

国有企业会议记录(汇总5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。相信许多人会觉得范文很难写？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

国有企业会议记录篇一

5月28日上午，总经理张xx在公司七楼会议室主持召开党委扩大会议暨总经理办公会议，现纪要如下：

一、顺应市场发展要求，整合公司部室。成立甘肃xx企划与市场经营部，负责各外设分公司、办事处工作，管理策划市场拓展方面的业务；将证照管理部更名为人力资源与证照管理部，统辖公司资质贮备、人才招聘、证件管护方面的工作。

二、按照党群教育实践活动要求和实际工作需要，成立甘肃xx党委纪检督察室，由副总经理樊兴荣负责，督察对象包括总公司全体机关工作人员和分公司经理、副经理。督查内容是检查督察国家政策法规、党风廉政建设、公司管理制度的贯彻落实情况，推进集团党的群众路线教育实践活动顺利开展。

三、会议要求，努力实现总公司和分公司财务管理的规范化。严格执行公司财务管理制度，会计和出纳必须分别设专人，物业公司、劳务公司、资产经营管理部等都必须按照国家相关规定及公司制度规范运行，特别是报表和核算必须及时准确。

四、会议充分肯定了物业公司近期工作所取得的阶段性成效，明确细化了下阶段重点工作任务，要求确保开发公司和物业公司联手健康发展。

五、会议审定并原则通过了《甘肃xx证件使用制度》、《甘肃xx物业管理制度》、《甘肃xx市场发展规划》、《甘肃xx外设分公司、办事处、项目工地印章使用协议书》、《甘肃xx建设工程项目合作补充协议》、《甘肃xx职工业务拓展奖励制度》。

六、会议讨论确定了机关各部室年的重点责任目标、量化分解具体指标，与年终部室责任书考核挂钩，真奖实罚。

会议强调，集团各业务部室、分管副总要加强沟通，精诚协作，密切衔接，严格遵守落实分级请销假制度和工作日志签批制度，凝聚人心，以更加专注的精力和更加主动的工作确保年各项任务圆满完成。

会议还研究了人事任免等事项。

参加会议人员：

列席人员：

国有企业会议记录篇二

你知道如何写总经理办公会会议纪要吗?不知道的话下面请参考公文站小编给大家整理收集的总经理办公会会议纪要模板，希望对大家有帮助。

时 间:20xx年x月xx日下午

地 点:集团公司十楼会议室

主 持 人:xx

参加人员:xxxxxx

会议内容：

为了全面落实7月6日xx董事长在集团公司上半年工作总结暨三季度安委会扩大会议上的讲话精神，确保年初职代会部署的全年“1·1·1·8”奋斗目标的圆满完成□xx总经理召集以上人员召开总经理办公会。会上，集团公司各位副总经理对上半年所分管工作做了全面总结，对下半年工作进行了详细部署。最后□xx总经理结合企业“”发展规划，对下半年以及今后一段时间的重点工作进行了再强调、再布置、再落实。现纪要如下：

一、认清形势、强化意识，切实增强“”转型跨越发展的紧迫感和责任感

“”期间，集团公司要围绕“固煤、稳肥、增气、扩化、强机、兴电、育新”14字发展路径，实现“51·52”奋斗目标。其中，营业收入要实现20xx亿元，年均净增约300亿元，利润要突破200亿元，年均净增约30亿元，这是企业历史上从未有过的大幅跨越。完成这一宏伟蓝图，要靠121个项目落地的支撑，靠企业发展的自身增量去实现。

在安全生产上，企业原煤生产百万吨死亡率要控制在0.2以下，要确保60多对矿井以及所有产业领域的安全生产，安全形势十分严峻。

在煤炭主业上，维持集团公司目前现有矿井5000万吨/年的产能规模，难度不断加大；按照“以煤为基、多元发展”的工作思路，“”期间集团公司内部煤炭转化率将不断提升，转型发展项目所需煤炭增量很大，煤炭生产任务非常艰巨。

在员工收入上，在加快推进集团公司转型跨越发展的同时，为了让企业改革发展的成果普惠员工，“”末企业在岗员工人均收入要突破10万元。

圆满实现集团公司“”宏伟目标，需要我们付出很大努力。为此，我们务必要进一步认清形势，明确目标，扎实工作，全力以赴抓好企业安全生产经营，全力以赴加快项目建设，全力以赴加快推进“”规划的高效落实。

二、加快推进、狠抓落实，确保全年各项目标任务圆满完成

(一)狠抓瓦斯治理和防治水，强化安全责任落实，确保安全生产万无一失

1、由cc副总经理牵头，继续强化“三基”调研、“五想五不干”等安全措施，大力推行安全隐患排查责任追究制度，强化安全管理、措施、责任落实到工作全过程，变事后处置为事前预防。在安全工作上，要做大文章、下苦功夫，不能走形式，切实保持安全管理的高压态势，为企业“”发展战略的顺利实施创造安全稳定的良好环境。

2、由cc总工程师牵头□cc副总经理□cc副总经理cc副总经理□cc副总经理□cc副总经理配合，重点强化瓦斯治理、防治水工作。要不折不扣推行集团公司多年来总结出来的行之有效的瓦斯治理经验，同时，加强开采解放层、底抽巷等新方法的研究和确认，创新瓦斯治理措施，彻底解决集团公司瓦斯问题。对于东大、樊庄、胡底、龙湾等新建矿井及各资源整合矿井，要根据瓦斯赋存和地质条件，从矿井初设和技改方案伊始，就要高标准、严要求科学设计方案。各生产矿井要紧紧密结合集团公司整体布局，主动想办法，做到“一矿一策、一区一策、一面一策”，尽快论证方案，制定符合自身实际的具体的瓦斯治理措施。

3、加强业务保安责任制的落实。各业务处室、技术中心和技術研究院的工作重心和首要任务，是研究解决集团公司安全生产的系统建设问题和难点、疑点问题。今后，经理层每季度要组织召开一次各业务处室业务保安责任落实汇报会。

(二) 抓好生产经营，加快项目落地，确保实现1000亿元营业收入

在6月2日召开的省属企业转型发展座谈会上，省委、省政府要求潞安、阳煤、晋煤三家今年的营业收入要突破1000亿元。1-6月份，集团公司为483亿元，按照时间进度和目标任务要求，还有17亿元的缺口，加之后半年市场变化等一系列不确定因素影响，要求我们务必要抢抓战略机遇，狠抓生产经营，加快项目建设，加强业绩考核，确保全年实现1000亿元营业收入、55亿元利润的目标。

1、煤炭板块

一是面对当前抽掘采衔接紧张的不利局面，由都新建总工程师牵头，王茂盛副总经理、王锁奎副总经理、曹建平副总经理配合，集团公司本部各生产矿井紧密协同，深入研究当前和长远的关系，超前考虑、合理安排各生产矿井未来几年的生产衔接，确保安全生产、稳定生产、高效生产，实现长远可持续发展。其中：

(1) 古书院矿重点是保证15号煤掘进进尺，开拓延伸15号煤四盘区，合理调配采掘力量；王台铺矿重点是关注城区千亩工业园区的压煤情况，科学合理安排开采衔接顺序；凤凰山矿重点是提高掘进效率，并尽快结束沿空留巷试验，准确评估是否适用。三个老矿都要和金鼎公司积极配合，加大“三下采煤”技术研究。

(2) 长平矿重点是加快矿井能力核定步伐，尽快办理相关证件，实现矿井的提能增效。

(3) 成庄矿重点是加快4号风井建设，力争今年10月份投运；加快首采大采高工程，确保20xx年2月份投产。

(4) 寺河矿重点是加快西井区建设步伐，确保20xx年一季度投

产。

(5)赵庄矿重点是加快西范风井建设，确保今年9月份投运；加快瓦斯治理底抽巷试验，尽快探索出符合赵庄矿实际的瓦斯治理模式。

(6)寺河矿二号井重点是确保180万吨产能释放项目8月底顺利验收。同时，要确保20xx年6月底投运3号风井。

(7)赵庄二号井重点是加快西翼风井建设及西翼采区开拓延伸进度，力争3年内形成产能。

(8)岳城矿重点是今年9月底前通过150万吨/年安全专篇验收，年底完成行政许可手续办理。

(9)43个资源整合矿井重点是按照“一矿一策、一包一策”的要求，加快矿井审批开工速度，落实资产补偿、初设、“三会”召开、开工验收等程序，确保年内全部开工建设。

二是在煤炭市场销售工作上，由苏清政副总经理负责，切实做好资源整合矿井煤炭销售工作，实现资源整合矿井煤炭产品的统一销售、统一合同、统一定价、统一调度、统一结算“五统一”；认真研究随着集团公司“”期间煤炭产能的不断释放，煤炭产品的市场开拓和布局课题，保持和增强集团公司煤炭市场的销售活力；结合集团公司煤化工等关联产业“”发展规划，以及企业内部煤炭需求不断递增、自身煤炭转化率不断提高的实际，充分利用集团公司拥有的铁路、公路运力优势和增量，认真研究和做好对地方煤炭的收购工作。

2、煤化工板块

一是各化工公司要把握市场机遇，科学安排检修时间，狠抓节能降耗，确保系统设备满负荷运行，提高企业经济效益。

二是要在抓好各化工在建项目建设的同时，集团公司要把工作重心放到北留煤电油化运工业园区项目前期准备上，确保今年9月份开工建设。

3、煤层气板块

一是要本着“先保安全后赚钱”的理念，在解决好集团公司本部各矿井煤矿瓦斯治理问题的基础上，扎实推进对外合作和相关项目建设，为“”末完成100亿立方米煤层气抽采量任务目标奠定坚实基础。

二是要统筹兼顾，继续加大各个生产、建设矿井的地面煤层气抽采力度。

4、电力板块

一是采取有力措施，完善应急预案，确保现有电厂以及资源整合矿井临时供电系统的安全平稳运行。

二是加快阳城2×13.5万千瓦资源综合利用电厂、赵庄坑口电厂项目的建设和项目审批，力争项目早日投运、早日落地。

5、煤机板块

要抓紧推进煤机千亩工业园区的项目落地建设和土地手续批复，今年要基本建成煤机“五大基地”。

6、多经板块

一是要按照“消亏提效、归核发展、育新突破”的发展路径，继续推进相近业务专业化重组，培育、发展龙头企业和规模经济，深入落实内部企业扶持政策，消除亏损源。

二是要抓住全省转型跨越、“两省一市”招商引资的机遇，加大现代物流贸易LED封装项目的推介力度，求合作、抓项目、

促发展。

(三)深化全面预算，完善管控体系，加快项目推进，确保集团公司健康可持续发展

1、由张宏永副总经理负责，围绕企业转型跨越发展的需要，进一步补充和完善集团公司管控体系。

2、由赵俊平总经理助理负责，全面深化、提升全面预算管理，制定集团公司财务风险管控体系和制度。

3、由发展与建设局牵头，针对集团公司“”期间项目多、投资大的实际，进一步强化、落实项目法人负责制和投资后评价制度，保证投资安全和项目收益。

4、财务中心、财务公司要积极拓宽融资渠道，确保集团公司资金链的安全，确保满足“”重点项目的建设需要。

5、要千方百计加快年初职代会确定的十大重点工程的推进速度，下半年工作的重点是加快巴愣矿井的开工建设、三交一号矿井路条的审批等工作。

(四)坚持成果普惠，完善后勤保障，不断提升员工家属生活水平

1、要抓好年初职代会确定的10件实事的落实，维护员工的切身利益，解决员工最为关心的热点难点问题。

2、后勤服务、安全社区建设要和后勤辅业改革推进相结合，统筹兼顾、同步推进。

三、转变作风、高效执行，确保各项工作加快推进

1、当前，集团公司正处于转型跨越发展的关键时期，我们必须清醒地认识到加强干部作风建设的极端重要性和现实紧迫

性，在全集团公司范围内大力营造艰苦奋斗、勤俭节约的创业氛围。

2、各矿井一把手、子分公司负责人要真抓实干、强化落实，在其位、谋其职、尽其责，找准各自工作的切入点，大胆创新思维，不能等待观望，要全力适应集团公司项目落地推进的需要。要静下心来、集中精力、扑下身子真抓实干，发挥“5+2”、“白加黑”的敬业精神，紧事紧办，特事特办。

3、由秘书局牵头，建立总经理信息快报制度。每月各产业板块、各子分公司对需要协调的工作、解决的问题，要及时向秘书局反馈信息。秘书局收集整理后，以《快报》形式上报集团公司董事长、总经理。

4、各位副总经理对所分管的项目推进工作必须全过程参与，需要落实各分管业务范围内的工作，要组织召开专业会议，研究解决，严格落实。

5、秘书局要以会议纪要的方式，对总经理办公会和经理层各专业会议安排的各项工作定责任、定单位、定时间，人力资源中心负责全过程督办落实考核。

x年4月22日下午，公司召开第一次总经理办公会议，研究讨论公司经济合同管理、资金管理辦法、机关x年3-5月份岗位工资发放等事宜。张小求总经理主持，公司领导，总经办、党群办及相关处室负责人参加。现将会议决定事项纪要如下：

一、关于公司经济合同管理办法

会议讨论了总经办提交的公司经济合同管理办法，认为实施船舶修理、物料配件和办公用品采购对外经济合同管理，有利于加强和规范企业管理。会议原则通过。会议要求，总经办根据会议决定进一步修改完善，发文执行。

二、关于职工因私借款规定

会议认为，职工因私借款是传统计划经济产物，不能作为文件规定。但是，从关心员工考虑，在职工遇到突到性困难时，公司可以酌情借10000元内的应急款。计财处要制定内部操作程序，严格把关。人力资源处配合。借款者本人要作出还款计划。

三、关于公司资金管理办法

会议认为计财处提交的公司资金管理有利于加强公司资金管理，提高资金使用效率，保障安全生产需要。会议原则通过，计财处修改完善后发文执行。

四、关于职工工资由银行代发事宜

会议听取了计财处提交的关于职工岗位工资和船员伙食费由银行代发的汇报，会议认为银行代发工资是社会发展的必然趋势，既方便船舶和船员领取，又有利于规避存放大额现金的风险。但需要2个月左右的宣传过度期，让职工充分了解接受。会议要求计财处认真做好实施前的准备工作，人力资源处配合，计划下半年实施。

五、关于公司机关11月份效益工资发放问题

会议听取了人力资源处关于公司机关11月份岗位工资发放标准的建议。会议决定机关员工3-5月份岗位工资发放，对已经下文明确的干部执行新的岗位工资标准，没有下文明确的干部暂维持不变。待三个月考核明确岗位后，一律按新岗位标准发放。

会议最后强调，公司机关要加强与运行船舶的沟通，建立公司领导每周上岗接船制度，完善机关管理员工随船工作制度，增强工作的针对性和有效性。

时间□x年2月1日晚上19:00

地点：息黔6标会议室

内容：岩土公司总经理办公会

记录：石大军

人员：领导班子：

息黔高速：

南两高速：张

毕镇高速：

岳武高速：

勘察检测：

x年2月1日晚上19:00，岩土公司在息黔6标会议召开了岩土公司总经理办公会，参加会议的有分公司班子成员、各项目经理、副经理、总工、项目书记，形成纪要如下：

一、黄经理组织学习三次会议的精神

1、学习传达了贵州省交通运输工作会的精神，重点学习了副省长慕德贵的讲话精神，交通厅长王秉清的讲话精神。

2、学习传达了贵州桥梁建设集团有限责任公司二届三次职工代表大会的精神，重点学习了杨贵平董事长作的《抢抓机遇、深化改革、推动转型、创新发展》的行政工作报告精神。

3、学习传达了x年度贵桥集团公司安全质量生产工作报告的

精神。重点学习了王伯航董事长作的《强化质量安全管理、保障工程质量及施工安全》的报告精神;吴飞副总经理作的《转变观念、提升素质、全面加强安全管理》的报告精神;潘盛烈总工程师作的《戒骄戒躁抓安全防范、群策群力促质量提升》的报告精神。

同时要求各项目部会后组织全体员工学习。

二、组织学习党风廉政建设、三严三实会议精神

会议传达了集团公司党风廉政工作会议的相关要求,对春节期间廉洁过节的要求作了传达,通报了近期出现的2起违纪事件的处理结果。

三、会议研究了如下一些具体事项

1、关于重庆工地安排的问题。

张熙平同志对重庆工地前期工作作了汇报,相关人员经过认真讨论形成以下意见:1鉴于目前重庆工地不具备全面动工的条件,应吸取广西柳梧项目的教训,要有条不紊的开展工作,应避免盲目铺开而动不起来的被动局面;2重庆前期进场人员由张熙平同志全面负责,进场人员有赵伟、张熙平、项水、张秀强、周金邦、刘祥喻、杨祖宾、杨胜谷,暂不增加人员。后勤工作由杨祖宾负责,供电、现场材料调查由项水负责,方案由赵伟负责;3突破两个点:一个是渝北便道,一个是春天门隧道进口便道,以两个点作为突破口,全面的摸清重庆高速公路施工的程序;4关于项目部的建设,目前由于没有明确项目承包的模式(需不需要成立总承包项目部),后期的安排也未明确,项目部只停留在选址和方案对比上,暂不作实质性的启动;5实施性施工组织设计的安排,前期进场人员重点做好前期施工规划,要求x年2月28日前拿出施组(初稿),待x年3月20日完成提供施工图纸后再进一步深入,要求霍剑雄总工加快和设计方沟通,至少取得勘界图以方便现场踏勘。

2、关于岩土勘察检测板块工作的问题。

杨文学同志对岩土勘察检测板块工作作了汇报，相关人员经过认真讨论形成以下意见：1分公司从春节后加强对该板块的帮扶，按照主业的相关要求对勘察、检测业务作管理，尤其是施工班组进场招投标工作、劳务结算、合同计价等阳光工程按照主业的要求进行管理，由成本监管组负责指导；2积极主动和上级主管单位交建集团、集团公司的取得联系，扩大勘察、检测的业务；3合理利用外围关系，拓展业务范围；4现阶段由杨文学同志对以上业务作规划，提出合理化的建议，存在的困难以及需要分公司解决的问题，于x年2月28日前以书面的形式上报分公司领导层。

3、关于甘肃项目的问题。

由于岩土公司要对国外工程项目作跟踪，多线铺开对分公司的压力较大，因此建议向集团公司提出由原来的二分公司继续跟踪更为合适。

4、关于是否需要在省内承接工程项目的问题。

考虑到重庆项目有一定的不确定性，与会人员一致建议在省内承接一个工程项目。力争平罗高速的三塔斜拉桥由我部施工，原因：一是该项目为公路局的项目，我分公司长久以来做公司的bot没有什么效益；二是该项目为全国同类最大，我们应该保持在特大桥梁、特长隧道的施工优势。

5、关于春节期间工作安排的问题。

由于岩土公司近年来一直在抢工期，没有好好的休息过，再加上项目所在地为高寒地方，天气寒冷，因此各项目除隧道外均放假，管理人员从2月5日陆续放假至x年2月14日(农历初七)正式上班，各项目须严格考勤。息黔6标放假，项目部值班人员：王文东、林攀；息黔8标全部放假；大寨隧道出口放

假;进口不放假。值班人员:袁清虎、罗双全、陈林林;张基屯隧道进出口均不放假,负责人:段长高。段长高同时负责春节期间大寨隧道的施工管理工作。各项目放假前要对工地现场作好安排,需要围挡的临边要做好,防止春节期间当地村民的不安全行为。

同意段长高同志提出的春节期间安排丰富多彩的娱乐活动方案,由他拿出方案以方便费用安排。各项目应作出切实可行的节后复工安排。

6、关于奖励的问题。

为加强分公司的综合竞争力,经与会人员讨论决定:

1对取得执业资格证书的奖励:凡公司规定的取得执业资格证书应该奖励的(如建造师、检测师、检测员、注册安全工程师、会计师、造价师、经济师等),公司奖励多少金额,分公司同样奖励多少金额。

2对取得技术成果的奖励:凡公司规定的取得技术成果应该奖励的(如专利发明、工法、标准、规范、技术成果奖励等),集团公司奖励多少金额,分公司同样奖励多少金额。

4其他个人奖励:凡获得省部级奖励的,按照“黔桥总司技术中心[20xx]001号文件规定《贵州省桥梁工程总公司科技成果奖励条例》”同级别金额进行奖励。

以上的奖励以证书上时间为准,凡x年1月1日(含当日)后得到的均享受。以上奖励必须是上班人员并在公司注册才有。

7、关于十三五规划的问题。

立足于省内、走出省外;立足于国内、走向世界。分公司根据黄盛同志向集团公司作的《岩土公司走出去发展战略构想》,

按照安全稳妥的原则，在风险可控的前提下，循序渐进，有计划有步骤的走出去，计划先向公司提交走出去的具体规划，岩土公司x年先派出1~3名人员进入国际市场学习经验，采取灵活多样的合作方式，不给公司带来风险，逐步进入国际市场。

8、冉茂伦副经理主持起草分公司项目管理制度。

鉴于毕龙1标在项目管理方面取得一定的经验，为严格施工管理，做到“有法可依、有法必依、执法必严、违法必究”，各项目有统一的管理标准，由冉茂伦副经理主持起草分公司项目管理制度，于x年3月31日前拿出初稿讨论。

9、赵伟总工程师负责编制技术管理规划。

为加强分公司综合竞争力，由总工程师赵伟负责编制x年技术管理规划，具体要求应包含以下几项：1分公司技术培训规划：要求多少人能够使用会手算和利用midas软件进行计算；2分公司安全培训规划：要求利用多媒体工具箱对技术人员、工班、工人进行培训，做到全覆盖；3分公司职聘人员岗位培训规划：要求对关键岗位进行培训；4取得技术成果规划：要求取得少专利、工法、技术成果奖励等。

10、关于进一步强化分公司监管工作的问题。

要求石大军、项目两位同志拿出成本、材料监管办法，强化考核。按照集团公司的管理体系强化分公司的监管工作。

11、关于各项目预留20%的问题。

各项目预留20%如何发放，与会人员作了充分的讨论，形成如下意见：由于各项目之间存在差异，进展情况受多种因素的制约，人员工作受分公司统一安排，各项目独立发放会导致项目之间差异较大。因此各项目预留20%在分公司内统一均衡

发放(含贵办)，这样即避免了大锅饭同时也兼顾到分公司内部各项目之间的相对公平。

12、其他大家应思考的事项：

要求与会同志会后再继续思考：关于岩土公司组织架构如何设计的问题；关于领导工作分工的问题；关于x年工作计划，责任状的签订、年终预留20%与进度、安全、质量、效率挂钩的问题。

国有企业会议记录篇三

5月28日上午，总经理张xx在公司七楼会议室主持召开党委扩大会议暨总经理办公会议，现纪要如下：

一、顺应市场发展要求，整合公司部室。成立甘肃静建企划与市场经营部，负责各外设分公司、办事处工作，管理策划市场拓展方面的业务；将证照管理部更名为人力资源与证照管理部，统辖公司资质贮备、人才招聘、证件管护方面的工作。

二、按照党群教育实践活动要求和实际工作需要，成立甘肃静建党委纪检督察室，由副总经理樊兴荣负责，督察对象包括总公司全体机关工作人员和分公司经理、副经理。督查内容是检查督察国家政策法规、党风廉政建设、公司管理制度的贯彻落实情况，推进集团党的群众路线教育实践活动顺利开展。

三、会议要求，努力实现总公司和分公司财务管理的规范化。严格执行公司财务管理制度，会计和出纳必须分别设专人，物业公司、劳务公司、资产经营管理部等都必须按照国家相关规定及公司制度规范运行，特别是报表和核算必须及时准确。

四、会议充分肯定了物业公司近期工作所取得的阶段性成效，明确细化了下阶段重点工作任务，要求确保开发公司和物业公司联手健康发展。

五、会议审定并原则通过了《甘肃静建证件使用制度》、《甘肃静建物业管理制度》、《甘肃静建市场发展规划》、《甘肃静建外设分公司、办事处、项目工地印章使用协议书》、《甘肃静建建设工程项目合作补充协议》、《甘肃静建职工业务拓展奖励制度》。

六、会议讨论确定了机关各部室xxx4年的重点责任目标、量化分解具体指标，与年终部室责任书考核挂钩，真奖实罚。

会议强调，集团各业务部室、分管副总要加强沟通，精诚协作，密切衔接，严格遵守落实分级请销假制度和工作日志签批制度，凝聚人心，以更加专注的精力和更加主动的工作确保xxx4年各项任务圆满完成。

会议还研究了人事任免等事项。

参加会议人员□xxx

列席人员□xxx

国有企业会议记录篇四

地点：息黔6标会议室

内容：岩土公司总经理办公会

记录：石大军

人员：领导班子□xxx

xxx年2月1日晚上19:00，岩土公司在息黔6标会议召开了岩土公司总经理办公会，参加会议的有分公司班子成员、各项目经理、副经理、总工、项目书记，形成纪要如下：

一、黄经理组织学习三次会议的精神

1、学习传达了贵州省交通运输工作会的精神，重点学习了副省长慕德贵的讲话精神，交通厅长王秉清的讲话精神。

2、学习传达了贵州桥梁建设集团有限责任公司二届三次职工代表大会的精神，重点学习了杨贵平董事长作的《抢抓机遇、深化改革、推动转型、创新发展》的行政工作报告精神。

3、学习传达了xxx年度xx集团公司安全质量生产工作报告的精神。重点学习了王伯航董事长作的《强化质量安全管理、保障工程质量及施工安全》的报告精神；吴飞副总经理作的《转变观念、提升素质、全面加强安全管理》的报告精神；潘盛烈总工程师作的《戒骄戒躁抓安全防范、群策群力促质量提升》的报告精神。

同时要求各项目部会后组织全体员工学习。

二、组织学习党风廉政建设、三严三实会议精神

会议传达了集团公司党风廉政工作会议的相关要求，对春节期间廉洁过节的要求作了传达，通报了近期出现的2起违纪事件的处理结果。

三、会议研究了如下一些具体事项

1、关于重庆工地安排的问题。

张熙平同志对重庆工地前期工作作了汇报，相关人员经过认真讨论形成以下意见：1鉴于目前重庆工地不具备全面动工的

条件，应吸取广西柳梧项目的教训，要有条不紊的开展工作，应避免盲目铺开而动不起来的被动局面；2重庆前期进场人员由张熙平同志全面负责，进场人员有赵伟、张熙平、项水、张秀强、周金邦、刘祥喻、杨祖宾、杨胜谷，暂不增加人员。后勤工作由杨祖宾负责，供电、现场材料调查由项水负责，方案由赵伟负责；3突破两个点：一个是渝北便道，一个是春天门隧道进口便道，以两个点作为突破口，全面的摸清重庆高速公路施工的程序；4关于项目部的建设，目前由于没有明确项目承包的模式(需不需要成立总承包项目部)，后期的安排也未明确，项目部只停留在选址和方案对比上，暂不作实质性的启动；5实施性施工组织设计的安排，前期进场人员重点做好前期施工规划，要求xxx年2月28日前拿出施组(初稿)，待xxx年3月20日完成提供施工图纸后再进一步深入，要求霍剑雄总工加快和设计方沟通，至少取得勘界图以方便现场踏勘。

2、关于岩土勘察检测板块工作的问题。

杨文学同志对岩土勘察检测板块工作作了汇报，相关人员经过认真讨论形成以下意见：1分公司从春节后加强对该板块的帮扶，按照主业的相关要求对勘察、检测业务作管理，尤其是施工班组进场招投标工作、劳务结算、合同计价等阳光工程按照主业的要求进行管理，由成本监管组负责指导；2积极主动和上级主管单位交建集团、集团公司的取得联系，扩大勘察、检测的业务；3合理利用外围关系，拓展业务范围；4现阶段由杨文学同志对以上业务作规划，提出合理化的建议，存在的困难以及需要分公司解决的问题，于xxx年2月28日前以书面的形式上报分公司领导层。

3、关于甘肃项目的问题。

由于岩土公司要对国外工程项目作跟踪，多线铺开对分公司的压力较大，因此建议向集团公司提出由原来的二分公司继续跟踪更为合适。

4、关于是否需要在省内承提工程项目的问题。

考虑到重庆项目有一定的不确定性，与会人员一致建议在省内承接一个工程项目。力争平罗高速的三塔斜拉桥由我部施工，原因：一是该项目为公路局的项目，我分公司长久以来做公司的bot没有什么效益；二是该项目为全国同类最大，我们应该保持在特大桥梁、特长隧道的施工优势。

5、关于春节期间工作安排的问题。

由于岩土公司近年来一直在抢工期，没有好好的休息过，再加上项目所在地为高寒地方，天气寒冷，因此各项目除隧道外均放假，管理人员从2月5日陆续放假，xxx年2月14日(农历初七)正式上班，各项目须严格考勤。息黔6标放假，项目部值班人员：王文东、林攀；息黔8标全部放假；大寨隧道出口放假；进口不放假。值班人员：袁清虎、罗双全、陈林林；张基屯隧道进出口均不放假，负责人：段长高。段长高同时负责春节期间大寨隧道的施工管理工作。各项目放假前要对工地现场作好安排，需要围挡的临边要做好，防止春节期间当地村民的不安全行为。

同意段长高同志提出的春节期间安排丰富多彩的娱乐活动方案，由他拿出方案以方便费用安排。各项目应作出切实可行的节后复工安排。

6、关于奖励的问题。

为加强分公司的综合竞争力，经与会人员讨论决定：

1对取得执业资格证书的奖励：凡公司规定的取得执业资格证书应该奖励的(如建造师、检测师、检测员、注册安全工程师、会计师、造价师、经济师等)，公司奖励多少金额，分公司同样奖励多少金额。

2对取得技术成果的奖励：凡公司规定的取得技术成果应该奖励的(如专利发明、工法、标准、规范、技术成果奖励等)，集团公司奖励多少金额，分公司同样奖励多少金额。

4其他个人奖励：凡获得省部级奖励的，按照“黔桥总公司技术中心〔〕001号文件规定《贵州省桥梁工程总公司科技成果奖励条例》”同级别金额进行奖励。

以上的奖励以证书上时间为准，凡1月1日(含当日)后得到的均享受。以上奖励必须是上班人员并在公司注册的才有。

7、关于十三五规划的问题。

立足于省内、走出省外;立足于国内、走向世界。分公司根据黄盛同志向集团公司作的《岩土公司走出去发展战略构想》，按照安全稳妥的原则，在风险可控的前提下，循序渐进，有计划有步骤的走出去，计划先向公司提交走出去的具体规划，岩土公司xxx年先派出1~3名人员进入国际市场学习经验，采取灵活多样的合作方式，不给公司带来风险，逐步进入国际市场。

8、冉茂伦副经理主持起草分公司项目管理制度。

鉴于毕龙1标在项目管理方面取得一定的经验，为严格施工管理，做到“有法可依、有法必依、执法必严、违法必究”，各项目有统一的管理标准，由冉茂伦副经理主持起草分公司项目管理制度，于xxx年3月31日前拿出初稿讨论。

9、赵伟总工程师负责编制技术管理规划。

为加强分公司综合竞争力，由总工程师赵伟负责编制xxx年技术管理规划，具体要求应包含以下几项：1分公司技术培训规划：要求多少人能够使用会手算和利用midas软件进行计算;2分公司安全培训规划：要求利用多媒体工具箱对技术人员、

工班、工人进行培训，做到全覆盖；3分公司职聘人员岗位培训规划：要求对关键岗位进行培训；4取得技术成果规划：要求取得少专利、工法、技术成果奖励等。

10、关于进一步强化分公司监管工作的问题。

要求石大军、项目两位同志拿出成本、材料监管办法，强化考核。按照集团公司的管理体系强化分公司的监管工作。

11、关于各项目预留20%的问题。

各项目预留20%如何发放，与会人员作了充分的讨论，形成如下意见：由于各项目之间存在差异，进展情况受多种因素的制约，人员工作受分公司统一安排，各项目独立发放会导致项目之间差异较大。因此各项目预留20%在分公司内统一均衡发放(含贵办)，这样即避免了大锅饭同时也兼顾到分公司内部各项目之间的相对公平。

12、其他大家应思考的事项：

要求与会同志会后再继续思考：关于岩土公司组织架构如何设计的问题；关于领导工作分工的问题；关于xxx年工作计划，责任状的签订、年终预留20%与进度、安全、质量、效率挂钩的问题。

国有企业会议记录篇五

地点：集团公司十楼会议室

主持人：xxx

参加人员：xxx

会议内容：

为了全面落实7月6日武华太董事长在集团公司上半年工作总结暨三季度安委会扩大会议上的讲话精神，确保年初职代会部署的全年“1·1·1·8”奋斗目标的圆满完成，李鸿双总经理召集以上人员召开总经理办公会。会上，集团公司各位副总经理对上半年所分管工作做了全面总结，对下半年工作进行了详细部署。最后，李鸿双总经理结合企业“十二五”发展规划，对下半年以及今后一段时间的重点工作进行了再强调、再布置、再落实。现纪要如下：

一、认清形势、强化意识，切实增强“十二五”转型跨越发展的紧迫感和责任感

“十二五”期间，集团公司要围绕“固煤、稳肥、增气、扩化、强机、兴电、育新”14字发展路径，实现“51·52”奋斗目标。其中，营业收入要实现亿元，年均净增约300亿元，利润要突破200亿元，年均净增约30亿元，这是企业历史上从未有过的大幅跨越。完成这一宏伟蓝图，要靠121个项目落地的支撑，靠企业发展的自身增量去实现。

在安全生产上，企业原煤生产百万吨死亡率要控制在0.2以下，要确保60多对矿井以及所有产业领域的安全生产，安全形势十分严峻。

在煤炭主业上，维持集团公司目前现有矿井5000万吨/年的产能规模，难度不断加大；按照“以煤为基、多元发展”的工作思路，“十二五”期间集团公司内部煤炭转化率将不断提升，转型发展项目所需煤炭增量很大，煤炭生产任务非常艰巨。

在员工收入上，在加快推进集团公司转型跨越发展的同时，为了让企业改革发展的成果普惠员工，“十二五”末企业在岗员工人均收入要突破10万元。

圆满实现集团公司“十二五”宏伟目标，需要我们付出很大努力。为此，我们务必要进一步认清形势，明确目标，扎实

工作，全力以赴抓好企业安全生产经营，全力以赴加快项目建设，全力以赴加快推进“十二五”规划的高效落实。

二、加快推进、狠抓落实，确保全年各项目标任务圆满完成

(一) 狠抓瓦斯治理和防治水，强化安全责任落实，确保安全生产万无一失

1、由王茂盛副总经理牵头，继续强化“三基”调研、“五想五不干”等安全措施，大力推行安全隐患排查责任追究制度，强化安全管理、措施、责任落实到工作全过程，变事后处置为事前预防。在安全工作上，要做大文章、下苦功夫，不能走形式，切实保持安全管理的高压态势，为企业“十二五”发展战略的顺利实施创造安全稳定的良好环境。

2、由都新建总工程师牵头，王茂盛副总经理、王保玉副总经理、闫振东副总经理、王锁奎副总经理、曹建平副总经理配合，重点强化瓦斯治理、防治水工作。要不折不扣推行集团公司多年来总结出来的行之有效的瓦斯治理经验，同时，加强开采解放层、底抽巷等新方法的研究和确认，创新瓦斯治理措施，彻底解决集团公司瓦斯问题。对于东大、樊庄、胡底、龙湾等新建矿井及各资源整合矿井，要根据瓦斯赋存和地质条件，从矿井初设和技改方案伊始，就要高标准、严要求科学设计方案。各生产矿井要紧密切结集团公司整体布局，主动想办法，做到“一矿一策、一区一策、一面一策”，尽快论证方案，制定符合自身实际的具体的瓦斯治理措施。

3、加强业务保安责任制的落实。各业务处室、技术中心和研究院的工作重心和首要任务，是研究解决集团公司安全生产的系统建设问题和难点、疑点问题。今后，经理层每季度要组织召开一次各业务处室业务保安责任落实汇报会。

(二) 抓好生产经营，加快项目落地，确保实现1000亿元营业收入

在6月2日召开的省属企业转型发展座谈会上，省委、省政府要求潞安、阳煤、晋煤三家今年的营业收入要突破1000亿元。1-6月份，集团公司为483亿元，按照时间进度和目标任务要求，还有17亿元的缺口，加之后半年市场变化等一系列不确定因素影响，要求我们务必要抢抓战略机遇，狠抓生产经营，加快项目建设，加强业绩考核，确保全年实现1000亿元营业收入、55亿元利润的目标。

1、煤炭板块

一是面对当前抽掘采衔接紧张的不利局面，由都新建总工程师牵头，王茂盛副总经理、王锁奎副总经理、曹建平副总经理配合，集团公司本部各生产矿井紧密协同，深入研究当前和长远的关系，超前考虑、合理安排各生产矿井未来几年的生产衔接，确保安全生产、稳定生产、高效生产，实现长远可持续发展。其中：

(1) 古书院矿重点是保证15号煤掘进进尺，开拓延伸15号煤四盘区，合理调配采掘力量；王台铺矿重点是关注城区千亩工业园区的压煤情况，科学合理安排开采衔接顺序；凤凰山矿重点是提高掘进效率，并尽快结束沿空留巷试验，准确评估是否适用。三个老矿都要和金鼎公司积极配合，加大“三下采煤”技术研究。

(2) 长平矿重点是加快矿井能力核定步伐，尽快办理相关证件，实现矿井的提能增效。

(3) 成庄矿重点是加快4号风井建设，力争今年10月份投运；加快首采大采高工程，确保2月份投产。

(4) 寺河矿重点是加快西井区建设步伐，确保20一季度投产。

(5) 赵庄矿重点是加快西范风井建设，确保今年9月份投运；加快瓦斯治理底抽巷试验，尽快探索出符合赵庄矿实际的瓦斯

治理模式。

(6) 寺河矿二号井重点是确保180万吨产能释放项目8月底顺利验收。同时，要确保年6月底投运3号风井。

(7) 赵庄二号井重点是加快西翼风井建设及西翼采区开拓延伸进度，力争3年内形成产能。

(8) 岳城矿重点是今年9月底前通过150万吨/年安全专篇验收，年底完成行政许可手续办理。

(9) 43个资源整合矿井重点是按照“一矿一策、一包一策”的要求，加快矿井审批开工速度，落实资产补偿、初设、“三会”召开、开工验收等程序，确保年内全部开工建设。

二是在煤炭市场销售工作上，由苏清政副总经理负责，切实做好资源整合矿井煤炭销售工作，实现资源整合矿井煤炭产品的统一销售、统一合同、统一定价、统一调度、统一结算“五统一”；认真研究随着集团公司“十二五”期间煤炭产能的不断释放，煤炭产品的市场开拓和布局课题，保持和增强集团公司煤炭市场的销售活力；结合集团公司煤化工等关联产业“十二五”发展规划，以及企业内部煤炭需求不断递增、自身煤炭转化率不断提高的实际，充分利用集团公司拥有的铁路、公路运力优势和增量，认真研究和做好对地方煤炭的收购工作。

2、煤化工板块

一是各化工公司要把握市场机遇，科学安排检修时间，狠抓节能降耗，确保系统设备满负荷运行，提高企业经济效益。

二是要在抓好各化工在建项目建设的同时，集团公司要把工作重心放到北留煤电油化运工业园区项目前期准备上，确保今年9月份开工建设。

3、煤层气板块

一是要本着“先保安全后赚钱”的理念，在解决好集团公司本部各矿井煤矿瓦斯治理问题的基础上，扎实推进对外合作和相关项目建设，为“十二五”末完成100亿立方米煤层气抽采量任务目标奠定坚实基础。

二是要统筹兼顾，继续加大各个生产、建设矿井的地面煤层气抽采力度。

4、电力板块

一是采取有力措施，完善应急预案，确保现有电厂以及资源整合矿井临时供电系统的安全平稳运行。

二是加快阳城2×13.5万千瓦资源综合利用电厂、赵庄坑口电厂项目的建设和项目审批，力争项目早日投运、早日落地。

5、煤机板块

要抓紧推进煤机千亩工业园区的项目落地建设和土地手续批复，今年要基本建成煤机“五大基地”。

6、多经板块

一是要按照“消亏提效、归核发展、育新突破”的发展路径，继续推进相近业务专业化重组，培育、发展龙头企业和规模经济，深入落实内部企业扶持政策，消除亏损源。

二是要抓住全省转型跨越、“两省一市”招商引资的机遇，加大现代物流贸易LED封装项目的推介力度，求合作、抓项目、促发展。

(三)深化全面预算，完善管控体系，加快项目推进，确保集

集团公司健康可持续发展

- 1、由张宏永副总经理负责，围绕企业转型跨越发展的需要，进一步补充和完善集团公司管控体系。
- 2、由赵俊平总经理助理负责，全面深化、提升全面预算管理，制定集团公司财务风险管控体系和制度。
- 3、由发展与建设局牵头，针对集团公司“十二五”期间项目多、投资大的实际，进一步强化、落实项目法人负责制和投资后评价制度，保证投资安全和项目收益。
- 4、财务中心、财务公司要积极拓宽融资渠道，确保集团公司资金链的安全，确保满足“十二五”重点项目的建设需要。
- 5、要千方百计加快年初职代会确定的十大重点工程的推进速度，下半年工作的重点是加快巴愣矿井的开工建设、三交一号矿井路条的审批等工作。

(四) 坚持成果普惠，完善后勤保障，不断提升员工家属生活水平

- 1、要抓好年初职代会确定的10件实事的落实，维护员工的切身利益，解决员工最为关心的热点难点问题。
- 2、后勤服务、安全社区建设要和后勤辅业改革推进相结合，统筹兼顾、同步推进。

三、转变作风、高效执行，确保各项工作加快推进

- 1、当前，集团公司正处于转型跨越发展的关键时期，我们必须清醒地认识到加强干部作风建设的极端重要性和现实紧迫性，在全集团公司范围内大力营造艰苦奋斗、勤俭节约的创业氛围。

2、各矿井一把手、子分公司负责人要真抓实干、强化落实，在其位、谋其职、尽其责，找准各自工作的切入点，大胆创新思维，不能等待观望，要全力适应集团公司项目落地推进的需要。要静下心来、集中精力、扑下身子真抓实干，发挥“5+2”、“白加黑”的敬业精神，紧事紧办，特事特办。

3、由秘书局牵头，建立总经理信息快报制度。每月各产业板块、各子分公司对需要协调的工作、解决的问题，要及时向秘书局反馈信息。秘书局收集整理后，以《快报》形式上报集团公司董事长、总经理。

4、各位副总经理对所分管的项目推进工作必须全过程参与，需要落实各分管业务范围内的工作，要组织召开专业会议，研究解决，严格落实。

5、秘书局要以会议纪要的方式，对总经理办公会和经理层各专业会议安排的各项工作的定责任、定单位、定时间，人力资源中心负责全过程督办落实考核。