

# 最新机电副经理管理工作总结报告 机电专业管理个人工作总结模板

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。优秀的报告都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

## 最新机电副经理管理工作总结报告 机电专业管理个人工作总结模板篇一

1、在机电矿长的领导下，负责做好全矿机电管理工作；

落实整改和复查，整改率达100%，有效保证了矿井的安全生产；

2、对矿井各单位月度用电量进行了抄取、结算、考核。

3、对地安排水进行改造，现场督察指对导机电队安装地安风井主排水泵3台，安装排水管路三趟。

4、现场指导机电队改造安装主通风机双回路供电联络柜。

5、雨季前督察指导机电队对井下主排水泵进行了轮换出井大修，并对主排水泵进行性能检测和联合试运转，确保正常排水。

6、联系并配合有资质单位对地面变电所高压配电柜进行了性能检测和校验整定及入井2趟高压电缆进行了耐压试验。

7、配合公司完成机电设备资产评定工作。

8、配合机电队更换1#空压机轴承并对2#空压机电机进行了大修。

9、根据机电设备的检查维护周期，督查对各大型设备进行了检修维护。减少了隐患的出现，事故的发生。

靠。坚决杜绝无计划停风停电及各类机电事故。

11、配合机电队对生活区锅炉检修工作，并对供暖管路及各种设备进行了检查、维护、调试。配合有资质单位对生活区锅炉进行了检测、试验。

12、修订补充完善了机电、运输系统的各项规章制度、资料、记录。

13、根据《煤矿安全规程》规定，完成了我矿大型设备及附属设施的技术性能测试工作。

14、编写制定机电运输系统项目改造方案。

1、完善七个专业化小组，健全机电设备管理队伍需要配备有关技术人员和管理人员。

2、根据2013年机电运输更新改造计划需解决资金问题。

3、鉴于目前岗位人员逐渐老化，自然减员状况日趋严重的情况。建议补充人员。

4、随着新技术新装备的不断投入和升级，对岗位操作人员的技术水平要求越来越高。建议及时组织各类技术培训和交流。

1、设备综合完好率达到95%以上，固定设备完好率达到100%。

2、杜绝机电运输重大事故，实现机电运输零事故。

- 3、杜绝重伤以上人身事故和二级及其以上非伤亡事故。
  - 4、加强资料的管理，确保其真实性、准确性和实用性。
  - 6、加大培训力度，确保人员素质、操作技能不断提高。
  - 7、加强供电管理工作，保证供电安全，定期对高压供电线路及保护设施进行测试和检查，做到安全供电，合理用电，杜绝供电事故，保证供电的经济性、可靠性、科学性，保证供电安全正常，服务好生产，服务好职工生活。
  - 8、加强安全质量标准化建设，牢固树立“一切工作标准化”的理念，强基固本、全面达标，创优创新，整体提高。大力开展质量标准化工程建设，实施挂牌管理，提升整体达标水平，争创一级质量标准化矿井。
  - 9、加大隐患排查力度，坚持每月三次安全大检查，结合上级安全检查及活动，对井上下机电设备存在隐患重在整改落实，保障安全生产。
  - 10、力争2013年禁用淘汰设备更新完毕。
- 1、明确责任目标，加大职能管理力度，精细职能工作，消灭全年机电运输重大人身伤亡事故和重大设备事故，保证设备安全运行。
  - 2、加大隐患排查治理力度，确保矿井机电安全。结合安全大检查，对所有设备进行细致检查、考核、评比，设备完好率、待修率达到上级要求规定标准。

## **最新机电副经理管理工作总结报告 机电专业管理个人工作总结模板篇二**

1. 施工管理方面：由于这是我对第一份工作，也是第一次做施工管理方面的改造，没有什么经验，一开始多少感到有些力不从心。但在汤工的耐心教导下，管理上逐渐有了起色，

熟悉了电气安装的流程和规范，遇到一些问题知道该怎么处理，知道如何计算和申报材料，知道如何配合土建施工等等。但实事求是的说，这个工程机电安装施工质量并不怎么到位，尤其是电气二次配管及管内穿线方面。除了有些分包队伍实力不济外，我在现场施工管理上肯定也存在一些问题。比如对分包管理松散，对分包队伍处罚措施也不够严厉等等。

2. 资料方面：在××区机电施工过程中，我对××区资料基本做到及时、准确。材料进场，特别是首次进场时，我都能及时上报材料报审。对于隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，我也能及时找甲方驻地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足施工资料编制的要求。但由于对工程技术资料有很多不懂的地方，因此过去上报的资料中仍有部分遗漏和错误的地方，目前正在努力补充。

3. 工程图纸审核及技术交底方面：经过一年多的学习，我对机电图纸中强电系统、弱电系统、给水系统、排水系统都有了一定的了解，能独立的看懂和审核图纸，对图纸中出现与施工相抵触的情况知道如何提出图纸会审，及时协商，便于工程的顺利进行打下有利的基础。同时学会按审批的施工组织设计和施工方案及现行质量验收规范对我们管理的施工班组进行技术、质量、安全的技术交底。

相吻合。同时为了不让不合格的产品进入现场，电气材料进场时我都会进行严格检查，并通知监理进行验收。

在取得一些成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。

1. 由于经验不足，工作缺少预见性；
2. 做事不够细心，经常丢三落四；

3. 沟通能力不够强，与甲方、分包交流不够；
4. 缺乏足够耐性，在做重复枯燥的工作是容易烦躁；
5. 做事太浮躁，没有在事前进行规划；
6. 人有些懒散，对晚上加班有些抵触；
7. 喜欢自己埋头干活，与其他部门和同事很少交流；
9. 做事的积极性不够强，有时做事有些拖延；
10. 不喜欢体育运动和锻炼身体。

在此，我要感谢部门领导，谢谢你们对我的信任和支持；感谢项目上的同事们，谢谢你们对我生活和工作上的帮助。说了很多很多，总而言之我觉得人最重要的不是回味从前，也不是什么展望未来，人最重要的是怎样去试着把握好现在。我相信，在公司领导的带领下，我们项目部将更上一层楼。

## **最新机电副经理管理工作总结报告 机电专业管理个人工作总结模板篇三**

总结是事后对某一阶段的学习、工作或其完成情况加以回顾和分析的一种书面材料，它是增长才干的一种好办法，不妨坐下来好好写写总结吧。总结怎么写才是正确的呢？下面是小编为大家整理的机电管理部经理年终工作总结，仅供参考，大家一起来看看吧。

一年来，本人遵守国家法律、法规和公司的各项规章制度，贯彻执行上级及公司的有关指示精神，按照总经理及分管副总经理的部署，完成好本职工作。同时认真学习业务线条的有关文件，提高自身的业务知识和工作能力。

在过去的一年里，本人严格按照《高速公路营运管理试行规范》的要求，根据公司的统一部署，加强对本部人员、隧道管理所及监控中心员工的管理。按照现有人员配置，完善岗位设置，有力保证了机电管理工作程序化、制度化、规范化。

- 1、为完善会议、学习制度，积极创建学习型企业，切实提高部门人员的整体素质，本人结合机电管理部的实际，通过组织部门人员定期召开会议，以集中学习的形式提高部门人员的业务水平和理论知识。在此基础上，要求业务线条的隧道管理所、监控中心贯彻执行部门会议、学习制度。一年来，收到了较为良好的效果，促进了工作的发展，营造了良好的工作氛围。
- 2、加强部门员工的思想工作，提高员工对公司的认同感、集体感，倡导部门员工爱岗敬业的热情。
- 3、努力构建xx高速公路的机电业务框架，明确部门各岗位的工作职责，并组织编写了一系列部门规章制度，严格督促部门员工按章办事。同时建立了公司供电业务管理机制、网络安全检查机制、系统备份管理机制、设备设施定期巡检保养机制。一年来，公司设备设施安全运作，无数据丢失。

xx年，是xx高速全面营运的开局之年。年初，公司的收费、通信、监控系统还不是很稳定，各项软硬设施也还不是很完善。一年来，本人在公司总经理的正确领导下，在分管领导的指导下，优化、完善了公司的机电软硬件系统，保障全线设备设施稳定运行。

- 1、根据合同的要求，督促跟进建设方对公司机电工程的收尾和完善工作，督促承包商对一些存在缺陷的工程进行改造、完善。

- 2、全面深入对公司设备设施的普查工作，建立了公司设备设施基本档案。针对原有在用的一些设备设施技术资料不完善的情况。本人组织部门人员做好公司机电系统的相关资料的管理工作。根据行业惯例和合同要求，要求承包商追加相关技术资料。督促承包商完善有关工程的技术图纸。通过近一年的努力，建立了xx高速公路基本的设备设施档案，为今后

长期搞好机电系统的运行管理和维护打下了坚实的基础。

3、根据管理的需要，今年7月—10月，本人组织对汤坑隧道监控工程、隧道群备用高压线路工程、备用电源系统工程的完善。同时，组织对公司管理中心环境监控工程□xx收费站防雷系统工程及其它一些收费站车道系统工程的改造工作。

4、按照公司的部署，今年4月—6月，本人组织部门人员完成了公司oa系统的建设，协助路产管理部完成了路政信息管理系统建设。

5、一年来，本人要求部门员工强化服务意识，及时解决公司机电设备设施日常出现的问题。为保障全线设备设施的稳定运行，机电管理部除定期对全线的机电设备设施进行巡检外，还积极与相关业务部联系沟通，建立机电设施故障快速反应机制。及时对损坏的设备设施进行修复、更换、调试。

今年11月，伴随粤东片区高速公路联网收费的实现，本人组织部门员工对联网收费系统进行优化、整合工作。确保联网收费各项设备设施正常运作，有力保证了联网收费数据准确。

一年来，结合公司全面导入质量、环境与职业健康安全管理体系的契机。本人要求部门员工积极参质量、环境与职业健康安全管理体系的宣贯工作，要求部门员工积极学习，切实做好本职工作，将质量、环境与职业健康安全管理体系纳入到全年工作中，纳入到日常工作中。确保了质量、环境与职业健康安全管理体系的有效实施运行。

1、针对一段时间以来隧道内灭火器频繁被盗的情况，本人责成隧道管理所完成对隧道灭火器喷涂公司标志工作，同时要求隧道管理人员加强对隧道设备设施的检查工作。下半年以来，基本杜绝了隧道灭火器被盗情况的发生。

2、责成隧道管理所完成了隧道口路灯照明系统时控开关的安

装，消除了隧道口白日开灯的不必要浪费。

3、督促隧管理所完成了隧道消防泵防水墙的砌建，消除了雨天水淹隧道机电设备的隐患。

4、督促隧管理所对隧道照明灯具进行编号，使隧道灯具的运行和维护管理序目清晰。

6、按照公司的统一部署，本人督促隧管理所建立了义务消防队，要求义务消防队实行全天候24小时值班制度，提高隧道突发事件的快速反应能力。一年来，义务消防队对2起发生在隧道区域的突发事件进行快速排除，遏制了恶性事故的发生，确保了隧道行车安全。此外，一年来，本人还督促隧管理所对监控室再监控设施、隧道管理所环境监控系统的建立和管理。

1、督促、指导监控中心完成了硬盘录像带、管理工作工作站和工作台结构等监控设施的完善管理工作。

2、督促、指导监控中心实施了监控员应知应会知识的培训和考核，提高了监控中心的管理水平和服务质量。

3、督促、指导监控中心建立、整合了监控记录表单，并对其进行必要的数学分析，提高了公司数据的准确率和可利用率，为下一步公司运营管理质量的全面提升奠定了坚实的基础。

一、与公司各收费站的沟通还有待加强，对存在问题的排除处理速度还有待提高。

二、由于部分进口设备备件的采购较难，影响机电设施维护工作的效率。

在下一步工作中，需要考虑寻找其它厂家的产品进行替代。



三、由于一段时间以来，部门人员对原承包商抱有一定的依赖性，导致维护效率无法掌握。下一步，要调动部门人员主动学习相关的维护技术、技能。使部门人员掌握一些基本的技术要领，确保公司机电设备维护操之在我。在今后的工作中，本人将根据自身的不足和欠缺，加强业务知识和理论知识的学习，提高自己工作能力，提升管理水平，争取把下一步的工作做得更好。

1.销售部经理年终工作总结

2.旅游部经理年终工作总结

3.设备管理部年终工作总结

4.经营管理部的年终工作总结

5.行政管理部年终工作总结

6.物业管理部年终工作总结

7.设备部管理年终工作总结精选

8.物业管理部年终工作总结

## **最新机电副经理管理工作总结报告 机电专业管理个人工作总结模板篇四**

1、供电系统的维护

(1) 定期对发电机进行试发电，检查发电机油料、冷却水、蓄电池等部分，检查各机械部件的螺丝有无松动等情况。

(2) 检查所有重要供电线路，有无鼠害、外界等原因破坏情

况，发现问题及时解决。

(3) 检查配电柜和配电箱内的空气开关有无烧焦和炭化现象发生，发现问题及时处理。

(4) 检查收费系统ups工作情况，定期给ups放电及清除表面灰尘，保持良好的性能，确保了在断电时能正常收费。

## 2、车道系统的维护

(1) 定期检测车道报警器正常工作情况；

(3) 检测车道自动栏杆机的检测线圈、抓拍线圈的电感量是否满足工作需要。

## 3、监控系统的维护

(2) 定期查看图象传输光端的连接端子是否紧固。

# 最新机电副经理管理工作总结报告 机电专业管理个人工作总结模板篇五

一年来，机电公司全体人员按照处及集团公司机电工作安排意见，围绕企业的生产和经营，团结协作，扎实工作，使我处机电管理水平稳步提高：机电设备完好率 %，使用率92%，标准化车间达标率90%以上，确保了全处施工生产顺利进行。

## 1、全力做好设备租赁、平衡、调拨

机电公司根据生产需要做好设备的合理衔接利用，对闲置设备及时调剂利用；对不用设备及时退租、退库；对缺口设备，首先积极面向外部市场，集中社会资源进行竞价租赁，不足的在集团中标厂家中压价采购，减少了成本投入。截止10月份，共退租老旧淘汰设备64台/套（其中外租的34台/套）；

外租大型新设备9台/套；新购设备281台（价值万元）。保证了新开工项目及原在建项目的设备需求，确保全处施工生产的顺利进行。

## 2、全面为项目部做好服务工作

生产和技术服务，帮助项目部解决机电技术难题，处理突发机电设备故障，确保设备完好安全运转。

## 3、加强设备使用管理

设备的使用管理是设备全过程管理的关键。机电大临工程筹备坚持高起点、高标准、高质量、严要求，严格按照设备检修、安装质量标准进行设备检修和安装。在日常设备运行管理中，认真贯彻执行各项规章制度和标准、办法，加强对在用设备设施的监督检查、维护保养，督促项目部规范操作。加强对在用提升设施、压风机、变电设备定期状态检测，消除安全隐患。加大对机电设备改造，进一步完善安全保护设施：今年改造绞车plc双线保护功能电控6套；凿井悬吊稳车均安装安全闭锁行程开关，并在张集东项目部安装稳车plc集控装置，保证了提升悬吊系统安全运行。认真开展机电质量标准化达标活动，严格执行奖、罚办法，定期组织机电质量标准化车间达标考评、检查，对存在的问题提出现场整改和限期整改要求。在2013年度集团公司已进行的两次设备大检查中，参与考评的我处15个项目部，机电设备管理规范有序，每个车间均按标准化要求执行，综合得分都在90分以上（张集东99分为全公司最高），获得集团公司的好评。

## 4、大力开展设备检修工作

10月份，累计检修设备333台/套，检修产值约万元。

## 5、大力开展技能培训工作

根据我处多数机电职工业务素质不高，技术人员缺乏的现状，按处培训要求，机电公司认真组织人员，积极配合处相关部门做好机电职工技能培训工作，认真制定培训计划，编制培训教材，分批分期先后到各项目部对电工、机修工、绞车司机、班队长、掘进机操作维修人员进行了业务技能培训。全年培训机电修工97人，掘进机操作维护人员50人，组织28人去洛阳厂方进行plc电控培训。使广大机电人员的技术水平和业务素质得到了较大提高。

## 6、认真、全面做好科室其它业务工作