

2023年水库除险加固攻坚方案 病险水库 除险加固实施方案(精选5篇)

方案在解决问题、实现目标、提高组织协调性和执行力以及提高决策的科学性和可行性等方面都发挥着重要的作用。写方案的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家收集的方案策划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

水库除险加固攻坚方案篇一

病险水库除险加固是当前和今后一个时期水利建设中的一项重要任务。在党中央、国务院的关怀下，在国家发展改革委的大力支持下，通过各地各部门的共同努力，全国病险水库除险加固规划一期项目基本完成，二期项目开始实施，总体进展顺利。为全面总结一期项目实施成效，今年5月，水利部安排部署了一期项目的检查评估工作。目前，自我检查评估和省级全面检查评估工作已经结束，水利部组织的抽查评估和全国综合总结评估工作即将开始。今天，我们在这里召开全国病险水库除险加固规划一期项目检查评估工作会议，主要任务是总结前一阶段检查评估工作，进一步统一思想，提高认识，全面部署下一阶段工作。下面，我讲三点意见。一、充分认识开展病险水库除险加固项目检查评估工作的必要性和紧迫性’98大水后，中央利用国债资金加大对水利的投入力度，先后启动了人畜饮水安全、大型灌区改造和病险水库除险加固三项工程的建设。三项工程实施5年多来，取得了巨大进展。截至目前，人畜饮水工程已经解决6000万人的饮水安全问题；大型灌区改造已经安排255个30万亩以上的大型灌区；病险水库除险加固规划一期项目已经安排1200多座，二期项目已经开始启动。为有效推进三项工程的实施，中央和地方投入了大量人力、物力和财力，各方面付出了艰辛的努力，对项目实施的成效，党中央、国务院高度重视，社会公众高度关注。为此，部里先后安排了人畜饮水项目的中期评估和

大型灌区改造项目的中期评估。今天我们在这里召开会议，标志着病险水库除险加固规划一期项目抽查评估和综合评估阶段的正式启动。这次一期项目检查评估工作共分四个阶段，即自我检查评估、省级全面检查评估、部抽查评估和综合评估。此次抽查评估，由水利部组织流域机构、部直属单位和各省设计、科研、技术等部门的150多位专家，对400多座已经实施的一期项目进行现场检查评估。最终，将在各阶段工作的基础上，形成综合评估报告，对一期项目的实施情况作出客观公正的评价，准确判断项目的实施成效，深入分析项目实施过程中存在的问题和原因，研究制定具有针对性的整改措施，进一步提高项目管理水平。同时，要把检查评估的结论向党中央、国务院报告，向社会公众宣传，让各级政府有决心把病险水库除险加固这项德政工程、民心工程不断地向前推进，让社会公众更加理解和支持病险水库除险加固工作。

二、准确把握病险水库除险加固项目检查评估的关键环节

病险水库除险加固工作取得了显著成效，大批经过除险加固的病险水库已经开始发挥其巨大的综合效益。截至目前，已经实施除险加固的1500多座病险水库中，除新疆生产建设兵团八一水库因施工组织问题发生垮坝外，均经受住了近年来气候异常、局部暴雨集中等恶劣气象条件的考验，说明病险水库除险加固工程的质量是好的。但这些成绩的取得，并不能掩盖病险水库除险加固过程中存在的一些问题。从近一个时期国家发展改革委和水利部稽察办对病险水库除险加固工程项目的稽察情况看，病险水库除险加固工作确实存在着不少问题，有的还比较严重，应该引起我们的重视，并尽快加以解决。开展病险水库除险加固项目检查评估，关键在查找问题，问题查找的不深不透，不能从根本上加以解决，在二期项目实施中同样还会出现，还会给我们的工作带来损失、造成被动。因此，我们要通过检查评估，找准问题，采取切实措施，从根本上加以解决。从目前的情况看，病险水库除险加固存在的问题主要表现在大坝安全鉴定、初步设计、建设管理、计划安排和资金使用管理、工程验收、运行管理等六个关键环节，下一步的现场抽查评估要重点围绕这六个关键环节开展工作。第一，大坝安全鉴定环节。在大坝安全鉴

定中，存在无病呻吟、小病大养或者诊断不准的问题。存在这样的问题，有体制机制上的原因。一期项目达1346座，国家每年投资40多亿元，各地想多上项目、早上项目、多争取国家投资是必然的，而大坝安全鉴定又由各地负责组织。在这种情况下，安全鉴定受利益驱动，出现无病呻吟、小病大养或者诊断不准的问题就在所难免了。存在这样问题的项目并不是个别现象，部里经常收到一些举报信，怀疑有的病险水库到底是不是三类坝。所以，请各位专家在抽查评估过程中，对安全鉴定存在的缺陷，要深入分析，深刻论述，在今后的工作中尽可能地加以避免。

第二，前期工作环节。在最近的稽察中发现，前期工作环节的问题主要表现在：一是设计资质问题。一期项目中大部分中、小项目的前期工作是由市一级设计院承担的，还有一部分是由县一级设计室承担的。由于一期项目没有对设计资质给予足够重视，导致因设计资质不够，整个前期工作的成果质量不高。二是方案的合理性、科学性。病险水库除险加固立项要通过初步设计、省级水行政主管部门审查、流域机构复核、省级发展改革部门批准等多个环节，有的项目为了争取早立项，在设计工作上赶进度，没有进行必要的勘探，设计方案不尽合理，缺乏科学性。更有甚者，有的项目为了减少地方配套资金，把概算做得很大，以大方案申报，然后实施中压缩原设计方案，带有一定的欺骗性。三是设计变更问题。由于前期工作深度不够，在工程建设实施当中出现大量的设计变更，造成许多病险水库不能按期完工，不能按期竣工，导致国家的巨额投资不能按期发挥效益。这次抽查评估，请各位专家要从设计资质、勘探、设计方案等各个角度，认真查找出现大量设计变更的原因，希望各位专家能在这方面替水利部、替国家把好关。

第三，建设管理环节。有的地方在执行“三项制度”方面还存在不少问题。一是项目法人责任制问题。病险水库除险加固项目的投资少则数百万元，多则几个亿，这些项目必须按照国家关于项目法人责任制的有关规定进行管理。但在稽察中发现，有的病险水库除险加固项目法人根本未履行报批程序，也不是什么专业队伍，只是几个行政领导凑到一块就成了个项目法人，更谈不上履行项目法人职责了。二是招投标

问题。主要存在施工单位资质不够和招投标行为不规范等问题。这些问题虽是个别现象，但影响很坏，一旦发生就会给我们的工作造成极大的被动，就会产生病险水库除险加固项目管理一团糟的印象。所以，对招投标过程中存在的不按规程操作，违规分包和违法转包的现象，以及监理方面的问题，一定要认真检查。三是质量问题。病险水库除险加固的质量问题有两个方面，一个是设计方案质量问题，另一个是施工质量问题。病险水库除险加固是针对水库的病险问题进行处理，主要是解决大坝稳定、基础防渗、泄洪安全等主体工程的安全问题。而有的项目虽然解决了防洪标准问题，却忽视了大坝稳定问题，这就要求我们对处理方案的科学性、合理性和完整性作出准确判断，从而判断设计方案质量是否合格。施工质量是否合格，要从防渗处理、上下游坝坡稳定处理、泄洪建筑物处理等各个方面进行检查，严格把关，作出判断。

第四，计划和资金管理环节。首先是地方配套资金问题，根据我们掌握的情况，目前地方配套资金到位率平均是36%，总体水平不高。现在很多地方都是吃饭财政，尤其是中西部地区，完全靠财政解决地方配套资金的难度很大，这是个共性问题。但是按照国家发改委的要求，目前落实地方配套资金是病险水库除险加固工作的一个刚性指标，各地一定要努力落实到位。因此，在解决配套资金问题上各地一定要有新的思路，对一些以兴利为主兼顾防洪的大中型项目，通过除险加固效益将得到明显提高，结合落实水价政策，要做好兴利这篇文章，从市场上寻求一些融资渠道，使用一部分贷款来解决地方配套资金问题。其次是挪用资金问题。病险水库除险加固的中央投资只能用于大坝稳定、基础防渗、泄洪安全等主体工程，不得用于移民、办公设施、管理设施等。但对大坝安全监测、防汛通讯等涉及水库大坝安全运用的项目，可根据实际情况灵活掌握。三是计划调整问题。病险水库除险加固项目的计划调整问题是比较突出的。在这次检查评估中，我们要按照有关规定，区别情况彻底查清楚一期项目的计划调整情况，分清哪些是主管部门的事权范围，哪些是业主事权范围内的具体调整。总之，计划和资金环节是我们这次抽查评估的重点，希望各位专家认真把握好抽查评估的尺

度，作出实事求是的结论。第五，工程验收环节。截至目前的统计，病险水库除险加固项目验收率为41.3%（包括主体工程完工验收），总体水平偏低。这次检查评估要对基本完工项目进行梳理，弄清项目不能按时验收的原因，分清哪些是技术原因，哪些是方案不完整的原因，哪些是决算没法进行或配套资金不到位的原因。如果是地方配套资金不到位或资金决算影响了竣工验收，各地要抓紧进行完工验收和蓄水前验收，不能让已经消除安全隐患的水库因未进行蓄水前验收而不能蓄水，影响投资效益的发挥。第六，运行管理环节。按照《水利工程管理体制改革的实施意见》（国办发〔〕45号）的要求，对纯公益性工程，要由地方各级财政落实其运行管理经费和维修养护经费；对准公益性工程，要由地方各级财政落实其公益性部分的运行管理费和维修养护费，同时还要落实合理的水价、电价政策，保证工程的正常运行；对经营性工程，要落实合理的水价、电价政策，实现工程的良性运行。在抽查评估中，要对抽查的水库逐座进行检查，看其是否建立了可持续的运行管理体制，同时要督促各地加快水库管理单位内部良性机制的建立。

三、采取切实措施努力做好检查评估工作

党中央提出用科学发展观统领经济社会发展全局，改变粗放的经济增长方式，加强资源节约和保护，构建社会主义和谐社会。我们这次开展检查评估工作，就是落实科学发展观，不断完善可持续发展水利的具体体现。目前，检查评估第一、二阶段的工作已经结束，下两个阶段的工作即将全面展开。这次会议结束后，各位专家将奔赴各地开展抽查评估工作。抽查评估工作完成后，水利部还要组织部分专家进行全国综合总结评估。下面，我对检查评估工作提几点具体要求。

第一，加强领导，精心组织。这次现场抽查评估活动组织了150多位专家，将对400多个项目进行抽查，加上地方各级水利部门、项目参建单位的配合人员等，整个活动参与人员多、涉及项目广、时间紧、任务重，组织协调工作量大。因此，建管司、规计司要精心组织，统筹安排好各项工作：一是要抽调一批有责任心、工作能力强、作风正派的专家，组建好专家组，每个专家组的结构要合理搭配，要实行专家与项目的回避制度，做到异地安排检查评估；二

是选好典型项目，大中小、不同地区、不同建设阶段的项目要兼顾；三是安排好检查评估工作进度，确保检查评估工作质量，要做到进度服从质量；四是落实安全措施，确保整个检查评估工作的安全进行。第二，认真负责，客观公正。各位专家是下阶段抽查评估和全国综合总结评估的工作主体，各位专家的工作质量决定着整个检查评估工作的成败。希望各位专家在现场检查评估工作中做到以下几点：一是要以认真负责的态度对待检查评估工作。病险水库除险加固使用的是国债资金，实施情况如何，党中央、国务院十分关心，全社会高度关注，水利部党组非常重视，大家要认真学习领会检查评估工作文件精神，准确把握检查评估工作的尺度；二是要客观公正、独立工作，严格按照有关法律、法规和标准规范，实事求是、客观公正地进行评估；三是要廉洁自律，严格要求自己，不受外界各种因素干扰；四是要克服困难、高效务实。参加检查评估的专家绝大部分是在职人员，大家都是所在单位的业务骨干，本职工作非常繁忙，这次专门抽出一段时间参加检查评估工作很不容易，希望大家能克服困难，静下心来，务实高效地做好这次检查评估工作。第三，积极配合，及时整改。检查评估的目的是为了科学评估一期项目实施情况，进一步做好下阶段工作，不单纯是为了“挑毛病”、“找问题”，各地要正确对待，不能产生抵触情绪。各级水行政主管部门和参建各方要积极配合专家组的工作，提供完整翔实的工程建设资料，如实反映情况，不遮丑、不怕暴露问题，把抽查评估作为解决问题、改进工作的契机和动力，保证抽查评估工作顺利进行。各参建单位要相互支持、积极配合。正在实施的项目，要处理好检查评估与项目建设的关系，对抽查评估中发现的问题和不足，及时整改；已经完工的项目，要尽快解决工程建设遗留问题，采取补救措施消除质量隐患；正在做前期工作的项目，要按照专家组的意见和建议，进一步优化设计方案。同时，对第一、二阶段的工作要进行回头看，对存在的不足和问题要抓紧补充完善。还没有报送第一、二阶段工作报告的，要抓紧上报。第四，稳步推进，加快进程。地方配套资金到位率低、建设进度缓慢、验收工作滞后和水管体制改革不落实，是一期项目

实施中存在的突出问题。各地要以这次检查评估为契机，多渠道筹集建设资金，保证中央补助项目地方配套资金按时、足额到位。省级财政要建立固定的投资渠道，进一步提高省级配套资金的比例，加快建设进度，及时组织验收，保证一期规划目标如期实现。未完成前期工作的一批项目，要抓紧开展工作。国家发展改革委和水利部决定，年内仍不能完成前期工作的一期项目，今后将不再安排中央投资。在进行病险水库除险加固时，一定要同步落实水库的体制改革措施，建立水库的良性运行机制。同志们，这次检查评估工作，任务艰巨，责任重大，我们要把这次检查评估工作作为实践三个代表重要思想，落实科学发展观，保持共产党员先进性的一次实践活动，我们衷心希望大家，尤其是我们专家团结协作，克服困难，扎实工作，圆满完成检查评估工作的各项任务，最后给我们提供一个高质量的报告，祝大家身体健康、工作顺利。

水库除险加固攻坚方案篇二

目前我国大量的除险加固工程前期工作较为混乱，比如缺少病险水库实地调查分析，病险水库的除险加固方案与病险水库实际情况不符，不能保证水库正常运行的前提下开展除险加固。同时由于资金及环境因素，多数单位存在缺失前期实地调查等工作，对病险水库了解不全面，施工计划与水库实际施工不符。同时由于资金问题，很多单位可能存在偷工减料等情况，导致施工质量无法达到验收质量要求等情况。

2. 2施工方案不合理

目前我国在除险加固工程施工过程中发现大量出现加固施工方案不合理，存在大量的直接套用方案现象，导致在施工过程难以把控，产生较多的安全隐患，甚至在施工过程中出现施工材料及资金的浪费现象的产生。长期如此导致在除险加固过程中施工标准施工质量难以达到要求，甚至造成资金及后期运行的困难。

2. 3施工阶段管理混乱

当前我国较多中小型水库除险加固施工过程中普遍存在管理工作混乱的现象，缺乏科学有效的管理手段及工具，导致在施工阶段施工工序、工期、资金等分配不合理。同时施工现场工作人员水平不一，有时很难达到施工要求，会出现大量的技术难以达到，工作效率较低、工程质量下降等现象。同时有时缺乏对工程施工难度的把控，在实际施工过程中存在后备力量不足，质量及成本的难以控制等现象产生。

水库除险加固攻坚方案篇三

任何工程在施工前都要做好前期准备工作，因为病险水库大多属于建国初期较早的水利工程，这类工程大多缺乏完整有效的相关资料，因此在除险加固前一定要充分调查收集与水库相关的各类资料。首先应该对病险水库进行安全大坝鉴定，组织相关专家进行现场踏勘鉴定并确定安全隐患的分类等工作。其次需要委托相应资质的设计工资针对安全鉴定进行合理除险加固设计，并且编制相应的除险加固方案、施工工艺等，以确保除险加固工程后水库大坝能够安全运行。

3. 2结合实际采取多样化的除险加固施工技术

在除险加固工程施工开展前期工作中，要求具有相应资质的设计单位提供详细的施工方案。同时在实际施工过程中施工单位也要根据现场环境及产生的偏差及时汇报，并按要求对设计方案进行修改。同时设计方案是施工的基本参考及依据，施工单位不得擅自修改施工方案、降低施工标准及质量，同时鼓励设计单位设计出多样化、先进的设计方案。同时制定出较为合理的施工进度，以确保除险加固工程的顺利实施。

3. 3强化施工全过程的质量监督

在水库除险加固过程中，加强全过程的质量监督至关重要。

首先，各单位要明确职责，建设单位及监理单位要做好对施工单位的监督工作，落实好各单位的质量管理职责。其次要树立质量全过程控制的意识，包括前期设计工作、材料及设备的采购、施工过程、后期运行等过程，同时全过程要注意部门的配合和衔接问题。再次，充分发挥监理的作用，监理单位在施工过程中要对施工质量起到建立的作用，确保工程的质量达标。最后，要落实施工过程中的三检制度，在施工过程中要进行自检、互检和交接检，及时发现施工过程中的问题，及时纠偏，确保除险加固工程的顺利进行。

3. 4提高工程管理人员的专业水平和综合素质

在很多施工单位中存在着很多管理、施工人员水平参差不齐，从而影响到工程管理及工程质量的问题，因此提高工程管理人员的水平对除险加固的工作至关重要。要提高管理人员水平可以采取以下措施：首先，管理人员要求掌握的一定的专业知识，对当前的先进施工技术有一定的了解。其次，要主动接收各类专业技能方面的培训，强化自身的专业技能定期到各先进施工单位进行学习交流。最后，落实好职业资格上岗证制度，对特殊人员必须持证上岗，让具有一定专业技能的符合工程水平的相关人才参与到水库的除险加固工作中来以确保工程的质量和安

4结论

综上所述，对中小型水库进行除险加固的施工管理工作的研究对国民经济发展至关重要，各开展水库除险加固的施工单位必须要结合水库的实际情况认真开展水库的除险加固工作。施工企业可以从抓前期工作、利用先进多样的施工技术、强化全过程质量监督以及提高施工单位管理人员的水平等管理措施来确保水库除险加固工程顺利的开展。

参考文献：

水库除险加固攻坚方案篇四

摘要：本文针对王屋山水库溢洪道出现的险情，对溢洪道上溢流堰改建方案和溢洪道下游陡坡段加固方案进行了分析。

关键词：溢洪道加固方案

一、概述

王屋山水库位于河南省济源市西北部60公里逢石河支流铁山河上，是一座以防洪为主，结合灌溉、供水、发电等综合利用的中型水库。总库容690万立方米，兴利库容523万立方米，控制流域面积101平方公里。大坝为混凝土双曲拱坝，最大坝高77.3米，坝顶高程712.3米。溢流堰为厚1.6米，高3.8米的拱形薄壁堰，堰顶高程705.6米。

该水库溢洪道主要有两个问题：一是溢流堰施工质量差，下泄水流紊乱，汇洪能力小；二是溢洪道下游陡坡段基岩风化严重，冲刷成深槽，严重危及水库正常泄洪。为解决溢洪道上述问题，本文就该水库溢洪道除险加固方案进行分析。

二、溢流堰改建方案分析

该水库溢洪道原溢流堰为拱形薄壁堰，由于施工质量差，过堰水流紊乱，泄洪能力小需要改建，那么采用什么方案进行改进呢？我们经过研究提出三个改建方案：

（一）在溢洪道平台上游建实用堰方案

该方案需要拆除原拱形薄壁堰，在溢洪道平台上游建实用堰，实用堰下游底板进行钢筋土护砌。实用堰堰面为wes曲线，下游接反弧段，堰顶宽50米不变。根据计算，堰顶高程为705.28米，相应兴利库容492万立方米，溢洪道最大下泄流量1932立方米每秒，工程费用36.5万元。

（二）在溢洪道平台下游建实用堰方案

该方案需要拆除原拱形薄壁堰，在溢洪道平台下游建实用堰，实用堰上游底板进行钢筋混凝土护砌。堰顶宽及堰面曲线同上。根据计算，堰顶高程为705.3米，相应兴利库容494万立方米，溢洪道最大下泄流量1935立方米每秒，工程费用27万元。

（三）溢洪道上建迷宫堰方案

由于该水库位于资源十分紧缺的山区，迫切需要水库能增加蓄水量。迷宫堰是我国近十几年才引进的一种新技术，堰顶轴线呈折线型，泄流能力大大高于传统的直线堰，在堰顶宽不变情况下，既能满足泄洪要求，还能抬高堰项高程，增加兴利库容，从而同时满足泄洪和增加水库蓄水量两个要求。

根据计算、研究，迷宫堰采用倒四宫，单宫宽12.5米，单宫堰展长32.5米，展宽比2.6，堰顶宽50米，堰高4.26米，堰顶最大水头5.44米，最大水头堰高比1.277，堰顶高程706.56米，相应兴利库容543万立方米，工程费用49万元。

（四）方案分析

该水库溢洪道除险加固三个方案主要技术经济指标见表1。

通过对上述三个方案进行技术经济比较我们认为，虽然建迷宫堰方案比前两个方案工程费用多一些，但该方案不仅能满足泄洪要求，还能使水库兴利库容提高51万立方米（提高10%），这对于水资源十分宝贵的山区来说，是非常重要的。所以溢流堰改建方案确定采用在溢洪道上建迷宫堰方案。

三、溢洪道下游陡坡段加固方案分析

溢洪道平台出口至下游河床落差较大，岸坡陡峭，基岩风化

严重，经二十多年运行，已形成三道深槽，急需加固处理，为此我们提出以下两个加固方案：

（一）下游陡坡护砌方案

由于陡坡上部岩石节理发育，风化较严重，而下部岩石较完整坚硬，因而主要对陡坡上部护砌。沿东西向节理面开挖后做混凝土护面，护面长度为25米。陡坡下部的冲坑和几条较大张开节理做适当开挖后用混凝土浇筑填平。在接近下游处建垂直陡坎。由于顺陡坡水流流速很大，直接威胁河对岩防汛道路，故对岩防汛道路也需要护砌。该方案工程费用为97万元。

（二）挑流方案

溢洪道下游修挑流鼻坎，通过迷宫堰的水流经挑激卤坎直接挑落到下游河床内，使溢洪道陡坡免受冲刷。落水点至挑流鼻坎水平距离控制在75~160米，垂直距离为35.7米。挑射角采用25°经计算，河床冲刷坑深度为13.9米，挑射距离为83.7米，其工程费用为55万元。

（三）方案分析

溢洪道下游陡坡段加固的两个方案工程量、工程费用见表2。

水库除险加固攻坚方案篇五

黑龙江省农垦总局绥化分局大部分水库为20世纪50、60年代群众运动中建成的“三边”工程，普遍存在着防洪标准偏低，工程质量不高，管理设施不配套等问题。工程老化失修严重，各种安全隐患逐渐暴露，已严重影响下游人民生命财产安全和水库效益的正常发挥，制约了农场社会经济的发展，对病险水库除险加固工程建设势在必行。通过对病险水库险情分析，从项目前期、项目实施及建后管理等方面对病险水库的建设管理

提出科学合理的建议.

作者: 李锐作者单位: 黑龙江省农垦总局绥化分局, 水务局,
黑龙江, 绥化, 152054刊名: 现代化农业英文刊
名□modernizingagriculture年, 卷(期): “ ” (11)分类
号□s2关键词: 病险水库除险加固建议