、确认施工单位营业能力和经营范围。
- 2、确认施工单位的施工管理能力和队伍素质。
- 3、确认施工单位的安全保证体系和安全措施。
- 4、审查施工单位施工和安全业绩。
- 5、审查施工单位安全负责人和现场安全管理人员所持的上岗证件。
- 6、审查施工单位的特种作业人员所持的特种作业证件。

7、若有工程转包，要审查转包合同及转包队伍的资质。

hse管理部门负责监督检查，对安全资质审查不合格者**hse**管理部门有权对施工队伍予以否决。

1、施工单位必须遵守公司有关安全的规章、制度和规定，服从公司的**hse**监督管理。

2、施工单位要承担向施工作业人员提供必要的、完好的、功能安全的机械、工具和设备。

3、施工单位要根据国家、公司的法令、制度和规定要求，承担对施工作业人员进行安全教育培训。

4、施工单位要根据公司的有关劳动保护制度规定，为施工作业人员提供合乎标准的劳保护具。

5、施工单位要制定确保工程项目安全进行的安全技术措施，并交**hse**管理部门审查。

6、明确施工单位对施工作业中发生事故的责任。

7、施工单位要明确对转包单位所承担的安全责任。

第六条 施工单位在施工作业开始前，必须做到：

1、健全施工现场的安全管理网络，明确现场安全管理人员，并佩戴明显标志。

2、落实施工、检修方案，定人员、定安全措施及事故预案、定工程质量标准、定检查制度，并经公司审查认可。

3、施工单位要与施工人员签订安全承包协议。

1、国家、公司的安全卫生法规、制度和纪律、安全生产特性、特殊危险部位及特殊要求等。

2、与施工作业有关的车间（装置、部位）的主要危险危害因素及安全事项、安全制度、安全设施和对劳保护具的特殊要求等。

3、针对公司的特点提出施工安全要求，以及施工作业的有关专业安全要求等。

第八条 施工单位进入生产装置进行施工作业，要严格执行公司的各项劳动安全卫生管理制度。

第九条 为确保生产装置改扩建、检修等施工全过程处于有序受控状态，公司有关主管部门要责成施工单位编制施工进度网络计划，并组织hse管理部门和生产装置负责人进行衔接、沟通、交底。

第十条 公司要设专职机构和专职人员负责施工现场的安全工作，职责明确，对安全施工实行有效监督，有安全否决权。

1、做到组织落实、措施落实，特别要加强对边生产、边施工作业的安全监督和管理。

2、严格按公司有关安全制度和规定，监督施工单位办理入厂作业证和各项施工作业票证。

3、监督施工单位执行各项安全管理制度和纪律，只要现场有施工人员，必须有安全监护人员。

第十一条 公司有关主管部门□hse部门和生产装置要抓好施工隔离措施的落实和现场情况交底。

1、审查、批准施工单位的施工区域隔离方案，组织对区域隔

离措施完成后的验收。

2、凡与改扩建、检维修等施工项目相关的工艺管线、下水井系统等，应采取有效的隔离措施。有毒有害及可燃介质的工艺管线隔离必须加盲板；通往下水系统的沟、井、漏斗等必须严密封堵。施工隔离区内凡与生产有关的工艺设备、阀门、管线等，均应有明显的警示标志。

3、凡在生产运行的装置区域内施工作业，而又无法实施区域隔离的，必须由公司和施工单位共同制定安全措施和施工方案，并逐条落实，检查确认。

第十二条 生产装置必须加强边生产、边施工作业的安全管理。

1、制定边生产、边施工作业事故处理预案，并组织职工进行学习和演练。

2、制定精心操作、保持平稳的相应措施并认真执行。

3、现场有施工作业时，严禁就地排放易燃易爆、有毒有害介质，正常采样、脱水等操作要预先通知施工单位暂停施工。遇有异常情况如紧急排放、泄漏、事故处理等，要迅速鸣笛警报、及时报告处理。

第十三条 在生产装置改扩建、检修等施工期间，工程主管部门、安全部门要会同施工单位有关人员，组织联合检查组按时对施工作业现场进行安全检查，发现问题及时处理。对违反安全制度和规定的施工单位和个人进行处分，对性质严重的要停止作业直至予以辞退。

第十四条 在施工过程中发生事故，应按集团公司和公司事故管理制度的规定及时上报，查明原因，分清双方责任，严格按事故处理“四不放过”的原则，认真进行处理。

第十五条 各外来施工队伍进入华胜公司施工均需参加华胜公司hse施工评比活动，并缴纳3万元抵押金，每季度由hse部门对各施工队进行季度评分，并在年终进行评分汇总，采取相对应的奖罚措施，以加强对外来施工单位的hse管理力度。

第十六条 除本规定外，施工中还要严格遵守国家及公司的有关安全规范和专业施工安全操作规程。

第十七条 公司hse管理部在监督检查中对存在的重大隐患和严重问题，发出“安全隐患整改通知书”。外来施工单位在公司范围内作业时，因违章作业、违章指挥、违反劳动纪律、管理不严不力等因素造成集团公司级人身伤亡事故或重大事故（含火灾、爆炸），及年内受到多次警告切情节严重的将罚出华胜公司。不得继续在公司范围内承接项目建设和检维修工程。

最新施工队工作计划优质篇二

（一）区队人力资源配置

（2）由于特殊工种人数有限，在班组配置上没有严格按照规划来实施，造成特殊时期缺少人员的现象。

制度化是现代化矿井发展必须深化的一条管理道路，也是企业管理的重点。从年初开始我区队根据实际情况，在制度建设上迈开了实质性的步伐，先后在本质安全和质量标准化体系、班组建设体系和职教培训体系3个体系建立了规范的管理制度。

2、班组建设体系□20xx年重点完善了《员工考勤制度》、《领导干部跟班管理制度》《考核管理制度》、《员工绩效(奖金)考核制度》、《班前会管理制度》、《手指口述管理制度》、《准军事化管理制度》、《三违人员管理制度》、《岗位责任制》和《安全生产责任制》等几项制度。

3、职教培训体系□20xx年重点完善了《周安全培训制度》、《安全活动日制度》、《班前会培训制度》、《现场培训制度》等几项制度。

从本年度实施的情况来看，制度的完善为区队管理提供了可靠的依据，为规范化管理提供了保证。尤其是安全方面、工程质量管理、职教培训管理和绩效考核管理几个方面成绩突出。

(1) 员工学习兴趣的激发缺乏强有力的措施和方法；

(2) 区队文盲人数较多，给培训工作带来很大阻碍；

(3) 培训资源的获取渠道较少，造成培训创新很少；

8月份以后我队就转入以地面施工为主，面对工人们对于土建施工工艺不熟练，对砌墙、抹灰、地面硬化等施工不太懂的情况下，他亲自带领工人们学习如何砌筑，如何抹灰，如何进行地面硬化等，带头带领掘二队弟兄们投入到施工过程中，有时一干就是十多个小时，吃住都在矿上，在他的带领下，掘二队全体员工干劲十足，不管是接施工单位的炸药库改造工作还在35kv变电站的施工工作，都提前竣工，交给了矿领导一份又一份满意的答卷，同时也得到了矿领导的多次表扬。

1、努力完成矿下达的安全生产目标，确保安全生产无事故。

2、加强对各工种人员的安全技术培训工作；

3、做好“三通一防”的各项工工作；

4、深化落实质量标准化建设，确保质量标准化建设达标。

5、落实各项设备检修、排查任务，规范操作规程及检修记录的填写。

6、根据矿快速发展的要求，紧密结合队内各项工作，进一步完善队内各种管理制度。

最新施工队工作计划优质篇三

1、加强学习，提高职工的安全意识，确保安全生产。利用班前会学习，每周组织一次职工学习作业规程、煤矿安全规程，目的就是提高职工的安全意识和操作技能，防止事故的发生。

2、我队制定了各项管理办法与制度。提高职工的工作积极性和主动性。

3、健全各类台账管理。

4、坚持队务公开，每月的工资、工分分配情况都按时张贴上墙，保证了工作的透明度。

5、质量标准化工作，做为一切工作的重中之重，长期以来一直坚持做好，通过发挥跟班队长、班长、验收员的自身职能作用，实行严格的奖惩制度，促使职工把质量标准化工作干好。安排专人进行质量标准化工作，保证后身的干净、整洁。

6、队伍建设：

机电班长调入综掘三队，还有锚杆机手分别调入综掘三队，我队人员流动较大，对前期生产影响较大。

7、生产任务：

1、井下风、水、电不同程度的影响了生产的进行。

2、机械设备的损坏影响了生产。

3、施工至1335米处遇地质冲刷带，施工困难，掘进速度缓慢。

4、10月份安装105工作面，我队停产50天，配合采一队安装。

8、安全生产管理。

在20xx年的生产过程中，我队安全生产形势较好，主要通过以下几点：

1、通过学习培训，加大了对安全的认识，提高了自保、互保、联保的意识和能力。

2、加大了隐患排查的力度，严格落实一班三检工作制度，及时处理各种隐患。

3、加大跟班作业力度，发现问题，及时处理。

1、某些职工的安全生产意识仍然很薄弱，需进一步提高，个别

员工的习惯性违章行为仍会发生，需进一步改正。

2、我队的规章制度仍有与现实不相符的地方，需进一步完善。

3、工程质量，个别地段的成型不好，影响整体的效果。

4、质量标准化工作较差，因巷道煤层含水量较大，综掘机司机技术差。

针对以上的不足，决心在明年的工作中着重做好以下几项工作：

1、继续加大学习的力度，提高全队职工，特别是个别的后进员工的素质，确保安全生产。

2、加强安全生产和班组建设，打造一流的队伍。

- 3、在工程质量上狠下功夫，把每项工作认真完成。
- 4、狠抓质量标准化工作，在新的一年里进一步提高。
- 5、严格落实上级的各项安全生产方针。

最新施工队工作计划优质篇四

致:江苏邮通建设监理有限公司

贵单位派驻我单位山东电信2009年二期移动网工程项目监理部全体监理工程师，技术业务水平过硬，工作责任心强、组织协调能力强。

在监理工作过程中认真执行相关施工验收规范标准，及时有效解决现存出现的各种问题，定期、不定期与业主沟通，参与工程建设的有关技术工作，提供技术支持。

在监理工作中，积极向业主、设计单位提出合理化建议并被采纳，积极协调合作单位之间的各种问题，并能得到各方的认可和意见统一，使得施工单位的欠缺准备工作顺利进行。

各监理工程师也能够很好配合业主的管理工作，充分体现贵公司技术与管理水平。

在此，感谢贵公司委派到我单位工程建设监理的项目监理部全体监理工程师，并诚恳希望今后的合作中继续密切配合，发挥双方的优势，再创辉煌。

致中建x局集团公司：

由贵司承建的xx项目自开工以来，在贵司的高度重视和配合，达美钢结构项目部全体人员的共同努力下，保质保量地完成

了业主方的节点目标，赢得了业主及相关各方的`认可。

在工程建设过程中，我方看到了贵司对本项目的高度重视。

在施工的关键时期，面对施工现场条件复杂、工期紧张、施工难度大、周边环境复杂等诸多不利因素。

贵公司领导多次亲临现场指导工作，积极协调各方、解决技术难题、组织分配劳务资源。

同时整个项目部迎难而上、发挥攻坚克难的精神，顺利实现业主的节点计划。

与此同时，贵司一直积极配合业主和我司的管理监督工作，在跟进进度的同时严把质量安全关。

不仅确保杜绝安全生产事故目标实现，也成为“长城杯”评选的有力保障，是所有参建单位的标杆。

在此，我代表xx监理公司对xx项目管理团队表示由衷的感谢，希望贵司一如既往地大力支持本工程建设，继续发扬优良作风，圆满完成后续工程。

最后祝贵司事业蒸蒸日上，愿双方合作愉快！

最新施工队工作计划优质篇五

2、及时积极有效地转变生产施工理念，结合管线耗时耗力，投资大回利效的实际状况，主上电缆工程。这样可以有效地把时间和精力投放在其他更大的工程项目和施工中。避免了“人困马乏不见效”的经济和精力损耗。

1、以踏实的工作态度，适应外部市场工作特点。

按期开工：我们克服了当地距离江边近，气候潮湿，施工现场地表浅，渗水多，入冬气温下降，施工难度加强等特殊困难，在吃饭、住宿都没有解决的情况下便投入到施工生产中。为了不耽误工程施工进度，一到武汉我们就一边组织施工，一边安顿解决施工人员的住宿就餐问题，先是依简就简，临时买馍烧汤，就地蹲着吃喝，再抽时间搭锅搭灶，安排人员轮流排班保障饮食后勤供给，降低生活成本。为了保证施工队的吃饭和饮水问题以及正常的施工，我们作了大量行之有效的。虽然条件艰苦，按照合同约定□xx年12月15日我们做到了按期完工。今年是队伍的效益与服务年，而我们施工队就是个服务性质和生产并举的队伍，我们认真做好各项服务工作，以保障施工队伍工作的正常开展。施工过程中遇到各种技术和理论上的各项困难，我们都是沉心凝气，我们都会及时和甲方沟通办妥；以一颗真诚的心去为甲方服务。

2、认识的统一、为工程施工建设奠定了坚定的思想基础。

武汉工程的建设对于我们的施工队伍来说，本身就是一严峻考验和挑战。申建涛和李小瑞也充分认识到只有将此项工程建设成了精品工程、品牌工程才能实现公司走上多元化发展的道路，才能为公司发展寻求到新的经济增长点，步入可持续发展的良性化转道。因此，也就有了“品牌第一、效益也要第一，一切工作要为武汉工程开绿灯”的决策。从项目部的筹建到工程的胜利竣工，无论从人力、物力、财力、设备的调配上，都得到了中心领导的亲切关怀和各部门的全力支持。中心领导班子在工程施工中及时协调解决在施工中遇到的困难和问题。为工程施工建设凭添了一份必胜的信心和决心。施工队人员的认识统一，增强了施工队的集体荣誉感和使命感。

3、从武汉施工队组建的第一天起，申建涛和李小瑞就教育施工人员，坚定一种信念：就是无论遇到多大的困难，也要打好这一仗，为中心争光、让中心领导放心，这种信念贯穿了工程施工的全过程。使每一位施工人员都尽心竭力，全身

心的投入到工程建设中。为我们争取下一步可以承揽更大的工程打下基。事实证明，没有做为，就没有地位，没有过硬的技术力量，就要挨打受气，通过这次武汉施工过程，我们虽然也遇到小小的挫折，但也更加坚定了施工队全体员工打好这一仗的信念，要用实际行动来证明自己的实力，只要给机会，就一定能创出骄人的业绩。事实证明，我们没有辜负领导的信任，没有辜负中心和甲方的期望，所取得成绩也令甲方的主力军刮目相看。对于人手少，工作量大，特别是公司会务工作较多，这就需要部门员工团结协作。在这一年里，遇到各类困难，我都积极配合做好施工工作，与甲方和中心同事心往一处想，劲往一处使，只希望把任务圆满完成。

申建涛同志担任项目部经理，李小瑞同志任施工队队长。在任职之初，他们心情非常复杂，因为这项工程虽然收益不大，但意义深远，是关乎中心能否拓展生存空间，实现振兴与发展的大事。我们勇敢的挑起了这付重担，并且在工程建设过程中表现出了过人的胆识和协调组织能力，把全部的精力都投入到工程建设中，在施工期间，所有时间申建涛都盯在现场，和员工同甘共苦，每天只能睡4-5个小时，要么就穿梭于工程生产线上，协调繁琐的公农关系和解决施工中遇到的各种困难。就因为有了这样一位敬业爱岗、求真务实的带头人的精心组织，才使得中心承揽的武汉工程一天天向前延伸并胜利竣工。

4、施工质量 从开工我们便制订了质量目标，建立了质量保证体系，又专门制订了《施工质量控制措施》、《施工质量保证措施》。除了我们自己严格把关外，甲方各级质检人员，施工处、质监站、监理也在现场严格监督质量，每周定期进行抽检1~2次。在各方共同努力下，虽然中间时有波动，但总体我们施工的质量还是满足了甲方的要求。项目部对附属工程也严格按合同和业主要求进行施工，和主体工程一样抓质量，附属工程质量合格。

5、安全生产,我们制订了安全目标和各项规章制度，安全组

织机构人员到位，制订了专项安全防护措施。没有发生安全事故，经检查发现几次安全隐患，针对安全隐患制订了专项防护措施并得到整改。

6、文明施工贯穿于工程的全过程，加强综合治理，没有发生一起违法乱纪事件、违反治安事件和火灾事件，生活区和施工区秩序井然。注重生活区和办公区、施工区的环境卫生工作，施工全过程做到了文明施工。

7、工程完成情况。我们圆满完成工程的各项计划指标，工程顺利竣工，这与各方的支持帮助是分不开的。我们能顺利交接，不亲自现场办公是达不到的。我们有困难进度上不去时，中心总是给我们排忧解难，并派遣现场代表指导我们工作。还有质监站、监理等等，在此我们真心地感谢中心的支持与帮助。

xx年，让我们把理想放飞，收获更精彩未来！迎来了一个充满希望的xx年，当新年的第一缕阳光普照大地的时候，开始了新的征程。我有着坚定的信心，坚强的毅力，不屈的精神，来完成我们的xx□

新的一年有新的气象，面对新的任务新的压力，我们也将以新的面貌、更加积极主动的态度去迎接新的挑战，在岗位上发挥更大的作用，取得更大的进步。相信有武汉项目的实际的经验，我们会在xx年的其他项目上取的更大的效益。展望xx□我们施工队全体同仁将全力以赴，争取有更多的收获。

鉴于申xx李x在xx年全年及武汉项目施工中的积极，敬业，克勤克俭等优异表现，我施工队特推荐申xx,李x2人为xx年优秀个人。

最新施工队工作计划优质篇六

乙方：

一、 工程概况及承包方式

二、 工程期限

自20_年 月 日至20_年 月 日

三、 工程价款及结算方式

此工程实行包工包料施工的方式，双方协定总价为： 元整(人民币大写：)元。合同签订时支付现金元，材料进场时支付现金元，安装结算时支付出保证金外剩余的工程款 元。本工程经甲方验收合格后无任何问题，一次性支付保证金。

四、 乙方工程材料进场时，由甲方指定货物的位置地点，工程材料的安全由乙方负责。

五、 产品的安装调试验收

1、 乙方负责暖气管的安装、调试

六、 乙方责任

2、 由于材料及安装不合格的要求，造成的责任及损失由乙方负责。

七、 甲方责任

甲方应为乙方入场施工创造条件，提供水电接入口。

八、 产品质量责任及售后服务条款

自验收之日起，工程无偿保修期 年

锅炉保 年

暖气片保： 年

暖气管道保： 年

九、 本合同发生的争执，由双方友好协商解决，协商不能解决的任何一方可向所在地的人民法院提起诉讼。

十、 本合同一式两份，甲乙双方各执一份，自双方签字之日起生效

甲方： 乙方：

年 月 日 年 月 日