

最新士兵集训个人总结 部队士兵个人半年总结(模板5篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

士兵集训个人总结篇一

一、政治思想：积极参加政治理论学习，思想比较稳定，能够认真学习政治教育不断的提高自己的思想觉悟，让思想引导自己不断的进步，让新知识不断的充实自己。这一年来，我能很好的配合班、排里的各项工作，坚决地履行好自己的神圣职责，为连队建设尽心尽力。

二、军事训练：部队是一个练就钢铁的大熔炉，我能严格的要求自己，认真的学习掌握各种军事技能，熟练操作各种武器装备，在这一年来的军事训练中，我能按照连队的标准来要求自己、磨练自己，苦练杀敌本领。

三、作风纪律：作风纪律是一支部队战斗力强弱的直接体现。注意个人养成从点点滴滴做起，集合站队迅速，歌声口号响亮对自己的小节和不良习惯都有很好的纠正。

四、完成任务：在完成任务上，能够发扬特别能吃苦，特别能耐劳的精神。

五、安全保密：安全保密工作也是我们的的重要工作，时刻要牢固安全保密这根弦。

存在问题：

1、政治理论学习的不够深，只能学习一些常见知识和表面知识。各种笔记记的不是很全。

2、军事训练不能始终保持良好的作用，专业学习不够深，队列素质不强，体能训练还有待提高。

3、作风纪律有所放松，不能一如既往的保持。在细小方面重视还程度不够。

4、完成任务方面有时候标准不是很高。

以上的我上半年工作总结，取得的成绩只能代表过去，在下半年的工作中，我将吸取经验教训，争取把各项工作完成得更圆满、更彻底。

士兵集训个人总结篇二

士官是部队教育、执勤训练、基层管理和思想工作的骨干力量，是连接干部与战士的桥梁，是部队战斗力的基础和主体。能否做好预提士官集训工作，为基层中队输送高质量的士官人才，对于部队建设的整体水平有着非常重要的意义。结合自己在教导队参加预提士官集训的体验以及平时了解的情况，谈一些自己的看法。

参加预提士官集训的学员都是各中队推荐出来作为班长骨干培养的优秀二年兵，其军事素质优良，政治觉悟较高，对基层中队的管理比较熟悉，大部分学员在本中队有过初级管理的经历，都有转为士官的强烈意愿。但是，缺乏对自身能力与士官应具有的能力素质之间巨大差距的认识，更没有充分认识到士官肩负的责任使命，大多数学员把集训三个月视为转士官必须忍受的煎熬，抱着被动的态度接受训练和管理，

没能认清这是一次全面提升自身能力素质、实现自我转变的巨大机会，影响了本次集训达到更好的效果。

集训的实施者在按纲施训的同时如果能灵活运用一些新颖的组训方法，充分发挥学员的主体地位，并针对参训学员特点，本着以人为本的管理理念，充分发挥学员自主管理的功能，运用科学的考评体系和优胜劣汰的奖惩机制，那么集训的质量会更高，所达到的效果会更好。

一、加强教育引导，打牢参训学员的思想基础。

积极开展人生观、价值观教育，强化学员的理想信念。适时组织学员认真学习《兵役法》、《现役士兵服役条例》，抓好责任使命教育，帮助他们明白士官的义务和责任，引导他们认清士官在部队建设中的地位和作用，增强他们的责任感、使命感和光荣感。同时，结合士官的义务和责任特点，使学员充分认识到士官应具有的能力素质和严格的考核要求，增强其提高自身能力素质的紧迫感，调动起学员主动训练、主动参与管理的积极性。大力树造典型，让一些优秀学员畅谈自己的体会和感受，进行互相勉励，使好的经验做法得到继承和发扬。把条令条例的学习经常化，进一步强化学员的纪律意识，组织他们认真学习《士官管理规定》，使学员熟知士官职责要求，增强自律意识和法规意识。

二、方法灵活，提高训练和管理质量。

一方面，采用灵活的组训方法，主要应围绕加大学员参与度和调动积极性来进行。理论教学中可采用案例式、专题式、互教式、分组辩论式等多种方式全面提高学员参与教学的程度，教员通过多种途径把要解决问题的思路提示给学员，激发学员的自主学习意识和积极性，使其固有的素质和能力得以充分发挥，其学习效果和学习效率会大大提高。在军事技能和组织指挥的训练中要采用苦练和巧练相结合的方法，既要反复练程序、练细节、练指挥气质，又要让学员提建议、

想办法、找思路，采用灵活的训练方法提高训练质量。另一方面，树立以人为本的管理理念，积极推进学员自主管理。管理服务于训练，管理服务于学员。要克服为管理而管理的思想。努力发挥学员自主管理的'功能，采取各种方法加大学员的管理参与度，提高学员参与管理的积极性和主人翁意识，培养学员的管理能力和自律素养，增强管理工作的针对性和有效性。

三、运用科学的考评体系和优胜劣汰的奖惩机制，营造积极向上的竞争氛围。

采用口试笔试相结合、理论考核与实践操作相结合等考核方式，突出对学员任职能力与综合素质的考评。严肃考评纪律，严格落实奖惩机制，提高学员的训练热情，营造公平合理的竞争环境。在对士官的选拔上要坚持一个标准，这个标准就是集训期的考评结果。领导机关既要高度重视，又不能插手过多，确保考评结果和选拔标准的严肃性。切实保证预提士官培训质量，达成培养高素质士官人才的目的。

士兵集训个人总结篇三

军事训练是提高部队战斗力的根本途径，也是圆满完成执勤任务的根本保证。这就是部队集训的意义所在。本站小编为大家整理了一些士官集训个人总结范文，希望对你有帮助！

x月x日至x月x日，我们利用x天时间对xx名基层政治干部进行了集中培训，主要学习了党支部工作、按照《军队基层建设纲要》加强基层全面建设和基层思想政治教育三个专题的内容。这次集训，上级领导十分重视，提出了很高的标准和要求，并专门组织具有丰富基层政治工作经验的x名政委和又x陆军学院的教授亲自到集训队授课。集训筹备阶段，师按照上级的要求，专门召开办公会协调土作，成立了集训办公室，

负责集训保障。集训期间，上级领导多次打电话询问集训的有关情况，并派人到集训队进行具体指导。参加集训的同志都能按照上级领导提出的要求，全身心参加集训，使培训内容得到了有效的落实。

一、主要特点

一是指导思想比较明确。整个集训自始至终以上级的指示精神为指导，以《军队基层建设纲要》、《政治工作条例》为依据，紧紧围绕提高指导员队伍整体素质、规范基层思想政治工作这个主题，本着“贴近实际、打牢基础、注重应用”的原则，重点解决当前指导员队伍中存在的理论知识不系统、工作思路不清晰、业务技能不熟练等问题，努力提高政治指导员的基本功，使大家开展政治工作的能力得到大幅度的提高。

二是教学内容针对性强。这次课程的设置是上级在反复调查论证的基础上确定的，首先从机关、基层各个方面进行了解，摸清了指导员队伍的现状和基层政治工作存在的薄弱环节，每一个专题、每一讲的内容的设置都紧紧围绕指导员的急需，贴近指导员实际。既有政治工作的基本理论、基本常识的授课辅导，又有政治工作难点热点问题的讨论辨析；既有当好党支部书记和当好连队主官的方法传授，又有党支部书记经常性工作的体会交流；既有现场观摩、参观见学，又有信息网络知识的学习。在具体内容的安排上，既注重政治工作基础理论知识的灌输，又总结了部队政治工作的新鲜经验。同时，每一课都注意紧密联系实际，回答和解决部队政治工作中遇到的一些难点问题，针对性比较强，达到了“基础性知识系统化，应用比知识具体化”的要求。

三是集训方法比较灵活。这次集训着眼强化基层政治干部的基本技能，采取领导重点授课、集中时间读书、技能模拟练习、难点问题解答、体会集中交流等方法，丰富了形式，激发了大家的参训热情。集训中，上级专门派出具有丰富基层

政治工作经验的专家和领导，组成巡回授课小组现场授课，提高了集训的授课质量，使大家开阔了眼界，增长了见识，学到了本领。许多同志说：“今年的集训层次高、内容实、方法活、实用性强，既有理论知识的灌输，又有方法技能的指导，效果很好。”

四是人员管理比较正规。为了确保这次集训任务的圆满完成，师成立了由政委任主任的集训办公室，组建了集训队，对参加集训的人员实行分班管理，严格落实一日生活制度。集训中，坚持搞好每日小讲评活动，组织各班班长召开形势分析会，对每天的学习、管理、生活等方面的情况进行分析，对大家的意见和建议进行收集，充分掌握集训人员的思想动态，不断改进管理方法，确保集训秩序正规。

二、主要收获

这次集训的时间虽然不长，但大家一致感到，“深化了思想认识，理清了工作思路，熟悉了方法套路，”对今后更好地履行职责、加强和改进基层政治工作，起到了较好的示范引导作用。主要收获有以下三点：

一是增强了责任意识二增强做合格政治指导员的责任感，是加强指导员队伍建设的重要课题。大家通过学习，感到肩上的压力，提高了思想认识；通过体会交流、座谈讨论，找到了自身的差距，明确了学习方法，增强了学好业务、练好技能的紧迫感；通过现场观摩和高科技知识的学习，开阔了视野、增强了信心。大家普遍感到，在新形势下，新军事变革，使基层政治工作面临很多新情况、新问题，对基层政治干部提出了新的更高的要求，只有刻苦学习，开拓进取，扎扎实实地做好本职工作，才能履行好“两个提供”的历史使命，不辜负部队的培养和各级领导的期望。

二是掌握了塞本知识。一是进一步明确了新时期基层思想政治工作的主要任务和内容。从开训前调查摸底的情况看，有

相当一部分同志对怎么抓好党支部自身建设、怎样提高政治教育的质量、如何按纲建连等问题不是很明白、很清楚。有的认为政治工作就是思想教育，就是给战士上课；有的认为经常性思想教育就是搞好谈心工作。通过辅导讲课、座谈讨论、体会交流，使大家对政治工作内容有了全面的了解和深刻的理解，澄清了模糊认识。二是进一步熟悉了新时期基层政治工作的方法和套路。针对当前连队存在的政治工作内容落实不严格、制度执行不规范、政治教育质量不高的问题，认真抓了对基层政治工作有关制度、法规的学习；对不够熟悉的内容反复学习，深刻领会；对落实质量不高等问题，着重从自身查找原因，进一步明确了相关工作的程序和要求，研究了落实的具体措施和办法，为下一步提高政治工作的质量打下了坚实的基础。

三是提高了业务能力。一是增强了做好基层党务工作的能力。根据新的《政治工作条例》有关党支部建设的规定要求，通过专题辅导、技能练习、经验交流，探讨怎样当好党支部书记、怎样落实好党支部七项组织生活制度、怎样抓好党员干部管理等问题，理清了抓党支部建设的思路，掌握了在实际工作中抓大事、管干部、统班子的方法，提高了用制度解决自身问题的能力。二是增强了开展思想教育的能力。通过领导授课、技能练习、座谈交流，大家对如何搞好政治教育有了明确的认识，初步提高了备课、授课技能和语言表达能力。三是增强了依据《纲要》抓连队全面建设的能力。通过理论串讲、重点辅导、组织现场观摩和经验交流，大家一致感到，贯彻落实《纲要》必须全面建设、整体提高，牢固树立全面抓全面建和依据法规抓落实的思想。尤其是要在基础性工作、长远性工作的落实上下工夫，只有这样，连队的基础才会更牢固，全面建设才会上新台阶。

三、存在的问题(一)集训时间短，效果还不够理想。部分指导员反映，这次集训在时间安排上有点紧张，对学习的有些内容还没有很好地消化吸收，存有一知半解的现象。

(二)应用技能训练内容较少。这次集训，理论讲解多，授课辅导多，经验交流多，但模拟训练少，少数同志对开展基层政治工作的一些方法、套路掌握还不够熟练。

2x年，在党委的集体领导下，我团结带领司令部的全体党员干部，围绕贯彻落实科学发展观这条主线，按照自己的工作职责和工作任务精心理清工作思路，细致安排工作规划，积极配合班子整体，扎实实施具体工作，使自己分管的各项工作进展的井然有序，较好地完成了上级交办的各项工作任务，为团队全面建设快速、健康、有序发展做出了贡献。就我个人而言，并无惊天之言，也无动地之举，只是兢兢业业、做了一些平淡无奇的工作。我本人也并无过人之处，只是干了应该干的事，尽了一个、部门首长的职责。下面就一年来的思想、学习、工作、生活情况总结如下。

一、取得的成绩

1、坚定信念，做到一个“信”字。作为部队士官，本人深感只有堂堂正正做人、踏踏实实做事，才能赢得人们的拥戴和信赖，才能更好地团结和带领广大党员干部开创新业绩，才能不辜负组织的信任和官兵的重托。本人始终坚持加强思想修养，保持“三种状态”，树立良好形象。

一是始终保持着开拓创新的精神状态，一直保持着争创一流的工作热情。

二是始终保持着务实的精神状态。一年来，本人始终保持着强烈的事业心和责任感，以建设务实高效的司令机关为己任，坚持“说了就算，定了就干，干就干好”的原则，不搞形式主义和表面文章。

2、身体力行，常念一个“带”字。在工作中时时处处发挥“领头羊”应有的示范、表率、带动作用：做提高素质的“领路人”、做政治上的“明白人”、做群众的“贴心

人”、做作风上的“正派人”、做经济上的“清白人”、做工作上的“带头人”。

一是发挥模范带头作用。着眼打造务实、高效、一流的司令部机关，以身作则、身先士卒，坚持要求部属做到的，自己带头做到，要求部属遵守的，自己模范遵守，充分调动和发挥了同志们积极努力工作、争创一流业绩的积极性，凝聚了司令部工作的合力，提高了工作效率和工作水平。一年来，我没有一次无故迟到，早退，不上班的现象。节假日、双休日值班也从不擅离岗位，都是二十四小时在位。

二是提高谋事能力。坚持“谋事在先”，增强工作的预见性，在谋全局、抓大事上超前运作，变被动为主动，及时、客观、有效地为领导决策提供可资借鉴的信息导向和参考价值较高的建议、意见。

三是坚持办实事、求实效，提高协调能力和督促落实能力。主动协调好方方面面的关系，凝聚各部门工作合力。加强对团队中心工作、重点工作的督促检查，提高抓落实、求实效的工作能力，使党委的重大决策得到较好地贯彻和落实。

二、存在问题

1、学习方面存在差距。

一是与“用科学的理论来武装头脑”的高度有差距，自我感觉学习缺乏系统性、组织学习缺乏经常性。

二是同“与进俱进”的思想有差距，思想解放不够、创新意识不足。

三是与“务实高效”的工作作风有差距。在“快、深、严、实、韧”字的体现上还不够。

2、在工作上有时存在着不扎实、不细致、不深入的问题。在日常业务工作中有时存在着满足于现状，上面布置什么就干什么，工作方法平平踏踏、照抄照搬的现象。有时工作不够刻苦，工作不够深入，精力和能力没有百分之百地发挥，“脑勤、嘴勤”做得比较好一点，“手勤、腿勤”做得差一点。

按照大队的工作安排，我参加了大队对士官骨干为期两周的集中培训。本次集训学习，大队采取了授课辅导、警示教育、科目示范观摩、体会交流等方式，生动直观的把集训的内容训全训到位。虽然时间很短，只有三天半，但我却觉得弥足珍贵。通过这次集训，我个人觉得自己有了很大的进步，从思想上的不重视变为极其必要，认识上的不理解变为自觉执行，态度上的不端正变为认真学习，行动上的不作为变为积极践行。下面我针对这次集训的情况，结合过程中的所见、所闻、所思，做总结如下：

一、好的方面

(一)学习上，明职责、看差距，努力保证学习效果

本次学习可以说是时间紧、任务重，所以学习的效率和个人的努力是完成学习任务的关键。作为一名炊事班长，很多时候都是在操作间工作，参与大队的指挥训练不是很多，自己的指挥技能很弱。因此，在学习中自觉做到：把机会当做信任来珍惜。大队领导给予这次学习的机会，既是对我的肯定也是对我的鞭策。我针对学习时间短、内容多的实际情况，要求自己充分利用好课堂时间，认真听讲，做好笔记，同时合理安排好伙食保障，并利用好课后时间，搞好复习，查漏补缺，努力完成好集训任务。

(二)管理上，听招呼、守纪律，自觉维护骨干形象

参与本次集训的都是大队的士官骨干，所以在我看来，这三

天半的集训既是大家相互学习、共同提高的过程，也是大家相互比较、共同竞争的过程。学习过程中，我时刻提醒自己，要尽快完成身份转换、自我定位，要自觉做到严于律己、听令守规。以集训成员的身份，努力做到听招呼、守纪律。同时克服了既要参加集训，还要搞好大队日常的伙食保障的困难。不仅在此次集训中学到了东西，得到了锻炼，而且也圆满的完成了各项后勤保障。

二、存在不足

本次学习，虽然主观上比较努力，但是由于各种原因导致学习的效果打了折扣，感觉主要存在以下几点不足：

(一) 集训时间安排紧凑，集训内容消化不够

本次集训的内容较多，安排也相对紧凑。内容过多过密导致消化的时间留的不够充分，消化的效果不是很好，主要表现在一是对理论性的东西理解不够深透，如对《纲要》、《细则》理解不多，对《士官管理规定》也只对自己利益相关的记得比较清，其它的都很模糊；二是对技能性的东西掌握不够扎实，如四会教学、军体拳、队列指挥等，要熟悉并能熟练运用还需要锻炼。

(二) 工学矛盾处理欠妥，自主学习坚持不够

兼顾后勤保障任务，集训时间变得过于零碎，自己也就懒得对其进行有效计划，也让学习的劲头减退，计划的落实也跟着打了折扣。

(三) 指挥能力有待提高

这次培训安排有四会教学、军体拳，由于一直在炊事班工作，平时对这些科目接触不多，指挥能力偏弱。而且对于军体拳以前从没有练过。通过这次集训，发现自己组织指挥能力还

有很大的提升空间。

班长骨干作为“兵头将尾”，不仅要带领全班完成上级领导安排的各项工作任务，更要及时向上级领导汇报工作完成情况。作为一名士官骨干也应具备这样的工作能力，如果骨干不能做好工作，那么带头作用从何谈起？如果班长骨干能力不够，还怎样要求下面的同志做好工作？所以通过这次集训，我要时刻提醒自己，要对得起自己肩上的责任。以上是我个人的训练心得，不足之处敬请领导和同志们批评指正。

士兵集训个人总结篇四

忙碌的日子总是过的飞快，转眼间，七天的骨干集训已经结束了。

这七天的骨干集训，不仅提高了自己的队列水平，还让自己对部队，对我们的未来有了更深的认识。

从第一天到教导大队，就发现好像跟学长嘴里描述的不一样，我们并不是去享福的。寒假在家自由习惯了，突然被约束起来，严格的内务制度，充实的训练感觉很不舒服。

早晨五点就起床叠被子，第一天还热情满满，越往后就越起不来了，六点钟开始训练，晚上九点才结束，以前从没有这么高强度的训练，身体和心理上都很难接受，第一天晚上回到寝室，每个人都感觉很累，都觉得这双腿不是自己的了，脚底都肿了。大家说自己被学长骗了，说班长太过凶残，说训练的太苦了，可是不管怎么抱怨，不管怎么考虑如何应对明天的训练，都没有人提出放弃，也没有人想过放弃，大家心里都憋着一口气，既然来了，就要咬着牙把这七天坚持下去，绝不能当逃兵。

这次集训不仅提高了我们的队列水平，也磨练了我们的一致，

让我们在以后的日子里，不管再苦再累也能坚持走下去，即使脚再疼，踏步依然可以踏响；即使退再累，三公里照样冲的起来，即使腰再疼，军姿依然站的挺拔；即使胳膊再酸，引体依旧向上拉。我们渐渐学会了坚持，不会有一点不舒服就打报告，不会想方设法去偷懒，咬咬牙克服了所有的困难。

主任说怕苦怕累是人性，不怕苦不怕累是血性。也许我们集训开始之前我们还怕苦怕累，可是集训真的练就了我们的血性，让我们不再害怕吃苦受累了。

这次集训也让我们切实的感受了部队的生活，感受到了那种严肃紧张的状态，每一天都过得很充实。可能刚开始的时候还有些不适应，越往后越习惯这样的生活，越喜欢这样的生活，真正的走进了军营，真正的体验了一次军人的生活，真正的找到了令行禁止的感觉。和兄弟们每天同吃同睡，一起训练一起受罚，相互学习相互鼓励，兄弟们之间的感情也进一步增进了，越来越团结。

从和班长和队长的身上我们也学习到了一些带兵的方法。在训练的时候，班长严肃认真，严格甚至苛刻，尽其所能纠正我们的孤僻动作，队长严格的控制训练时间，既保证我们的训练强度，还让我们能得到充分的休息。平时的管理上，班长和队长认真负责，检查内务时一丝不苟，按时查寝。平时生活上非常关心我们，尽力解决我们生活上的问题，教我们如何为人处事，是我们军旅生活的启蒙导师。从他们身上我们学习到，以带兵是也要这样，训练时严肃认真负责，平时用心关心战士们生活，真心对待战士，以此赢得战士们的认可和尊重。

虽然集训的生活已经结束了，但是我们在集训队学到的东西和养成的习惯必会影响我们许久，伴随我们一路走下去。

士兵集训个人总结篇五

在这过去的一个月中我能认真履行职责，贯彻落实好上级指示要求，紧紧围绕在队党支部周围开展工作，严格按照条令条例及各项规章制度要求自己，要求所属排的人员。较好地完成了本排新训干部骨干集训任务。同时我能够充分发挥好党员先锋模范和骨干带头作用，积极配合队领导开展好各项工作，确保了本排新训干部骨干集训任务的顺利完成。新训干部骨干集训即将结束，为了能够更好的迎接新兵和顺利开展下步工作，对照自己一个月以来的训练、工作、学习等做出以下工作总结：

一、政治思想

集训期间本人思想上能够坚定理想信念，不断提高认识，与时俱进，保持了政治上的坚定和思想道德上的纯洁。在任何情况下都带头执行上级的命令和指示，保证了本排新训干部骨干集训任务的圆满完成。带领全排同志积极参加政治和上级的新训指示精神的传达与学习。努力用上级的指示精神统一思想。同时组织本排人员根据今年新兵地域的分布、生活习惯、文化程度等进行讨论研究与制定措施。提前做到了对新兵的全面了解。同时根据我营首长的要求，我排新训干部骨干对如何带好大学生新兵与如何带好性格孤僻的新战士进行了深入的讨论。为新训工作打下了坚实的思想政治基础。

二、军事训练

在军事训练上能够认真对照训练大纲与新兵训练教材抓好本排人员的军事训练。统一了对新训九个课目动作要领的规范，注重全排人员组训能力的强化，对重难点课目全排人员进行认真的讨论研究。强化了本排人员的军事与练就过硬的带兵素质。同时在集训期间能够提前做好新兵到之后的各项训练准备工作。尤其在训练器材的保障方面。全排人员能够全面考虑新兵的训练问题，能协调的器材就协调，协调不了的就

自己动手对训练器材进行制作。期间完成了队列训练 与手榴弹训练所需器材的制作。以保证新训工作的有序开展。

三、履职尽责

在履职尽责方面作为新训骨干排长，我能够立足本职岗位，带领全排人员严格贯彻落实各项条令条例与规章制度，严格遵守集训队领导的要求。严格落实一日生活制度，没有因为集训队是临时单位，没有自己本单位的领导参加就放松了自我要求，放松了对本排人员的要求。平时我能够及时发现本排人员出现思想与个人的问题，做到了及时发现，准确掌握，正确处理，充分发挥心理咨询员的作用。

确保了本排 人员在集训期间无一例违纪违规问题的发生。结合上级领导的指示精神，我刻提醒本排人员认清自己的责任，自身的 素质决定了带兵的好坏。确保本排新训干部骨干集训任务的 圆满完成。

四、作风纪律

一个月以来，新训干部骨干的训练任务多、时间短、要求高、标准高，工作头绪比较繁杂，但自己能够保持头脑清醒，始终严于律己，树立好自身形象，带领全排人员服从集训队领导的管理。在一日生活中严格要求自己。同时严格要求本排人员遵守集训队的各种规定，注意培养我排干部骨干严谨的作风，积极参加集训队组织的各项活动，能严格遵守条令条例和各项规章制度，确保不发生任何原则性问题，能够始终用干部党员的标准严格要求自己，业余时间能够严格要求自己，带头遵守八小时以外的规定，杜绝了违章违纪问题的发生。

以上是我对近一个月新训干部骨干集训工作的总结，有 不到之处望队首长和同志们批评指正。