

# 2023年站长年度总结报告 网站站长个人 年度工作总结(优秀8篇)

整改报告可以促使我们反思工作中的不足之处，进而不断提升个人与团队的工作能力。希望这些开题报告范文能够帮助大家更好地理解 and 掌握开题报告的撰写要求和技巧。

## 站长年度总结报告篇一

一年来，我在镇党委、政府的正确领导下和县安监局的关心指导下，按照党委政府的统一部署和工作要求，认真贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理的方针”，加强监督管理，狠抓责任制度的落实，加大执法检查 and 隐患排查整治力度。从讲政治、保稳定、促发展的高度，我认真履行工作职责，坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，以十八届四中、五中全会精神为指导，深入贯彻落实科学发展观，开展了“安全生产年”及各种专项整治活动，采取了切实有效的措施，取得了显著的成效，使全镇的安全生产形势得到了进一步的巩固，安全生产工作保持了良好的发展势头，维护了社会的稳定，为全镇科学发展、和谐发展提供安全保障；为\_经济发展创造了一个良好的环境。现将个人的工作履职情况汇报如下：

### 一、加强学习，贯彻安全发展，提高工作技能。

一年来，我始终把安全生产工作放在首位，把安全生产监督、管理、检查工作列入平时工作议事日程，我始终注重安监业务知识的学习与提高，并做到学以致用，学用结合。在继续深入学习《安全生产法》的同时，积极学习了《安全生产条例》、《安全生产事故报告和调查处理条例》，集中精力参加了县安监局举办的各种培训和会议，分析了\_安全生产形势、原因、趋势及对策研究；加强水电开发、在建工程、危化品、烟花爆竹、木材加工和农药类安全监管；通过自学与集中学习，自己对从事安全工作所需的知识有了进一步的理解和充实。

提高了安全生产监管工作的组织领导能力和依法行政水平。

二、明确任务，强化监督，抓好宣传教育培训，踏实工作为减少工作的随意性、盲目性，年初，我与安监站的同志结合我镇安监工作实际制定了《\_镇20\_年安全生产工作计划》《\_镇重特大安全事故防范与应急救援预案》、《\_镇20\_年安全生产月活动方案》、《\_镇汛期安全生产工作方案》、《\_镇人民政府关于组建\_镇应急救援队相关事项的通知》、《\_镇露天非煤矿山专项整治工作整改方案》等文件，按层层落实责任制的要求与全镇各生产经营单位、各村、各企业签订各种安全生产责任书73份。为使全镇广大群众认识、了解安全生产相关知识，扩大安全生产的社会影响，镇安全生产领导小组通过在集镇中心悬挂安全生产宣传标语，利用\_“街子天”和传统节日(傈僳族刀杆节)人流量比较多的特点，结合“安全生产宣传月”、“6.26国际禁毒日”、“119消防日”“12.1国际爱滋病日”等活动契机，多次设置宣传专栏、宣传图片和展出事故案例展板，发放宣传材料等多种形式宣传安全生产有关知识，共发放宣传单(册)6000多份，受教育群众8000多人，此外还通过拍摄新闻报道，撰写安全简讯等方式，扩大了安全生产工作的社会影响，营造了良好的社会氛围。

我按照县政府的统一要求和工作部署，全面扎实开展了各种专项整治活动。年内，联合多部门开展了“交通安全专项整治”、“校园周边环境专项整治”、“汛期安全专项整治”、“非煤矿山专项整治”、“打非治违专项整治”等专项活动，重点对危化品、烟花爆竹、重建电站、学校安全、工商贸企业组织开展了检查。现场检查了槟榔江电站、大岔河电站、永兴河电站、巨鑫硅厂、20家木材加工厂、15家烟花爆竹、5家建筑施工单位、3个已建电站，对存在安全隐患的立即下发整改指令，限期整改，对隐患较大的进行现场处罚，全年共发出整改通知书78份，罚款1900元，从而强化了各项防范措施。

### 三、存在的问题及今后努力方向

一年来，我以“十八届五中全会”重要思想为指导，深入学习实践科学发展观，以构建“生态\_、发展\_、平安\_、和谐\_”为目标，恪守为民之责。完成好镇党委政府安排部署的各项工作任务，积极配合镇领导进行各种征地和推进金家村产业发展。建立好各部门、各社区(村)和干部职工的和睦关系，开展好安全生产监管工作顺利开展，确保了我镇辖区内无重大事故发生。工作得到了上级部门和镇党委政府的肯定。但自己的理论、文化、业务水平以及工作方法等还存在不足，与党委、政府，人民群众和时代的要求还有一定的差距；对安全生产检查出的隐患有时不能定期复查；对重点工程加大整治排查力度，但对小型企业有时不能定期检查。在今后工作中我将认真学习贯彻安全生产的有关法律、法规，努力学习安全生产知识，不断提高安全生产管理水平，强化安全生产监督管理，真抓实干、务求实效。为建设和谐\_、平安\_做出自己应有的贡献。

过去的一年，如果说工作上取得了一定的成绩，那是党委、政府的正确领导，是全站职工努力的结果，我深知自己在各方面的努力还不够，我镇的安监工作点多面广、任重而道远，责任重于泰山，只有在新的一年里从头开始真抓实干、与时俱进，努力开创明年安全生产工作新局面。

### 站长年度总结报告篇二

一年来,在县委、县政府和建设局的领导下,在局属各部门的大力支持下,充分发扬“辛苦我一人,温暖千万家”的宗旨,以“供好热,让群众满意”为目标,紧紧围绕强化供热管理,提高供热质量,强化服务功能这一中心任务,克服供热管理工作中的诸多困难,较好地完成本年度各项工作任务,供热管理工作呈现出健康、蓬勃发展的良好态势。现就\_\_年度工作总结如下:

一、圆满完成了去冬今春供热期的供热工作，供热达标率在97%以上。

进一步健全各项规章制度，内部实施目标责任和量化管理，使管理有章可循，有制度可依，以此来约束每个职工的行为。从\_\_年开始，我站依据县政府批准的《\_\_县供热管理实施意见》，制定了严格的管理制度和奖罚办法，站上同各供热点签订《目标责任书》，将能耗指标、管理指标、质量指标、收费指标等按分值划分考核。将11个供热点划为4个成本核算单位，对各供热点负责人在供热站内部实行竞争上岗、管理人员优化组合，将人、财、物量化和细化管理，对各供热点所用的煤、水、电、维修材料按供热面积一次核准，实行目标责任管理。面临热费标准低，克服原煤运输成本高和御寒期日平均气温低于市区等不利因素，既要保证供热正常及质量，又不得出现亏损，我们只好在“节”上做文章。为了降低供热生产成本，提高供热经济性，供热工作早准备，早安排，于\_\_年10月21日开始供热系统试水试压，10月30日提前供热，得到了市热管站和用户的好评。供热期新增加前营堡新村、兰苑小区、县畜牧业中心等6家用热单位，新增用热面积5万平方米。\_\_年4月我站被\_\_省消费者协会评选为“消费者满意供热单位”，10月被\_\_市建委评选为“\_\_市双文明供热单位”。

(一)、夏季维修工作。为了保证供热安全、保质、保量。今年供热结束后于4月初召开夏季检修工作会议，对检修工作认真安排，抽调8名人员成立检修组。完成了11个锅炉房设备、管网的检修和维护工作。共计维护锅炉15台、电器设备100余台、锅炉附属设备75台、水处理设备11台、环保设施9台(套)，为今冬高效优质供热打下了良好基础。

(二)、收费工作。去冬今春供热期收费工作按照年初目标任务完成，在今年4月1日供热结束时，收费率已达90%，截止目前收费率达96%，缴费情况好于往年；热费清欠工作取得了一定成效。全年度通过依法公告和委托县司法局148法律服务中

心发放148法律函催交清欠热费万余元;对拒不缴纳的,向县人民法院起诉件,标底达x余万元,收回x余万元,收回历史性欠费x余万元。在今冬供热期前,我站按《\_\_市城市供热管理条例实施办法》规定对提前交纳清全额采暖费的热用户予以优惠政策,购置了精美的礼品回馈用户,取得了较好效果。在10月31日前共计收缴-\_\_年年度采暖费\_\_余万元,为供热前期各项工作的开展提供了有力的保障。截止目前已收缴本采暖热费\_\_余万元。

(三)、储煤工作。为了保证今冬明春供热工作和降低供热成本,对社会广泛关注的供热用煤等社会敏感问题,配合政府采购办于5月17日进行社会公开招投标,增加了透明度和防范力度,取得了良好的效果。合同采购供热用煤35000吨,现已按计划拉运10000吨,确保今冬明春供热期供热工作的正常运转。

(四)、供热执法工作。依法行政是提高执政能力的必然要求,也是供热管理单位维护广大用户切身利益的保障措施。

一是加强执法人员法律知识培训,通过多渠道、多形式、多层次地对执法人员的培训,不断提高执法人员的法律意识,提高运用法律手段管理供热工作的能力,提高依法行政、执政为民的观念,增强依法行政的自觉性。

二是规范执法程序,从立案、调查取证、处理、送达、复议与诉法方面严格规定,以确保执法人员严格依法行政和保证执法的有效性、合法性。

三是建立执法人员公示制度和执法责任制,促使行政执法人员严格、规范地履行法定职责,提高行政效率和执法水平,确保法律、法规和规章的有效实施。

四是加大供热执法力度。今年共查处私装放水装置,拆改供用热设施、擅自入网用热等各类违章用热行为3起。

(五)、安全生产管理工作。结合省、市、县有关安全生产要求，

一是结合供热行业特点和本站实际，科学合理地制定了供热安全生产重特大事故应急预案；

二是加强管理人员的安全教育和培训工作，树立“安全第一，预防为主”的安全意识；

三是供热期每班确定一名安全管理员，专职负责锅炉运行期间的安全生产工作；

四是加强供热期的巡查力度，由供热质量监督室不定期巡查锅炉房，发现违章操作和安全隐患及时督促处理。

五是加大科技投入力度，今冬供热前投资11万元，对站属9个供热点(南关、城建除外)安装了锅炉运行远传监控系统，该系统可以对供热送、回水温度及送、回水压力进行精确监测，有力的保障了供热安全生产运行。

(六)做好供热前期扩容准备工作。针对我站供热设备、管网已满负荷运行带来的增容困难，上半年对县城开发建设项目全面摸底，对申请入网的开发建设项目逐一送发办理入网手续通知，确保开发建设项目在供热前用热，避免供用热矛盾现象发生。

(七)、供热宣传工作。针对供热管理工作难度大、问题多、矛盾突出和直接面对群众的特点，我们从内强素质，外树形象入手，强化宣传教育工作。

二是制作供热专题片，在县有线电视台开辟供热栏目，就供热法规、知识以及用户如何维护和规范使用室内供热设施等方面进行宣传，使用户知道该做哪些，不该做哪些，哪些责任是用户的，使用户了解供热的基本原理，形成依法用热，

依法缴费的较强意识。三是利用春节县城开展迎春灯展这一有利机遇，我站精心制作有供热法规知识的彩灯作为宣传背景向群众宣传。通过宣传，违规用热或恶意投诉、恶意欠费的有所减少，用户“依法用热，依法缴费”的法律意识有所提高。

(八)、分户计量推广工作。今年在前营堡新村、太白花园进行分户计量改造装表，共涉及住户121户，面积13200平方米。由于在供热分户计量工作所取得的成绩得到了社会各界的普遍认可，\_\_年12月省建设厅将\_\_县供热分户热计量管理系统列为“科技攻关项目”，将文化小区列为“全省建筑节能示范工程”。\_\_年12月9日建设部建筑节能检查小组专家们给予高度评价和肯定。今年7月我站被建设部授予“‘十五’期间全国建筑节能先进集体”，同时也受到了省、市等多家新闻媒体的相关报道，供热分户计量工作日益受到社会各界的欢迎和支持。为了进一步推动该项工作在我县的开展，加强供热体制改革及分户计量工作，经县政府分管领导同意，由县政府办公室向全县各有关单位转发了《省政府办公厅批转省建设厅等9部门关于进一步推进城镇供热体制改革意见的通知》，为今后我县的供热体制改革和分户计量工作打下良好的基础。

## 二、存在的困难和问题

(一)、供热成本增加，造成负债经营。截止目前，供热价格住宅类执行的仍是每月每平方米2.6元，较兰州市收费标准低每月每平方米0.2元。但煤、电等供热主要能耗年年涨价，与上年度相比较，煤价涨幅30%以上，电价上涨在5%以上，加之我县气温较低，能耗成本相应增加和运输成本的提高，使供热成本大幅度提高，成本倒挂，负债经营。

(二)、弱势群体供热补贴不到位，供热单位负担沉重。自\_\_年以来，我站按照省、市、县有关部门规定，对下岗职工和享受低保人员及鳏、寡、孤、老、残等社会弱势群体取暖费

实行了减免，三年优惠金额累计达60多万元，保障了他们冬季取暖的需求。但由于政府补贴不到位，给供热单位带来了沉重的经济负担。

(三)、现有供热设施无法满足新建项目的供热需求。今年随着县城房地产开发项目的升温及县城环城东路的开发建设，部分建设项目将提出用热要求，而县城目前的11处供热点及室外主管网均已满负荷运行，特别是南关供热点、城建供热点、广场供热点、北关供热点已超负荷运行。

## 站长年度总结报告篇三

做为一名普通的畜牧兽医工作者，我始终站在服务“三农”第一线，以“三个代表”重要思想为指导，全面落实科学发展观，以干部思想作风纪律整顿和学习十七大精神为挈机，切实转变工作作风，真抓实干，开拓创新不断自学畜牧方面的业务知识，努力提高自己的思想道德素质和政治理论水平。在市农业局和县兽医站的正确领导下，我按照上级统一安排布署，圆满完成了上级下达的各项目标任务，取得了显著成绩。现将一年来各项工作情况总结汇报如下：

为防止疫情扩散，我团结带领广大群众对辖区内所有畜禽进行了防疫。同时我认真学习、宣传防狂知识，帮助群众增强自我防范意识和自我保护能力，做好群众思想政治工作，自觉维护社会稳定，立足岗位、做好本职工作，真正做到了“干在实处，走在前列”。全村无一例不安全事件发生，得到了群众的一致认可和领导好评。

在全年动物防疫工作中，按照县站要求以“平时防疫为主，两级防疫为辅”的方针，我配合站上职工，放弃节假日，起早贪黑深入村组农户，亲自持针注射，不叫苦，不喊累，经常晚上回来满身污秽，但毫无怨言，并且克服了各种困难，对全镇动物进行了防疫。猪蓝耳病、猪瘟、口蹄疫防疫密度



均达到100%，挂标率100%，禽流感防疫密度100%。

为了保障全镇老百姓能够吃上放心肉，我们狠抓市场检疫，市场上从未出现“白皮肉”。从而杜绝了病死猪的流入，保障了老百姓的食肉安全。作为一名兽医工作者，所做的工作就是为农业生产服务，为农民服务，针对市上要求推进南郑县生猪产业化进程，推进品种改良发展步伐，扩大生猪养殖规模，我向农民群众讲解先进科学养殖技术，及时和村干部、群众交流，宣传县上鼓励发展生猪养殖的优惠政策，自己的付出也得到了群众的认可和领导的好评。

虽在基层工作，但我始终有着正确的权利观和价值观，对人民群众一腔热情，对工作一丝不苟，不争功、不计利。始终保持着为农业科技事业献身的坚定信念，扎根农村基点，艰苦奋斗的敬业精神，心系群众、埋头苦干，与时俱进、开拓创新、依靠科技，致富一方群众。在平凡的岗位上，做出了无愧于时代、无愧于人民的工作业绩，身体力行实践“三个代表”重要思想，牢记党的宗旨，为实现全面建设小康社会、推进和谐社会建设的目标增砖添瓦。

(一) 畜牧业生产规模较小，生产水平低，对市场和价格信息变化反应滞后，承担市场风险能力较弱。

(二) 动物疫情形势复杂，防疫压力大。

(三) 养殖管理滞后，标准化生产制度不够健全。

(四) 规模化养殖与环境污染的矛盾日趋严重。

(一) 进一步加强动物疫病防治工作，力争不出现重大疫情。

(二) 加强畜牧业科技推广工作。

(三) 加大畜牧业生产工作。

(四)进一步加强畜产品和投入品的安全监管，严厉打击在养殖使用违禁药品的违法行为，确保畜产品安全。

总之，我始终把全心全意为人民服务作为毕生追求的最高境界，正确对待个人得失，不计名利、不讲价钱、不图虚名、不要张扬、勤勤恳恳、兢兢业业、甘当无名英雄。

## 站长年度总结报告篇四

我在今年全年工作过程中，不断加强自身学习，提高自身业务素质，强化专业知识沟通及政府政策导向分析，学习贯彻领会集团公司在下发的工作会议精神，以公司发展为生命，高质量发展为要求，按照公司年初工作会议总体方针，坚持以“发展突破是出路是希望，供热拓展是驱动是效益”的战略定位，积极配合部门推进项目的拓展工作。

本着合理利用公司现有能源，改善环境，对外宣贯公司环保治理力度和经济效益等内容深入分析，根据公司现役机组发电和供热能力，通过对周边区域热源、燃气管网、供热负荷、系统接入及交通运输等必备条件进行逐项调研并形成厂内扩建燃机项目初步可行性方案。

我在公司发展厂内燃机发电项目扩建过程中，严格按照公司项目建设标准要求，以公司目标导向为基础，在工作中不断加强与市政府发改等部门沟通协调，找准项目开发关键点，借助打造产业转型升级示范区的契机，不断加深公司燃机项目绿色高效、节能环保建设优势的宣贯力度，同时，紧跟学习山东省发展燃气能源政策，分析开发项目区域内与其他热源供能的经济性，结合本公司必备优势，根据项目情况所需设计资料进行收资提交。该项目于设计完成燃气轮机厂址遴选总平面布置方案，与此同时，不断加强与设计单位交流，关于项目设计所需技术问题逐项答疑沟通，对具有针对性问题及与公司系统改造出现的重叠方案提前进行优化，节约建设成本，降低项目投资造价。与设计单位多次技术交流，相

互比选见意方案后，按计划内时间完成该项目可行性初步研究报告编制工作，为公司转型发展新突破迈出实质性步伐。

与此同时，我不断学习政府下发的政策性导向文件，本着以政策为契机，不等、不靠、不局限于公司内部发展前提下，积极拓展外部市场，按照可再生能源及清洁能源所占市场份额，未来五年重点建设高耗能企业统一进工业园区的规划方案，根据公司领导指示，为公司下步在各工业园区内更充分有利实现就近供能的现代能源供应方式提前掌握市场，为将来政策倾向下公司更快速启动清洁能源项目做基础性储备工作。

下一步，根据公司新的指导方向，加强立足本职工作，全面配合公司及部门各项工作任务，努力为公司企业转型做好服务。

## 站长年度总结报告篇五

风风火火的\_\_年已经过去，充满希望的20\_\_年迈着轻盈的步伐，来到了我们身边。为了更好的推进20\_\_年的工作进展，现把\_\_年的工作作一总结。

### 一、努力学习专业知识

我之前一直在调度室工作，\_\_年调入换热站工作。所以对换热站了解的不是很多，站长的悉心教导让我受益不浅，使我掌握了不少有用的知识。

二、供热前普查各站用户、熟悉各站情况，为设备正常运行作准备。

刚到城东一区，对各站的地理位置，所管辖的小区，阀门位置不是很清楚，在初期我们主要用户普查和了解各站阀门位

置，管辖小区。进入10月中旬后，为了保证设备在试水和供热时正常运转，我们定期对各站进行维护保养工作，例如检查仪表，泵的磨合声音，固定螺丝的牢固等，开始对各站的试水工作，对有问题的设备做了统计，并及时通知维检对处理，以防在供热时出现问题。

三、在供热中丰富自己的.经验，努力完成各项工作。

在供热初期，为保障用户的及时取暖，我们加班加点为用户开阀门。在初期各站运行不是太稳，经常出现漏水问题，我们都及时排查处理。后来等到各站运行正常后，我就积极配合收费员收费，稽查科稽查报停，偷接用户。

四、总结个人不足之处，树立今年目标。

经过这一段时间，我发现了我的不足之处，一是有时不认真，有些工作做的不彻底，二是专业知识欠缺，这就更需要我努力学习，三是遇到问题时缺乏解决困难的能力。

## 站长年度总结报告篇六

时光飞逝[]20xx年已接近尾声[]20xx年我们将开启花园电站新的篇章。本年度在公司各级领导无微不至的关怀下,在监理、施工单位、各部门的协同努力下，我们克服了一切不利因素，保证了花园电站工程建设的顺利进行。回顾今年所做的工作，主要有以下几个方面：

一、工程建设情况

1、辅助工程

xx年1月11日在迭部县注册成立迭部汇能花园水电开发有限责

任公司，根据开发合同花园电站必须于同年8月底开工，但是当时并不具备整体开工条件。经过与各方面协商后，我们根据陕西院的可研报告，安排江龙公司进行前期辅助工程施工，而主体工程则一直处于停工状态。20xx年5月全部完成进厂公路、进厂桥，施工临时道路、施工临时桥及5公里施工电源的施工。由于受环评报告的影响直到20xx年2月，该项目才获得了省发改委的核准。

## 2、导流洞工程

20xx年2月25日至20xx年7月30日，施工547.5m导流洞的一期开挖和支护工程。因为缺乏导流洞进水口闸室的设计图纸，因此进水口段预留12.5m未进行开挖，以防止洪水倒灌。累计进洞535m。完成洞室石方开挖2万m<sup>3</sup>。钢拱架支护535m。塑喷砼xx m<sup>3</sup>。

## 3、前期辅助工程

20xx年12月4日至20xx年10月25日，施工厂房的一期开挖与支护工程。累计完成砂砾石开挖31万m<sup>3</sup>。m10浆砌石护坡2900 m<sup>3</sup>。m7.5浆砌石挡渣墙1611 m<sup>3</sup>。

## 二、工程款支付情况

### 1、导流洞工程

福建省隧道公司自导流洞工程施工以来，监理审核工程款：525万元，所扣质保金：26万元，代扣税金：16万元。已支付工程款：430万元，尚欠款：40万元。

### 2、前期辅助工程

陇南市江龙公司自前期辅助工程施工以来，监理审核工程款：658万元，所扣质保金：65万元，代扣税款：21万元。已支付

工程款：475万元，尚欠款：60万元。

### 3、材料款

20xx年12月至20xx年10月，支付兰州润杰商贸有限公司钢材费：200万元□20xx年4月至20xx年10月，支付天水祁连山水泥厂水泥费：79万元。

### 4、施工用电

20xx年3月至10月上缴迭部县电力公司电费：49万元。  
自20xx年11月至20xx年10月，福建隧道公司结算电费：23万元；陇南江龙公司结算电费：4万元。

### 5、其它费用

前期环保、水保、勘测、设计费合计：267万元，尚欠款：990万元。厂区、枢纽区征地费：60万元。协调村民与施工单位之间纠纷，答应为村民解决引水灌溉、场地平整等工程所产生的费用：9万元，尚欠款：13万元。

### 6、资金支出

20xx年花园电站总投入资金：1.066亿元，总支出：1833万元。其中：支付施工单位工程款：986万元，工程材料款：346万元，日常办公费：99万元，各项合同款：365万元，其它支出：37万元。

各位领导、各位同事：

本人进入我厂参加工作已一年有余，在这一年中，我遵守厂纪厂规，遵守发电分场管理制度，在厂、部门领导的领导下工作一直认真主动，能够按时按量完成领导交给的任务，注重与同事们的业务技术交流、合作、以及关系的融洽，不断

积累业务工作经验，快步地沿着把理性思维运用到工作实际中来的路子上迈进。经过一年多来的磨练，现已立承担本岗位职责工作。分以下几个方面进行总结：在思想方面，我一直把厂当做我的家，我深知“厂兴我荣，厂衰我耻”的道理，坚持一切从我做起，实事求是努力认真，以工作力求仔细、岗位坚决坚守为原则，积极主动做好自己本职工作，随时准备接受厂部的检验与考核。

在工作方面，我兢兢业业、克勤克己、坚守岗位，一切以工作为重，服从领导安排，认真完成领导交给的每一项任务；虚心向老师傅学习业务知识，注重与同事们的团结协作，与同事们相处融洽；工作认真主动，按时按质完成本职工作任务。在自身建设方面，我一直注重自身业务知识的积累与完善，努力以不断更新的知识理论武装自己，以期能不断以新的方式和理念适应工作中遇到的每一个问题，能够真正做到与时俱进。在过来的一年中，我积极参加厂里组织的活动，并在工作之余努力学习工作相关的专业技术知识和文学知识，努力提高自身修养、完善自身素质建设。

### 1、要向老师傅学习经验

经验是宝贵的财富，是多年工作的积累，是书本上学不到的。

### 2、熟悉规章制度、规程规定

必须清楚本岗位有当些规章制度、规程、3 3 要向说明书、技术书籍学习。变电站每台设备都有说明书，说明书对设备的各种情况注意事项有详细的说明，是运行维护上必须注意的。各种技术书籍是提高自身理论知识最好的材料，只有将本站设备说明书看懂，就能全面了解本站设备情况。

### 3、要向检修班组学习

在检修人员到变电站工作时，应主动上前配合，了解施工工

作步骤，工作注意事项，并通过询问施工人员为什么这样做，达到提高自身业务水平的目的。总的说来，我进厂至今，在思想上，我一直珍视现有的厂部工作环境，以能为厂部做出应有的贡献为己任；在工作上，我勤恳努力，服从领导安排，积极主动工作，按时按质按量完成工作为原则，确保本职工作尽善尽美；在自身方面，我认真积累工作经验，注重专业理论知识的完善，以期能使自己的业务水平不断提高。看，通过用肉眼可以直接发现设备的异常。比如：瓷瓶破裂、变形、漏油、变色等不正常现象。听，通过用耳朵也可以判断：变压器、油开关等。正常运行和带故障运行的声音有很大区别。测，通过测量方法，掌握确切的数据。例如根据设备负荷变化情况，及时用红外线测温仪测试设备温度异常，有无超过正常温度。

作为一名电网企业员工，保证安全运行是每位员工应尽的责任，成为一名合格的运行值班员工要有“以人为本、忠诚企业、奉献社会”的理念，要有“诚信、责任、创新、奉献”的核心价值观。不断学习、不断提高，努力提高自身的业务水平，活到老，学到老，知识无限的，学习是不可停止的。在今后的工作中，我将以饱满的热情投入到本职工作之中去，更好在电力建设行业中发挥作用，在平凡的岗位上奉献自己的力量，为电站、为社会贡献力量。

送走令人难忘的20xx年，迎来更加充满希望的20xx年。过去的一年，我所在水利局的直接领导下，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针为指导，以安全生产为基础，以继续深入开展“安全生产年”活动为契机，进一步加强基础管理工作建设，进一步认清形势，强化责任，落实措施，夯实基础，积极开展各项安全生产管理工作，推动安全生产形势持续稳定，为单位科学发展新跨越提供安全保障。

20xx年的天气总的来说是风调雨顺，虽在11-12月受双江口电站机组改造影响，有一段时间两台机不能满负荷运行，但全年完成发电量 1049 万度；直供电区供电 979万度；农业灌



溉供水940多万方，发电创历史新高，超额完成年初计划生产任务。一年来水利、电力线未发生任何安全生产事故，这离不开全体干部职工对安全生产工作的重视跟努力。现将20xx年的安全生产工作总结如下：

## 一、电力方面：

安全生产是电力生产永恒的主题。今年以安全生产活动月“强化红线意识、促进安全发展。”的主题为贯彻始终，坚持“安全第一，预防为主”的基本方针，树立以安全生产“责任重于泰山”的理念，制定安全措施，加强安全管理，开展安全生产活动，消除安全隐患。

a□所长作为全所安全生产第一责任人，深知安全生产责任重

大，要对全所的安全生产做到情况早掌握，工作早计划，责任早明确，行动早准备。元旦一过就召开了所安全生产领导小组全体人员及副班长以上人员会议，制订了全年安全生产计划，部署了全年的安全生产工作目标。落实了安全生产责任：单位严格落实安生生产责任制，所长与各股室负责人签订了《安全目标责任书》，各股室也自上而下层层签订责任书，做到横向到边、纵向到底，形成一把手负总责，分管领导具体负责，干部职工在分工范围内相应负责的安全责任体系。所长还在会上再次重申安全生产实行一票否决制，明确规定安全生产责任要与职工个人的奖励性绩效工资紧紧挂钩。由于所领导对安全生产高度重视，逢会必讲，逢事必强调，又加上开展安全生产的措施得力有效，从而使我所的安全生产工作成为制度化、规范化。

b□加强宣传教育，增强安全生意识。全面贯彻落实全国《安全生产法》和《湖南省安全生产条例》。自从新《安全生产法》和《湖南省安全生产条例》在我站实施以来，所务班子就一直高度重视，通过发放小册子等形式，做到所长亲自抓，分管领导重点抓，安全员具体抓，学习落实上级有关安全会

议等文件精神。要求电力股领导及各班站长认真组织学习新《安全生产法》和《湖南省安全生产条例》，做到用制度规范和约束我们干部职工在工作中的正确行为。通过学习，深入开展普法教育，使全所干部职工提高了法制观念，充分认识到安全生产的重要性，从而确保了我所一年来安全生产工作的顺利进行。

c□重视安全培训，提高队伍素质。我所一贯坚持“以人为本”的原则，用人性化的办法开展安全生产教育，从安全生产的源头上抓起。通过张贴宣传画、标语、横幅、电子屏滚动宣传等方式，对全所职工进行宣传教育，今年的6月24日和11月15日，我所组织电力线的全体人员进行了《安规》、《安全生产法》《电力法》和《运行规程》考试，考试成绩都达到了80分以上。11月25日开始，电站派5人参加县安监局组织的电工特种作业培训，通过考试和培训，职工队伍整体素质得到了提高，安全生产观念增强，思想上牢牢绷紧安全生产这根弦，深刻领会安全生产责任重于泰山的真正意义。另一方面，技能素质的提高，在日常工作中，杜绝了误操作事故和其它人为的责任事故，防止了人身伤害事故的发生，使职工家庭美满幸福，促使社会稳定，确保了一方平安。

## 二、水利方面：

a□汛期安全工作是我所安全工作中的又一重点。按照县、局防汛抗旱指挥部的统一安排部署，结合我所的实际情况认真负责、科学合理、规范有力做好汛期安全工作。实行分级管理，分级负责的原则，成立以所长为组长的防汛工作领导小组，几个水库管理站也分别设立了以站长为组长的防汛工作领导小组，做到层层有指挥机构，具体工作也有人抓，有人管，决不允许有丝毫马虎和懈怠年初制定的周详防汛预案和安全措施。汛前组织人员，开展了多次认真的汛前大检查，并建立完善的安全隐患台帐，做到及时地把隐患消除在萌芽状态，并储备足够的防汛所需抢险物资和器材。做到汛期24小时所领导班子带班轮值，发现问题及时解决处理和上报。

b□渠道安全管理：干、支渠及配套工程的安全运行是农业灌溉和电站供水的前提和基础，事关国计民生，加强其安全管理工作意义尤为重要。今年增强了对渠道的巡查和对破坏渠道设施人员的执法力度，做到了及时发现问题、及时处理，保证了灌区工作和发供电生产的胜利成果。

c□375水厂：“375水厂”工程是省长为民办实事八件实事之一。所领导班子高度重视水质的安全管理，随着用户的不断增加，用水量越来越大，取水点歇凉水库的水不能满足需要，原来采取用潜水泵从石板水库抽水的临时办法，今年上半年管理所花18万多元新建了一个提水装置，直接从石板水库提水，解决了原来水质差、操作复杂、供水不可靠的问题，保证了水厂的正常供水，得到了用水户的好评。水厂工作人员认真学习有关安全生产的指示、规定和安全技术知识，熟悉并掌握安全生产基本要领、设备性能及处理应急情况的措施，严格工艺控制运行程序，精心操作，记录完整详细，准确可靠，经考核合格后，水厂工作人员方可独立作业。化验室、配电室、泵房等要害部门做到出入记录齐全，物资支领手续齐全，标志悬挂醒目。

### 三、具体措施

1、管理所坚持每月安全自查报告制度，管理所安全领导小组每月组织一次全面的安全隐患大排查，对查出的安全隐患，及时召开安全专题会进行专题分析研究，视其情况，按照轻重缓急，落实到股室和个人限期整改，消除隐患，将处理整改结果报管理所和局电管股。近区供电存在的一些安全隐患需要用户自行处理的，单位以书面或发隐患整改通知书的形式给用户，必要时停止供电，直到整改到位。对一些需要大量资金管理所无力解决的问题，及时上报水利局党组。全所全年共查出安全隐患46处，45处安全隐患已处理到位，其中石板水库的输水隧洞内垮方的处理因工程量大，正在进行中，估计要到2月份才可完成。

2、坚持督促检查落实制度。管理所安全领导小组采取了不定期的和定期检查相结合，主要检查各班站安全工作落实、执行情况和各班站工作人员在岗在位情况等，对违纪违制的坚决按制度处罚到位，从而保障了安全规章制度的顺利实施。

3、坚持安全事故按照“四不放过”的原则进行处理，哪怕是设备自身缺陷引起的设备事故，都进行了严肃认真全面的分析，找出了事故的真正原因，事故原因找准后，提出了相应的、有效的安全管理和设备管理新办法和相关安全措施，有效地防止了类似事故的再度发生，由于领导重视，狠抓安全生产规程制度的落实和执行，通过全所职工共同努力，今年无一起设备责任事故发生，从而保证了全所设备的安全正常运行。

## 站长年度总结报告篇七

20\_\_年对于我个人来说是接受挑战的一年、充满希望和不断探索的一年，同时也是开拓创新、学习实践和收获经验的一年，在公司领导的关怀指导下，在赵丁副站长及全体员工的大力支持下，围绕“精细化管理”主线，以“创先争优”活动为载体，突出“对外优质服务，对内精细管理”两个中心，围绕“挖潜保目标、提档创品牌、精细提效率、党团增活力”四项重点较好地完成了公司下达的各项目标任务，多次受到上级领导表彰。在此，我要感谢公司领导对我的关心和帮助，感谢公司各职能部门的悉心指导，更要感谢全站员工的支持，在工作中我们大家一起携手并肩面临考验；每次成绩的取得，都离不开每位员工的参与奉献，我们的员工也在这样和谐的氛围中逐步形成良好的工作习惯和工作作风。

现在，我将年度全站工作情况作一汇报，请予评议。

一、思想作风建设情况：

## （一）抓政治理论学习，强化政治思想教育。

一个党务工作者，如果没有一定的理论素养，就难以全面深刻的理解党的路线、方针和政策。今年以来，我把创建标准化党支部、推进学习型党组织建设、学习理论、提高班子成员理论素养和改进工作作风作为支部建设的首要问题。把创造良好的班子整体形象作为带领我站职工完成工作任务的重要环节。因而，我要求自己在日常的学习工作和生活中，坚持从实际工作出发，有针对性的学习一些管理知识和业务知识，从严要求自己，做到干什么、会什么、精什么，从而使自己成为有知识、懂业务、会管理，能胜任本职工作。

## （二）建章立制，强化行风廉政建设。

为切实加强和改进我站行风廉政建设，保证行风廉政建设工作部署落到实处，我站主要采取了三方面措施：

一是加强廉政警示教育。用《廉政准则》严格要求自己，自觉遵守上级有关领导干部廉洁自律的规定，自觉做到“标准更高一些、要求更严一些，切实作学习的表率、落实的表率、接受监督的表率。”常用《廉政准则》这面“镜子”照照自己，做到“镜子”常照，警钟常鸣。

二是认真推行政务公开制度。认真贯彻落实省局党委和公司党委有关实施党务公开工作的通知精神，坚持“规范、实用、简明、灵活”的原则，凡属党内法规要求公开的内容，党员、员工关注的重大事项和热点问题，都采取适当的方式进行公开，每次公开后，认真听取员工意见，对提出的合理化建议，积极采纳，对反映的问题，及时加以解决。

三是强化监督机制，坚持“三个规范”，深入推进行风评议工作。首先服务要规范。扎实推进“服务承诺制”、“限时办结制”，聘请社会监督员，将岗位职责与绩效考核相结合，努力提高服务质量、工作水平和工作效能。其次文明礼仪要

规范。规范使用文明手势、文明用语。再次环境要规范。要做到工作环境明亮、整洁、有序。同时聘请社会有关人士担任我站行风监督员，注意收集过往驾乘人员的建议和意见，自觉接受社会各界的指导和监督。为通行费征收工作营造了良好的社会氛围。今年我站开展行风调查4次，简报24期。

## 二、履行职责情况：

20\_\_年对我们来说是忙碌的一年，也是收获的一年，在今年的工作中我们主要开展了以下十项工作：

一是重新修订了绩效考核办法，加强激励竞争机制，一切以数据说话的考核效果，每月的考核都成为一次班组间工作的相互借鉴，使考核更加公平公正。

二是结合精细化管理要求，我站班子加强了对行政管理的要求，对原有的基础制度加以梳理和完善，认真细致地改进完善《黎城收费站签到制度》、《黎城收费站值班制度》、《黎城收费站员工绩效考核办法》等，明确了各岗位的职责和分工，符合实际、激励有力、约束有方，始终坚持以奖为主，以惩为辅，最终通过绩效来评价个人的工作业绩，加速“压力传递”，提高日常工作执行力，促进了站内各班组之间工作的有序连接。

三是一线员工业务技能极大提高，连续三年荣获了公司收费业务技能比武集体一等奖的荣誉；在公司年终“金牌收费员”的评比考核中更是取得了可喜的成绩，我站参加评比考核的26名员工中，有7名获得了前十名，20名获得了前四十名的好成绩。并在长期的工作实践中总结出了“7张”点卡法，使点卡速度得到大幅度提升。

四是盘活用人机制，优化队伍结构。为使优秀的人才脱颖而出，进一步优化队伍结构，我站组织对空缺班长进行竞争上岗，为一线表现优秀的职工开辟发展的“绿色通道”，与以

往的任命形式相比，班长竞选增强了班长的危机意识和责任感，也大大提高了员工努力学习业务知识的积极性。

五是提出了“全员保畅”的工作要求。要求办公室人员不仅进一步掌握收费业务知识，更要正确运用和熟练掌握收费操作的技能，必要时为一线增强一份力量，为现场应急保畅、疏导交通、车辆通行提供有力的后勤保障。

六是以安全工作为中心，以应急管理为重点，保障收费工作安全高效，强化应急事件处理能力，重视应急预案的演练工作。

七是按照公司党委的要求，创建了标准化党支部，在党员学习，党员活动等方面更加规范；

八是深入开展创先争优活动。通过周密安排部署，紧扣“规定动作不走样，自选动作有特色”，呈现出“载体活、氛围浓、措施实”等亮点。通过开展“支部和党员公开承诺”、“党员示范岗”、“党员卫生示范岗”、创建“六好”班组的活动，调动了员工的工作热情。

九是大力抓好文明行业创建。进一步强化创建意识，完善创建机制，加大创建投入，努力形成文明行业创建工作的长效机制，硬件不断上档次，软件更加上水平，创建工作再上新台阶，再创新成绩，今年带领全站青年员工开展了以“两争一创”、“六比六看”、“青年文明一条路”、“帼国文明岗”为载体的创建活动。

十是关心职工生活，改善工作环境。坚持以人为本的方针，从丰富员工业余生活及陶冶情操入手，组织员工开展了“三八节”趣味小活动、“庆五一、迎五四”与兄弟单位联谊活动、建党90周年“十个一”、党工团“帮扶、结队子”等活动，同时积极组织员工参加公司举办的“登山”、“羽毛球”、“乒乓球”等活动，并取得了优异的成绩；开展送温

暖工程和扶贫济困活动，慰问站内员工3次，送去慰问金20\_\_余元，为献爱心募集善款3000余元。同时积极改善基础配套设施，完成了对北站小休息室及厕所的改善；购置绿化苗木，美化收费环境；建立了较为完善的党员活动室，极大地改善职工工作、生活环境。

三、以上几方面是工作中取得的点滴成绩，在一年的工作中也存在不少失误和不足，认真反思，主要表现在以下几个方面：

一是在学习方面个人抓得不紧，学习不够深入，缺乏契而不舍的学习精神，对政策方针的理解有时达不到应有的高度，有时工作前瞻性和预见性不够强。

二是工作上有时存在急躁情绪，领导方法缺乏艺术性，管理力度有待进一步加大，管理措施有待进一步改进和深化。

以上就是本人一年来的思想政治、工作和学习等方面的基本情况，点滴成绩是在各位领导的帮助下和同志们的支持下取得的，借此机会，再次向帮助和支持我工作的各位领导和同志们及全体员工表示真诚的感谢！在今后的工作中，我将树立更加认真负责、严谨细致、开拓进取、真抓实干的工作作风，发扬成绩，挑战自我，努力工作，为收费站的安全、稳定、发展作出新的贡献！

马上就是元旦了，在这里，我提前祝各位领导和全体员工：新年快乐，工作顺利！

我的述职完毕，谢谢大家！

## 站长年度总结报告篇八

2015年年初，按公司要求我被调至加油站任站长一职，这一



年里在上级领导的正确指导和帮助下，通过全站员工的共同努力，截止到11月，我站共销售成品油5525.02吨，完成全年任务的69%，较去年相比减少0.92%，其中汽油3094.73吨，柴油5424.65吨，汽柴比1：2，非油品共销售26259元，较去年相比增加4.31%□ic卡共发卡330张，现就近一年的经营和管理工作各方面情况汇报如下：

今年我站凭着中国石化质优量足的品牌形象，并在站领导的正确管理下，紧紧围绕公司的营销策略，加油站用热情的服务打动来来往往的每一位顾客。春耕时节，站内提前进行春耕油品供应市场调研，走到村屯询问顾客需求，发放“春耕惠农”的宣传单，并根据实际情况，提前进行油品调配，有效控制了销售节奏，保证了春耕油品供应平稳，给站内带来了销量的提升和顾客的好评。

同时，发动站内每一位员工喊着人人都是推销员的口号，在业余时间也不忘宣传油品，发动每一位员工挖掘潜在客户，建立客户档案，按照客户消费情况进行分类，维护老客户、拉拢新客户。在ic卡上线之际，站内每一位员工都积极向顾客宣传ic卡的优惠政策，提高发卡量，也为员工赢得奖金提高了收入。

加油站经营的是危险化学品，可以说安全是最重要的，在这一年里站内新增员工的安全教育是尤为重要，员工的安全意识不强、操作不正确都可能酿成大灾难，在增强员工安全意识方面，经常贯彻落实“七想、七不干”、《现场九条禁令》等，让员工在工作中养成良好的安全习惯，保证站内安全。

勤检查、重整改、杜绝隐患，坚持每日交接班时检查安全，发现加油枪、加油机内部或计量孔等部位有渗漏情况时及时处理，杜绝了各种隐患；此外，站内的安全防火设备设施的维护和保养也是很重要，从设备设施的维护保养上，重保养、重维护、重防范，做好各项安全工作，着重做好了防火、防静电、防雷击、防洪、防冻、防抢等安全工作。

坚持按照“卸油十步法”进行卸油，认真核对来油品号和数量，避免“跑冒滴漏”，每日计量库存数量及温度，每月进行加油机自校保证加油机的准确度，总之，加强计量管理，明确计量员职责，发现问题立即查找分析，不隔夜，建立健全计量分析制度，努力确保将油品损耗降到最小。

1. 站内经营策略不明确不灵活，未能充分发挥地理优势，未能完成经营指标。
2. 员工队伍不稳定，给服务工作带来了一些负面影响。
3. 员工规范服务意识还有待提高。
4. 设施、设备的维护和保养工作还做的不到位。
5. 站内卫生清扫不够及时，存在卫生死角。

在剩下的一个月里积极联系客户销售成品油、发放ic卡、销售非油品，努力完成经营指标，加强站内的管理和监督工作，内务管理、环境卫生、账务及各项记录等方面规范要求、细致要求，及时清理卫生改善站容站貌，加强数质量管理和安全管理，团结员工、关心员工、以人为本、多与员工进行沟通，带好队伍。