

2023年企业中层干部年终工作总结 企业中层干部述职报告(汇总8篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。通过报告，人们可以获取最新的信息，深入分析问题，并采取相应的行动。下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

企业中层干部年终工作总结 企业中层干部述职报告 篇一

大家好！

几年来，我认真贯彻执行公司的各项工作部署和安排，及时完成公司布置的各项工作任务，切实履行公司制定的副正岗位职责，积极、主动地开展工作，兢兢业业，踏实进取。在承担每项工作期间，我首先深入调查了解，掌握收购各种情况，针对其实际，做好工作部署和安排。在整个工作期间，认真贯彻执行公司制定的标准要求，正确处理各种关系，兼顾各方利益。而且讲究工作方法，带好管好秣人员，经常对技术员进行教育指导，每天上下班时，都要组织技术员到仓库复检产品，以便统一眼光，纠正不足，工作期间，时常巡视检查各工作组的产品，发现问题和偏差，及时指出纠正，注重抓好技术员第一关，尽量减少摩擦，农户普遍感到满意，上级公司和相关部门给予了肯定。

作为副职，最重要的工作职责就是顾全工作大局，积极主动地配合正职抓好全站的各项工 作，充分发挥自己参谋和助手的作用。我总是从烟站全局出发，支持正职工作，协助正职制定烟站全年工作计划，以及做好各项工 作的组织、安排和实施。带头贯彻执行正职布置的各项工 作任务，服从正职的

工作分工和安排，维护正职的权威，重视观察与总结，做到事事心中有数，及时把握工作脉搏，大胆提出自己的工作意见，提供正职参考，同时注意搞好团结协作，与正职、副正职和气相处，不计较个人恩怨，大事讲原则，小事讲风格，互相尊重，互相支持，互相协调，同心全力，团结一致。我始终认为，正确摆正自己的位置，充分发挥参谋与助手的作用。

我历来信奉：做人要做清白人，做事要有真本事。时常告诫自己，洁身自爱，保证自己的纯洁，从我做起，并坚决与行业不正之风作斗争。我的做法和体会会有以下几个方面：一是加强思想教育，自己以身作则，从事经济工作难免会遇到一些不良分子的金钱引诱和行贿，我总是保持高度的警惕，遇到行贿，一概严辞拒绝，并严肃向其提出警告，对普通百姓，则拒绝后作出解释，讲明标准一致，不分彼此，以良好的思想品德和一身正气教育和带动全体工作人员。二是强化管理，认真执行公司有关的规章制度，重视对工作人员进行法制教育，注意抓好工作人员尤其是技术员和鉴磅员的纯洁，对技术员严格要求，并严密注意技术员的动向，采取切实有效的措施，堵塞各种漏洞。三是主动与当地政府部门合作，严厉打击违法活动。

一名国有企业的职工，政治思想水平的高低决定其事业心和工作责任感。经济工作面对千家万户，整天与农户在一起，直接关系到农民的切身利益，在过去几年来的经济工作中，我注意抓好为民服务工作，总是把农民的利益放在心上，关心农民，在工作中尽量兼顾农民的利益，为农民提供各种便利，做到对农民热情周到，每天备好茶水，要求全体工作人员工作中文明用语，经常加班加点，如群众对等级有疑问，就耐心细致进行说服解释以理服人，以技服人，决不一言两语了事，从不出口伤人，即使有个别农民口出粗言，也一笑置之，不与计较，更不打击报复，我十分理解农民劳作的艰辛，尊重群众的劳动，总是把他们当作自己的兄弟姐妹看待。同时，以高度的事业心和责任感对待工作，坚持以公司为家，

热爱自己的本职工作，在做任何工作时，都充分考虑到公司的利益、公司的发展和公司的形象。

而且做到胸怀开阔，公正严明。我注意做到虚心接受群众的意见，敢于承担责任，正确对待工作中失误，勇于批评和自我批评。在处理问题时，一切以工作为重，以国家和群众的利益为重，公正严明，对事不对人。

副正职一方面要协助正职做好工作，另一方面从事业务工作，应具有较精湛的业务工作能力，只有业务熟练，技术过硬，才能驾驭工作全局，才能如实了解和掌握各项工作的落实开展情况。因此，我一直严格要求自己，虽然我已有较长工作经验，但从不满足，一向坚持理论的学习与探讨研究，把理论与实际工作结合起来，在实践中不断总结和提高，并做到不耻下问，虚心向经验丰富的老同志学习请教，经常与技术员一起讨论研究，艺无止境，加强业务学习，永远是我工作的重要组成部分。

在过去的一年里，尽管做了不少的工作，但也存在一些不足，我将认真总结经验教训，在今后的工作实践中不断提高和完善。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年x月x日

企业中层干部年终工作总结 企业中层干部述职报告 篇二

首先，感谢领导给我这次竞聘机会！

一是在建委工作时间较长，具有较丰富的工作经验。自进入建委工作以来，无论在哪个岗位，我都兢兢业业，恪尽职守，对各科室、各单位的工作情况比较熟悉，积累了一定工作经验，为做好督导工作打下了一个较好基础。督导科是我委新成立的一个科室，它的主要职责是，监督指导全委各科室、各单位工作效能，准确、快捷地领会、落实委党组决议，做好领导参谋和助手，协助领导及时掌握工作新动态，为领导决策提供真实可靠的依据。因此，我认为，有自己多年的工作经验做基础，完全有能力履行好这一职责。

二是长期在办公室工作，在工作的组织协调上具有较强能力。我自年到办公室工作，已担任办公室副主任年。办公室在全委各科室、各单位中特有的枢纽作用，使我在组织协调能力上得到了极大锻炼，能够与各科室、各单位进行较多地接触，在交流中积累了较丰富的工作经验。要做好督导、施工安全和城建管理工作，个人必须具备较高的组织协调能力，而在办公室的工作经历，使我具备了这方面的优势。工作中，我将认真、全面贯彻委党组决议，作为上下级的桥梁和纽带，加强沟通，最大限度地使委党组工作部署落到实处，促进各科室、各单位工作协调健康发展。

三是部队的培养和锻炼，使我具有办事果敢、深入扎实的工作作风。因为督导科、施工安全科和城建科特有的工作性质，需要从科长到一般工作人员，都必须具备较高的政治业务素质，其中最重要的一条，就是必须做到坚持原则，不怕吃苦，不怕得罪人，同时，在工作中要追求高效率，做到雷厉风行，办事果敢，而我在部队的特有经历，使我早就具备了这一素质。以上三个方面的优势，使我有信心和决心做好督导科工作。

如果这次竞聘成功，我将按照以下思路开展工作：

一是扎实工作，全面贯彻落实委党组决议。严格按照委党组对全委各科室、单位工作要求，认真贯彻落实委党组各项决

议，做好上传下达，加强沟通，以求真务实、深入扎实的工作作风，当好领导参谋助手，做好督导工作，确保施工安全生产，促进建设工作的顺利开展。

二是严于律己，切实加强队伍建设。在严格要求自己、不断提高自身政治业务素质、充分发挥模范带头作用的前提下，强化全科室人员的政治业务学习，提高全体人员政治素质和业务能力，同时，建立健全科室内部各项管理制度，带领全科室人员团结拼搏，圆满完成领导交给的各项工作任务。

各位领导，各位评委，这次我如果竞聘成功，我将以优异业绩回报大家对我的信任和厚爱。如果不能被聘任，我将在今后的工作中继续加强学习，扬长避短，努力工作，为建设事业的健康、快速发展做出更大贡献。

谢谢大家！

企业中层干部年终工作总结 企业中层干部述职报告 篇三

大家好！

在xx年度中，本人担任机制公司钢结构分公司生产技术副经理，现对本年度各项工作进行总结，以更好促进今后工作。

在政治上，坚持党的领导，严格遵守党的纪律，能够严于律己，遵守法律法规，并注重职业道德、个人品质的提高及学习中国传统文化，树立正确人生观、价值观。

1、生产管理

本人主要负责钢结构分公司生产、技术工艺及质量管理工作，本年度分公司较好完成了各项生产任务及生产指标，先后承担并完成新1、2号高炉钢冷却壁制作□6m焦炉炉柱生产□xx吨

大转炉技改、热轧二期工程、冷轧厂房建设及集团技改x吨h型钢制作等任务，并取得良好成绩，1~3季度产量较去年同期有大幅提高，并创造xx吨月产量记录。

1.1生产计划上，制定产前准备流程，从人、机、料、法、环等方面提前实施生产准备工作，预见性的发现问题、解决问题，有效提升正式生产过程的效率及质量。

1.3过程控制中，实行全员参与，调整派工、进度检查机制，按看板管理模式，将作业计划与工序进度、物料信息、质量信息及待处理事项等由班组记录、公布并反馈，改变过去由调度员逐点统计、检查，效率低，班组被动受检、参与度低且积极性不高的局限，基本实现动态管理，使信息沟通顺畅、响应速度快，处理问题及时率提高。

1.4策划调整生产现场工艺布局，各工序、设备按u型布局设置，实施流水作业，测算各工序环节生产节拍，实行定额管理。

2、技术质量管理

2.1在分公司技术管理工作中实行项目攻关，利用机制公司钢结构学组为平台，充分调动各级技术人员、生产骨干才智，完善集体攻关，复杂工艺编制机制，成功解决各项技改工程中的现场技术问题，本年度完成钢冷却壁焊接工艺攻关、异形件数控切割工艺、广西铝业大型吊车梁焊接工艺攻关，船板认证焊接试验□1fc6系列电机座制作等技术攻关项目。

2.4整合自检、终检流程，将自检、专检、终检作为生产工序，纳入日常生产管理，按生产进度组织、调度，消除质检与实际生产脱节；细化质量指标的分解，将一次合格率作为主要控制指标，完善数据统计分析，有针对性的制定解决方案，通过固化作业标准，形成质量控制的长效机制。

3、绩效管理

3.1完善分配制度，将产量、计划完成率、质量及成本作为工资考核主要组成部分，班组内部实行计件考核，班组长工资构成为：本班组产量工资占xx%□xx%按其他班组平均产量工资计算，促使班长做好本班生产工作的同时，在生产工作中兼顾与相关上下道工序班组间的协作，形成关联利益关系，共同完成任务。

3.2建立辅助管理人员工作评价机制，使各级管理、辅助人员围绕协助、指导班组完成生产任务，服务一线开展工作，其工作成果与分公司经营指标挂钩，接受班组的季度评价。

3.3推行管理人员复合化，将生产调度、现场技术员、工艺员职责进行整合，统一合并为现场生产技术管理员，通过岗位竞聘择优录用，提升管理人员业务能力，促进分公司管理水平及办公效率。

1、在专业业务上积极钻研，主要学习企业管理、焊接工艺、数控加工、计算机软件设计及振动时效处理方面知识。并能应用于实际工作中。

2、参加了集团青年干部培训班的学习，期间较系统的学习了企业科学决策、创新理论、企业文化建设及相关法律知识，使我对如何做好基层领导及在继续解放思想，以创新思维，系统的理念科学决策，科学管理企业等方面有了更深的认识，提高管理水平。

成为集团后备班干部的一年以来，我所做的工作，无论成功、失败，作为经验积累都是收获，在今后工作中针对存在问题加以改进，提高自身业务水平，促进公司管理工作，为集团做出更大贡献。

述职人□xx

xx年x月x日

企业中层干部年终工作总结 企业中层干部述职报告 篇四

一、加强政治理论学习，努力提高自身政治理论和思想道德水平

认真学习“三个代表”重要思想和党的十七大工作报告精神和行业的改革发展政策等，不断用科学的理论武装自己，坚持正确的政治方向，始终以一个优秀共产党员的标准严格要求自己，与党的路线和行业发展战略保持高度一致，为行业的发展献计献策，以两个维护为宗旨，尊重领导团结同志，始终冲在专卖工作的最前沿。

二、加强业务知识学习，不断提高总览全局和管理市场的能力

通过不断地努力学习，进一步提高了自己的业务理论水平和组织领导能力，为更好地为我县的专卖队伍建设和新型专卖管理工作服务。我采取边学习、边总结、边提高、边指导的方法，有效地提高自身的组织协调和创新能力，为专卖管理工作的健康稳定发展，适应行业不断改革发展作出积极的贡献。

1、大力宣传，营造良好氛围

自进入xx年以来，利用“3.15消费者权益日”、《烟草专卖法》颁布17周年和“12.4”法律法规宣传为契机，在全县各个乡镇、村庄和集市进行宣传，通过设立咨询台，出动宣传车，发放宣传材料和悬挂条幅等形式，积极开展烟草专卖法律、法规宣活动，深入开展普法工作。

2、“打大户、破网络”工作

20xx年我带领全体专卖人员加大“打大户、破网络”工作力度，积极联合公安、交通、工商等部门，加大打击力度，广泛搜集信息，对于有潜力可挖的案件，联合公安部门联合审理，力争将破网络工作完成。全年共打击非法经营大户27个，刑事拘留6人，行政拘留1人，严厉打击了涉烟违法分子的嚣张气焰，使卷烟市场得到进一步净化。

3、加强信息点建设

为了进一步管理辖区卷烟市场，净化市场非法三烟，规范市场秩序，强化卷烟零售终端建设，按照市局工作部署，积极开展信息点建设工作，在全县范围内建立信息点100个，积极与公安、交通、交警、工商、盐务局等部门协调沟通加强联系，建立信息联系并确定各乡镇派出所、工商所所长、交通、交警各中队长及盐务局稽查大队长为我们的信息联络员，来收集卷烟市场信息，以此来更好的管理辖区市场。

4、加强内部监管

我作为专卖科长，同时也是内部专卖监督管理科科长，在做好外部管理的同时，加大内部同级监管的力度，从到货确认、落地销售、小票的张贴都做到了全程监督，并通过内部检查来进行自查自评，确保内部的规范经营，防止违规违纪行为的发生。

5、加强专卖队伍建设

专卖管理是塑造公司形象的关键，结合当前专卖管理工作现状，我坚持从长远出发，进一步理清工作思路，在具体工作上，提高队伍整体素质。通过加强专卖人员的培训，提高专卖队伍素质，特别是在6、7月份按照市局开展学习培训月的要求，与法规科一道加强人员的学习培训工作，提高专卖人员的执法素质和政治觉悟，增强专卖人员的大局意识和纪律意识，为此联合法制科，特制定培训计划和培训实施方案，对专卖

人员进行培训并进行考试测评。

四、廉洁自律，促进党风廉政建设，树立良好形象

按照领导廉洁自律有关要求和规定，始终做到自尊、自爱、自省、自警和自律，既管好自己，又管好其他同志，时刻保持清醒头脑，不麻痹大意，做到警钟长鸣，坚持做到“手不伸，嘴不张”，认认真真办事，清清白白做人。本人按照规定从严要求自己，从来没有出现向零售户“吃拿卡要”现象。

应该说，在领导的正确带领下，通过专卖近一年的工作，在专卖同志的共同努力下，有了一些新的突破和发展。

1、烟草专卖形成了“两所一大队”的管理队伍模式，切合本地实际的一套规范化管理工作运行机制。市场监管的力度不断加大，打击非法三烟的力度不断增强。公开摆卖违禁卷烟的现象基本杜绝，无证经营得到一定程度的遏制。

2、专卖队伍执法能力不断增强。专卖人员法律政策水平、业务知识技能不断提高、管理能力不断增强。截止现在，专卖共查获涉烟违法案件166起，查获各类卷烟38.852万支，查获烟丝烟叶5.2311吨；打击非法经营大户26个，刑事拘留6人，行政拘留1人。并保持了无诉讼、复议败诉案件发生，执法能力和素质得到了进一步锤炼和提高。

3、随着专卖工作的不断深入，我县的卷烟销量有了大副增长，卷烟档次不断提高，卷烟品牌不断上升，电子结算率不断上升，这与专卖人员的辛勤工作也是分不开的。

五、20xx年的不足

1、信息点建设工作还不到位，存在有其名无其实的情况，信息点没有发挥必要的作用。

2、欠缺信息经营的能力和经验的，很多案源一抓就断，无法深入，致使破网络工作得不到有效突破。

3、与公安机关配合有待加强，事实证明没有公安部门的全力支持，专卖管理工作很难深入开展，案件经营无法突破。

六、20xx年的工作思路

20xx年已经过去，新的一年已经开始，作为专卖工作的第一责任人，我要坚决贯彻落实上级工作部署，立足本职，开拓创新。为深入贯彻二月二日市局电视电话会议上徐总的工作报告，我将带领全体专卖人员，紧密团结在局(部)领导班子周围。提高执行力，加强市场管理，加强沟通，强化队所联动。以换发许可证为契机，进一步整合零售户，提高市场控制力，提高零售户的诚信度。将信息点建设工作落到实处，学习兄弟县市的先进经验，加强信息经营能力，加强与公安、工商部门的协作配合，将打大户破网络作为零九年专卖工作的重中之重来抓，净化市场，向市场要效益，全面完成市局下达的必须判刑或劳教两人以上，必须破获一个国家局标准的网络案件的任务指标。

各位领导，各位同志，我将把这次述职作为对我个人的一次考核机会，进一步总结经验，发挥特长，克服不足，以更加饱满的工作热情，团结全体干部职工，开拓进取，克难奋进，为推进临邑烟草的改革与发展做出新的贡献。

企业中层干部年终工作总结 企业中层干部述职报告 篇五

xx市是全省管辖县最多的市，也是全省产险经营主体较多三个市之一□xx分公司业务散、数据量大、人员多、成本高。本人自20xx年元月至20xx年4月担任xx分公司总经理期间，在省公司的正确领导下，在班子成员及全系统上下的理解、支

持和帮助下，认真地履行主要负责人岗位职责，积极应对公司内外环境的变化，不断学习与思考，不断更新思想观念，不断调整工作重点，不断改进工作方法，不断维护公司团结和谐，大力推进公司有效发展与服务创新，使xx公司走出了连年亏损的困境，步入了持续、稳定、健康发展的轨道。

以上财务数据综合对比分析表明：我任期结束时，公司业务质量相对稳定，未决赔款准备金较充足，净现金流在增加，总体财务状况较好，盈利能力和抗风险能力较强，利润总额及利润率超全省系统平均水平，独占安庆产险市场鳌头[]20xx年，xx人保利润总额xxxx万元[]xx产险公司（含人保）利润总额xx万元），保费增长幅度与全省系统及xx产险市场的差距在缩小，业务发展也开始步入快车道。

在分公司总经理任内，我主要从以下几个方面积极、主动、认真履行岗位职责。

（一）以身作则，发挥模范带头作用。古语说，上梁不正下梁歪，中梁不正垮下来，其身正不令而行，其身不正虽令不从。俗语说，村看村、户看户、社员看干部。以身作则做表率是一个领导者特别是主要负责人的基本要求，我在四年任内，力求以身作则发挥正面导向作用。一是注重个人品德、作风修炼，不断完善自己，努力增强人格影响力；我带头廉洁自律、遵纪守法、厉行节约、勤奋学习、加班工作、团结同志、求真务实、言行一致、公平公正、坦荡包容；四年来，我平均每星期休息半天左右，全身心投入公司发展与管理；二是大灾来临冲锋在前，与受灾客户及一线员工同甘共苦，努力增强行为感召力；三是注重团结和谐，包容五湖四海，努力增强领导公信力；我力求做到“严以律己、宽以待人、容人之短、用人之长、不偏听偏信、不带有色眼睛看人、不感情用事、不搞双重标准”，力求公平公正地对待每一位市公司班子成员、营业机构班子成员、本部中层干部及全体员工，与全系统员工一起追求“公平正义”的阳光；四是正确

应对困难与问题，不畏浮云遮望眼，努力增强管理定力；我力求做到“困难面前不弯腰、问题面前不退缩、大灾面前不怨天、矛盾面前不尤人”；由于种种因素□20xx年xx公司主动与被动调整的保费规模比较大，汛期大灾严重地影响了公司效益；为了增强公司上下完成各项经营指标的信心，我与班子一起分析了取得的成绩及面临的有利条件，提出了战胜各种困难的办法与措施，让全系统上下看到全面完成各项经营指标的希望，最终全面完成了各项经营指标。

（二）贯彻民主集中制，发挥班子的作用。要想火车跑得快，全靠车头带。市公司班子就是全市系统的火车头，只有火车头动力强劲又不偏离轨道，火车才能跑得快、跑得稳定。四年任内，我高度注重贯彻党的民主集中原则，实行班子集体领导与班子成员分工负责相结合的领导制度，涉及公司全局的大事、热点、焦点、敏感问题必须经过班子集体议决，具体事务由分管领导决策，充分发挥班子的集体领导作用。

（二）超前思考、理清发展思路，发挥导向作用。作为公司主要负责人就应该先公司之忧而忧、后公司之乐而乐，居安思危、超前思考、超前谋划、理清发展思路、提出发展战略。上任伊始，我根据长期学习、思考和与同仁交流的积累，提出了xx公司20xx年及今后一个时期的总体工作思路：一、二、三、四、五。“一”就是一个中心，以经济效益为中心；“二”就是立足两个基本点，科学发展与民主管理；“三”就是深化三项制度改革：用工制度改革、人事制度改革和分配制度改革；“四”就是统筹四个方面的利益：客户利益、员工利益、公司利益、社会利益；“五”是抓好五大建设：领导班子建设、员工队伍建设、规章制度建设、企业文化和信息化建设。

（四）总揽全局协调各方，发挥整合公司资源的作用。安庆公司下辖九部门、十三家营业机构，分工不同、职责各异，比较庞大的人、财、物资源，分散使用于各部门、各单位之中，只有有效地协调各方、充分地整合各种资源，才能形成

整体合力，实现公司总体经营目标。我和分管副总、总助一起及时协调本部部门之间、本部与营业机构之间、不同营业机构之间的关系，使之相互理解、相互信任、相互支持、相互促进，自觉把部门目标、营业机构目标与公司总体目标统一起来，努力形成安庆人保的核心竞争力。

（五）勇于承担责任，发挥挡风墙的作用。公司党委书记、总经理是公司所有问题的主要负责人和最终负责人，问题出在下面、根子在上面。每当公司出现问题时，我不是简单地苛责下面、诿过于他人，而首先从自己身上找根源，主动承担领导责任，帮助分析原因，保护为了创造性地工作而出现失误的同志，批评处理为一己私利或工作敷衍塞责而出问题的人，积极寻找解决问题的治本之策。

（六）用人不疑大胆授权，充分发挥公司的整体作用。一是力求最大限度地发挥班子成员、本部门各部门、各营业机构负责人的作用，从不越级指挥、插手他（她）们职权范围内的事情；二是对他（她）们的工作给予全力支持，及时协调解决提交的疑难问题，合理地配置必要的资源，承担最终责任；三是实时查询数据，适时地了解他（她）们的工作情况，进行必要的沟通、协调与指导。

（七）突出重点，发挥战略性、全局性、长远性工作主抓手的作用。一是主持制订xx公司三年发展计划和实施“1018崛起工程”，规划安庆公司发展蓝图；二是不断宣导科学发展观：坚持依法合规经营不动摇、坚持效益第一经营理念不动摇、坚持求真务实作风不动摇、坚持构建和谐公司不动摇，并以此为标准来指导与检验公司的发展与管理工作；三是抓营业机构班子建设，夯实人保发展之基：根据公司发展与经营需要，先调整了五家县支公司、三家市区营业机构主要负责人，充实了十二家营业机构领导班子；四是主持召开《巩固与发展县域市场优势座谈会》，积极推进县域公司与农网建设，巩固与发展人保财险农村根据地；四年任内，安庆公司建设了三十一家标准化乡镇营销服务部，在全省人保系统

名列第一；五是主持召开《恢复与重建市区市场优势座谈会》，大力推动市区营业机构专业化经营，整合市区销售资源，发挥本部及市区营业机构两个层面的公关与市场拓展作用，恢复与重建人保财险市区的强大市场优势；与全市三十余家四s店建立了良好的合作关系；与全市各大银行建立了良好的合作关系，银保业务收入名列全省人保系统前列；六是创新销售能力建设，增强公司业务拓展能力：与人保寿险、人保健康联合共建农网和销售团队，交叉销售保费收入名列全省人保系统前茅；全市十一家营业机构组建了综合销售团队；大力发展电销业务，电销保险收入完成率名列全省人保系统第一；六是继续加强基础管理，不断提高经营管理水平：每年签订依法合规经营责任状，出台了《市公司内控制度汇编》，严守合规底线，任内合规水平不断提高；每年签订数据质量管理责任，按季考核实时监控；数据质量名列全省人保系统前茅；不断强化单证与承管理，出台了《单证管理制度》、《承保管理制度》，坚持持证上岗、定期培训检查、验险核保制度，任内承保质量不断提高，保费折扣率处全省较低水平；签订《依法合规用工责任书》、《薪酬管理责任书》，清理了部分超额用工，规范了薪酬发放，任内用工规范程度不断提高；加强财务管理，出台了系列财务管理制度，任内综合费用率、应收保费率处全省人保系统较低水平；强化理赔管理，出台了系列理赔管理制度，任内综合赔付大幅下降、案件处理率大幅上升；七是大力加强企业文化建设，不断增强公司凝聚力：市公司职工之家通过省公司检查验收；市全保会上举办了高质量的职工文艺会演；每年“三八”节女职工活动丰富多彩，召开安庆人保史上首次团员代表大会，编发团委简报，团的活动丰富多彩。

四年任内，我虽然做了一些应该做的工作，但还有不少工作没有做成、没有做好、没有做到位，还存在不少问题与不足，主要表现在以下四个方面：一是没有实现规模与效益的统一□20xx年以来，我们扭亏增盈的力度比较大，措施有力成效显著，保费利润率超过全省人保系统平均水平，在xx产险业

独占鳌头。但是，过于拘泥于“以效益为中心”，承保条件相对比较严格，手续费相对较低，严格控制应收保费，致使发展速度相对较慢，增长幅度低于全省人保险系统和安庆产险市场，市场份额连年下降，没有实现规模与效益的平衡。二是没有实现严格要求自己与严格管理公司的统一。尽管我对自己要求比较严，但对部属管理比较宽，过于拘泥于“严于律己宽以待人”的古训，致使少数部属胆大妄为，影响市公司执行力。

企业中层干部年终工作总结 企业中层干部述职报告 篇六

大家好！

这次我公司实行中层领导干部竞争上岗，是企业深化干部人事制度改革的重要内容，也是加强干部队伍建设的重要举措，我衷心拥护，坚决支持。为投身改革的实践，我决定报名参加中层干部竞争上岗。我觉得，结果不是目的，能够参与，能够在参与中检验自己的能力、水平，激励自己更加奋发努力做好工作，才是应有的目的。

我竞争的职务是 保卫处处长

一、个人简介：

1983年入厂，1989年任保卫处干事，1995年任保卫处副处长□xx年3月任安保部党支部书记兼副部长□xx年3月任保卫处处长(代，主持工作)兼保卫处党支部书记。

二、对竞争的认识：

实行中层领导干部竞争上岗，是公司实行一系列改革中的重要一环，也是干部人事制度改革的必要举措，通过竞争，使一大批忠诚企业，德才兼备，精通业务，锐意进取和会领导、

懂管理的同志走上领导岗位，将使领导干部队伍更加富有朝气，更加富有改革意识，组织和带领全体员工通过扎实的工作，使公司的管理不断创造新水平，促进公司的发展。我是一名共产党员，是一名有着担任中层领导12年经历的干部，基于对企业的热爱和忠诚，出自我对企业的历史责任感，完全拥护公司的改革，并义不容辞地参加竞争保卫处处长岗位。

三、我参与竞争的五个优势：

1、自1989年从事保卫工作以来已有17年的时间，通过坚持不懈的自学和参加公安机关的培训、进修，不断丰富和掌握了保卫专业知识和业务技能，成为公司保卫业务的中坚力量。

3、从1995年担任保卫处副处长以来，主抓保卫业务，从保驾护航创造安全秩序的宗旨出发，团结和带领干警在安全防范、安全防火、门卫管理以及帮教、调解等工作上取得一定成绩。在案件侦破上，曾多次亲自带领破获了数起轮胎盗窃案，为公司挽回经济损失数十万元，并多次远赴上海、云南、四川、甘肃、新疆等及省内等地，破获数起数额较大的经济诈骗案，抓获逃犯，挽回损失，为此，多次在保卫系统中得到上级公安机关的立功授奖，也为公司创造了良好的内部秩序。

4、能与公司各职能部门团结协作，接受批评建议，努力完成各项任务，有一定的沟通协调能力。

5、熟悉公司内部环境、布局以及重点部门、重点部位，能够有针对性的做好“三防”措施，提高了处警的速度、力度和准确性。在外部环境中，与公、检、司、法等机关建立了良好的合作关系，提高了保卫工作的实效。

四、竞争后的工作措施和工作目标：

1. 加强保卫队伍的思想建设、队伍建设、作风建设、制度建设，塑造一支高素质的队伍，创建一流的工作业绩。

2. 加大内部动态管理，引进竞争机制，实行优胜劣汰。
3. 在保卫各项具体工作中，发扬成绩，纠正不足，不断充实和完善制度建设，使保卫工作趋于法制化、制度化、规范化，使保卫队伍真正成为企业平安的守护者。

工作目标：

通过贯彻执行公司各项决议，通过落实各项工作措施，达到“三无一稳定”，即——安全防范无重大案件，安全防火无火灾，物资安全无流失和内部秩序安全稳定。

各位领导，各位评委，这次我如果竞聘成功，我将以优异业绩回报大家对我的信任和厚爱。如果不能被聘任，我将在今后的工作中继续加强学习，扬长避短，努力工作，为公司的健康、快速发展做出应有的贡献。

谢谢大家！

企业中层干部年终工作总结 企业中层干部述职报告 篇七

xxxx年在紧张和忙碌中过去了，回顾过去，展望未来，我的心情难以平静。在这艰难的一年里，公司的生产经营发生重大变化，生产经营遇到了前所未有的困难。xxx公司以及公司股东会、董事会、监事会、当地市、县政府和相关部门都给予了公司方方面面的关怀和支持。公司经营班子带领全体员工，团结一致，克服困难，完成xxxxxxx。完成了年初董事会下达的生产经营任务，保持了职工队伍的基本稳定。

今年党委把总书记提出的“xxx”和xx届x中全会精神，当作一项重要的工作来抓，结合公司的生产经营实际情况，在广大员工特别是领导干部中开展“八荣八耻”的学习；把建立和

谐社会的理论，转化为构建“和谐企业”的具体实践，采取一系列扎实措施，推进和谐企业建设，增强企业的凝聚力。自己身先士卒，更是加倍努力，认真学习有关“xxxx”论述的重要文章，和《xxxxxx文选》的学习，体会“三个代表”重要思想，阅读有关构建和谐社会的学习文章，记录笔记和写学习心得，使自己深刻领会其理论内涵，为自己的工作做思想上的储备，逐步提高自己的政治理论水平。

在自己学习的同时，按照公司党委的统一步署，指导下级部门的理论学习，在员工当中深入贯彻落实××××××公司提出的构建“和谐企业”的新目标，并在学习领会x中全会精神实质的基础上，进一步理清今后一个时期的工作思路，切实把xxx届x中全会精神贯彻落实到公司的各项工作中去。

党风廉政建设不仅关系到企业的形象，也关系到企业的生存和发展。搞好公司的党风廉政建设，关键是公司领导班子成员和各级中层干部要提高认识，带头遵纪守法。

结合“xxxx”构建和谐社会理论的学习教育活动，我们把“xxx”建设和和谐企业同党风廉政建设相结合，通过各支部的民主生活会、领导班子成员中心组学习会等形式，开展批评与自我批评，对照领导干部廉洁自律“十不准”的要求，进行自查自纠。为贯彻落实中共中央《建立健全教育、制度、监督并重的`惩治和预防xxxx体系实施纲要》，公司也建立了《惩治和预防xxxx体系实施细则》，实现以标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防来推动反腐倡廉和党风廉政建设。

同时，还修改了《企务公开、民主监督实施细则》，在各二级单位实行“企务公开，民主监督”，就职工关心的热点和难点问题，发挥职工的民主监督作用，增强公司决策的透明度，使公司生产经营的各项工作得到职工的支持，发挥职工的积极性和创造性。

企业精神是企业文化的核心，企业文化建设需要通过各种各样的方式、利用各种载体去培养、去创造。“××××××××”是我们公司的企业精神，为了把此精神深入到全体员工心中，形成一个蓬勃向上的团队，朝着既定的奋斗目标去前进，工会除在公司内开展了丰富多彩的娱乐活动，还参加了在××××××××组织的“迎‘五一’”职工拔河和“同心协力”比赛，公司代表队获得三项奖励，一项第一两项第二。活跃了职工的业余文化生活，陶冶了职工的情操，达到培养“有理想、有道德、有文化、有纪律”的四有职工队伍的目的。

今年年初工会倡议广大员工，向××××××××家庭困难出车祸的临时工伸出援助之手，捐款和捐物，也送去了公司的一份爱心；公司还对××××××××中学实施包扶，送去桌橙、办公柜、体育器材、办公用品等物××××××××多元；支持××××××××××新农村建设，增强了员工的社会责任感和凝聚力，也为构建和谐社会的做出了应有的贡献。

1、加强制度建设。去年××××××部进一步完善了××××××××××管理制度，并装订成册下发到各有关部门。

2、加强××××××物品管理。每月要求保卫人员都对××××××部门进行定期不定期的安全检查。举办了三期培训班，对相关从业人员进行了安全培训。今年全年公司未发生一起灾害事故和治安事件。

3、加强矿山外来人员管理。针对公司外来施工人员多，成份复杂的特点，保卫部门及时新发、补办了暂住证，建立健全各类档案。通过说服教育及时制止了一起少数民族民工酗酒滋事的事件。

××××××公司目前有大小部门十几个，各单位每次发放文件、通知等少则几十张，多则上百张，每年单办公用纸一项就要花费几千元。我积极参与和在各项工作中落实精细化管理的

思想，把解决这一问题当作重要工作，经公司主要领导同意后，在公司内部实行网络办公。经过多次的试运行，达到了在公司局域网内实现了无纸化的网络办公。各单位只要将自己部门的通知、文件等以文件传输或发邮件等形式就可以了，接收的一方只要将文件保存即可，这样既节省了纸张，又减少了工作人员发放文件的时间，提高了工作效率，同时也节省了电话费，一举多得。

今年年初公司提出了《公司“四好”领导班子创建活动实施细则》，这是为了全面加强公司领导班子思想政治建设，促进公司的发展和稳定，公司党委在全公司党员中建立保持共产党员先进性长效机制进行的一项举措，是坚持党对国有企业政治领导，提高党的领导能力，建设和谐企业，增强企业领导班子创造力、凝聚力、战斗力的重要措施。

1.企业中层干部竞聘演讲稿范文

2.企业年终总结

3.企业员工年终总结

4.企业年终总结精选

5.企业年终总结范文

6.企业年终总结开头

7.企业领导年终总结

8.企业年终总结内容

企业中层干部年终工作总结 企业中层干部述职报告 篇八

20**年，在公司的正确领导下，在全体员工的齐心协力下，按照年初确立的各项经济技术指标，公司采取有效措施，对内强化队伍建设，对外积极开拓市场，开源节流，勇于创新，取得了较好的成绩。

一、生产经营情况。

今年公司承揽的工程项目有****。

实现合同总额**亿元，同比增长**%。

二、主要完成的工作。

1、加强队伍建设，提升公司竞争力。

今年以来，公司多次组织进行总图、建造师、造价师、高级电气工程师等教育培训，工程部、作业队组织成立学习小组，学习业务知识和管理经验。

通过培训一系列教育和自主学习，员工的综合能力和业务水平有了很大的提高，为公司进一步的发展打下了坚实的基础。

2、完善规章制度，严抓贯彻落实。

规章制度是企业健康发展的保证，近年来公司结合工作实际和市场形势相继出台了一系列的规章制度和政策，确保了公司的健康发展和业务的顺利展开。

今年以来，公司针对一些内部差错反复出现的问题，修订了《社保基数管理暂行办法》、《合同评审程序管理办法》并通过周工作例会明确作业队与相关部门的职责分工及外发文

件、合同、工程材料签收要求，制定工程领料、退库工作流程及作业队工人、临时工考勤制度，对工作中出现的纰漏进行严格的控制，严格进行正负激励考核。

通过这一系列的措施加强了员工的责任感和紧迫感，确保了各项工作有序、快速推进。

同时公司严抓工作纪律，不定期组织进行卫生、纪律、安全生产检查，并将检查结果记入正负激励考核。

通过一年来的努力，公司规章制度的执行力度明显加强。

3、开源节流，创造效益。

根据年初“拓展业务范围、加强成本控制”的工作会议精神和要求，公司积极采取有效措施，做好开源节流工作。

一是全力拓展市场，拓宽营收渠道。

今年公司成功申报设计丙级资质，成立了设计部。

通过接触*****等20多个工程图纸的设计编制，设计部人员充分将理论与实践相结合，业务熟练程度有了较大提高。

二是加强内部成本控制，细化、量化各项经济指标。

第一，加强施工队伍成本控制。

今年年初，公司打破工程外包的格局，进行大胆改革，成立了两个作业队，并与之签订《生产管理目标责任书》，代表公司全权负责工程项目的生产管理工作。

此项改革措施，充分调动了施工队伍节能创效的积极性与自主性，节约了施工成本，提高了工程效益。

第二，通过出台《费用报销管理办法》、《公车私用管理办法》及《竣工工程成本分析》、《工程节点分析》、《月进度报表》等各项规章制度细化、量化各项经营指标，严格进行成本控制，避免一切不必要的开支。

第三，加强投标、工程预算及工程报价管理，提高预审不整体素质。

一年来，预审人员坚持理论学习，本着认真、细致、负责的工作态度，累计完成了高达***万元的造价核定工作，参与完成了5项工程投标、报价工作，取得了骄人成绩。

第四，秉承“为公司节约每一分钱”的宗旨，材料部按公司要求询价、核价、采购的管理制度，严格控制成本，不断拓宽采购渠道，有效进行内部人力整合，累计完成****等30多个工程的询价及采购任务，为工程顺利竣工提供了有力保障。

4、强化工程管理，确保工程按时保质完成。

今年公司承揽的工程数量多且工期紧，在公司领导的带领下，工程部严格控制工期、合理调配人力、物力，充分发扬不怕苦、不怕累的精神，确保了各项工程按时、保质完成。

其中，****工程是一个相对有难度的工程，有一段接近500米长的高压管路在绿化带中进行，该项目专工及作业队连续工作2天1夜，在阴雨天气如期完成进度，受到了甲方长时间的重点表扬，与甲方建立良好的合作关系；桦林工程甲方对质量要求近乎苛刻。

在小区配套中因各专业工井数量很多，现场排列有难度，该项目专工及作业队积极与甲方沟通，强化责任意识，发挥专业特长，克服了一系列困难，向公司和客户递交了一份满意的答卷；****工地现场标高落差高达4米，管路辐射长达300米，配电室防水问题也尤为突出。

该项目专工本着高度负责的职业素养，不厌其烦地与甲方反复研究施工方案，将施工难度降到最低；作业队则加班加点坚守一线，积极协调甲方解决现场困难，有效地满足了甲方对于分期供电的要求，得到了甲方及公司的认可和好评；****工程时间紧任务重，所有的材料、挖运土方、回填砂砾等又都集中在晚上进行。

该项目专工及作业队放弃了节假日休息时间，积极的配合、协调各有关部门，避免损坏其他管线，在确保工程质量的前提下按期完工；****过程中，为了能在规定送电时间前敷设完电缆，该项目作业队在连续的风雪严寒中加班加点，最终顺利完工送电。

在公司的发展道路上所涌现的先进员工和典型事迹不胜枚举。

正是有了员工这种顽强拼搏、团结一致的高贵品质，才有了公司的傲人业绩和辉煌历史！

二、存在不足

在总结成绩，褒扬先进的同时，我们也要清醒地认识到公司目前存在的问题和弊端。

主要表现在以下几个方面：

1、干部的管理水平和业务技能有待加强。

有一批能抓管理，会拓市场的干部队伍是公司保持持续发展的关键，近年来，公司涌现出一大批年青的干部，他们在实践中边学边干、边干边学，工作能力、管理水平和个人修养都得到了很大的提升，为公司的`快速发展做出了不少贡献，但他们毕竟还年青，无论是工作经验、业务能力、管理水平及对外沟通能力都和公司持续发展的需要还存在一定的差距。

2、规章制度的落实还不够全面到位。

经过一年多的努力，公司各项规章制度都已建立，并在实践中逐步地健全和完善，可是有了好的制度，还要去全面的贯彻落实。

今年，公司在管理上出现一些漏洞，在安全质量上，没有很好地杜绝差错，就是由于规章制度没有完全落实到位，员工没有严格依照规章制度和操作流程作业。

3、企业文化建设进展缓慢。

企业的竞争归根到底表现为企业文化的竞争，企业文化是在生产、经营、发展、壮大过程中不断形成的理念，是职工共同的价值观，共同的行为准则。

今年公司建安任务重，工作千头万绪，对公司企业文化建设的精力投入尚有不足。

三、20**年工作计划与目标

1、着力培养一批工作经验丰富、业务能力强、管理水平高的干部队伍，提升公司整理竞争力。

2、严抓贯彻落实，保证公司的政令畅通，令行禁止，高质量、高效率地完成公司各项任务。

3、加强企业文化建设，使公司全员的文明意识明显增强，思想观念明显改变，业务素质明显提高。

20**年，我们虽然在企业安全生产、经营管理等方面做了一些工作，但工作中还存在着许多不足，任务还很艰巨。

在今后的工作中我们将继续加大工作力度，迎难而上，用更加扎实的工作争取全年工作任务的完成，实现公司持续、稳

定、快速发展!

在集团公司领导下，公司按照年初确定的各项工作目标，以市场开拓为龙头，以强化内部管理为主线，以调整结构、集中效益为手段，公司呈平稳发展的态势。

截止10月底实现经营开拓量12.45亿元，签约量9.53亿元，完成总产值 10.3亿元。

一、积极调整经营开拓思路，抢抓市场先机

截止至20**年11月9日公司共参加投议标项目152项，中标74项，中标率为49%，累计完成经营开拓量12.45亿元，签约量9.35亿元，完成了全年计划开拓量17.3亿元的72%。

为使公司渡过难关，乘势而上，公司把经营开拓放在首位来抓，一是公司坚定不移地贯彻集团“大市场、大项目、大业主”的经营战略，公司在年初就明确十大市场，二十大重点项目，领导亲自挂帅，全过程跟踪，使经营开拓保持平稳发展的态势。

二是全面实施经营开拓“三级联动”，由公司领导、市场营销部、各子分公司、项目部作为经营开拓的三个层面有机结合起来，在公司的统一调度下，三方协调开展营销工作。

领导班子推行领导营销“232”制度，领导每个月至少拜访2个及以上业主单位，至少拜访3个及以上设计院，至少跟踪2个及以上可靠的项目信息。

同时，在各子分公司、项目部推行“一院两司三项目”的经营理念。

以确保了老市场不断稳固，新市场不断拓展。

2014年仅湘钢、新钢和杭钢三处老市场就中标8项工程，新增合同额1.3亿元。

三是调整市场经营部的运营模式，将市场经营部一分为二，把市场开拓与投标报价分开，并取消了市场经营部的承包运营模式，使市场经营部所有员工一心一意开拓市场。

四是健全规章制度，完善激励政策，不断提高经营人员的工作积极性，公司重新制订了《营业开拓奖励办法》，使经营人员始终感到肩上有压力，工作有动力，保证了中标率的不断提高，2014年中标率达49%。

五是进一步规范投标秩序，公司成立了投标评审委员会，确保投标报价的合理和准确，提前预防和鉴别合同条款中存在的风险，提高公司中标率，规避公司投标风险。

二、进一步加强基础管理，提高企业竞争力

1、狠抓项目管理，提高企业管理水平

工程项目管理是公司的重点工作，我们以建设优质工程、精品工程为目标，强化项目管理，在施工中认真贯彻iso9001质量体系标准，严格执行施工技术规范，实行领导对口监管重大项目及工作联系点制度，确保项目工程的安全、质量、进度、成本等达到预期的目标。

一是狠抓项目质量管理，吸取沙钢质量事故的惨痛教训，为挽回二十三冶的声誉，公司不惜一切代价，将沙钢工程不合格的部分推倒重来，公司重新组建精干队伍，领导前往现场亲临指挥，使该工程按期交工，并一次性验收合格，得到甲方的充分肯定。

自沙钢质量事故后，公司努力创建精品工程，将南京西湖苑工程、阳春新钢铁高炉工程、湘钢2号高炉易地大修工程、北

京湖南大厦等工程列为公司重点项目。

特别是要将北京湖南大厦工程打造成二十三冶的精品工程。

二是狠抓项目过程管理。

认真执行项目规范化文件，抓好重点项目规范化管理的试点工作，对嘉盛国际广场项目、颐景园、四川绵竹城北中学、阳春新钢铁及南方印象等姓名进行“10+1”规划化管理培训，并逐步推广实施。

对新开工的工程严格按照“10+1”规范化管理实施，切实加强项目基础管理，实现降耗增效，提高了公司的整体管理水平。

进一步加强工程项目和重点工程的监管，实行公司领导对口监管项目与工作联系点制度，对在建项目的安全生产、工程进度、质量、文明施工及成本控制、“10+1”规范化管理制度执行等情况进行监管，以保证在建项目生产经营活动的正常运行。

2、 安全生产平稳进行

(1)根据集团公司总体安排，结合公司的实际情况，调整了安全生产管理委员会，超过5000万元以上的工程项目均设立了安全总监。

各子分公司、项目部均成立了相应的安全生产管理机构，设置了专(兼)职安全员，从而形成了安全生产管理横向到边、纵向到底的管理体系。

(2)对在建工程进行地毯式安全质量大检查，对检查督查发现的各类隐患，特别是重大隐患，排查一处整改一处，一抓到底，隐患整改率达100%。

(3)在全司范围内开展“安全生产月”系列活动，对全司所有在建工程进行隐患排查治理安全质量大检查，组织公司员工进行查找身边隐患安全知识竞赛活动，充分发挥“青年安全生产监督岗”在安全生产工作中的作用，对各个监督岗进行一次全面检查和评比，督促监督岗活动向规范化方向发展，为公司安全生产发挥应有的作用。

3、进一步加强人力资源管理

(1)根据公司的实际情况，进一步完善公司的组织架构，按“10+1”的总体构架对公司总部部室进行了调整，设立了办公室，党群工作部、规划发展部、人力资源部、财务部、市场经营部、工程管理部、安全质量部、纪检监察部、成本测算中心、破产遗留问题处理办公室等11个职能部室。

(2)为满足公司战略发展对人力资源的需求，解决当前人才储备不足的现状，加快子分公司、项目部经理接班人和一级建造师的人才队伍建设，为公司优秀人才晋升建立绿色通道，在全司范围内实施“1515”人才培养专项工程，从今年到明年年底，公司将培养15名子分公司及项目部经理接班人，培养15名一级建造师。

(3)为适应公司发展的需要，保证公司整体战略目标得以层层分解和落实，保证员工行动与核心价值取向和公司整体战略目标一致，通过客观评价员工的绩效，进一步提高员工的工作积极性，全面推行绩效管理试行办法。

4、进一步加强财务管理

(1)制定和执行《资金和费用审批程序》、《开具发票及税款缴纳的规定》、《备用金管理规定》和《货币资金管理规定》等规章制度，进一步健全了财务管理制度，加强了对资金的监控力度，提高资金的使用效率，降低财务成本，保证生产经营资金需要，防范各种财务风险，全面实现对资金的集中

管理。

(2)开展财务大检查，对各子分公司、项目部的会计基础工作、会计纪律、对公司下达的财务制度执行情况、生产经营的盈亏等情况进行检查，对存在的问题，及时采取有效措施予以整改。

(3)面对公司各项应收账款居高不下的情况，公司特制定了《应收账款回收工作管理办法》，并成立了应收账款回收工作领导小组，由公司总经理担任组长，全面开展应收账款回收工作。

(4)加强与税务部门沟通，营造了一个和谐、融洽的税企关系，充分利用各种税收优惠政策和各种社会资源，为合理避税做了大量工作并取得了显著成绩。

5、进一步加强工程结算和审计力度

(1)为加快工程结算进度及促进资金回收，结合公司的实际情况，以益阳银色现代城、南京东湖苑、河北邢台项目、株洲嘉盛紫苑江岸等工程结算为重点，带动全司其他工程项目的结算工作，截止目前，报送结算值4.91亿元，其中一审、二审完2.28亿元，已审定2.72亿元，有7.19亿元的结算仍在对审中。

(2)同时，加大对项目的审计力度，依据经营承包合同对各子分公司、项目部职责履行情况进行了重点审计，全年完成了对新城项目部、湘南分公司、安装昌业项目部、安一自控分公司青铜峡和益阳银色现代项目、兴泰项目部、南方项目部、江西分公司、西北分公司、房二分公司、物资设备租赁公司、华东分公司、消防分公司、暖通分公司等14个内部单位经济效益的审计，对沙钢项目、南钢、南京东方龙湖湾一期等项目部的经营效益进行了专项调查。

6、依法维护企业合法权益，正确处理法律纠纷。

截止11月初公司共接到诉讼、执行、纠纷案件11起，在法律顾问和法律事务部的参与下，均得到有效的调解。

7、破产遗留问题的处理在集团公司的统一安排和部署下，有条不紊地开展工作，努力维护公司的稳定，为企业的生产经营保驾护航，做了大量扎实有效的工作。

为认真贯彻五矿集团和省国资委、集团公司学习实践科学发展观领导小组的统一部署，公司党委组织召开了开展深入学习实践科学发展观动员大会，对开展学习实践进行部署，动员广大干部职工积极投入到学习实践中来，扎扎实实开展好各项工作，确保取得实实在在的成效。

(二)加强领导班子建设，发挥党组织政治核心作用

增强领导班子贯彻落实科学发展观的自觉性和坚定性，着力转变不适应、不符合科学发展观的思想观念，着力构建有利于科学发展的体制机制，提高领导科学发展、促进创新发展的能力，以创建“四好班子”为抓手，进一步增强了班子成员的政治意识、责任意识和大局意识。

坚持用科学发展观统领企业改革发展全局，紧密联系企业实际，在解决突出问题，促进企业和谐发展上下功夫，大力加强思想政治工作，充分发挥了国有企业党组织的政治核心作用。

(三)加强基层党组织建设，推动党建工作上水平

按照“支部建在项目上，作用发挥到现场”的原则，加强和改进各直属党组织建设，建立健全各子分公司、项目部党组织。

深入开展“创先争优”活动，切实发挥党支部战斗堡垒作用。

把提高公司经济运行的质量和效益，作为党组织工作的出发点和落脚点，把生产经营和企业管理中的难点、热点作为开展党内活动的重点。

进一步提高党组织参与企业重大问题的决策能力和水平，充分发挥党组织的政治核心作用。

把基层党支部建设成为推进公司持续发展的组织者、推动者、实践者。

(四)加强党风廉政建设，提高领导干部拒腐防变能力

今年5月，公司党委、纪委聘请了司法部门领导和专家，针对公司当前出现的违纪现象和职业特征，进行反腐倡廉、核心价值观和职业道德专题教育，进一步加强了领导干部党风廉政建设，不断增强领导干部执政为民的自觉性和拒腐防变的主动性，提高了领导干部主观能动性和工作积极性。

公司围绕企业生产经营管理的重大事项和关键环节，在重点项目上积极开展效能监察。

严肃查办违纪违法案件，切实纠正损害群众利益的不正之风。

大力弘扬求真务实作风，发扬艰苦奋斗精神，坚决纠正讲排场、比阔气、奢侈浪费等不良风气。

发挥工会的组织优势和政治优势，深入做好广大职工的思想政治工作。

积极创新劳动竞赛形式和内容，深入开展劳动竞赛、安全生产月活动、职工操作技能比武活动。

今年3月，在嘉盛国际广场开展争创“工人先锋号”劳动竞赛

活动;4月,在沙钢工程开展的为期40天“爱企兴司”劳动竞赛活动取得圆满成功;5月,组织7名员工参加了株洲市职业技能大赛;6月份,开展了“提振信心、再创辉煌”体育活动,丰富了员工文化生活,激发工作热情。