

# 最新中学后勤校长述职报告 后勤副校长 述职报告(优质7篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 中学后勤校长述职报告篇一

在即将过去的一年中，我和教导处的老师们以常规建设和管理为抓手，以提高青年教师的专业教学能力，完善教学管理，促进教学质量的提高为宗旨，努力做了以下几方面的工作：做好教学常规的管理和检查工作，重点是备课笔记和课堂教学的检查；加强教研组、备课组活动；加强青年教师的培养工作。在备课笔记的检查中，教导处除安排期中、期末的系统检查外，还对推门听课教师的备课笔记进行当堂查看，发现问题及时予以指导。各教研组长及外聘专家老师经常性的走进课堂对学科教学进行检查和指导，对课堂教学质量的提高发挥了较大的作用。积极开展各类校本研修活动，提高教师的专业教学能力，开展了区级的各类教育教学的现场会和主题研修活动，把教育科研与教研组研修活动融为一体。加强青年教师的培养，想方设法提高青年教师的学科教学能力，确保各学科教学质量稳中有升。积极采取“走出去，请进来”的方式，提高青年教师的学科教学能力，鼓励青年教师积极参与市、区课堂教学的研讨和展示活动，选派部分学科优秀青年教师参加各类骨干教师培训，努力为我校青年教师搭建更多更广的成长平台。

今年我校的体育工作也取得了显著的成绩。体育组全体教师全面落实党的教育方针，按照素质教育的要求，艰苦探索，精心培育，在阳光体育、课堂教学、社团建设等方面取得了一系列显著成绩。20xx年参加了区级阳光体育大联赛的所有项

目，迎新长跑赛、篮球比赛、暑期足球赛、田径运动会、乒乓球比赛、羽毛球比赛、三棋。

建立师德考核及奖惩机制，制定和完善本单位的教师职业道德规范细则。树立师德先进典型，宣传师德先进事迹，努力用先进典型来引导人、鼓舞人、教育人。开展关于社会主义核心价值观的学习讨论活动，加大培养优秀教师、党员典型工作力度，弘扬勤勉、踏实的工作作风。开展“夸夸我的好老师”师生征文评选活动，宣传具有优秀师德的教育工作者的事迹。组织青年教师观看纪录片《教师》（生命与使命同行），学习一代名师于漪的先进事迹，结合自己的教育教学工作撰写学习感悟，交流学习体会，深刻领悟于漪老师“学高为师，身正为范”的高尚师德。党支部对青年教师的师德征文进行了评比，有18位教师在本次活动中获奖。通过多角度活动的开展，不断更新师德建设理念，拓宽师德建设载体，提高教职员的工作积极性和责任感。

4、严格按照市颁课程方案，落实课程管理。学校严格按照上海市课程标准和课程标准开足开齐三类课程，为了做好学校课程计划设置和教师课职务安排这一工作，我总是在上一个学期结束前做好摸底工作，利用寒暑假提前做好安排。由于学校青年教师多，结婚办事，请婚假是人之常情，加上学校青年女教师都处于育龄期，学校的课职务安排常常处于动态中，对于这种情况，我耐心地跟相关老师进行沟通、协调，努力使学校的各项工作正常有序地开展。

5、积极配合教导处做好教学管理工作。经常走进分管学科教师的课堂，与他们一起研讨教学，共同提高。通过听课、磨课，对英语组青年教师的教学工作进行指导。20xx年4月1日，我校许璐在初中英语学科研修基地初二阅读教学培训活动中借班上课，活动前我与英语组的其他老师一起帮她做了充分的磨课准备工作，活动非常成功，赢得了在场教研员和听课老师的一致好评。

6、为了弘扬志愿者精神，服务社会，培养青年教师和学生奉献爱心、传递爱心的精神，组织党员教师、青年团员、为上海华新残疾儿童康育院的残疾儿童奉献爱心，送去关怀。

6、做好20xx至20xx年度区精神文明单位的申报工作，对本年度的学校党建和精神文明建设工作做好总结。

7、经常与教职工谈心，做好工会看望和慰问教职工的工作。学校有教职工生病住院、发高烧吊水之类，我经常与工会的其他老师一起去慰问探望，；学校女教工怀孕了、生育了，我总会及时送上问候祝福，送去学校的关怀；每当有老师找我聊天谈话，反映工作上、生活上的困难甚至思想上的困惑时，我总是尽自己最大的力去帮助他们。

一年来，我虽然做了一些工作，但我也清醒地看到自己的不足，希望各位老师多提宝贵意见，我将真诚地接受批评和监督。

## 中学后勤校长述职报告篇二

尊敬的各位领导、各位老师：

述职人xxx□1666年出生，1984年参加工作，大学本科学历，中学高级教师□20xx年秋□xxx中学和xxx中学合并后，领导把我从主任推到了副校长的位子，并分管学校后勤工作。在合并后的一年多时间里，我带着全体教师的信任与期待，坚持以“后勤保障，物尽其用，杜绝浪费，教学所需”的服务原则，以“后勤不后，服务为本，开拓创新，勤俭节约”为宗旨，加强后勤管理，强化服务意识，认真地抓好分管工作，较好地完成了各项工作任务。

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为正职的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出建议，供正职决策中参考。决策形成以后，坚定不移

地带头执行，把正职的意图落实到各项工作之中。

二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，就要不推诿、不扯皮、果断决策，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实正职和班子的决策。

三是补台到位。智者千虑，必有一失。要从对工作、对正职负责的角度发挥好补台作用。有句谚语说得好：帮你的兄弟把船撑过，你也就到达了彼岸。及时发现问题并把问题解决在萌芽状态，协助正职做好补救工作，及大地增强了正职解决问题的信心。

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到最好，做教师的表率。

1、加强学习，提高能力与素质。在今天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源。对于工作中出现的一些问题，我总是认真反思，并虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求最好的解决办法。工作之余，也学习一些教育管理和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。

2、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

后勤工作是学校开展教育教学工作、师生和谐生活的有力保障，后勤管理工作的好坏直接影响到学校工作的有序进行。

因此，我从强化后勤内部各环节管理入手，抓了如下几方面工作。

抓管理，树形象。后勤工作分散、零碎、我总是亲自动手，换龙头，关门开门，送电，送水。为迎接均衡教育检查，完成运动场体育器材安装，我和毛明主任利用周末亲自动手，顶着烈日，中午和工人师傅加班到一点多钟，完成了篮球架的安装。从开学至今我没有完整的休息一个周末，从路面硬化、理化生器材安装、健身器材的布置到教学楼西侧草坪绿化都是我利用休息时间亲自指导完成的。现在每当走在校园里看到校园里看到自己为之付出的努力，总会有一种满足感。

抓财经，算细账。针对学校资金严重短缺的情况，在平时的工作中我们坚持“能省则省，能代则代，能修则修，能借则借”的原则，增收节支。从用水、用电到基建维修都精打细算，从去年两校合并开始两个暑期，我没有休息一天假，和校长及后勤一般人深入建设工地，亲自指导，拿方案、定措施，为两校合并后师生住宿生活绞尽脑汁。极大限度地节约了人力、物力、财力，保质保量的完成了任务。在平时，我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸。每个周末校园里就空荡荡的，我总要到校内走一走转一转，看看门锁了没有、电脑关了没有、龙头坏了没有、操场有没有损坏。时时加强管理，制止铺张浪费行为。

在贫困寄宿生生活补助费发放工作中，我从严把关，一是大力宣传党的政策，让家长明白放心，二是严肃纪律，责任到人，要求老师对学生家庭情况进行调查摸底，切实做到了把钱发放到困难学生手中。

一年半来，我一直担任七年级的语文教学，为尽量克服行政工作对教学的影响，特别是临时开会，我常常要与其他科老师进行调课，回来后再补上，从未耽误一节课。另外，我还积极参加教研教改活动，深入课堂听课，和大家一起研究，取长补短。

回顾一学期来的工作开展情况，我觉得我的工作是尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。后勤工作真正为学校发展起到保驾护航作用。在此，我要感谢所有支持我工作的教职工特别是后勤人员。在取得成绩的同时，也存在着缺点与不足，一是由于经费不足，两校合并后学校债务压力大，两校财务手续一直没有交接，部分教职工有关待遇和欠账不能兑现。学校基本运转存在压力，严重制约了后勤工作为教学一线服务功能的发挥；二是后勤保障能力仍需加强；三是自己的管理水平、工作方法、协调能力还有待提高。

各位领导、各位同志，在今后的工作里，我郑重承诺，将继续一如既往地全力支持校长的工作，摆正自己的位置，站好自己的岗位，以工作大局为重，服从工作安排，承担任务不讲价钱。发扬求真务实、雷厉风行的工作作风，进一步增强为师生服务的责任感，始终保持与时俱进、奋发有为的精神状态，弘扬改革为先的创新精神，以饱满的热情做好每一项工作。为大家多办事，办实事、多服务，服好务，为建设和谐校园添砖加瓦。

谢谢大家！

## 中学后勤校长述职报告篇三

大家好！该年度中，我在xx的正确领导下，在全体教师的帮助、支持下，我以“服从领导、团结同志、认真学习、扎实工作”为准则，较好地完成了各级领导交办的各项工作任务，现就自身的德、能、勤、绩、廉等履职情况，简要汇报如下：

一年以来，我积极阅读党报、党刊，认真参与各种政治理论学习。长期以“做最好的自己，办更好的教育”为价值取向，并努力学习十八大、十八届三中、四中全会重要精神。在学校后勤工作中，始终坚持“物尽其用，杜绝浪费，教学所需，

文明高效”的服务原则。“德乃做人之本”，本人一贯注重自己的品行，做事做人都能“以德”为先。不做亏心事，不怕鬼敲门。所以自己的内心始终是安宁和踏实的，自己的良知始终是从容的。和则心齐，和则事顺，和则畅通，凝聚产生力量，团结缔造和谐。我的工作就得益于凭借和依靠这和谐的集体来积极应对师生们众多的服务需求。所以我十分珍惜并常怀感激之心。

作为分管后勤与食品安全工作的副校长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。该学年以来，为了做好各项后勤保障与食品安全卫生工作，总有做不完的工，忙不完的事。但始终保持严谨的工作作风，任劳任怨，每周星期天下午与xx校长一起到校，星期五下午学生放假后最后离校，真正做到了以校为家。

学校食品安全工作，如履薄冰。脑中安全之弦时刻紧绷，为了做好食品安全卫生工作，我与后勤几位同志一起加强了食堂、小卖部的监督管理，严禁销售过期、变质及“三无”食品，确保师生饮食安全，学校没有发生任何一起食品安全事故。

虽然杂务繁忙，但我仍没忘记教书育人天职。该学年，我继续深入教学第一线，担任七年级政治教学工作。并积极参加教研、教改活动。

后勤工作是学校工作的保障线、生命线，后勤服务水平和质量关系到学校的改革、稳定、发展的大局。因此，在平时非常重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，牢固树立服务意识，明白自己所肩负的责任，规范学校的后勤管理，想办法寻求解决改善办学条件的有效途径。一年来，在李健校长的带领下与后勤人员一道勤俭节约、精打细算，不知费了多少心，跑了多少路，受了多少气，吃了多少苦，多方筹集资金，搞好了学校的班班通建设，无尘环保黑板建设，学生新食堂建设，会议室建设，以

及教师办公桌的更换建设，体育、劳技、美术、图书室以及电脑室的升级建设等，还有教师周转房建设及天然气安装等工程建设也启动在即，这些都大大改善了学校的办学条件，提高了学校的办学水平。

在日常工作中，我经常提醒自己要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为实现学校的长远目标而默默地尽力做好自己的本职工作。在工作和生活中，友爱同事，务实求真，严于律己、洁身自好，有效制止铺张奢侈行为。

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，在此，我表示诚挚的谢意。虽然我觉得我的工作是尽职尽责了，自己的工作层次和水平也有了明显的提高，分管工作各方面也切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是工作不够大胆，考虑问题太多，缺乏果断；二是服务意识和服务水平有待进一步提高；三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决和提高。力争为宝龙中学办成“社会满意，人们放心”的学校做出自己应有的贡献。

## 中学后勤校长述职报告篇四

局党委任命我为章丘市道通实验校园副校长已经整整一年了，首先感谢各级领导和校园广大教职工在工作上给予的指导和帮忙。一年来，我紧紧围绕局党委“一一二三”工作思路，在校园党支部的正确领导下，团结带领有关人员，认认真真，扎扎实实地开展工作，较好地完成了本年度所承担的各项任务，现汇报如下：

一年来，我认真学习了十八大、二中和三中全会精神，及时学习了局党委的一系列会议精神和重要部署。透过学习，提高了我的政治理论水平，提升了我的业务执行潜力。



作为分管后勤和安全工作的副校长，我时刻感觉战战兢兢、如履薄冰，时刻绷紧安全之弦，时刻想着为全校师生服好务、为全校的健康持续发展保驾护航。

(一)后勤工作方面，以“无要求服务”为工作标准，用心高效地服务教学一线。

1、完成了运动场的改造工程、升旗台新建工程、心理咨询室建设工程和广场音响设备安装工程，成功改造了中水系统。

2、完成了绿化工程的移交，探索实施校园的绿化美化工作校内管理模式。

3、完成了春季和秋季的教育用品采购工作，及时为师生带来了所需的各项物品。

4、完成了校园的各项维修工作，保证了教育教学的顺利开展。

5、完成了本校的山东省办学条件标准化建设和国家义务教育均衡发展评估验收工作。

6、完成了校园的财务建账工作，完善了会计室各项财务制度，规范了校园的固定资产管理，保证了校园资金和物品的廉洁高效运行。

7、规范了餐厅的财务管理，及时安装了灭蚊蝇和防鼠设备，为全校师生带来了安全营养的午餐。

8、完成了校园的创卫现场和档案整理工作。

9、用心办理建校工程手续。

(二)安全工作方面，以建立“章丘市安全标准化管理示范校园”为总抓手，坚持“安全工作防胜于治”这一理念，狠抓“安全教育和排查整改”这两项举措，确保校园“师生身

心、校舍财产和周边环境”这三方面的安全。

1、狠抓安全教育，充分利用安全教育课、班队会和升旗仪式等群众活动，对学生进行安全知识教育，全面提高师生的安全意识，减少了安全隐患。

2、狠抓安全制度的落实，进一步完善了各项安全工作制度和应急预案，安装了防踩踏警示牌和应急疏散示意图，明确了应急疏散、消防栓管理和安全导护职责人，定期检查各类安全标准化管理记录，层层签订了各类安全职责书，组织了应急疏散演练，坚持安全预警提醒制度，依托校园信息平台 and qq 工作群及时发布安全隐患、恶劣天气预报和安全教育知识，督促提醒警示全体教职工做好安全工作。

3、狠抓安全隐患的排查和整改，坚持每月一次和节假日前后进行安全检查，并对安全隐患进行立即整改，安装了传达室的反光凸镜和照明灯，延长了校园门口的减速带并划出接送学生车辆专用车位，召开了多次班主任安全工作专题会议和接送学生车辆人员座谈会，了解学生在车内的表现，及时反馈给班主任，加强对学生的教育，针对h7n9禽流感和水痘等传染病，执行了严格的晨午检制度，要求食堂停止采购与家禽有关的食品，严把物品采购验货关，购置了先进的消毒设备，切实做好消毒工作。

4、完成了两次学生健康体检工作，组建了规范的学生健康档案。

5、完成了章丘市a级平安企事业单位建立工作。

6、配合市局在我校成功召开了安全工作现场会。

作为分管校园后勤工作的校级干部，涉及的人、财、物相当多，个性是在工程和大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不留意就会有失足的危险。因此，在思想上，我高

度重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”。在工作中，严格按照政府采购制度进行物品采购，为了替校园尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，把自己的工作置于阳光之下，自觉理解群众监督。在生活中，我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，摆正了自己的主角，体现了共产党人的本色。

古人云：“以正德临民，犹树表望影，不令而行。”我始终牢记为人的道德规范，按照道德模范的标准要求自己的道德修养，让美德在自己的身上生根发芽，用自己的言行去践行为政道德和家庭美德，做一个情趣高雅、品德高尚的人。

(一)工作潜力有待进一步提高，要不断提高理论水平和管理水平，提高自身综合素质。

(二)工作艺术水平有待进一步提高，要更加合理地安排工作，为老师们营造幸福的工作环境。

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，今后，我将凭着对校园的热爱、对事业的忠诚和对师生的负责，尽心尽力，用心作为，扎实做好校园后勤保障工作，为全校师生平安和校园的稳步发展而不懈努力奋斗。

## 中学后勤校长述职报告篇五

尊敬的各位领导、各位同仁：

不知不觉间，在这片热土上，我已辛勤耕耘了7个年头。我是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。这些年来，带着全体教师的信任与期盼，肩负的职责没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱对工作的热情没有变，我依然是辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份完美！认真地抓好分管工

作，较好地完成了各项工作任务。

我认为做副职要从两个角度去思考：一则要定位准确，做正职的助手，与同职携手，做教师困难时的帮手，不是校长要我做什么，而是我能主动地为校长做些什么；二则要努力去做管理和教学的能手，有自己的认识与主见，不能人云亦云。做人要踏踏实实，处事要不悲不亢。

一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际状况出发为校长的决策提出推荐，个性是对自己分管的工作提出推荐，供校长决策中参考。决策构成以后，坚定不移地带头执行，把校长的意图落实到各项工作之中。二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，就要不推诿、不扯皮、果断决策，敢于实施，大胆工作，用心地、创造性地落实校长和班子的决策。三是补台到位。智者千虑，必有一失。要从对工作、对校长负责的角度发挥好补台作用。及时发现问题并把问题解决在萌芽状态，协助校长做好日常管理工作。

我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到，做教师的表率。

1、重视学习，不断提高自身修养。在这天学习型的社会里，学习就是工作，工作就是学习。因此，我把工作当作学习之源、学习的过程。对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求的解决办法。工作之余，也学习一些教育教学校和学校管理理论，在工作中找差距，在学习中长知识，不断提高自身思想根底和知识功底。透过学习，使自己的观念得以更新，业务知识不断丰富，管理水平不断提升。

2、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉理解群众的监督，始终把学校工作放

在第一位。虽然有时觉得有点累，但活得很充实；虽然老师信任我，给了我职位，但我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮忙时，我也能主动援手，将主动帮忙别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

作为分管后勤工作的副校长并担任六年级体育教学，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。总有做不完的工，忙不完的事。但我从未在校长面前讨价还价，从未在职工面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习生活工作环境，为学校发展保驾护航。每年暑期，学校都要进行校舍维修和课桌椅的维修更换，个性是今年学校校舍、办公室的粉刷，我和周校长、阎昀老师忙绿了整整一个暑假，这一期间，我自始至终参与，拿方案、定措施，极大地节约了人力、物力、财力，保质保量地完成了任务。此外，严格财务管理。一方面，严格执行了上级的收费政策，彻底制止了乱收费行为，学校从未向学生收取任何费用。另一方面，学校各项开支严格按预算执行，重大开支由校委会商量决定。在加强制度管理的同时，还辅之“情感”管理，在管理工作中做到“宽严有致，恩威并重，张弛有度”。我觉得学校就是一个家，我们每个成员都应去关心它，爱护它。

作为具体分管学校后勤工作的领导，涉及的人、财、物相当多，一不留意就会有失足的危险。因此，工作中时刻提醒自己在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自己的本职工作。采购商品时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节约，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。有时为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价。力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。我始终以真诚为校的信念，以领导就是服务为宗旨，把坦诚、真实，即坦坦白白做人，老老实实做事，讲实话，报实情，做实事作为自己的工作准则。做到自重、自警、自律。多谋事、不谋人，遵

纪守法，廉洁自律，时刻以师德规范要求自已，以党员标准对照自己。

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作尽职尽责的，自己的工作层次和水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于观点不同，目标难达一致；二是服务意识和水平有待进一步提高；三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。谢谢大家！

## 中学后勤校长述职报告篇六

尊敬的领导，各位同事：

大家好！

我担任xx小学副校长职务，分管学校德育、安全、后勤工作。根据《20xx年xx区教育系统校(园)安全生产目标管理责任书》、《中华人民共和国安全生产法》、《国务院关于特大安全事故行政责任追究的规定》和《xx省安全生产责任制考评办法》及xx市有关规定，为进一步落实校园安全责任制，加强校园安全监督管理，防止重特大校园安全事故发生，消除安全隐患。我及时组织全校教师传达贯彻相关文件精神。组织学校安全教育工作小组，定期对学校的安全和管理工作及宣传教育工作进行全面的检查和整改。现将本年度我完成的工作总结如下：

在学校成立了安全和管理机构后，全面实施层级安全管理措施，层层落实责任，提高了安全工作的实效性。在校长的带领下，我和分管全安保卫干部、年级组长和班主任，对学校进行定时的检查，商讨学校可能存在的安全隐患。对学校所存在的安全隐患及时进行排除，做到以防为主，如发生

事故直接责任人第一时间能到位，进行及时处理。

认真贯彻落实省、市、区各级主管部门关于学校安全工作的会议和文件精神，积极开展交通安全、消防安全进校园活动。学校利用国旗下讲话、晨会、专题讲座、小红星广播站、宣传栏等，对全校师生进行交通安全教育，宣传交通法规。聘请广州市交通管理中心的警察到我校进行“交通安全伴我行”的安全教育。各班班主任也利用各种时机、各种手段对学生加强交通安全的教育。通过举办“珍爱生命、安全出行”的图片展览，组织学生观看全国道路交通事故典型案例警示录，组织了以“增强交通安全意识，提高自我保护能力”为主题的“安全教育日”活动。组织全校师生学习《中华人民共和国道路交通安全法》，举办交通知识竞赛活动。通过学习和竞赛，使全校师生进一步认识到：创造良好的文明交通环境是每位市民，也是我们每个学生应尽的义务和责任。

学校成立了消防安全工作领导小组，由学校保卫干部负责具体落实实施消防安全工作。经常组织检查督导，发现问题立即督促有关部门加以解决和整改，消除安全隐患。制订好消防安全管理制度、消防安全检查制度、消防安全教育制度。学校在各楼层、楼道口、均安装了消火栓箱，放置好消防管，保证消防水源的充足；自然实验室、档案室、图书室、阅览室、综合电教室等重要场所配备好灭火器。学校在楼道显眼处都悬挂好消防安全撤离标志和安装应急灯，起到指示作用和及时照明作用。为防止流感的传播，09年12月在课室和部分工能室增设紫外线空气杀菌灯，定期对课室进行消毒。

学校电器设备较多，用电安全尤为重要，为了防止因电气故障引发火灾。学校加强了对电气设备的保养和维护，定期请专业人员对电气设备进行检查。对电气设备是否有过载、短路、接触不良、漏电等情况进行检查，如发现问题及时做出处理。同时，安排兼职人员对走廊、课室和功能室的照明设备、电器设备，进行定期的检查和维修，确保教育工作正常

开展。对防静电和防雷装置的安全。尽量做到检查细而实，避免因疏忽大意而造成消防隐患，导致安全事故的发生。09年6月，对全校的消防器材进行更换，每个楼层增加了灭火箱和灭火器，更换全部灭火器。对教师食堂的煤气房进行消防改造，改造成自动化报警和泡沫灭火装置。

在20xx年6月23日上午利用课间操时间进行消防、预防地震的校园安全疏散演练，让学生在实践中学习逃生知识、增强保护自己生命的技能。利用更换的灭火器进行现场实践，让我校师生分清工作任务，担任各不同任务，使演习顺利圆满完成。通过每年一次的消防演习，教师能熟练使用灭火器进行灭火，学生学会自救的方法。

开展“学校防御雷电安全教育”活动，进行了以“防御雷电灾害”为主题的班会活动课。在20xx年9月11日进行2012学年新学期开学安全大检查暨国庆节前安全大检查活动。

为了把校园安全工作落实到位，我利用行政会议、教师会议反复强调安全教育的重要性和意义。结合上级传达的精神、事例和身边发生的事例，进一步明确每位教职工的责任。

做好预防措施，对学生春秋游活动，确认是否购买保险。学生外出比赛，学校给参赛师生全部购买保险。我利用广播操时间、晨会时间，对学生进行教育，防止课间活动所发生的事故。做好防止雨天地面湿滑学生玩耍所造成的意外伤害发生。

为了减少事故的发生，学校食堂没有对学生和对外开放，主要是解决学校教师午餐。我亲自把好关，坚持把卫生工作作为食堂工作的首要任务，始终把好购肉、菜、配料等食品的质量关。配料的质量关，实行购菜、验货、上灶三道工序把关，对用量、餐具等定期进行消毒。严格按照食品卫生法检查食堂每道工作，并在防疫站的配合下定期对工作人员进行健康检查及食堂卫生检查。坚决杜绝采购、烹调、出售变质



食品。做好每天保留样品的习惯。搞好食堂的环境卫生，做好防鼠、防毒工作，加强对食堂工作人员的卫生安全教育。与工作人员签订安全职责合同，从思想和制度上对工作人员进行要求，确保食堂的卫生、师生饮食的卫生。加强对食堂工作人员的消防教育，要求正确使用好液化气、电器设备，确保安全。

我十分重视学校防盗工作，对各类电教仪器，尤其是电脑、电视机、摄像机等贵重仪器均有专人保管。学校制订了值班制度，节假日均有人值班。我经常与后勤保卫服务公司商讨我校安全保卫工作，对我校提出的安全防范问题及时解决。对学校电子监控系统进行定期的维护，确保学校的财产安全。要求做到保安，实行24小时在岗制。保安责任心强，对待工作认真负责，对未允许的人员和车辆禁止进入校园，对进出学园的人员、车辆和物资进行登记、核对工作。制订了较为详细的门卫职责，从制度上对门卫作出了严格的要求。学校对防盗工作从细处、实处入手，力求万无一失。没发生过失窃事故。

通过我的努力，使学校全体教职工齐心协力，提高安全意识，对身边发生的安全事故能及时处理。养成使用完仪器设备后，能及时切断电源，拔掉插头。学生减少或不购买校外路边摊点上没牌的零食。杜绝在走廊上玩耍，学会节约用电用水等行为。我在今后的工作中将继续努力，力求把学校安全工作做得更细更到位。

谢谢大家！

## 中学后勤校长述职报告篇七

20xx年，我分管的工作没有变，肩负的职责没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱、对工作的热情没有变，我依然是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。辛苦而欣慰、劳累而

欢乐，享受着默默奉献的那份完美！下头我将一年来的工作向大家汇报。

有理论才有水平，有水平才有实力，仅有重视学习，不断提高自身修养才能适应时代发展。我认真学习了党的各项会议精神。透过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政潜力重要性的认识，提高了树立科学发展观和构建社会主义和谐社会重要性的认识。

联系工作实际提出了个人持续共产党员先进性的具体标准，进一步解放思想，更新观念，深化教育改革，全面提高办学效益和后勤管理水平，为努力把我校办成学生负担轻，教育质量高，家长评价高，社会声誉好，办学有特色的小学而添砖加瓦，保驾护航。

一年来，行政后勤工作进一步强化服务意识，大力改善后勤工作，不断提高服务质量。树立为教育、教学服务，为全校师生服务的思想意识，扎实开展各项工作，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。

作为分管后勤工作的副校长，虽说不上日理万机，却也是杂务缠身，千头万绪。一年来，为做好学校各项后勤保障工作，为抓好学校一个接一个的改建工作，协同学校领导重视了一下方面的工作。

### 1、增强安全意识，提高防护潜力，努力建立平安学校

按照区教育局建设平安学校的文件精神，确定安全工作是我校所有工作中的重中之重，进一步认识到学校安全工作关系到广大师生员工的根本利益，关系到教育改革稳定大局，要时刻牢记，永不放松。

为了使我校安全工作规范化、制度化，成为“最安全学校”。学校组织层层签订安全职责书，各室各部门制订《安全职责

制度》；各班级制订《班级安全公约》；学校食堂是师生生活最重要的场所，为了加强食品卫生、消防安全工作，学校成立了《食品安全管理工作领导小组》，制订了《食品卫生安全管理制度》、《食堂学生用餐规定》、在制订各种安全制度的同时师生们学到了很多安全常识，增强了安全意识。我们还利用班队课、晨会课、学校红领巾广播等多种形式广泛地进行安全知识宣传，增强师生员工的安全素质和防范保护意识，提高常见的突发安全事故时的自我保护和安全逃生的潜力。

我校各室各部门制订安全职责制度，并在实际工作中照章执行。总务处协同学校安全领导小组每月一次安全工作检查，个性是在开学初和学期结束前，对发现的安全隐患采取果断措施，及时解决。

## 2、抓好校产使用，规范用物管理。

在校产使用上，精心安排，合理调配，确保各场室用物及时到位。重视对学校的巡视，对弃置的用物及时收拾归口存放，发现损坏的用物及时安排有关人员维修。同时规范用物管理，对领用、借出、归还等实行验收清点，登记，对存用物经常清理，归类、整齐摆放，并落实好防潮、防尘、防腐措施。

## 3、健全学校卫生制度，美化学校环境。

本学期，学校加强卫生教育，扎实做好两操两课一活动的工作，并结合实际状况做好学生各种疾病的免疫和防治，让学生有一个健康的体魄。在卫生工作上，健全了各项卫生制度，定期进行大扫除，一周一大扫，天天有小扫，为师生的生活、学习创造一个完美的环境。

认真做好常见病及传染病的防治工作，开展卫生宣传，有效地提高师生的保健意识，确保师生的身心健康，协同教导处、大队部等部门，利用黑板报、晨会课、升旗仪式讲话等形式，

向学生进行爱我学校、爱护公物的教育活动。同时加大总务处的日常检查及每周一次班级卫生、包干区的抽查力度，同时协同行政值日教师、学生值日干部等相关人员，扎扎实实地抓好卫生工作。每一天的卫生检查状况做到及时记载，对存在问题及时指出，限时纠正。

#### 4、改善办学条件，提高办学效益

为了进一步改善办学条件，提高办学效益，学校新领导班子一上任就进行选址、论证、调整布局、旧房改造、内部配备的工作，截止此刻，学校新建的高标准公寓楼已经竣工使用，改变了以往冬季学生住宿寒冷的现状。

作为具体分管学校后勤工作的校级领导，涉及的人、财、物相当多，个性是在基建、大宗物品采购等方面，要和很多商家打交道，一不留意就会有失足的危险。所以，在平时我相当重视廉政理论的学习，常念“紧箍咒”，早打“预防针”，勤注“防腐剂”，工作中时刻提醒自我在其位而谋其政，要堂堂正正做人，坦坦荡荡做事，扎扎实实工作，兢兢业业从教，为学校的发展而真诚地做好自我的本职工作。我坚持民主议事制度，认真开展好校务公开工作，把学校和自我的工作置于阳光之下，自觉理解群众监督。

一年来，我所分管的基建、大宗采购等都经过教代会民主决定并公之于众，严格按照政府采购制度进行物品采购。自主采购时坚持“同质比价，同价比优，同优比服务”的原则进行。工作中我厉行节俭，自觉争当勤俭办学的先锋，当好学校的“管家婆”。

在物品采购中，为了替学校尽可能多地省下一分钱，我不惜与商家磨嘴皮，讨价还价，自我出差办事从不搞特殊化，不多吃一顿饭，不多报一分钱。我努力做到并经常教育师生员工不浪费一滴水，不浪费一度电，不浪费一张纸，加强管理，制止铺张浪费行为。

生活中我洁身自好，严于律己，不该说的话不说，不该去的地方不去，从没有私下应与学校业务有关的商家的吃请，摆正了自我的主角，体现了共产党人的本色。

1. 在学校安全工作上虽已尽心尽力，但大胆实践，不断创新意识不强。

2. 一年来无论做事，还是做人我都是敞开心扉，从不隐瞒自我的观点。俗话说：“一人难称百人心”，由于我分管的后勤工作涉及的事太杂、人员太广，在工作中难免会对一些教职工关照可是来，甚至有所冒犯。在此也借这个机会对这些教职工说声“对不起了”！

“衣带渐宽终不悔，为伊消得人憔悴”，凭着对学校的热爱，凭着对事业的忠心，对工作的忠诚，对师生的负责，一向以来我抱着“再苦不能苦别人，再累自我先累”的信念尽职尽责，尽心尽力，苦苦撑起学校后勤保障这块比泰山还重的巨石，确保了学校平安、师生安全，确保了学校的稳步发展。多谢！