

# 最新教学副校长个人述职报告 副校长个人述职报告(优秀5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。那么我们该如何写一篇较为完美的报告呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

## 教学副校长个人述职报告篇一

我叫\_，现任\_一中副校长，分管学校后勤线工作，主管全校师生饮食安全，档案管理工作，学校固定财产的管理，及初二、初三政治课教学工作，现就20\_年的工作情况汇报如下：

### 一、学校后勤线工作

带领会计出纳供应教学物品，从不影响教学工作。管钱，管财，管水，管电，为的是节约一分钱办好学校；了解同志们的疾苦，帮助他们解决后顾之忧，为的是让他们安心工作，为教育事业大显身手；同志们家中不论出现什么异常情况，学校就会主动慰问，为的是让他们感觉到集体家庭的温暖。这样以来我们\_乡中这个大家庭呈现出一片团结相处、友好和谐的氛围。

### 二、全校师生饮食安全工作

自受命以来，不敢怠慢，有事无事，就会到伙房转转看看，发现问题并及时解决，使问题解决在萌芽状态，同时大会讲，小会说，见面还个别谈；上课讲，下课说，课余时间还闲谈，说饮食安全，谈身心健康发展。并且还与伙房饮食人员签订目标责任书，与学生家长签订保证书。这样以来，引起全校师生高度重视，故一年来未出现任何问题。

### 三、档案管理工作档案管理

一年两次，前次是三月份，后次是九月份。在此项工作中自己一向任劳任怨，从不偷懒。从收集资料到装订成卷，需要好多工序，还要耗费大量时间，关键的是需要自己的忍耐力，细致劲。几年来，我始终如一，坚持不懈，因此我校的档案管理工作多次受到上级领导的表扬。

### 四、学校固定资产的管理工作

此项工作得认真而细致，本人在此方面身先士卒，不怕受苦受累，各教室、各住室的财产都登记造册、明码标价，并宣布财产保管使用制度，一学期两检查，损坏者要自行赔偿，得有一定的责任性。此外，自己还亲自动手修理被损坏的桌凳，仅这一项就为学校节约了一大笔开支，也有些人说我不必出这些力，但我认为这些也是我自己为学校所做的份内工作，尽管累，但乐在其中。

总之，一年来，我做了一些自己份内的工作，不应该自豪，但我可以无愧的说：我尽到自己的努力了。但我深知，做得还很不够，离党的要求还相差很远。未来的路还很长，目标更高，任务更艰巨，我有决心，有能力，在今后的工作中，再接再厉，把毕生的精力投入到自己所热爱的工作中去，取得更多更大的成绩。为振兴\_教育做出更大的贡献。

## 教学副校长个人述职报告篇二

各位领导、各位老师：

20xx年的工作即将结束。回顾这一年来的工作，在各级领导及全体教师的关心、指导下，严格要求自己，认真落实学校的各项工作。本学期我主抓学校的教学业务、学前教育、艺术教育、素质教育、校本课程、工会（教代会）、计生工作、教师师德建设与考核、招生和学籍等各项工作。主管指导协

调教务处、研训处和德育处完成对应配合工作，并分包一年级教学工作。回顾即将过去的一年，繁忙却充实，虽然工作涉及面较广，头绪较多，但在孙校长的带领下，能勤勤恳恳、踏踏实实地履行自己的职责，圆满地完成各项任务。在平凡的日子里有了不平凡的收获。现将一年来的工作，向领导、老师汇报，恭请指正。

我深知教师是一门终身学习的职业。社会在不断发展，不学习就会跟不上时代的步伐，特别是作为一名教育管理者，必须不断提高自身素质，力争把自己培养成学习型教师。在日常的教学工作中我能够严格要求自己，谦虚谨慎，为学校的进一步发展、开拓创新做出应有的贡献。把满腔的热情奉献给自己热爱的教育事业；把执着的追求寄托在每个孩子身上。同时我能够紧跟教育发展形势，学习新的教育思想、教育观念。面对不断发展的教育形势，我既注意认真学习国家的教育路线、方针、政策、教育法规，及时转变教育观念，掌握教育的动态发展，不断更新教育教学理念，探索新的育人模式。以培养学生的创新精神和实践能力为重点，开展各项工作。

管理出效益，管理出成绩。心中牢固确立了“向管理要质量，以质量求生存”的教育教学理念，狠抓教学管理工作，严抓过程管理和质量管理。结合学校实际，制定了自己分管工作的制度和计划，从而使我分管的工作制度化、常规化、科学化。时刻将课堂教学管理作为管理的核心，经常深入教学一线，进教室听推门课，掌握第一手情况，了解掌握教学动态，及时了解各任课老师的上课情况，参与学校的各科教研活动，不定时组织小组学习、研讨，以确保学校的课堂转型工作扎实开展、不走样。和教师们共同探讨、共同反思、逐步完善，形成符合本校实际、具有学科特点的课堂教学模式。时刻关注三年级教学质量，和三年级在共同体的成绩。考试后及时召开年级质量分析会，让每位教师分析自己学科在考试中出现的问题，并能及时找出对应和可行性的措施，而且每周我都会做好边缘生的提升工作，以保证教学任务的完成和质量

的提高。

积极开展师德师风建设工作，一定程度上改变了教师的观念，促进了教师自主学习的意识。以提高课堂教学效率为突破口，聚焦课堂教学，向课堂40分钟要质量。对课堂五不准，每天进行抽查落实，对出现五不准现象的教师，先谈话，后按制度进行考核。积极提高各学科的教学质量。完善教学常规检查制度。加强对通案、作业、听课、会议记录的检查力度，确保教学工作的有序推进。

日常的教学管理实践中，能不断探索新教材教法，学习新的教育教学理念，改变过去传统的教学模式，积极带领广大教师进行教改教研活动，把教研和科研活动作为提高教师素质的主要途径，通过集体备课、说课、教研活动、备课、听课、评课、教学反思等环环相连的课堂教学研究机制，强化了教师的教研能力，大大促进了教师素质的整体提高。建立了以学生为主体、师生互动、生生互动的教学模式，课堂效益在逐步提高。

教育是激荡心智、沐浴灵府、彰显个性的活动。“走进学校，应当让人能够感受一种神圣和魅力”，学校应该成为理想社会的家园，教风学风建设是一个学校名誉优劣的关键，也是学校办学生命力和竞争力的体现。我们的教师一个个充满激情、自强自信、勤于学习、爱生如子，爱岗敬业，他们在忙碌着、收获着并快乐着；学校已慢慢成为学习知识的圣殿，师生成长的幸福乐园。

在教育教学中我深知一个副校长在学校工作中的作用和责任。作为校长的助手，应该摆正角色位置，工作上积极配合，思想上主动沟通；对老师们真诚坦率，用心帮助。使自己在学习与工作中不断提高管理水平和大局意识。虽然我分管的工作琐碎繁杂，但丝毫没有放松对自己的要求，繁重的工作磨炼了我的意志、坚定了我的信念、使我的领导能力、组织协调能力都有了很大的提高。我清楚地知道，我所取得

的微小成绩也是每位教师的功劳。

学校工作：

- 1、四月份在教育局组织的合唱比赛我校的《小白鸽》和《56个小朋友手拉手》荣获三等奖。
- 2、五月份的市艺术节我校的舞蹈《我爱体育课》获三等奖。
- 3、五月份的市艺术节乐器专场我校的葫芦丝演奏获二等奖。
- 4、我主抓的艺术工作荣获邯郸市艺术教育先进单位。

个人工作：

- 1、我执教的数学课《用四舍五入法求近似数》微课比赛一等奖。
- 2、我撰写的小学数学案例《简便运算》获邯郸市一等奖。
- 3、在一课一研活动中我的教案《图形的运动》评为优秀案例。
- 4、被教育局评邯郸市艺术教育先进工作者。

回顾一年多的工作，我感觉工作还比较稚拙，经验不足。随着教学形势的不断发展，还有不少的困惑和不足。主要概括起来，有以下几点：

一是在“深”字的体现上还不够。对各位教师的困难和需要了解少，超前服务、及时服务、细致服务的工作还不到位。深入课堂、深入年级、深入班级的力度不够。

二是在“实”字的体现上还不够。工作抓细、抓实、抓具体和“一竿子插到底”的实干精神还不够强。

三是在“韧”字的体现上还不够。本人由于性格使然，处理问题有时考虑得还不够周到，对教学过程的管理还不够有力，今后工作中要加以改进。

新的学期，新的起点，我将继续充实、完善自己，立足本职，创新工作，在校长的带领下，和全体教师同心同德，外树形象内强素质；努力将东关小学建设成为全市一流的名校！

最后，感谢大家一年来对我工作的支持，也希望各位教师为学校的发展建言献策，在此，真诚地感谢大家。今后我将一如既往地同志们的帮助与支持下，为东关小学办学特色的教育事业而尽一份微薄之力。

## 教学副校长个人述职报告篇三

协作校长的工作，负责党总支的组织工作，分管政教（德育）、工会、团队、学校宣传、安全保卫等工作，担任高一一个班的物理教学，任高一级的’下级行政及初三中考领导小组的组长，领导着一个市级重点课题“以美育人的创新方案”的课题组。

本人能拥护党的领导，坚持四项基本原则，坚决贯彻执行党的教育方针、政策，忠诚党的教育事业，能以党员的标准严格要求自己。在行政工作中，既“讲学习、讲政治、讲正气”，又“讲原则、讲团结、讲奉献”。教书育人的事业心、责任心强，工作有冲劲、有干劲，作风果断，做事公道，为人谦虚。能找准自己的位置，定位准确，处理好与各方面的关系。对待下级，能坦诚相待，以理服人，以人格影响人，从不以权压人。我希望存在并努力营造的工作环境是：健康、祥和、有序，团结、奋发、高效。

（1）以“老深圳”的影响力，获得陆明海老师的车祸死亡赔偿的圆满解决。在陆老师负70%交通责任只得30%赔偿金的判决下，强力争取到肇事方以最高赔偿限额向陆老师家属履

行100%的赔偿。受此鼓舞，我积极介入另两项“高难工程”，并最终取得圆满解决。

(2) 一是8年前的坐岗投资，共分四次足额清退了30多万元本金，解决了部分老师（老宝中）的一块心病；二是9年前的万丰投资，足额清退了25万元本金和部分利息，解决了我校万丰投资中股权混乱，后人难于操作的难题。

(3) 主持了我校教工第一套校服（定价为1700元）的结算谈判工作。经过大量的调查取证、法律咨询及谈判桌上的唇枪舌战，最终获得每套400多元的赔偿，这直接导致了我校教工第二套校服（即运动套装）的顺利、快速购置。

(4) 在缺少参照的情况下，成功地组织、策划了宝安中学十五周年校庆活动。校庆筹办过程形成的大量文字材料必将为20周年校庆和宝中的发展提供有益的参照和借鉴。借筹备校庆之机顺势成立的办学顾问委员会和校友会，也标志着宝中对校内外教育资源利用的认识上了一个新的台阶。

(5) 成功地举办了12届校运会。开幕式上的“校园集体舞”及“管乐行进表演”令人耳目一新，主席台上的重要嘉宾和学生家长的到场观摩，令开幕式增色不少。

(6) 负责联系和组织落实并连续作战，亲自带队参加第一学期中段考后下八镇一办事处召开的学生家长会。

(7) 主持、策划2000年第四届全国中学生“宝安杯”国际象棋赛的筹备工作。目前，筹备工作进展顺利。

(8) 主持制定了“宝安中学教师学期（学年）考核评价标准”，“宝安中学教职工奖励方案”，“宝安中学‘十佳教师’、‘优秀员工’评选办法”等规章制度以及我校党总支计划和第二阶段“三讲”活动计划。在此基础上，顺利筹组、召开了第7届教代会，建起了有标准桌球台的“教工之家”，

也在a座学生宿舍建起了宝安区校园中第一个“安全文明办公室”，把警区的值班巡逻制度引入校园，保证了校园的安全与安定。

(9) 协助组织了校园艺术节，大大展示了我校素质教育和课堂教学的成果。元旦前后，带学校艺术团分别到南头检查站、同乐检查站和19中队慰问演出。

(10) 积极做好党训工作和党组织的发展工作，带队外出听党课，校内培训由周焕南团委书记主持，邀请历史老师刘斌、教科研室副主任卢基贤等同志为申请入党的同学上党课。本学年学生“推优入党”7人，教师入党4人，转正2人。参与局党委与入党积极分子或申请入党学生的各次谈话，向各个高校寄出99届高三学生的全部入党申请材料及提供相应鉴定，使这些学生在高校走上快速发展的道路。此外，每季度按时足额收缴党费近6000元。

(11) 组织并参加了区第一届教工运动会，开幕式上的队列行进及广播操比赛荣获一等奖，取得男子乒乓球队获团体第6名、女子排球队获团体第6名的好成绩。

(12) 积极参与团队和学生会的有关活动，在团员的思想教育，学生会干部的培养和使用上有新动作，并力推占学生总数40%多的初中学生进入学生会组织进行锻炼和培养。下学期，这方面必将有更大的动作。

(13) 督促、检查学校管乐队、航模队的训练工作，并将作为领队带队参加暑假的全国航模比赛。

(14) 负责组织了五一节赴清华、北大参观的“走进新世纪”北京夏令营及暑假赴澳大利亚学生交流英语夏令营，参加了赴西部的新型“希望工程”——“东西部少先队员网上手拉手”活动，与青海省青海师大附中结对子，进行对口交流活动。



(15) 作为市二届人大代表（今年5月份已换届），参与了对区公安局的评议，负责对某中学初中流失生杨益南犯罪活动处理的个案监督，直至杨益南释放与再就学为止；参加了深圳市供水、社会保险，宝安区水荒解决的视察，对宝安区的交通、社会办学及义务教育问题进行了调研。

哦证)。利用几乎晚晚到校工作的机会，经常下班辅导或召开学生座谈会。恳请全班学生对我的教学工作提书面意见和建议（不记名），了解学生学习的现状和对物理教学的需求，及时调整教学方法和要求。鼓励学生挑刺，在学生面前勇于及时承认自己的失误或不足，课堂上师生感情融洽。因而，教学效果良好，学生评价高。（上学期学生评教分高达96.4分，是年级的最高分，是科组的第二高分）

(17) 以课间广播操整顿为突破口，以制止学生骑摩托车为契机，积极培养和使用学生干部，通过一系列的检查、评比，力争学生的精神风貌、道德水平、行为规范能代表省一级学校的水平，以良好的校风和健康的身心为教育教学的顺利开展保驾护航。

(18) 不定期召开学生干部座谈会、在校青年教师座谈会，听取意见，收集建议，及时反馈整改。

(19) 定期召集民主理财小组对学校的财务报表进行审核，把审核结果上报有关负责人。本学期民主理财小组的审核和建议，已得到郑校长和财务人员的认同和高度重视。

除了自己主持的深圳市重点课题“以美育人的创新方案”能高度重视、积极参与以外，较少参与其他的科研项目。管理水平还有待在学习和实践中进一步提高。学生整体的精神风貌还没达到自己预想的水平。与上级领导的沟通、交流较少。

## 教学副校长个人述职报告篇四

感谢教体育局给我这个机会，让我汇报工作，反省一些自己的不足，利于以后更好的工作。

我20xx年9月xx中心小学副校长，一直分管教学工作。几年来年随着学校的改革与发展，我努力践行着在平凡岗位上做实事，体验着苦与乐。在工作中，积极协助郑校长搞好学校的教学管理工作。

坚决贯彻党的路线、方针和政策，积极参加政治学习，认真贯彻党的教育方针，积极推进素质教育。在学校教学管理中，改革创新，推动学校教学工作不断发展，促进学校教学质量不断提升。工作态度严谨，实事求是。

作为分管教学的副校长，我紧跟教育发展形势，学习新的教育思想，新观念，了解教育新动态。组织全体教师学习《xx县中小学教学教研常规工作制度（试行）》、组织部分教师参加“语文主题学习”研讨会。在教育教学中，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究新教法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点开展各项工作。

一是开学校长会上下发了圭峰小学教学常规；二是开学以后组织班子成员到包干的学校进行常规工作检查，对做得好的学校、教师进行表扬；三是学期中途不打招呼、不定期对村完小常规工作进行督查；四是每学期进行一次常规全面检查，评出常规管理先进单位。

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，提高课堂教学的实效性。一是组织全镇青年教师轮流到逸夫小学听课改课，写出评课稿和心得体会；二是组织教师积极参加教研室开展的优质课比赛，取得了好成绩，金红艳获得科学优质课市一等奖，获得市科学教学能手称号，黄露莎获得

县数学教学能手称号；三是狠全镇抓四、五年级课改工作，中心小学的曹丽、黄露莎两位教师的课改课得到了教研室好评。

一是要求中心小学本部的资料全部要打印，整理好并装订成册；二是村完小的资料能打印的尽量打印；不能打印的要整理好并装订成册；三是要求各校保管好中心小学下发的所有资料及本校的资料。

作为副校长，我对自己分管的工作高度负责，身体力行，不敷衍，不打折，不畏首畏尾。大胆工作，勇于创新。处理问题果敢、坚决，尽量处理好自己分管工作中的问题，不把矛盾上交。同时，我还使自己分管的工作紧扣学校管理目标，体现学校管理风格。作为校长的助手，工作上积极配合，人格上充分尊重，思想上主动沟通。对群众，我热切关注，真诚爱护，用心帮助，不断激励。

做人要讲德，做事要讲责，教学要拔尖。自己真心诚意地感谢上级领导对我的信任，各位教师对我工作的理解与支持，也感谢班子成员的协作与指导。

## 教学副校长个人述职报告篇五

我叫xx□现任xx中心小学副校长兼政教主任，小学副校长个人述职报告。一年来，我重点分管学校的德育、安全、纪律、卫生工作。虽然涉及面广、头绪多、任务重，但在上级教育部门的指引下，在学校校长的带领下，在其他班子成员的配合下，在全体教职工的热情支持和帮助下，基本完成了自己所分管的工作。现从以下几方面进行汇报：

一年来，我听从学校安排，分管学校德育、安全、卫生等工作，站在时代发展的高度，我勇于接受了这份光荣而又艰巨的任务。从未在校长面前讨价还价，从未在教师面前怨天尤人，而是主动为校长排忧解难，为师生营造良好的氛围，正

是由于这份分管工作的特殊性，我积极学习、熟悉业务，钻研业务，要求教师做到的，我先做到，要求教师学习的，我先学习。时刻身体力行，率先垂范，处处以身作则，严格要求自己。每周一早上，我总是早早到校，巡查校园动态，及时处理所发现的问题，每周五都是最后一个离校，确保校园安全稳定。认真履行职责，合理安排好家庭与工作关系，从不因个人私事请假误课，给全体教职工做出了榜样。担任副校长一职是组织对我的信任，我觉得身上的担子很重。为更好完成这项工作，我在政治思想上积极要求上进，认真学习党的各项方针政策，不断提高自身的政治理论素养。积极参加“我的教育观”大学习，大讨论，并代表乡联校赴町店中学参加了片级“我的教育观”学习宣讲，积极利用学到的理论知识指导自己的教育教学实践，提高了自己的工作能力，同时注重业务能力的提升，全年听课近百节，参加教研活动40次，常规检查8次，兼课170余节，有力的指导了学校教育教学工作有序开展。

1、坚持每周一的升旗活动，述职报告《小学副校长个人述职报告》。规范升旗和国旗下讲话内容，由每周的值周教师结合传统节日，纪念日，校园安全教育和学校大事精心组织讲话，使之成为学校进行爱国主义教育的重要阵地，使广大师生倍受教育和鼓舞。另外，开展好每周的班会。加强了对班主任晨会和班会的管理力度，从量和质上都做了切合实际的要求，并将班会纳入对班主任的考核之中，有力的促进了这项工作的顺利开展。同时坚持每天的课间操活动组织，督察，发现问题及时纠正。

2、加强了班主任工作。结合我校农村寄宿制小学的特点及管理所存在的实际，重新修订了班主任量化考核实施细则；与班主任签订了安全目标责任书。坚持按学校规定召开班主任会议，对班主任的考核实施公开的量化考核，做到了事事有依据，从而实现了对班主任的公平，公正的考核，促进了我校班风和学风建设。

### 3、 开展了丰富多彩的活动

组织开展了“三月文明礼貌月活动”；举办了教师师德故事征文讲演大赛；组织了“六一”艺术节及模范表彰大会；组织参加了县教育局艺术节，学生舞蹈书画大赛；组织开展了重阳节敬老孝老活动及教师节尊师重教等教育活动，元旦课本剧展演，全员参与的德育经验交流会等相关活动。这些活动的开展丰富了我校师生的精神文化生活，促进了学校面貌的改善，为进一步创建文明校园做好了扎实的铺垫工作。

### 4、 加强对住宿生的管理工作