

最新水厂施工管理工作报告 施工管理工作报告(通用5篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

水厂施工管理工作报告 施工管理工作报告篇一

一、工程概况

必须包括：位置、设计标准、结构型式、实际开完工日期。

二、工程投标

按招标文件规定，应当承担的责任。

三、施工总布置、总进度和完成的主要工程量

绘制实际进度横道图，写出计划工程量和实际完成工程量。

四、主要施工方法及措施

五、施工质量管理

质量保证体系网络图，人员名单列表附后，自检情况合格率，质量评定情况优良率。

六、文明施工与安全生产

措施和效果，安全保证体系网络图

七、施工现场环境保护

八、经验与建议

九、附件

1、施工管理机构主要人员名单情况表

2、实际施工进度横道图

水厂施工管理工作报告 施工管理工作报告篇二

我公司承建的工程项目采用行之有效的项目法施工的管理体制，以实现本工程建设的优质、高速、安全、文明、低耗的目标。项目经理部对工程施工全过程的进度、质量、安全、成本及文明施工等负全责。项目经理部以现场管理为核心，以优质、高速、安全、文明为主轴，加强动态、科学管理，优化生产要素，精心施工，大力推广先进施工技术，在创质量优良的同时，力争提前完成施工任务。项目经理对工程项目行使计划、组织、协调、控制、监督、指挥职能、全权处理项目事务，项目经理部对公司实行经济责任承包。项目内部工程技术管理人员通过岗位目标责任制和行为准则来约束，共同为优质、安全、高速、低耗地完成项目任务而努力工作。

我公司按照国际标准化组织颁布的1so9002质量标准，建立起一套行之有效的质量保证体系。该体系囊括了从工程项目的投标、签定合同到竣工交付使用，直到交工后保修与回访的全过程，充分体现了iso9002中19个要素的要求。该体系以质量手册为核心和指导，以程序文件为日常工作准则，以作业指导书为操作的具体指导，所有质量活动都有质量计划并具体反映到质量记录中，使得施工过程标准化。规范化、有章可循。责任分明。

在工程施工中，按照iso9002标准的全部要素组织施工，公司建立以总工程师为首的质量监督检查组织机构，横向包括各职能机构，纵向包括工程处、项目直至施工班组，形成质量

管理网络，项目建立以项目经理为总负责，项目质量工程师中间控制，项目质检员基层检查的管理系统，对工程质量进行全过程、全方位、全员的控制。

在施工工程中，根据工程的实际情况和公司管理体系建立健全项目管理的各项制度。实施技术总负责人管理工作责任制，用严谨的科学态度和认真的工作作风正确贯彻执行政府的各项技术政策，科学地组织各项技术工作，建立正常的工程技术秩序，把技术管理工作的重点集中放到提高工程质量，缩短建设工期和提高经济效益的具体技术工作业务上。同时健全各级技术责任制，正确划分各级技术管理工作的权限，使每位工程技术人员各有专职、各司其事，有职，有权、有责。以充分发挥每一位工程技术人员的工作积极性和创造性。

实施施工组织设计和施工方案的审查制度，工程开工前，将我公司技术主管部门批准的单位工程施工组织设计报送监理工程师审核。对于重大或关键部位的施工，以及新技术新材料的使用，项目部提前一周提出具体的施工方案、施工技术保证措施，以及新技术新材料的试验，鉴定证明材料呈报监理主管工程师审批。

实施严格的奖罚制度，在施工前和施工过程中项目经理组织有关人员，根据公司有关规定，制定符合本工程施工的详细的规章制度和奖罚措施，尤其是保证工程质量的奖罚措施。对施工质量好的作业人员进行重奖，对违章施工造成质量事故的人员进行重罚，不允许出现不合格品。

实施技术复核制度和技术交底制度，在认真组织进行施工图会审和技术交底的基础上，进一步强化对关键部位和影响工程全局的技术工作的复核。工程施工过程，除按质量标准规定的复查、检查内容进行严格的复查、检查外，在重点工序施工前，必须对关键的检查项目进行严格的复核。如建筑物轴线坐标和高程；基础的土质、位置、标高、尺寸；梁、板、柱混凝土模板的尺寸、位置、标高，以及预埋件（管）和预

留孔的位置；混凝土的配合比和钢材、水泥的试验成果资料，特殊项目大样图的形状、尺寸以及其它需要复核的项目，杜绝重大差错事故的发生。

坚持“三检”制度。即每道工序完后，首先由作业班组提出自检，再由施工员项目经理组织有关施工人员、质检员、技术员进行互检和交接检。隐蔽工程在做好“三检制”的基础上，请监理工程师审核并签证认可。

公司每月对项目工程质量全面检查一次，工程处对项目的工程质量检查一次。检查中严格执行有关规范和标准，对在检查中发现的不合格项，提出不合格报告，限期纠正，并进行跟踪验证。

实施工程例会制，总结阶段工程施工的进度、质量、安全情况，传达业主或监理工程会议精神，明确各专业的施工顺序和工序穿叉的交接关系及质量责任，加强各专业工种之间的协调、配合及工序交接管理，保证施上顺利进行。

对于项目部的安全管理，公司已经建立有效的安全生产管理体系。公司安全工作领导小组领导全面的安全工作，主要职责是领导公司开展安全教育，贯彻宣传各类法规，通知和上级部门的文件精神，制订各类管理条例，每周对各项目工程进行安全工作检查、评比，处理有关较大的安全问题。项目部成立安全管理小组，并设专职安全员，主要职责是负责进行对工人的安全技术交底，贯彻上级精神，每天检查工程施工安全工作，每周召开工程安全会议一次。制订具体的安全规程和违章处理措施，并向公司安全领导小组汇报1次。各作业班组设立兼职安全员，主要是带领各班组认真操作，对每个工人耐心指导，发现问题即时处理并及时向工地安全管理小组汇报工作。

在施工过程中，除正常的安全检查外，公司每月检查一次，工程处每半月检查一次，项目部每周检查一次，发现问题落

实到人，限期整改，消除隐患，确保施工安全。

按照公司的安全教育制度，加强宣传教育，制订科学合理的施工方案，现场组织切合实际的作业程序，正确严格地执行和运用施工及安全规范。对进场的工人进行摸底测试，统一进行安全教育，增强质量、安全意识。各专业班组认真钻研设计图纸进行技术交底，认真学习和深刻体会施工技术规范 and 施工安全规范。经过培训交底达到合格的职工才允许上岗操作，为安全工作顺利圆满开展打下坚实的基础。在施工过程中，建立每周一次的安全教育，由项目经理或专职安全员主持。同时在每道施工工序进行前，由专职安全员做书面的安全技术交底，各班组长带领施工人员认真贯彻落实。

我公司要求所有承建的工程项目，要求按照深圳市建设局颁发的《深圳市建设工程现场文明施工管理办法》实施。我对派驻工程的一切人员进行教育，提高文明素质，提高管理水平，要以崭新的精神面貌展现给社会各方面，把文明施工做为维护企业形象、企业信誉基本工作，要求全体员工自觉自愿地积极参与。

项目部进度控制的原则是在保证质量和安全的基础上，确保施工进度，建立项目总控制网络并以此为依据，按不同施工阶段、不同专业工种分解为不同的进度分目标，以各项技术、管理措施为保证手段，进行施工全过程的动态控制。以关键线路和次关键线路为线索，以网络计划中心起止里程碑为控制点，在不同施工阶段确定重点控制对象，制定施工细则。达到保证控制节点的实现。

在不同专业和不同工种的任务之间，要进行综合平衡，并强调相互间的衔接配合，确定相互交接的日期，强化工期的严肃性，保证工程进度不在本工序造成延误。通过对各道工序完成的质量与时间的控制达到保证各分部工程进度的实现。

我公司在多年工程项目施工的经验基础上，已经建立了行之

有效的现场管理体系和制度，培养了许多高素质、责任心强的优秀人才，并在很多工程项目中取得良好的效果，获得业主的好评和政府的奖励。

水厂施工管理工作报告 施工管理工作报告篇三

1、资料文献的收集、阅读与整理

前期工作的开展主要集中在资料的查找、阅读和整理方面。为了能够使得论文的架构更加清晰、内容更加丰富，大量收集、阅读研究和整理了数十篇书籍期刊类的相关文献。并希望从中能够了解到更多施工管理中有关成本控制的各种优化方案以及可以解决根本问题的新思路、新方法。这对论文的后期的撰写有着基础性的重要作用。

故着重阅读了美国作家戴维·克利兰所著的《项目管理：战略设计与实践》，书中通过阐述国外的一些经典项目案例，从中详细分析在项目管理实践中的各项管理（包括成本控制）的一些新理念。国内作家岳振国所著的《项目管理中质量、进度、成本的协调》，此书详细的分析了在项目施工管理中质量、进度与成本之间的密切关系，以及如何通过对三者间的适当协调管理达到促使项目实现成本最低的效果。作者燕永贞所著的《建立挣得控制体系、集成控制项目进度与成本优化》，书中作者对挣得理论在项目施工管理中的完全应用，通过相关数据的统计与对比，充分证实了项目施工管理中应用挣得控制体系的显著性作用，能够做到项目进度与成本的同步优化，从而大大实现了成本的尽量减少。通过以上及其他大量有关文献的阅读研究，大致了解到施工管理中成本控制的部分关键所在项目和关键项目有利成本控制的管理方法。同时也接触了在实际项目施工管理中从未使用到的一些理论与体系。从而对丰富论文框架结构有很好的帮助，直至最终完成了毕业论文的开题报告的相关全部工作。

2、目标公司的实际课题调研

开题报告的顺利完成，为调研工作奠定了坚实的基础。研究目标的实际调研，是实践理论研究，深化概念认识，进而形成新的、创造性理论成果的必要途径。由于具有就职于论文中所研究的目标公司下属项目的工程管理岗位的优势，因此本论文的实际调研做得还算充分。前期工作中，通过与目标公司下属的清远时代倾城一期工程所在的项目生产经理、质量员、安全员、施工员、材料员等各专业岗位管理者的交流与沟通，获取信息包括生产经理对项目实施过程中进度合理安排的控制办法、质量员针对已完成内容施工质量合格的监督办法、安全员就现场施工存在安全隐患的有效解决措施、施工员在优化施工工艺方面的指导管理技巧、材料员在材料采购与使用方面少浪费少损耗的管理办法等方面的具体内容，并针对进度管理、质量管理、安全管理、材料管理等各方面，进行了合理性分析，找出了其中在影响成本控制方面存在的一系列问题。在确切把握问题实质的前提下，进一步与目标公司下属项目的各专业管理者进行了深入的交流，探询对方对目前已存在问题的看法和个人对解决方案的建议，并有针对性地阅读研究了相关资料，目前已基本形成了几点或不甚成熟的观点，且将在未来进一步的研究分析中力求不断完善和成熟化。

3、以实际施工项目为研究典型案例，进行实地调查研究针对目标公司下属清远时代倾城一期项目各管理者对施工管理中成本控制的直接或间接管理方法和对目前实际管理中存在各类缺陷的初步问题进行了详尽的原因分析。力求找到影响施工管理中成本偏高的关键问题所在，充分结合理论为下一步提出解决方案做好准备。

1、论文中成本控制核心知识点的熟悉与掌握

在工程项目施工管理过程中，各项工作的进行都会直接或者间接的影响到质量、进度、安全、成本、合同、信息、组织与协调等方面的控制管理成果。论文的前期准备工作阶段，对以上各项知识点还处于一个认识的朦胧期，需要尽快熟悉

并掌握相关的概念和内涵。解决方法：若使得论文在成本控制论据方面能够概述更加明确，必须熟悉并掌握核心知识点。在收集、阅读与整理相关文献的阶段，通过对作者岳振国的作品《浅谈项目管理中质量、进度、成本的协调》的几番查阅和随记，逐渐对一些模糊的概念和定义开始清晰了，并掌握到质量、进度、安全等有关的基本管理方法。

多年来在实际的工程管理工作中的实践学习和相关期刊书籍的收集阅读所总结出在施工管理成本控制方面存在的问题，从认知上总觉得不够全面透彻。故更需要进一步全面透彻的找出在目标公司下属项目的施工管理成本控制中现存在的问题。解决方法：通过与目标公司下属的清远时代倾城一期工程所在的项目生产经理、质量员、安全员、施工员、材料员等各专业岗位管理者的交流与沟通，并针对进度、质量、安全、材料等各方面在项目日常施工过程中的实操管理工作，结合收集的理论资料，比如刘相苏、戴芳所著的《施工项目成本控制分析》与吕明永所著的《工程项目管理的经验与新思路》两书中对成本控制的理论分析。根据实践与理论进行了综合性的合理分析，找出了其中在影响成本控制方面存在的一系列问题。总而言之，我国建筑施工企业在工程项目成本控制方面目前还处于一种初级、粗放、经验型管理的层次上，目标公司下属清远时代倾城一期项目在成本控制管理方面存在着如下问题：首先是项目各级管理者在对成本控制认识方面存在着很大误区；其次在成本控制方面项目没有可操作性强的标准依据可施；然后在管理上缺乏完善的责、权、利相结合的奖励机制；再然后就是在人工、材料、机械使用费用等方面的控制有待规范；最后是项目在安保工作及配套设施上不予以重视。

1、挣得理论在项目进度、成本控制中的实质性应用，通过挣得理论的分析方法，可以充分的结合目标公司下属项目在施工过程中的各项数据，从而进行统计分析，得出结论。对论文在论述乙方施工管理中成本控制与其它工作协调管理的重要性做出了更有说服力的论据。由于挣得理论在成本控制方

面是一个非常专业性的话题，然而，对于很多工程管理专业人士亦是一个很新鲜的话题。在基本定义、基本原理和基本参数认知度上很是缺乏，需要狠下一番功夫才行。

解决办法：经前期工作中对作者燕永贞所著《建立挣得控制体系、集成控制项目进度与成本优化》和戚安邦所著《挣值管理方法中的错误与解决方案》的初步研究，大致明白了挣得值分析法的基本原理、基本参数、主要指标及常见的错误管理方法。但如果需要具体把挣得值分析法融入到实际工程的实施过程中，并计算出相关的数据进行统计对比，最终得出结论，仅参考书刊中的理论知识点是远远不够的。后期还需要对相关多数案例进行更透彻的理解分析，熟悉计算公式，三个基本参数之间存在的各种关系，以及经过参数的对比后，所得出的结论。

- 1)、在全员成本控制意识提高上有很大帮助。
- 2)、项目的成本与进度会双双得到有效控制。
- 3)、能够为目标公司获取良好的经济效益和社会效益。

后期工作安排主要围绕尚存在的问题及为此提供解决方案展开施工。

水厂施工管理工作报告 施工管理工作报告篇四

本标段工程位于xxx的xx村北，本标段建设内容为□xx排渠系4.2公里□xx排渠系7.18公里、交通桥1座、生产桥40座、十米路桥维修1座座。总工程价款499125.36元。

xx现代灌区示范区建设项目xxx标段工程的施工通过竞争性谈判的形式选定施工单位□xxxxxx公司经营资格预审后，参加了建设单位组织的谈判活动。

经过评审小组的评审，决定由我公司中标承建xxx现代灌区示范区建设项目xxx标段工程。

本工程报价文件是按照谈判文件的要求进行编制的。在编制报价时，使用河南省水利厅06水利工程概预算定额和取费标准以及其它相关文件，并考虑发挥自身优势，合理报价。

本标段工程位于xxx陈桥镇境内。根据现场考察，本工程地形开阔，便于临时设施布置，为便于施工，项目经理部准备在项目区征用土地建料场、停车场、预制场、各种加工场、生活区。为方便施工和便于管理，项目经理部设在林场院内。

根据招标文件和现场踏勘的情况，本着布局紧凑、施工方便、经济合理及安全文明施工原则，进行施工布置。

工程施工进度

场地清理、资料整理□20xx.6.9-20xx.6.12

4

4.1测量放线

项目经理部将指派专门人员负责测量放线工作，依据监理工程师批准的测量基准点、控制线、水准点进行施工贯通测量，布设施工控制网点，在不影响施工的前提下沿渠道纵向每200m左右设置水准控制点，每20m设横断面控制点，在建筑物附近设三角控制网点。控制网点设在相对稳定不易被破坏的物体上，并经常对控制网点进行复核，确保控制网点准确无误，控制网点布设完毕后报请监理工程师检验，在得到监理工程师确认后，依据施工图纸进行施工放线工作。

4.2清基及表层土清理后的杂物运到监理工程师指定的地点堆放。

4.3土方工程

4.3.1土方开挖

土方开挖采用机械结合人工方法进行，在开挖时预留20cm厚的保护层，在工程施工前利用人工分块依次挖除，严禁超挖。

4.3.2土方回填

土方填筑时按水平分层由低处逐层填筑，严禁顺坡铺筑，坡上填筑时老渠坡采取逐开成台阶到合格土层。由原渠内挖出的再利用土方不能过湿，如土含水量过大要进行翻晒后使用。远调土料要经过实验室检验合格后方可使用。在填筑时每100m为一作业面，同一铺土，统一碾压、均衡上升，杜绝界沟的出现，若两工段不可避免出现高差以及两工段需要衔接时要以1:5的坡度进行斜插肩衔接，衔接碾压宽度平行渠轴线方向不小于0.5m，垂直渠轴线方向不小于0.3m。在以前老堤坡上进行填筑时，将原坡逐层开蹬，切成台阶状，各台阶应与压实的土坯厚度相同。铺料厚度在拖拉机碾压不到而用人工夯时控制在20cm，并控制直径土块小于5cm，用拖拉机碾压时铺土厚控制在25cm，土块直径小于8cm。

人工夯采取连环套打法，夯迹双向套压，夯压夯1/3，行压行1/3，分段、分片搭接时宽度为1/3夯径。

填筑与刚性建筑物桥墩，引水闸等相接时，在建筑物强度达到设计强度50%~70%再进行施工，并将建筑物表面的乳皮、粉尘及油污清理干净。对表面的外露铁件或残余露头用水泥砂浆覆盖保护，边涂泥浆（塑指 i_p 大于17的粘土与水按1:3制备）边铺土边夯实，涂浆高度与铺土厚度一致，涂泥浆厚度控制为3~5mm，并与下部涂层衔接，严禁泥浆干固后再铺土夯实。建筑物两侧填土应保持均衡上升，贴边填筑用夯具

夯实，铺土厚度15~20cm，填筑面临时做围埂，以防雨水冲刷渠坡，造成滑坡。

4.4 混凝土工程施工

4.4.1 模板施工

模板采用组合钢模板，在钢模支架前先将模板校正控制模板制作在各项允许偏差值以内：与现浇边坡混凝土板设计斜长和表面模板计长度相应尺寸的偏差+10mm，与混凝土板设计厚度和伸缩缝设计深度、宽度相应尺寸的偏差+2mm，模板面局部不平整度偏差+2mm。施工时先将模板涂上机油或肥皂水，支架时严格控制模板与模板之间连接紧密，浇筑时避免漏浆，相邻模板高差小于2mm。模板拆除时应在混凝土强度达到2.5mpa以上。

4.4.2 混凝土搅拌施工

在各粗细骨料经实验室认证符合规范规定的标准后即可进行混凝土浇筑。

用0.4m³混凝土搅拌机对混凝土拌合之前，先对机具、设备进行性能检验，在没有问题满足施工要求的情况下再进行拌合。严格按照实验室提供的c15混凝土配合比进行拌合。拌合时间控制在2.5分钟，拌合成品熟料坍落度在2~3cm，如不符合要求立即调整。

4.4.3 混凝土运输、入仓、振捣施工

用机动翻斗车运输混凝土熟料，避免混凝土离析、漏浆、及降低坍落度，如超过混凝土初凝时间作废料处理。

在混凝土板的地基进行隐蔽工程竣工验收，混凝土熟料到现场后，卸在铁皮上，然后入仓。在渠坡浇筑时尽量在仓外上

料，施工人员非进入仓面不可应在平整脚印后再上料，上料与平仓同时进行。平仓时做到表面平整且略高于混凝土设计厚度以便振捣。采用分块跳仓法，同仓连续作业，控制不超过允许时间间隔，实在不能连续浇筑的按混凝土施工缝处理，铺一层比混凝土水灰比小0.03~0.05的水泥砂浆，然后浇筑新混凝土。

混凝土振捣用2.5kw平板振捣器振捣，振板距重迭5-xxcm振捣遍数2-3遍，待混凝土浇筑完毕后，及时收面，收面采用人工和抹光机相结合的方式。收面后如出现不平整密实或蜂窝、麻面的及时返工处理。

4.5浆砌石

4.5.1砌石工程在基础验收及结合面处理检验合格后进行。

4.5.2砌筑前，先放样立标，然后拉线砌筑。

4.5.3浆砌块石所用的石料采用质地坚硬、新鲜、不易风化剥落、没有裂纹的块石。其抗水性、抗冻性、抗剪强度、抗压强度等符合设计要求。块石洁净无污，表面无污垢和水锈，重量不小于35kg外型几何尺寸块大、方整、上下两面平行且大致平整、无尖角、薄边，中部厚度大于20cm宽度不小于厚度的两倍，长度不小于厚度的2.5倍。

4.5.4砌石所用水泥到业主和监理认可的厂家购买，并按有关规定进行抽样检查，其理化指标经检验符合标准方用于工程。

4.5.5砌石所用砂料采用质地坚硬、颗粒洁净、级配良好的天然砂。砂的细度模数控制在2.4~2.8之间，其质量按有关规定进行检验，质量必须符合规范要求。

4.5.6砌筑砂浆的标号采用设计标号，配合比根据现场材料组成经试验确定，试验结果经监理工程师批准后，用于砂浆拌

制。砂浆拌制采用机械拌和，稠度为3-5cm。砂浆应具有良好的保水性和和易性。砂浆随拌随用，不得过期使用。砂浆强度检验采取现场随机取样，每班一组试件，成型养护后由试验室检验。

4.5.7浆砌块石，砌筑前，将石料刷洗干净，并保持湿润。砌筑时，采用座浆法砌筑，分层卧砌上下错缝，内外搭砌，灰缝厚度为2.5cm左右，砂浆饱满无空隙。

4.5.8浆砌体每天砌筑高度不超过1.2m。砌筑作业过程中，因故临时间断时，留阶梯斜槎，其高度不超过0.5m。

4.5.9浆砌石勾缝时保持块石的自然接缝，勾缝砂浆标号高于砌体砂浆标号。勾缝前清除砌体表面粘结的砂浆，泥浆和杂物，开凿瞎缝，洒水湿润。

砌体的结构尺寸和位置，必须符合施工详图的规定，表面偏差不得大于3cm。

4.5.11干砌石的施工作业，除遵循浆砌石作业的有关规定外，水平及垂直缝用毛石、碎石垫稳、塞紧填实，与周边石靠紧，严禁架空。严禁出现通缝、叠砌和浮塞，不得在外露面用块石砌筑，而中间以小石块填心，不得在砌筑层面以小石块、片石找平。采用砂浆勾缝时，应注意预备排水孔。

4.5.12砌筑护底、护坡、挡土墙、扭面前，按规范要求进行基础开挖夯实、岸坡整修，使基础、坡面符合设计要求。挡土墙等砌筑的同时，按设计要求回填土方，回填时，进行分层夯实，密实度达到设计干密度。

4.5.13护坡下之垫层材料按反滤层铺筑规定施工，铺砌块石或其它面层时，不得破坏垫层。

4.5.14施工过程中，派专职质检人员进行跟班检查，发现不

合格工程，及时进行返工处理，确保砌体质量符合规范和设计要求。

5.1 工程质量目标

我单位的质量目标：确保xxx现代灌区示范区建设工程施工项目工程施工质量合格。

具体目标：技术资料齐全、规范。

单元及分项工程优良率80%以上，单位工程竣工验收质量合格。建立健全质量保证体系，实行iso9002和tqc标准化管理。

5.2 工程质量方针

坚持“百年大计，质量第一”的方针，科学管理，精心施工，有的放矢，目标明确，确保工程质量。

6.1. 安全生产保证体系

6.1.1 组织体系

安全生产领导小组

组长：项目经理

副组长：项目总工、项目副经理、办公室主任、

成员：安保科、工程科、质检科、物机科、各工区负责人及专职安全员。

安全生产管理职责划分

“安全生产领导小组”对安全工作负总责，小组定期召开会议，组织安全检查评比工作，学习贯彻国家加关于安全生产

方面的法规，领导工地安全生产工作。

安全保卫科作为项目经理部下设的职能部门，具体负责工地的安全生产及治安保卫工作，并主动接受建设、监理单位及工程局的检查监督。安全保卫科参与从施工方案制定到施工现场安全生产操作规程监督实施的安全生产管理工作全过程。安保科配备足够的有一定理论知识、丰富实践经验、责任心强的工作人员，配备必要的器材以保证安全生产管理工作的有效落实。

工程科对施工方案的可靠性、安全性负责；质检科对施工方案的可靠性、安全性负复核检查责任；物质机械科对所使用的机械设备、工具材料的可靠性、适用性负责。

6.1.2

思想体系

树立“抓生产必须抓安全”、“安全生产、预防为主”的主导思想，强化全员安全意识，把安全生产放到是维护国家利益、集体利益和家庭幸福的位置来抓。

加强安全意识教育，用定期不定期培训的方法强化全员质量意识。

6.1.3

控制体系

安全目标制定。

安全管理规定的制订、国家及主管部门相关规程的采用控制。

现场安全标识设置、管理控制。

安全防护措施控制。

执行安全操作规程情况的监督、控制。

施工方案和技术措施的安全性控制。

6.1.4

安全生产保证措施

施工现场做到安全生产警示标志、指示标志齐全。安全员负责设置、管理和维护。安全领导小组监督。

高空作业、立体交叉作业必须佩带安全带、安全帽。兼职安全员负责，专职安全员监督。

现场机械设备定期维修保养，不得带故障作业。兼职安全员负责，专职安全员监督。

机械作业严格执行操作规程，不过速、不抢道、不空档滑行、不过负荷、工程车辆不搭乘人员。兼职安全员负责，专职安全员监督。

工地每半月开展一次安全检查评比活动，每月召开一次安全生产工作会谈，总结前段安全生产工作，发布下段安全生产计划，针对性提出安全生产工作要求，领导小组主持。

设置工地消防队伍和配备消防器材，油库仓库、机械设备停放场等重要部位配专人昼夜看守，设立标志牌，严禁无关人员进入，严禁烟火，配置灭火器及灭火沙。专职安全员负责，领导小组监督。

用电线路、用电设备的安装必须由电工进行，使用单位不得自行拆装、接火。兼职安全员负责，专职安全员监督。

以上措施，凡发现未认真执行者，责任人应对违规者给予批评、警告并处xx~xx0元的罚款。责任人未能认真履行管理责任，监督者应在对违规者处罚的同时，对责任人进行同等处罚。

6.2. 文明施工及环境措施

6.2.1

组织机构

成立精神文明建设领导小组，由项目经理部副经理挂帅，相关部门及生产单位负责人参加，作为工地精神文明建设和环境保护、环境卫生的领导指挥机构，对工地的精神文明建设和环保环卫负总责，带领全体职工确保创建文明施工工地。

组

长：项目副经理

副组长：办公室主任、物机科长

成

员：工程科长、财务科长、各班组负责人

6.2.2

文明施工教育

文明施工管理树立以人为本的思想，经常对职工进行文明施工教育是创建文明施工工地的重要措施。“精神文明建设领导小组”每月召开（组织）一定形式和范围的会议，学习文明用语，评价上月文明施工情况，根据典型具体事例分析不

文明施工存在的思想根源。

教育职工树立“业主第一、质量第一、安全第一”的思想。

向全体职工宣传党的民族政策，尊重少数民族的宗教信仰和生活习惯，积极同当地居民协调好关系。

教育职工团结互助、自尊自爱、谨守职业道德、加强自身修养、服从领导、听从指挥、遵纪守法，自觉同打架斗殴、酗酒赌博等不良现象作斗争。

教育职工爱国家、爱集体、爱家庭、尊老爱幼；尊重建设单位、监理单位、设计单位的人员，虚心听取他们的意见以改进工作。树立正确的人生观、价值观，培养高素质的职工队伍。

教育职工在工作中自觉维护工地的整体文明施工形象，不乱拉、乱用、乱丢，养成良好的工作习惯。

6.2.3

文明施工措施

建立文明施工细则，规范全体职工的行为，在工地形成团结向上、文明施工的良好风气。

建立岗位责任制，按工作责任范围划定文明施工责任范围，做到谁施工，谁负责本工序、本工区、部门的从料物堆放、设备停放、现场杂物清理、职工文明礼貌等文明规章措施的落实工作。

建立定期评比制度，每两周由精神文明建设小组召开一次评比会议，主要查找文明施工方面存在的不足，统一思想，研究改进措施。同时评选文明施工工作开展的好单位进行表

扬和奖励。

设备停放按规定的位置整齐有序的停放到位。凡非安装固定的施工设备，上班时进行例行检查，下班后必须有序停放在规定的位置，并进行例行保养、擦拭，保证设备状态完好、外表干净。

仓库材料堆放整齐有序、标识完整正确。原材料分类别、分型号整齐堆放，标明规格型号、到货日期、待检或已检状态。

施工现场内保证道路畅通、排水设施有效、建筑及生活垃圾及时清理至指定的处理场地。现场使用的材料按类别和使用部位分别堆放，不得乱堆乱放以保证现场的整洁。

经常开展健康向上的文体娱乐活动，宣传党的政策、好人好事，增强企业的凝聚力，激发职工的向上热情，陶冶职工的情操，在工地形成团结、活泼的良好局面。

设立工地宣传标语和宣传栏，表扬先进，鞭策后进，形成整个工地人人讲文明施工、人人懂文明施工规章的自觉文明施工氛围。

6.2.4

环境保护和卫生

保护环境实现人与自然协调相处是我国国民经济可持续发展的基本要求，基础设施建设的过程中始终把环境保护放在重要位置才能使环境状况不因施工而恶化。

施工环境的卫生状况不仅施工地精神文明建设的重要标志，也是关系到参与施工人员及工地周边群众生活的大事，施工过程中应对环境保护和环境卫生状况进行有效控制。

施工用地严格按批准的施工组织设计使用。施工布置按平面布置图控制，合理安排使用，不得擅自增加用地。

建筑及生活垃圾按规定的位置堆放并掩埋，以不污染环境为原则。

不采用有毒等污染环境材料，对水泥等会产生粉尘污染的材料，采取一定的防尘、消尘措施，减少污染。

控制施工设备的噪音，减少大型施工设备同时、集中作业的机会，分散施工设备的作业区域，最大限度的降低噪音污染。

加强场内道路维护，配备必要的洒水车辆，降低道路粉尘污染。

在生产及生活区合理布置卫生设施，污水排放前要经过适当处理，夏季对排污设施定期消毒处理。

7.

工程价款结算与财务管理

7.1

工程价款结算

工程价款按施工最终结算，即标段工程全部结束并经检查验收合格后，向xxx财政局申请工程款支付。

在施工过程中，由于设计修改，而增加了“工程量报价表”中没有的工程项目时，由施工单位依照设计修改通知单，和有关水利定额及费用标准编报增加项目的工程量和单价，经监理工程师审核签证和建管局审批后作为合同的补充文件。

7.2

为做好工程项目的财务管理工作，工程处设财务科，配备相应的专业财会人员，制定了工作制度以及财务管理办法，在工程局财审部的指导下搞好工程项目的财务管理工作。

7.2.1

财务收支管理

工程项目的收入主要源于工程价款结算收入，根据合同规定的结算办法，按照计划统计部门报送并经建管局审核认可的进度报表，及时编制工程价款结算单，办理工程结算手续，催收工程价款。

财务支出方面，根据施工进度安排，各有关单位和部门提出材料采购计划，劳力使用计划，机械使用计划，经综合平衡后，按计划安排资金的使用。

7.2.2

工程成本管理

为加强工程成本管理，实现成本目标的控制，我们从基础工作入手，健全原始记录，建立计量验收、定额管理、内部结算等规章制度，采取组织措施、技术措施和经济措施来保证成本控制目标的实现，重点抓住以施工预算为基础的施工成本计划，通过成本计划，明确成本控制的目标和任务。计划执行过程中，不断地把预算成本同实际成本进行比较分析，找出计划执行的偏差，运用各种手段，把实际成本控制在预算成本之内。

7.2.3

财务审计和财务监督

工程项目的财务工作除项目部的管理外，还要接受公司财审部的审计和监督。公司财审部定期或不定期地到项目工地进行审计检查，除审查财务收支的合理性合法性外，重点审查实际成本，把实际成本与预算成本进行对比分析，帮助改进工作。还从现金流量的角度，沿着资金流动的轨迹，分析资金使用效果。

7.2.4

竣工决算编制工作

竣工决算是财务管理的一项重要内容，为做好这项工作，在施工过程中，就注重搜集，整理和分析有关资料，在计划、工程、物资等部门的配合下，按照编制程序认真编制竣工决算。

水厂施工管理工作报告 施工管理工作报告篇五

我公司组织人员认真学习自查文件，在全面领会掌握自查文件精神的基础上，组织人员按照“市场行为、质量安全、执业人员行为、完税情况、获奖情况、社会贡献、其他”共七个方面26条内容，对我公司近年来的建筑施工管理情况，逐项进行认真自查。在自查工作中，要求参加自查人员，端正工作态度，进行认真细致的全面自查，确保自查工作到位，不走过场。对查出的问题要及时上报公司，采取措施限期整改，使我公司建筑施工管理符合相关政策规定，在社会上树立我公司建筑施工管理品牌。

一是农民工管理方面第9条“总承包（或专业承包）的项目工地是否配备了专职农民工管理员（民管员）并持证上岗，农民工管理负责人是否持证上岗”，我公司只在20xx年报名，未参加民管员培训考试，因此民管员和农民工管理负责人未做

到持证上岗。

二是农民工管理方面第10条“是否及时、准确填报并上传农民工实名信息至“天津市建筑业农民工综合管理系统”，是否存在因未及时准确上传而被封网的记录”，我公司没上传农民工实名信息等，而且被封网。

三是配合管理方面第20条“每月是否及时、准确上报企业月报”，我公司没有及时、准确上报企业月报。

四是配合管理方面第21条“是否积极配合每月短信互动”，我公司没有积极配合每月短信互动。

针对自查出来存在的四方面问题，我公司积极落实整改措施，确保整改到位。

1、农民工管理方面第9条问题，我公司要在今年报名参加民管员培训考试，要求民管员认真学习、考试合格，切实做到民管员和农民工管理负责人持证上岗。

2、农民工管理方面第10条问题，我公司已指定专人负责上传农民工实名信息等至“天津市建筑业农民工综合管理系统”，确保不再被封网。

3、配合管理方面第20条问题，我公司已指定专人负责上报企业月报，要求做到及时、准确。

4、配合管理方面第21条问题，我公司已指定专人负责，积极配合每月短信互动。

我公司要以本次自查、整改工作为契机，树立依法依规意识，加强建筑施工各方面管理，提高管理水平，促进各项工作发展，力争取得优异成绩，为城市建设作出更大贡献。