

# 生产试产总结报告 生产工作总结(汇总10篇)

在当下社会，接触并使用报告的人越来越多，不同的报告内容同样也是不同的。报告帮助人们了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

## 生产试产总结报告 生产工作总结篇一

公司安全生产工作在集团公司的正确领导下，在相关部门的大力支持下，始终贯彻“安全第一，预防为主”的方针，紧紧围绕年初制定的安全生产目标，以安全为基础，落实各级安全生产责任制，完善各项规章制度，加强安全基础管理，把安全生产工作贯穿到各项工作中，全年安全生产无轻伤及以上人身事故，未发生火灾火险事故，未发生食物中毒事故、未发生同等责任以上的交通事故，实现了三个百日无事故的记录，顺利完成了年初制订的安全生产目标。

回顾我们主要做了以下几方面的工作：

(一)、加强安全生产组织机构，认真落实安全生产责任制，积极推进制度建设。

今年6月份以来，公司设立了主管安全生产的副总经理，成立了质量安全部，重新对安全生产委员会及安全网络人员进行了调整，明确安全职责。公司进一步加强安全管理，夯实安全生产基础，努力把安全工作做好、做细。

公司严格按照规定召开安全生产委员会会议和安全网络会议。每月一次的安全生产委员会会议总结前一阶段安全工作情况，对存在的问题进行分析和研究，制订并采取相应的措施。每月一次的安全网络会议检查各分（子）公司前一阶段安全生

产情况，布置下一阶段安全生产，使公司安全工作作为一个整体有效运作起来。

针对公司机构调整和生产经营的要求，，公司不断完善安全管理制度，重新修订了《公司各级人员安全生产责任制》，编写了《公司消防管理制度》、《公司安全生产管理制度》、《公司安全生产考核制度》、《公司事故、不安全事件调查制度》、《公司消防管理制度》、《安全工器具管理制度》等一系列管理制度，目前这些制度部分已正式实施，部分正在讨论定稿阶段。安全生产网络体系初具规模。

（二）认真开展安全检查，及时落实今年以来历次安全检查中发现问题的整改工作。

今年以来，集团公司对公司进行了三次安全检查，共提出问题32项，截止11月30日，已完成整改的有30项，办理延期2项，完成率为93.75%。

10月15日至30日，公司开展了秋季安全大检查活动。通过这次安全大检查，发现存在问题及安全隐患共53项，其中列入公司安全整改计划共9项。到目前为止，各项整改工作均按整改计划进行中。

（三）、做好安全管理例行工作，夯实安全生产基础。

1、逐步完善和建立安全台帐。今年以来，公司在安全工器具管理、工安全教育管理、安全检查及安全整改管理、特种设备管理、安全统计等方面逐步建立了台帐。

2、完善安全闭环管理。针对集团公司春检中提出的公司安全闭环管理不够好的问题，9月份，公司加强了安全生产的闭环管理，特别是在安全整改方面，做到安全整改布置有记录，完成后有反馈。

3、公司质量安全部从8月份开始，制定并严格执行对下属部门、分（子）公司每月至少进行一次安全检查的规定，通过检查，不仅使总公司对下属每一单位的安全生产情况有了了解，便于发现安全工作中存在的问题，而且，能及时反馈到职工对安全工作的建议和意见，便于改进安全工作的方法和程序。

4、规范外包队伍的安全管理工作。9月份，公司针对外包队伍安全管理比较薄弱的情况，制订和实施了《公司外包队伍违章扣奖暂行办法》，并加强了对外包工程的现场安全监督、检查、考核，使外包工程现场施工情况有了好转。9月份以来，建安公司已开始实行签订合同时，必须和外包单位签订安全协议，缴纳安全保证金的规定，进一步规范了对外包单位的管理。

5、做好临时工安全管理工作。，在电厂1机组大修及dcs改造、1机组小修、脱硫及电厂1机组小修等工程中，公司招募了大量的临时工。在临时工使用前，公司对每一个临时工都耐心进行安全教育，使之了解厂纪厂规，熟悉安全生产常识和规定，公司从10月份起，对使用过的临时工建立了管理台帐，掌握其工作情况、违章情况，对经常违章的人员，以后将不再录用。

（四）、积极开展安全宣传教育，使职工牢固树立安全生产的思想。

4月至8月，公司开展了“安康杯”活动。在活动中，总公司及各分（子）公司紧紧围绕“安康杯”活动的主题，通过安全活动、张贴宣传标语、组织全公司安全知识竞赛等形式，广泛宣传国家有关安全生产方面的法律法规，下属宾馆在全公司范围内举办了消防知识竞赛活动，不仅起到了宣传消防的作用，而且，让全体员工在活动中对消防知识进行了培训和普及。下属百货公司推行安全互保活动。职工之间相互签订了互保协议，互监，互保，互促，责任共负，奖惩互联，

有效杜绝了生产经营过程中的违章，增强了职工安全生产经营意识。为确保公司安全目标的实现提供了有力的保障。通过“安康杯”活动，广大职工也普遍受到了安全教育，增强了安全意识，了解了在安全生产工作中的权利和义务，增强了广大职工知法、守法、用法，依法维护自己权益的意识。

#### （五）、做好外出劳务项目的安全管理工作

10月，公司承揽了电厂2机组小修部分项目，这次小修工期紧，任务重，参加人数多，为确保这个项目的顺利完成，质量安全部派人参与了整个项目的安全管理，着重对检修公司该项目安全网络的运作、安全制度的执行情况、项目负责人安全工作布置及落实情况等进行了监督，并在小修现场开展了反违章检查及临时工安全教育和考试。在参加小修的多个外包单位中，我检修公司安全管理工作井然有序，获得了电厂好评。

虽然我们进行了大量的工作，但是由于公司涉及行业多，安全管理底子薄，安全生产中还存在较多问题，还有许多工作需要我们解决和处理。

（一）、公司及分（子）公司的安全管理制度还不够完善，部分分（子）公司的管理制度比较简单，或可操作性不强。公司的安全管理制度实施以后，将要求各分（子）公司根据总公司的安全管理制度，修改、完善分（子）公司的管理制度，以确保下属公司之间安全管理的统一性。

（二）、对外包单位的安全资质审查有待加强，对外包队伍的安全管理也需要进一步加强。

（三）、公司安全管理粗旷，不够精细。如在职工安全培训教育、化危品管理、应急预案管理、特殊工种管理等方面，还需要进一步细化和完善，逐步建立台帐和档案。

（四）、如何加强对控股企业的安全管理，需要进一步探讨和摸索。特别是出现公司控股的煤灰公司这样的经营模式后，加强控股企业的安全管理，使之搞好安全生产工作，是摆在我们面前的课题。

1、不断完善公司及下属分（子）公司安全生产规章制度，并严格执行。

2、进一步细化安全管理，逐步完善消防管理、职工安全培训教育、危化品管理、应急预案管理、特殊工种管理的管理台帐。

3、坚持“三不放过”原则，狠抓各类防范措施的落实。建安公司要加强对外包单位的安全管理，并着重做好防高空坠落的管理措施；下属百货公司应着重做好防人员高空坠落、防触电的管理措施；下属宾馆、下属大酒店应着重做好防火险、防食物中毒的管理措施；下属花卉公司应做好防农药中毒、防盗窃的管理措施；下属公司应着重做好防火灾、爆炸及压力容器管理的有关措施。

4、加强对外包工程的安全管理。与外包单位签订合同前必须进行严格的资质审查，明确安全职责，严格开、竣工手续。

5、探讨和摸索对控股企业的安全管理的新思路和新方法，确保控股企业的安全生产。

## **生产试产总结报告 生产工作总结篇二**

20xx年全区经济作物，水果、西瓜、香瓜、蔬菜、花卉苗木、棉花及多年生经济作物种植面积共21140亩，比去年增加750亩，增加3.7%；总产量40570吨，与去年基本持平；总产值6000万元，比去年增加470万元，增加8.5%。

1、水果生产

水果总面积5190亩，主要品种有：脐橙、蜜桔、柚子、葡萄、冬枣、梨枣、桃子、李子等，总产量1580吨，总产值430万元，总产量和总产值比去年增加10%。

(1) 柑桔面积3100亩，其中2800亩挂果，并进入丰产期，但由于遭受夏秋干旱的影响，柑桔总产量600吨，比去年增加155吨，总产值80万元，比去年增加19万元。

(2) 时鲜水果面积20xx亩，总产量980吨，与去年持平，总产值350万元，比去年增加25万元。

## 2、西瓜、香瓜生产

西瓜、香瓜面积共3100亩，总产量4600吨，总产值450万元，产量和产值都比去年减少25-30%。减产主要原因是由于5月中下旬受到低温阴雨的影响，早熟品种丰乐5号西瓜出现空心瓜，面积达1300多亩，造成今年西瓜减产减收。

## 3、蔬菜生产

蔬菜总面积共1.2万亩，比去年增加200亩，增加1.7%；总产量34375吨，比去年增加1200吨，增加3.6%；总产值4495万元，比去年增加500万元，增加12.5%。增收因素：蔬菜价格比往年高出10%以上。

## 4、花卉苗木生产

花卉苗木生产基地8处，总面积达700亩，年总产值600万元，比去年增加50万元，增加10%。

## 5、棉花生产

棉花面积150亩，总产量15吨，产值25万元。

产示范基地；四是在松木乡和角山乡建立四个500-1000亩的蔬菜、桃李、葡萄、脐橙等时鲜水果无公害生产示范基地及花卉苗木生态示范园。三星专业蔬菜基地设施建设和生产效益成效显著。努力提高基地农产品产量和质量，搞好产地环境质量调查、监测。五是推行无公害生产技术规程，建立健全农产品质量安全保障体系，实行质量安全目标管理，强化质量安全监督，规范农业投入品使用制度，杜绝污染源头。开展农业综合防治，禁止使用高毒、高残留农药，推广科学合理使用高效、低毒低残留农药，确保使用安全间隔期。使蔬菜、水果等农产品的农药残留，硝酸盐和重金属污染基本得到控制，产地环境质量达标土壤、水质、大气指标监测评价合格。全区2万多亩水果和蔬菜等经济作物产品上市质量合格，年内没有发生一起农产品食用中毒事件。六是积极搞好“三品”认定认证工作，全区共办理了无公害蔬菜产地认定面积8100亩和无公害西瓜产地认定面积3000亩，今年7月份向省农业厅绿办申报南瓜、丝瓜、冬瓜、苦瓜、茄子等5个无公害农产品认证。由于申报条件合格，8月份农业部颁发了我区5个蔬菜产品无公害认证证书。

## 1、加强基地建设

根据城郊农业的优势和特点，我们以市场为导向，以效益为中心，重点抓好农村产业结构调整，优化品种布局，发展时鲜水果、优质西瓜、特色和精品蔬菜等高效经济作物生产，推动优势农产品产业建设，结合利用乡村资源优势，制定经济作物发展规划，加强基地建设，加强组织领导和技术指导力度，加强区、乡、村及农户的资金投入力度，努力扩大水果、蔬菜、西瓜等经作面积，今年又新增700多亩面积，并建立了19个优质高产示范基地，涌现出180个生产专业大户，以点带面，促进全区的经济作物生产，按照高产、优质、高效、生态安全的要求发展。加快农业产业化经营，挖掘农业内部增收潜力。

## 2、加强生产服务

在水果和蔬菜生产中推广新技术8项，推广面积8200亩，新技术推广项目，主要有蔬菜、西瓜、香瓜、葡萄等水果无公害高产综合技术，西瓜双膜覆盖技术，草莓大棚促成高产栽培，蔬菜大棚反季节生产技术，早春蔬菜大棚育苗，营养钵排苗、地膜复盖、夏秋蔬菜遮荫降温育苗，病虫害综合防治技术，测土配方施肥技术，时鲜水果套袋等项目。引进推广新品种18个，推广面积达1万多亩，柑桔类主要有：早熟蜜桔、早熟柑，时鲜水果类主要有：早熟桃、早熟李、早熟翠冠梨、梨枣、冬枣、酥脆枣和丰香草莓等；西瓜、香瓜新品种主要有：湘西瓜11号、18号、19号、丰乐5号、礼品西瓜系列、日本甜宝、新甜瓜、新青玉等；蔬菜类新品种主要有：水果黄瓜、珍珠小南瓜、湘研系列辣椒、一串玲早南瓜、早冠丝瓜、衡杂苦瓜、黑皮冬瓜、大白菜、青花菜、春包菜等新品种。开展技术服务活动，为农民排忧解难，宣传无公害农产品质量安全知识和推广新技术，新品种，举办科技培训班7期，参加人数1900多人次，印发各类技术资料1200多份，现场咨询120人次，深受农户欢迎，收效良好。

### 1、指导思想

认真组织实施省、市、区关于“十一五”农业发展规划和农业农村工作会议精神，围绕全面建设新农村，促进农业增效、农民增收，进一步推进生态园地建设，大力发展水果、蔬菜、西瓜等无公害农产品生产，积极推广先进技术，提高综合生产能力，推动经济作物生产向专业化、标准化、优质化、产业化方向发展。

### 2、生产目标

水果新增1000亩，发展到6000亩；西瓜和香瓜新增1000亩，发展到4000亩；蔬菜新增1000亩，发展到13000亩，水果、西瓜、香瓜、蔬菜年总产量达50000吨以上，总产值达8000万元以上。

### 3、主要措施



一是加强领导，进一步加快产业调整，抓好示范样板，以点带面。二是优化品种结构，改良品质，开发名特优品种，重点发展特色水果和蔬菜品种，提高产品产量和质量。三是强化服务功能，增强科技创新，加速科技成果转化，提高科技含量，提高农户科技素质。积极扶持经作生产专业大户，实施现代农业示范工程。四是增加农业投入，加强经作生产基地设施建设，加强园地生态环境监管，严格控制环境污染。

## 生产试产总结报告 生产工作总结篇三

连云港xx科技有限公司于20××07年月份投资组建。选址于连云港灌云临港产业区，厂区南临纬四路，西靠经七路，东靠中港化工。离最近的居民区超过1000m<sup>2</sup>厂区周围无其它重要的公共设施 and 场所，安全防护距离符合相关的要求。厂址选择符合城乡规划的要求。公司新建年产100吨/年邻苯二甲酰甘氨酸甲酯、100吨/年n-甲基-n-乙基乙酰胺产品建设项目。整个建设总投资560万美元，安全投资127万元，公司占地面积100亩。厂内公用工程配套齐全，技术力量雄厚。设备安装于20××12年10月结束。

我公司年产100吨邻苯二甲酰甘氨酸甲酯、年产100吨n-甲基-n-乙基乙酰胺建设项目在通过危险化学品建设项目设立安全审查之后，各项安全设施与主体工程同时设计，安全设施设计上报灌云县安全生产监督管理局审查，安全设施委托有相应资质的单位与主体工程同时施工，并委托有相应资质的单位对各项施工过程进行严格而又全面的监理，工程基本上是按照设计文件规定的内容和标准完成。

### (1) 概述

企业名称：连云港xx科技有限公司

项目名称：年产100吨邻苯二甲酰甘氨酸甲酯、

年产100吨n-甲基-n-乙基乙酰胺项目。

建设地点：江苏连云港灌云县临港产业区xx

占地面积：厂区内总用地面积约为66667平方米。

项目总投资：560万美元，安全投资额约121万元人民币

## (2) 项目建设手续完备情况（见表1）

表1：项目建设手续完备情况

## (3) 工程进展

该建设项目于20××09年5月5日得到连云港市发展和改革委员会备案（连发改工【20××09】20××4号），20××12年10月设备安装结束，共有职工16人，其中技术人员5人。新建项目在施工、安装竣工后，均按照国家有关规范、标准和生产工艺的要求，新建项目工程全部装置进行了联动试车，进行了以水、空气等为介质进行的耐压、以及严密性等调试检验，设备和管道系统的内部处理及耐压试验、严密性试验合格，通过了相应的检查、检验、调试，全部性能和制造、安装质量可靠，编写有相应调试记录，电气系统和仪表装置的检测、自动控制系统、联锁保护及报警系统等基本符合设计文件的规定，在建设项目工程竣工验收合格后，和施工单位按规定内容进行了交接工作。

在各项检测、检验、培训（所有主要负责人、安全管理人员、仓库人员、以及其他操作人员均接受过相应主管部门的培训，并经考核合格后持证上岗、仓库作业人员上岗前都进行了严格的安全培训和教育（入厂三级安全教育、岗前培训、化学品安全技术说明书的学习等））准备工作到位后，编写了试生产方案，该建设项目试生产方案在20××年8月上报灌云县安全生产监督管理局批复备案，并在采取有效安全生产措施

后，公司工程各个主体工程、辅助工程和储存场所的设备和设施于20××年9月26日至20××年12月25日进行三个月的试生产。

及时消除并对安全有影响的，则中止运行，将危险因素、有害因素控制在安全范围内。

在试生产的过程中各装置安全设施、消防和环保等设施进行了各种负荷下的磨合，在试生产过程中对建设项目的各设施进行了检查，对试生产中出现的各种异常现象采取了相应的措施，改进了工艺条件，进一步完善了工艺的安全性。各装置符合工艺流程要求，产能达到设计要求，设备结构和设备性能符合工艺技术要求。

安全部门每天有专职安全员对消防设施和器材进行检查，对仓库的危险物料做分类摆放，标识清楚。仓库的通风、照明、安全通道、灭火器材、阻火装置等设施都做好了规范和检查。消防设施及器材符合使用要求，消防通道畅通无阻，且在试使用期间有针对性的进行了全员消防培训和实战演习。

为所有生产作业人员在上岗前都发放了齐备的劳防用品，如各种手套、防护眼镜、防毒面具等。生产作业人员在作业过程中都严格按照职业病预防规定的要求进行作业和佩戴劳动防护用品等。在整个试生产阶段未发生一起工伤事故。

在三个月的试生产过程中，公司本着“安全生产，预防为主”的方针。对生产过程工艺的安全度、设备的安全度都经过了严格的生产考验，都达到了设计的要求。

公用工程中的水、电、汽（热）、气及各种原辅材物料供应正常，能满足生产使用的需要，道路、照明等满足试生产的需要，公司产品质量符合公司产品质量技术标准要求，各项设施、设备、装置运行正常，未出现任何大的问题。

在试生产的过程中不断的完善了各岗位工作指引，健全了异常情况的应急措施；明确了仓库作业人员的劳动保护及安全注意事项；强化工艺技术管理；并建立了一系列比较完善的管理制度；健全了安全管理体系。确保工艺安全卫生与环境卫生等。

## 1) 预防事故设施

(1) 检测、报警设施：压力、温度、液位、流量、组份等报警设施，可燃气体等检测和报警设施，用于安全检查和安全教育分析等检验检测设备、仪器等全部运行良好，技术数据、测试指标可靠，能够真实反应现场各项需要检测参数的实际情况，出现异常情况后能够及时报警。

、制动失常、限速失灵、防雷失效、潮湿、曝晒、冻裂爆管、腐蚀损坏、泄漏等事故发生，传动设备安全锁闭设施、电器过载保护设施、静电接地设施等防护功能可靠。

(3) 防爆设施：各种电气、仪表的防爆设施，抑制助燃物品混入（如氮封）、易燃易爆气体和粉尘形成等设施，阻隔防爆器材，防爆工器具运行和使用正常，没有发生因防爆设施运行不良产生的安全事故。

(4) 作业场所防护设施：作业场所的防静电、防噪音、通风（除尘、排毒）、防护栏（网）、防滑、防灼烫等防护效果良好。

(5) 安全警示标志：包括各种指示、警示作业安全和逃生避难等警示标志全部悬挂在醒目位置并且使用正常。

## 生产试产总结报告 生产工作总结篇四

### 1. 班组的建设与管理得到加强

冲压车间成立的时间不长，因其前身“xx公司”的管理比较混乱，故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分，而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明，公平公正的考核办法，班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

## 2. 狠抓安全管理

冲压车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多，比较容易出事故，在过去的20xx年里也发生了几起重大的工伤事故，这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。“愚者用鲜血换取教训，智者用教训避免事故”。身为一班之长，虽然所拥有的权力不是很大，但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此，对于安全工作我从未放松过，月月讲，天天讲。

## 3. 保证产品质量

随着公司规模扩大和品牌知名度的日益提升，消费者对xx汽车的质量要求也越来越高，因此，公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。作为整车产业的龙头工艺，冲压车间所肩负的责任也越来越大。我深知作为车间班组长，自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件，缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

## 4. 积极参与车间改善活动

冲压车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大

家庭里，作为这个大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将她建设的更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

## 5. 加强自身学习，提高业务水平

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与一名优秀称职的班组长都有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习，向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心，责任心。

## 生产试产总结报告 生产工作总结篇五

4、车缝车间领取裁片时，与裁床部确认数量进行交接，且在生产过程中严控裁片的浪费，减少不必要的损耗。

5、增加人员□pmc□对物料专项管控；

6、车缝、手缝车间生产新产品时必须进行产前板的确认；

7、争取全年物料损耗率控制在1%以内、

3、加强现场管理，提高组员的操作技能，合理的安排生产流程；

4、加强现场纪律管理，减少员工说话和无故走动的时间；

5、增强管理人员对产能低下的紧张感和对提高产能的紧迫感；

3、进行合理的生产流程安排；

4、加强管理人员之间的沟通，提高团队意识，建立良好的团队氛围；

5、灌输“我们是一家人”的理念，遇到困难伸出援手互相帮助；

6、提高管理人员的责任意识；

1、加强管理人员和员工的品质意识；

2、尽快提升品质人员的个人技能，对品质人员进行岗位培训；

3、加强品管队伍的建设；

6、建立逐级上报制度；

1、仓库主管负责对仓管员业务培训，尽快提高仓管员业务水平；

2、根据财务部门的要求对仓库进行日常管理，做到卡、物、账的统一；

3、对仓库内物品进行合理摆放，合理规划摆放区域；

4、做好仓库内防水防火防盗工作；

5、做好物品进出仓数据登记和核对工作；

6、争取做到数据准确率在98%以上、

# 生产试产总结报告 生产工作总结篇六

## 一、适应调整，理顺关系，建立健全安全保障体系

公司成立之初，边建设，边运营，又恰逢祖国六十周年大庆，安全形势复杂，安全任务繁重。针对新形势、新情况、新问题，在安全管理上把建章立制放在首位，在生产安全上以反恐防暴为重点，在基本建设上以施工安全为抓手，完善安全保障体系，牢筑安全防线。

1、完善安全组织机构。公司第一时间成立了安全生产委员会及各个安全生产领导小组等组织机构，加强了安全生产的组织领导。各基层单位也在原有的安全组织机构的基础上，结合体制调整，对安全管理机构进行了同步调整，为开展安全生产提供了组织保障。

2、落实安全生产责任。公司严格贯彻落实安全生产责任制，总经理与各基层单位行政一把手签订了《安全目标责任书》，各基层单位也自上而下层层签订责任书，做到横向到边、纵向到底，形成一把手负总责，分管领导具体负责，干部职工在分工范围内相应负责的安全责任体系。

3、制定安全规章制度。根据体制调整和公司主营业务特点，对安全生产管理体系、安全生产规章制度及岗位职责进行调整、梳理、修订和完善，明确了各岗位安全生产工作职责和操作规程，汇编了《安全生产岗位职责及操作规程》，先后制定了16个安全管理制度，其中包括安全生产管理办法、例会制度、应急预案等一整套安全制度体系，使安全工作能够有章可循顺利开展。

## 二、加强安全宣教，增强安全意识，营造良好安全氛围

公司成立以来，通过加大安全宣传教育、培训、激励力度，有效促进了全体员工安全意识、安全技能的不断提高，为确



保安全生产提供了强有力的人力保障。

1、加强宣传教育，增强安全生产意识。结合全国“安全生产年”和国庆60周年安全工作要求，公司根据集团公司整体安排，开展了多种形式的宣教活动。一是深入开展普法教育。通过发放小册子等形式，宣传和学习《安全生产法》等法律法规，贯彻落实上级有关国庆安保和上级有关安全会议等文件精神；二是丰富宣传活动形式。通过组织职工参加消防安全知识竞赛、消防实务演练、旅客疏散演练等等，大大增强员工安全生产意识，使广大员工能深入了解安全，广泛重视安全，极大地提高了全员安全意识。

2、重视安全培训，提高队伍素质。为加强安保工作人员的安全意识和责任意识，增强工作自觉性和责任性，确保基层单位安保队伍素质、技能全面提高，去年9月中旬，我们邀请杭州市交通治安分局的教官对140余名安保人员进行车站危险品堵查知识培训，使安保人员能较全面的掌握危险品方面的知识、识别方法和防控方法，提高了危险品查堵的工作技能。同时安全分管领导和管理人员也分期分批参加了交通治安分局组织的安全培训，提高安全管理知识和水平。

三、预警防范，注重实效，努力提高安全管理水平

打造“平安站场”是公司努力的安全目标，在管理上注重各项预警防范措施的落实，不断加大检查力度，加密检查频率，对查到的问题及时纠正、整改，有效防范、遏制了各类事故，生产经营平稳有序，工程建设稳步推进。

1、加强安全检查，排除事故隐患。

2、狠抓反恐防暴工作，突出假日重点

20xx年的黄金周是站场公司成立后的第一个黄金周，恰逢中秋佳节，同时又逢第十一届西博会，天气晴好，会展多，活

动多，人气旺，客流峰达到了17、8万人次，连续二天超过历史记录，各大车站均处于满负荷工作状态，安全管理难度大、风险高。为此，公司紧紧围绕“安全、有序、优质、畅通”的八字方针，以10年奥运安保要求为基本标准，对国庆黄金周期间的安保工作进行早准备、早布置、早落实，真正做到了认识到位，责任到位、措施到位、管理到位，较好地完成了双节期间的安保工作。

### 3、加强防控力度，确保综合安全。

公司不断加大安全投入，狠抓消防、治安等综合安全。期间公司联合集团安全技术部开展了车站停车场车辆紧急疏散消防演练，与公安交通治安分局一起开展车站反恐防暴演练，通过应急演练，实地观摩，既检验了应急预案的实效性，又提高各单位应对突发事件的整体处置能力。同时，我们又针对中心站项目工程建设重点部位、特殊岗位给予重点关注，签订项目安全目标责任书，定期检查、分析上报，做到预防为主，前置管理，防控结合，切实消除建设施工安全隐患。

### 4、高度重视东站搬迁安全工作，确保搬迁安全有序

东站的整体搬迁给安全管理工作提出了新课题，尤其是东站部分班次分流到南站，给南站的安全管理带来极大挑战。为确保搬迁工作安全有序，制定了详细的搬迁应急预案，对安全管理各个环节进行细化。中心站、南站增加监控探头等设施，各车站强化对站场内车辆的现场指挥，根据雨雪天气特点，排查临时设施的安全隐患，对临时候车室进行加固。各站加大对危险物品的查处力度，南站针对旅客剧增的情况，及时组织危检人员进行培训，做到搬迁工作越忙，查危工作越不放松。

### 5、配合运管部门，维护经营秩序。

积极与驻站公安、交警、运管、城管等政府职能部门配合，

打击票贩子、“黄牛”拉客、站外非法营运等违法行为，维护正常客运秩序，净化客运市场。尤其在车站分批搬迁过程中，对车站周边非法营运猖獗的现象，配合运管加大打击力度，减少客源流失。

## 6、完善考核激励机制，提高员工工作积极性。

一是按照安全管理目标责任制的要求，年终对各单位的安全工作进行了考核，并将安全检查、考核与绩效挂钩，建立安全激励机制。二是结合各站危检人员实际情况，对危检人员的考核体系和激励机制进行探索，建立了一套行之有效的考核体系，调动了危险人员工作积极性。全年共查获旅客携带的危险物品11118件。

在新的一年里，我们要从“发展是第一要务，安全是第一责任”来定位安全工作，认真贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的安全管理方针，用新思维、新思想、新理念指导安全生产，从完善安全管理基础入手抓好安全工作。

一是与时俱进提升安全管理理念。我们必须从大局谋划安全管理工作，把确保人民群众的生命财产、人身安全作为重要任务来抓，增强安全工作责任感和主动性。针对新形势下不断出现的新情况、新问题、新挑战，把倡导安全文明、规范安全行为作为一项基础性任务来抓，适应新形势发展需要，勇于创新，推出新举措，解决新问题，争创新业绩！

## 生产试产总结报告 生产工作总结篇七

领导班子对安全生产工作高度重视，把安全工作摆上重要位置，全面组织安全生产计划，明确工作重点，确定监管思路，部署安全检查、督查及整改，组织安全生产责任考核，做到年初有目标、有计划，年中有措施、有落实，年末有检查、有总结。同时，坚持实行安全例会制度，由分管领导每月组织召开全系统安全生产例会，每季度由局长组织召开安全生

产形势分析会，认真研究和解决安全生产存在的重大问题，并做到逢会必讲安全，在研究布署交通建设工作时，把安全生产同交通建设工作同步研究布置，以安全生产促进交通建设。按照安全管理“一岗双责”的要求，建立横向到边、纵向到底的安全责任制，层层签订安全责任书，明确各级安全管理职责，把安全管理责任层层分解，做到安全工作与生产同时布置、同时立项、同时检查、同时总结验收，做到人人有责任，事事有责任人，有力地促进了各项工作的开展。

## 二、广泛宣传，努力营造安全良好氛围

围绕年内开展的“百日安全”、“春运”、“安全生产月”、“安全生产年”、“安全生产百日督查专项行动”、“打击安全生产非法违法行为”等专项整治活动，采取张贴宣传标语，悬挂宣传横幅、挂图、印发资料(3000余份)等形式，广泛进行宣传，为交通行业安全生产各项工作的顺利开展营造良好的氛围，真正使“安全第一”思想深入人心。

## 三、突出重点，切实抓好安全专项整治

1、结合季节性、重点时段的安全安全生产工作特点，采取自查与互查、明查与暗访相结合的方式，组织开展安全生产综合大检查。全年组织安全检查共计18车/次，检查人员80人/次。同时对检查中发现的突出问题和事故隐患提出限期整改，督促生产经营单位和行业管理部门及时落实整改措施，取得了较好的成效。

2、组织开展联合执法检查。为维护我县交通安全秩序，加大交通违法行为的整治力度，预防和减少交通安全事故，保障人民群众生命财产安全。我局组织运政、海事、路政、地方公路管理段等相关单位执法人员，以道路运输、水上交通、公路干线安全为重点，采取固定检查与流动检查相结合的方式，在全县范围内集中开展交通专项整治行动，集中力量、集中时间严厉查处车辆超限超载、违章行驶、非法载客营运、

阻碍道路交通畅通、非法占道经营等违法违规行为，确保道路安全畅通。

3、多角度开展专项治理活动。结合今年“安全生产百日督查专项行动”、“打击安全生产非法违法行为”等专项整治活动，本着重实际、重实效的原则，积极动员、周密部署，制定下发专项整治行动方案，开展以查源头管理、查危桥险路、查“三无”船舶为重点的道路运输、水上交通、公路建设施工安全隐患大排查，及时发现问题，治理隐患。

4、加强防汛安全管理。按照“安全第一，以防为主，全力抢险”的防汛方针和上级的安排部署，在汛期前，组织召开汛期安全工作会议，传达上级防汛工作要求，部署交通防汛工作，认真修订和完善交通防汛应急预案，成立防汛工作领导小组，落实人员坚持24小时值班制度，并储备必要的防汛器材、雨具和救生、照明等设备，车、船、物资等都全部具体落实到了各部门，随时待命，保证抢险救灾工作随时“拉得出、用得上、打得赢”。

5、加强危险路段整治工作。认真落实“推丘”工作，年内农村公路公路大、中修3条，累计投入资金404余万元；危险路段整治7处（急弯改建3处、支砌挡墙2处、设置防护栏3处），整改里程17、2公里，投入资金35、379万元。

#### 四、存在的主要问题

1、安全隐患整改资金缺口大，农村公路安全基础设施薄弱，大部分未设立行车警示标志、标线和安全防护栏、防撞墩等安全设施，安全隐患严重。

2、摩的非法营运和老百姓拖拉机载人现象突出，对广大人民群众的生命财产安全构成了严重的威胁。

# 生产试产总结报告 生产工作总结篇八

\_\_-\_\_月份，在区委、政府的正确领导下，和上级行业主管部门的直接指导下，为实现全年安全生产目标奠定了良好的基础。

东胜区现有31座煤矿，其中露采煤矿18座，井工煤矿13座(包括神华昌汉沟煤矿)，6座地方井工煤矿完成技改，已投入生产;4座正在技改;2座新建煤矿。9座露采煤矿投入生产;4座准备综合验收;5座正在办理土地审批手续而未开工。

## (二)认真履行安全监管职责，落实各级安全生产责任

根据区安委会和上级主管部门对煤矿安全生产工作的有关要求，结合实际情况，制定了年度安全生产目标管理责任状和考核细则，煤炭局与煤监站、各煤矿签订了责任状，煤监站与煤监人员签订了责任状，将责任内容进行了分解和落实，按签订的年度安全生产目标管理责任状的要求，实行包矿到人，责任到人，分别联系指导煤矿安全监管和技术指导工作，按照市政府文件要求所有井工煤矿每矿派驻一名安监人员实行驻矿监管，将煤矿存在的安全隐患及时上报，并督促及时整改。从煤炭管理部门到各煤矿，都建立健全了安全管理机构，促使安全工作认识到位、领导到位、人员到位、责任到位。制定并落实各级监管人员入井检查制度，明确规定煤炭局局长、分管安全副局长、煤矿安监站长、副站长、安监员入井次数，严格落实煤矿矿长、副矿长带班作业制度，有效地实现了安全工作的落实。要求井工煤矿全部成立了一通三防领导小组，在防火、防水、防瓦斯、防冒顶方面制定了预防与治理方案，配备了相应的检测设备，力争做到有备无患。

(三)加大日常监管和重点监管力度，积极开展各类安全隐患专项整治工作。

针对春节后煤矿复工会同市煤炭局安监处、区安监局、塔拉

壕镇政府对全区生产、技改煤矿进行复工验收，根据井工煤矿与露天煤矿的实际情况，有针对性的对存在重大危险源的煤矿进行了专项检查，对全区所有煤矿的各类安全隐患进行了认真细致的排查，并建立健全煤矿安全检查档案，对有安全隐患的煤矿进行督促煤矿对重大危险源进行定期检测、监控、排除。

通过重点监管，督促煤矿进一步落实安全生产主体责任，加大安全投入，倡导安全文化理念，提高本质安全水平。在3月份和9月份，为落实全市煤炭工作会议精神，分别进行了为期30天的煤矿安全大检查，通过自查、互查、集中检查，督促煤矿对发现的安全隐患和薄弱环节认真进行整改。

在日常监管过程中，通过以下十项措施，督促煤矿加强安全管理和隐患治理。

1、加强通风管理。按照《煤矿安全规程》的有关规定，要求煤矿修筑永久性防爆密闭与采空区进行隔离，杜绝采空区密闭漏风，形成完善的通风系统。

3、机电管理方面，确保双回路供电系统稳定运行，井下所有电器设备要安装保护装置，防止停电漏电触电造成安全事故。

7、加强爆破作业管理，要求露天煤矿委托有资质的爆破公司按规程进行爆破作业。

8、进一步加强火区治理监管，实现火区治理工作健康有序推进，区煤炭局与各煤矿签订煤矿火区治理责任状，有效地推动了火区治理工程的施工与管理和灭火工程进度。并严格按照《煤田火灾灭火规范(试行)》的要求进行剥离，凡不符合规范要求的一律停止施工。

9、狠抓煤矿有毒有害气体防治，完善远程监控检测系统，井工煤矿的掘进工作面必须配备探查深度不小于50米的探水钻，

严格执行“有掘必探、先探后掘、先治后采”的相关规定，要求各煤矿企业加大有毒有害气体检测员的日常检查力度，时时防控有毒有害气体的安全隐患。

10、加强采空区、火区安全管理，组织全区所有煤矿对本井田和相邻井田的老窖水、火、瓦斯等详细补勘，尤其要做好老空、采空区附近的采掘规划，并制定隐患排查治理和预防各类事故的应急预案，明确紧急情况下疏散撤离、抢险救援的程序办法，露天煤矿和煤(井)田火区治理工程在采空区上方进行剥离、采装作业时，必须用钻机打前探眼，并采用爆破震动下沉等措施充填夯实，确定安全后方可作业。

今年1-10月份，累计进行煤矿安全检查276次，累计下达整改指令和停产停建通知书218份，整改率达到100%。

(四)做好从业人员安全培训教育工作，健全和完善职业教育培训体制和机制。

各煤矿根据实际情况，组织从业人员进行培训教育，要求煤矿特种作业人员必须持证上岗、持证率要达到100%，监管人员对煤矿特种作业人员持证上岗情况进行定期、不定期检查，不符合要求的立即停产整顿，今年已累计培训煤矿安全监督管理人员35人.次；煤矿管理技术人员90人.次，特种作业人员参加培训1200人.次，提高了煤矿监督管理人员的业务水平和煤矿管理人员的技术，强化了煤矿职工安全管理能力和事故防范能力。在6月份安全活动月期间，发放宣传材料《煤矿员工不安全行为手册》、《煤矿安全质量标准化手册》等安全管理书籍，共计1000多册。广泛利用宣传栏、横幅、标语等大力宣传各种安全知识、预防事故的方法和自我保护的相关知识，煤矿组织观看了安全电教光盘，开展形式多样的知识竞赛、操作技能比赛等活动，煤矿组织了应急救援演练，有效地提高了煤矿从业人员在事故状态下的自救和应变能力。

(五)加强煤矿应急救援体系建设，确保煤矿安全。



各煤矿建立辅助救护队伍，每个队的人员不少于9人，配备氧气呼吸器、自救装备、瓦检仪器等救护设备和医疗设备，并学习掌握了采、掘、机、运、通的安全防护和井下急救知识，要求煤矿组织应急演练，并做好演练总结，针对存在的问题，及时整改，有效地预防在事故状态下，最大限度地减少人员伤亡和财产损失。

## (六)加强煤矿矿用设备检测检验管理工作

督促煤矿加大安全技术装备与设施的投入，以科学的管理和现代化装备为基础，保障煤矿职工和企业财产安全。煤矿设备工作的可靠性，直接关系到煤矿从业人员与设备本身安全，只有将设备严格按照规程进行定期检验，才能实现本质安全。随着矿用设备的现代化和信息化，对煤矿设备检测检验管理工作定为今年安全监管工作的重点，严防老化设备和明令淘汰的设备在煤矿中使用，严格要求煤矿加大安全设备的投入力度，确保矿用设备、监测监控仪器安全可靠。要求煤矿加大安全投入，确保在煤矿经济效益出现波动时安全投入不减少，必须安排适当的资金，用于改善安全设施，更新安全技术装备、器材、仪器、仪表以及其他安全生产投入，以保证到法律、法规、标准规定的安全生产条件。

## (七)强化安全基础管理，全面推进煤矿安全质量标准化建设。

根据《内蒙古自治区安全质量标准化标准及考核评级办法标准及考核评级办法》要求，组织开展“安全高效型、本质安全型”和“质量标准化”矿井建设活动。全区所有技改煤矿(含单井保留、资源整合煤矿)技改完成后要全部达到安全质量标准化矿井标准。督促指导煤矿完善各项安全生产制度，抓好生产现场的安全监管，及时消除各类不安全因素。为全面实行安全质量标准化管理工作做好前期准备工作，进一步夯实煤矿安全基础工作。截止今年10月底，有13座煤矿通过了安全质量标准化验收，其中一级标准3座，二级5座，三级标准5座，年底前还有3座煤矿计划通过验收，计划达标煤

矿15座，有2座井工煤矿因技改资金短缺，技改进度缓慢，明年完成达标困难。

## 生产试产总结报告 生产工作总结篇九

20xx年在紧张和忙碌中过去了，回首过去的一年，内心不禁感慨万千，这一年，虽没有轰轰烈烈的战果，但也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。在这辞旧迎新之际，我们生产部门将深刻地对本部门一年来的工作及得失作出细致的总结，同时祈愿我们公司明年会更好。

在过去的一年里，生产部门力挑重担，进行了大量的工艺摸索试验，冲压方面：克服了原材料板型差、客户质量标准大幅提高、原材料到货不及时、客户订单临时调整等困难，使得我们公司产品生产从往年单一的xx产品实现了向xx□xx同时生产的过渡。顺利完成x吨，x吨。热处理方面：根据客户的要求，及时请教同行业厂家的相关，对我公司以前传统的退火工艺进行了大胆改进，经过一段时间的试验，一些刚开始接触的高效材料经过处理，产品基本上达到了客户的要求，同时生产部也总结了很多宝贵的经验。共完成热处理产品吨。新产品方面□xx器是客户在今年新开发的产品，为了达到客户在产量和质量方面的要求，生产部顶着原材料到货不及时、产品型号杂乱、单品种需求量少、客户订单不稳定、模具更换频繁的困难共为客户加工特变产品吨，并合理调整生产计划，利用空闲时间，开发了xx产品并完成了为客户的小批供货。为今后公司产品多元化打下了良好的基础材料初加工及对外加工方面截至x月x日共完成xx材料xkg□

在完成上述产量的同时，我们生产制造部门也高度重视产品质量，严把生产工序的每一个质量控制关，利用例会、质量会、班前会及生产过程及时为操作工灌输质量理念，坚持操作工为第一质检员的观点。根据操作工的流动量，及时为新职工安排质量、操作技能方面基本的理论培训和现场操作实

践，保证每一个新操作工在上机独立操作以前，都能了解基本的产品质量判别方法。根据产品特征分类及质量要求，在生产部内部安排专人兼职负责，我们始终坚信产品质量是生产出来的，只要生产部的每一个员工都有高度的质量意识，并付诸于生产操作的每一环节中，产品质量将会稳步提高，以达到满足客户质量要求的目标。

在这20xx年的一年里，公司投入资金购置了更加精密的模具和设备，为产品的产量和质量提供了更加有力的保证，虽然大部分设备都是新设备，故障率较低。但我们设备维修人员还是克服了技术力量薄弱的困难、按照设备维护保养的相关文件对设备进行定期检修保养，并且作了相应的记录及详细的设备点检表、模具维修记录、并为每套模具建立了详细的档案，有力地保障了设备的正常运转，进而从很大程度上确保了生产运行的稳定性。

因公司生产任务的急剧增加，产品型号的多样化，公司新招聘员工很多，共有很多批次的新员工进入到车间的各生产岗位，且流动量很大，各岗位人员极不稳定，给生产各方面管理带来极大压力，就在这样的压力推动下，生产部还是坚定地对各岗位进行岗前岗中的简单培训，保证新进员工的顺利进入岗位角色，做到在领班及各级领导的正确引导下，基本胜任各自的岗位工作。

在过去的一年里，基于行业的特殊性，我们生产部门将安全生产纳入了日常的管理工作之中，能够经常对各岗位员工进行的，培训操作工正确操作生产设备，发现问题及时处理。但仍然发生了因违反操作规程而造成的恶性人身伤害事故，针对此类事件，生产部对全作工进行了更加频繁的安全警示教育。对一些有可能会造成人身伤害或设备模具损害隐患的人和事进行了严肃的经济处罚和批评警告。

各岗位的生产现场管理较为混乱，主要是生产过程的各种辅助用品摆放不整齐，产成品、二级品没有做到定置管理。还

有就是环境卫生、设备卫生、人员卫生很差，操作工甚至班长换材质换规格的清场意识薄弱。我个人认为解决的途径是加强现场管理，强化处罚，具体安排专人进行监督检查。

由于生产部大部分员工都是从社会临时招聘，普遍素质较低、工作态度自由散漫，加之生产管理人员在具体管理方面的松懈，致使员工的责任、团队、服从管理意识不强，迟到、早退、消极怠工现象屡屡出现，缺乏质量观念和成本观念，不能很好地爱护公司财物，节约各项能源。在这方面我们正在着手进行整顿、教育、并制定详细的和各方面培训计划，对操作工的出勤率、计划达成率、人员流失率、生产效率，协同品质部对生产过程、客户反馈的不良信息作详细的数据统计分析，对出现问题的职工进行有针对性的培训教育，继而进行系列的检查督促，建立健全相应的规章制度及奖罚措施，不断提高员工的综合素质，以适应企业今后发展的要求。

公司自20xx年以来，新购设备较多，特别是20xx年进的设备还是人机界面，采用了较先进的电子控制技术。对操作、模具保护提供了很大的便利，而有部分操作工却不能很好的爱护设备、模具，不能及时发现故障隐患，造成了多起模具严重损坏事故，设备、模具维修保养人员人手少、不稳定、技术力量弱，对设备的保养、故障的提前预防做的还很不到位，大修设备或模具往往需要几天或更长时间才能完成，有部分模具至今还不能达到客户的要求。新的一年将马上面临公司迁址并扩大生产规模，期间会有大量的辅助用具制造、设备模具调试工作，这无疑会给目前的正常生产带来很大压力。这方面我认为应该马上补充有相关经验的专职维修人员，对主要模具维修人员委派培训，健全维修部门，按排直接责任人，进一步建立设备模具运转率、故障率、闲置率等系列数据统计分析(此类表格已制定完成，正在落实具体统计)，及时分析设备模具出现的问题，采取相应的措施，对目前存在问题加以改进，使企业的固定资产管理更加成熟，趋向正规。

由于没有对各岗位班组的物料消耗情况进行，出现了很多的

物料浪费或辅助用品消耗过大的现象。生产员工的操作技能不够熟练，至使原材料调运过程频繁碰伤摔伤，造成料头料尾过长或产品废弃率严重超标；因为没有对二级品及辅助用品做到定置管理，换材质换规格的清场意识不够强，造成部分二级品甚至成品被倒进垃圾堆；下班时不关设备电源、不关灯的情况也屡有发生，鉴于目前存在的浪费现象，应该首先从培养操作工的责任心、健全职能岗位人员开始，对生产班组领用的辅助用品指定区域、安排专人协同现场管理和仓储部门，遵循相关实施办法并加大执行力度，对违反规定的人员进行相应经济处罚。原材料方面，对材料调运过程实行专人专职操作，实行责任制，要求必须遵守该环节所用机械的操作规程，熟练操作、避免材料在调运过程磕碰，对使用的每一条材料都做详细的记录；两班统计员在交接班时，对当班操作工的、个人不良率、产品废弃率作详细统计；协同物流人员、及时统计分析材料的利用率和其他辅料的领用数据，根据实际情况实施相应的、合理的奖惩措施和节约能源、降低成本的思想教育，使整个生产流程环环相扣，避免出现管理上的真空。使这些职能岗位人员能够时刻保持高度的责任心和主人翁精神，逐渐为操作工养成良好的节约习惯，公司提倡的节约每一寸材料、每一滴油、每一张纸的，才不会成为一句空话。

安全生产可以说是每个生产企业中最重要的一个方面之一，安全是效益。但我觉得我们生产部门在这一点上做得还远远不够，特别是一些相关安全知识一部分员工还没有完全理解，思想上对一些事故隐患不够重视，甚至一些基本的安全常识，也很容易松懈。为此我建议公司应实行安全例会制度，至少在每季度要召开一次全公司的安全生产会议，同时人力资源部定期进行对员工一些安全小知识的培训。另外结合各生产班组在班前会上纳入安全生产方面的要求，使员工在每时每刻都绷紧安全这根弦，在人人心中树立安全就是效益的理念，促进公司的安全生产工作能上一个新台阶。

面对即将到来的年，我们生产部愿以最饱满的热情对待新年

的每一天，团结协作，克服存在不足之处，提高工作质量，抓好安全生产，为企业的发展尽我们最大的努力！

## 生产试产总结报告 生产工作总结篇十

我局领导历来高度重视安全工作，把安全防范工作纳入20xx年度工作议事日程，把安全工作作为领导干部年度实绩考核内容之一。我局加强了局“创安”领导小组，进一步落实了文化娱乐场所、文化馆、博物馆及全区文博单位消防安全工作负责人。

为了认真贯彻落实“安全生产年”与“责任落实年”，做好安全工作，我局着重抓四项落实：一是制定“安全生产年”安全工作计划，并落实措施，确保我区文化部门安全消防工作顺利开展，并对各阶段的安全防范工作做到早研究，早部署，抓落实，勤检查。二是年初与辖区内500多家文化经营业主签订消防安全工作责任书，要求做到持有《消防合格证》营业，配备必要的消防设备，保持消防通道畅通，及时消除安全隐患，确保不出重大事故。三是加强文物安全保护，成立各街镇辖区所属文博单位的文物安全保护领导小组，强化了文物安全防火措施。四是完善消防安全管理条例等，制定了安全生产事故灾难应急预案，防汛抢险应急预案等，科学安排好对特大、重大安全事故和公共文化场所文化活动的突发事件的处理，进一步完善消防安全机制。

坚持以防范为主的方针，加强安全生产宣传，不断提高文化市场及市民消防安全素质。3月份是鼓楼区社会治安综合治理宣传月，我局组织三山系列艺术团在五一广场开展各种综治与安全活动。在五一广场，即有综治安全的咨询，又有大型的文艺宣传演出，节目精彩，内容丰富，吸引众多观众，达到宣传效果。6月份在“安全生产月”活动，我局组织了一场安全生产宣传文艺演出，在水榭戏台，一场由三山金秋艺术团为主演的民间文艺演出给到三坊七巷游览的观众带来了具有闽都乡俗的精彩表演，为安全生产月活动拉开序幕。

同时我局积极开展安全防火培训工作。10月份，我局聘请福州市安全防火中心的何老师来我局馆开办安全防火知识讲座，讲座围绕火灾发生后应如何逃生、自救及各种消防器材的使用等，使局馆干部职工增强消防意识，提高自救能力。

同时，根据省、市、区的部署，在文化市场经营户和文物保护单位当中开展了宣贯《消防法》的活动，并利用政务网、宣传材料等进行宣传。我局多次利用每月文化经营户例会时间，在经营户中开展《安全生产法》和有关消防安全法律法规的学习，在安全月中开办消防安全培训班，增强经营户消防安全意识，提高业主防范事故的应急能力。同时，我局也加大对文物保护单位的安全教育，定期开展文物安全检查，排查隐患。在重大节假日期间均组织人员，对文化娱乐场所和文物保护单位进行走访和检查，对于存在的问题及时整改、反馈和汇报。

1、4月份，根据省市区安委会的统一部署，我局在4—5月份开展安全生产大检查。我局向文化市场及文物保护单位发出《关于立即开展全省安全生产大检查的通知》，并发出安全生产自查自纠情况反馈单，要求有关单位做好自查自纠。4月底我局对文化市场及文物保护单位开展全面检查，对存在安全隐患的单位发出整改通知书，要求限时保证完成整改。在这次行动中，稽查队出动了100多人次，检查了200多家，发出15份整改通知单，这些单位及时进行整改，有力促进我区文化部门的安全防范工作。

2、文化馆地处繁华地段，做好安全防范工作尤为重要，为了切实做好大楼内安全防范工作，年初局馆领导与承包户签订《文化中心大楼经营单位社会治安综合治理责任状》，并于春节等重大节假日前夕组织开展安全大检查活动，我局多次组织创安小组成员对大楼内办公场所进行了消防安全设备检查等，对个别场所内电线设备、灭火器材、消防通道等方面存在的问题及时提出整改，及时消除隐患。同时不断健全机关安全防范值班制度。要求传达室24小时不脱岗，局馆干部

职工每天定人、定时、定位，轮流值班，特别是双休日的值班制度，并要求值班人员坚守岗位，履行职责，确保各项安全防范措施落到实处。

3、抓好娱乐场所消防安全工作是我局近年来持之以恒开展的一项重要工作。近年来，我局坚持结合年初各经营年检换证，与全区文化经营户签订消防安全责任状，年年签订率达100%。对于申请办理文化场所营业许可证的，我局则要求申请单位出具消防部门的《消防安全检查意见书》方可申请。我局对网吧等经营单位进行拉网式检查，要求各场所内通道畅通、电线规范、场所内无明火作业、无人货同室、消防设施齐全及工作人员熟练掌握使用消防器材等，对于消防不过关的经营单位责令停业限期整改，同时加强督促各场所及时更换灭火器材及老化电线等，要求各场所晚上结束后要指定专人负责加强场内巡视，消除火险隐患。在创建文明城市与安全月中，我局文化稽查队加强文化市场的安全检查，及时消除安全隐患。

4、健全文物安全保护力度。文管办坚持与各街镇通力合作，并多次联合有关部门对全区各文物保护单位进行安全检查，特别在春节等重大节假日安排检查，尤其加强值班制度，防止发生事故，以确保文物保护单位的防火安全，坚持做到日常检查与突击检查相结合。对于存在问题的文物保护单位，文管办及时发放整改通知书并予以解决，不能及时解决的也积极协调有关部门解决，确保了文物保护单位的安全。

5、设立监督网络，我局设立举报网络和举报箱，公布举报电话，并在各经营单位中设置安全员，定期培训安全员，不断提高安全员的消防安全素质。充分发挥安全员的作用，及时发现经营单位的不安全隐患，立即整改，确保文化经营单位不出事故。全面提高居民的消防安全素质，充分发动社会力量参与消防安全工作，以点带面，设立强大的监督网络，确保文化市场的安全稳定。



6、建立长效机制，巩固治理成效。我局把网吧及娱乐场所的消防安全专项整治工作与消防宣传工作紧密结合，认真探索、总结消防安全监管经验，进一步调整和完善监管方式，健全长效机制，坚决防止反弹。逐步完善文化娱乐场所，特别是网吧消防安全管理机制，予以全面规范，克服盲目性、随机性，做到短有计划、长有规划、近有安排、远有部署。并采取日常检查、突击检查与技术监查相结合的措施，巩固整治成果。