

# 最新桥梁工程安全监理实施细则 桥梁监理工作总结(实用9篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 桥梁工程安全监理实施细则 桥梁监理工作总结篇一

本工程由李生云担任总监理工程师，负责本工程监理工作的全面策划与管理，由李朋霖担任现场监理员，负责施工现场监理工作的全面安排及相关资料的审签以及本工程现场工序检查及旁站。

### （一）、质量监理

- 1、督促、检查承包商的质量保证体系。
- 2、严格审查、审批开工报告。特别是各分项工程开工前，严格审查设计图纸及承包人的施工组织设计、施工工艺方案，基本要求是否满足，生产要素是否配套，督查技术交底及劳动技能情况，并清查现场，进行符合性审查。
- 3、加强试验抽检力度，严把原材料、成品、半成品质量关。首先要求承包商完善自检工作，并及时提供有关的质保单、检验单及数量批次，某些特殊材料须及时做好委外试验工作，试验监理接到报验单，及时按规定的频率对所进原材料进行独立抽检，如有不合格材料，坚决予以清场处理，从而有效地控制源头。

4、坚持预防为主，事前监理原则，抓好首件工程及试验段的工作。每个分项工程开工前，由现场监理人员审查准备各项工作，提出重点、要点及施工注意事项，把好工序交验关，最大限度地避免因失误导致质量问题或质量事故，防患于未然。

5、加强过程监督，加大旁站、检测、巡视的频率与力度。各监理人员明确职责，分工不分家，对须重点监管的项目做到了如指掌，现场监理旁站到位，于施工一线了解、掌握施工全过程，督促承包商规范施工，发现问题，及时处理，及时汇报，同时利用测量、试验检测等手段进一步检验成品或半成品质量，不符合要求的坚决返工处理，特别是隐蔽工程、重要结构物（如桥台基础、梁板）。

6、及时验收、评定各分项工程，把好交验关与交工检测关。每个分项工程的好坏，直接影响到单位工程，对已完工的分项工程，要及时督促承包商完善自检、自评工作，在此基础上，驻地办及时组织对该分项工程的实体质量进行检验、评定，办理合格签认手续，完善质保资料，及时归档，同时配合质量检测单位做好中间交工检测工作。

7、定期、不定期召开各类工地例会、质量现场会、质量分析会等。因施工水平、管理水平等各方面的原因，必然会导致承包商的施工质量存在纰漏，监理人员经常性地地进行质量检查，收集材料、归纳总结，通过现场会的形式及时向承包商提出，并形成书面意见，以利于承包商纠正。

8、及时下发各类监理文件、指令，保持与业主、质监部门的沟通。监理工程师对施工中出现的违规现象或质量问题，及时口头指令承包商要求整改，对整改不及时或不到位的，要随即下发书面指令，限期整改到位及反馈，以引起其高度重视，尽快得以解决。对存在严重安全、质量隐患的项目或部位，及时制止了相关的违章操作。

9、加强素质教育和业务培训，提高全体监理人员的业务水平与道德水准。监理人员在整个施工管理过程中担任着一个重要的角色，从各方面讲应该是一个高智囊的队伍，作为建设方，也就是业主，已全权委托监理承担工程质量的监管任务，所以，监理人员只有不断地提高自身的业务水平及道德素养，才能在工程质量管理中起到重要作用，可以很大程度地降低质量事故发生的频率，并加强廉政教育，通过再学习、再教育的机会，使整体监理水平得到较大的提高。

## （二）安全监理

- 1、检查前期准备工作，审查施工单位的资质。
- 2、审查施工组织设计或专项安全技术措施方案。
- 3、查验?开工报告?和?安全生产许可证?。
- 4、依据法律法规和工程建设强制性标准做好日常巡检工作。主要检查项目包括：深基坑、高空作业、脚手架搭拆、预应力张拉、用电管理、防火、防毒、防高温、防台、防洪、防汛、构件运输、构件吊装、各类安全防护（照明、警戒、隔离、告示、标志、标牌、防护用品等）。
- 5、根据工程特点，对危险性较大的分部分项工程或项目实施专项检查 and 定期检查，至少每天一次。主要包括：桥台基础、挡墙基础、桥梁、构件施工，预应力结构张拉，特殊或重大结构安装，通车复杂路段的施工等。

## （三）费用监理

- 1、按照合同文件的规定，每月对承包商上报的中间计量予以严格审核，对不符合计量规则及计量条件的项目不予计量。
- 2、严格控制工程变更，对具备变更条件的，严格按现行的变

更审批程序办理，对变更手续或资料不完备的不予计量。

3、对按实计量项目，认真核查实物工程量，在完善各方工程数量签认单的基础上再给予计量。

4、对某些暂定项目或暂定计量比例，严格按照业主的规定或批示办理，并在规定的时间内审批完成。

#### （四）进度监理

1、审查承包商的转包、分包情况及资金流向。

2、经常性组织合同检查，对照合同承诺及施组要求，核查承包商的劳动力、设备情况。

3、督促承包商按总工期及年度完成指标编制实施性施工组织设计，并将计划分割到每季、每月，驻地办组织各专业专监及合同工程师对其进行严格审核、审批，并提出完善措施及要求。

4、经常性地巡视检查计划执行情况，发现偏差，及时下发监理指令，要求限期整改。对计划执行特别差、屡教不改的施工单位，下发文件并呈报业主，严重的予以通报处理。

5、核查承包商阶段性的控制节点、难点、断点，及时调整关键线路，明确目标，全力攻坚。

6、经常性地巡查工地，突出重点，召开各类现场会、协调会，配合有关部门解决各类纠纷。

7、积极组织各项工程的中间交工验收，配合交工检测单位及时做好交工检测工作。

#### （六）合同及其他事项管理

1、依据合同及招标文件，定期、不定期地开展对施工单位违法转分包现象的检查。

2、工程实施前督查施工单位主要人员按合同承诺到位，无正当理由，不得擅自变更，督促其完善人员替换变更手续，并认真审查。

3、工程开工前严格审查、督促施工单位按合同承诺上报流动资金计划，并实施过程监督。

4、每月不定期地组织对施工单位的合同检查，包括履约情况、人员设备到位情况、生产要素的配路情况等，是否满足合同及施工要求，并及时通报和指令要求整改。

6、施工过程中及时检查施工行为，特别是检查对质监部门、业主、监理指令的落实情况以及文明施工情况，每月汇总。

7、经常性地组织安全生产和廉政建设检查。

8、严格工程变更程序，按现行工程变更管理办法办理，从严控制工程投资。

1、本工程原定工期4个半月，即20xx年11月16日至20xx年

## **桥梁工程安全监理实施细则 桥梁监理工作总结篇二**

xx公司的安全质量工作在公司领导的重视和支持下，经过全体员工的共同努力，圆满地完成了全年的各项安全、质量目标，未发生等级安全质量事故，取得了较好的成效。今年以来，我部门在安全生产管理上认真贯彻落实了以建立安全生产制度为基础，以抓落实、强管理为入手，以“重新认识、从严落实、全员共管”为安全工作要求的指导思想，做了一些具体的工作。下面就今年今年的工作做一简要总结。

## 一、以体系管理为龙头，保证安全生产的运行

公司建立了以“一把手抓安全”的安全保证体系，各单位一把手负责安全生产工作，公司主管生产和技术的副总经理主管安全生产工作，建立了以安全质量部牵头的安全技术措施保证措施，使每个员工从思想上重视安全，安全生产工作的的好坏，影响到企业的经济效益和制约企业的发展。安全工作关键在领导。公司把安全工作作为“一把手”工程来抓，各级领导坚持带头学习安全法律法规的文件，促进了基层安全工作的开展，将安全工作的各项职责落实到每个部门和每位领导，把各位领导和各职能部门在安全工作中应负的责任从制度上固定下来，确保了安全工作真正做到了有人抓、有人管。

1、健全安全管理制度，完善安全管理框架。

2、多次组织安全培训，积极开展了多种形式的安全活动，提高员工队伍素质。今年共组织了52人参加了安全管理人员资格证的培训，其中参加省级培训有11人（以上均不包括各施工项目部的培训情况）。

3、加强工程质量管理，完善质量标准化建设。抓好工程质量不但是公司长远利益的需要，而且是安全工作的基础。在认真抓好安全生产工作的同时没有忽视质量管理的重要性，今年年初，根据公司工作会议精神，安全质量工作的指导思想，制定了本年度的安全质量目标。

4、在全公司范围内进行危险源辨识与风险评价，合理地确定了每个部门每项工作的安全风险系数。确定了安全质量工作防范的重点，为全年安全工作的顺利开展打下了较好的基础。大力宣传安全生产方面的方针、政策和法律、法规，把上级文件精神及时传达到各职能科室及工程项目部。

根据股份公司和集团公司公司针对10.29事故视频会议精神，

开展了大型机械设备安全使用管理和预防高处坠落、模板坍塌和土方坍塌事故为重点的安全专项整治工作，此次自查涉及项目部7个，检查地点、项目32个，整改隐患65处。通过此次活动进一步促进各项目的安全生产投入合理，提高施工现场的安全防护水平。

1. 在日常检查过程中严抓各种管理制度、安全规范、标准的落实情况，以充分发挥公司安全管理制度的作用。对在施项目实行不定期抽查，每季度进行季度检查。对检查中发现的问题马上要求项目进行整改落实。对重点、难点、较差的项目抓住不放，积极帮协助、服务直至项目安全问题得到整改和消除，如：个别项目由于各种原因，安全人员没有及时到位，安全防护较差，高处作业无操作面，脚手架搭设不合格等问题，积极与人力资源部、技术发展沟通反映，共同帮助项目解决安全人员、安全技术难点等问题。

2. 严把方案审核关，现场脚手架、临时用电、机具设备等的验收关，争取让各种施工方案更完善、各种安全设备设施更安全。在方案审核过程技术方案审核中，对违反安全规范、标准的设计，及时与技术发展部认真沟通协商，确保安全技术措施方案符合相关安全规范、标准、规定，保证了施工安全。今年共审核安全技术措施方案13份，专家论证的方案3项，验收各种防护设备设施106项。

3. 我部门于xx年9月1日至xx年9月30日进行了一次工程项目安全质量、爆炸物品检查内部审核，主要目的是检查审核并验证公司施工进度、质量、环境和职业健康安全以及爆炸物品贮存、使用过程中是否符合有关法规、标准及公司有关文件规定，针对存在的问题及时制定纠正措施进行改进，防止安全质量事故的发生，保证并促进公司管理体系运行的有效性、在信用评价和集团公司审核抽查中获得良好的评价。在检查活动的开展过程中，各项目部都能积极的行动起来，对此次检查活动进行周密的安排、积极地配合。使得各项目的安全工作都紧紧围绕着此次检查活动安排进行落实。通过此次检

查活动的开展，促进了各施工单位安全生产工作的有序进行，增强了广大干部职工的安全生产意识和自我保护意识。

### 三、重点工程质量控制情况

贵广项目：对管辖标段范围内安全管理、生活区管理、现场料具管理、环境保护、脚手架、安全防护、施工用电、起重吊装、机械安全、消防保卫、工程质量等进行全面安全质量隐患排查，对检查中发现的安全质量隐患进行逐项清理追踪直到隐患消除，对拒绝整改落实的施工班组进行经济处罚，整改不到位屡次犯的加倍处罚，绝不手软。全年组织的各项检查共查出大小问题335个，监督现场整改334个，整改率达到99%以上，无法彻底整改的问题，组织制定了相应的纠正预防措施。xx年项目部取得了0扣分的好成绩，为公司赢得荣誉。通过检查与考核的有机结合，促进全处人员的质量安全意识不断增强，工作主动性和积极性得以提高，安全保生产，质量创效益为企业生产目标“安全质量零事故”创造保障。

钦防铁路项目：在今年上半年的信誉评价跟综合考评中，项目部取得了南宁铁路局的第四名、沿海建指第二名的可喜成绩。在沿海建指的样板工程评比中由项目施工的金鸡塘江大桥以第二名的优异成绩入选。

共玉项目：项目部不定时对施工队进行安全质量宣传教育20期、422人次、211份宣传材料，60余条横幅、宣传标语等，并对一线施工人员采取现场安全质量讲解及考试等不同手段，提高“安全生产、质量第一”的思想认识，增强宣传教育效果，通过各种方式使施工人员提高认识，掌握专业知识，最大限度避免日常生产中因操作不当，违章施工而引起的安全质量问题，增强每一名施工人员的主人翁责任感，将所学到的知识、技能发挥到实处，落实到岗位。河卡山隧道提前并超前完成进洞100m计划，为冬季施工做好准备。

北京分公司在西辛新楼的建造过程中以优良的质量，良好的

服务得到了广大住户的认可及好评。

#### 四、在学习中提升素质，让安全成为一种习惯

年初至今，随着“三项行动”在全公司、全系统范围内的实施，拓宽了安全培训的内涵，提升了培训工作的效果。对新上岗员工、引进的毕业生、项目经理、专兼职安全人员进行了国家有关安全生产管理知识、安全生产技术，劳动卫生知识和安全技能知识，有关行业安全生产管理专业知识、工伤保险的政策、法律、法规、伤亡事故和职业病统计、报告及调查处理方法、事故现场勘验技术，以及应急处理措施、重大危险源管理与应急救援预案编制、公司内外先进的安全生产管理经验、典型事故案例分析等方面的安全生产知识培训。在着重“培养、检查”的同时，在全公司范围内进行的危险源辨识与风险评价、环境因素的识别评价，通过扎实有效的培训工作的开展，使公司“横向到边、纵向到底”的安全管理网更加稳固，基层管理水平日益提高，全员参与意识明显增强，让安全成为一种习惯，让习惯变得更安全。

#### 五、公司信誉评价、表彰及qc成果的情况

##### 1. 铁路信誉评价情况汇报：

广西钦防铁路项目在今年上半年的信誉评价跟综合考评中，项目部取得了南宁铁路局的第四名、沿海建指第二名的可喜成绩。在沿海建指的样板工程评比中由项目施工的金鸡塘江大桥以第二名的优异成绩入选。

贵广项目在上半年信誉评价中继续以前的好成绩，项目部在检查中现场及内业等方面无任何扣分情况，总体排名为第6名。

哈齐客专项目1、2分部在信誉评价中做好了充分的准备工作，取得了全线排名第2名的成绩。

## 2. 公路信誉评价情况：

全国范围内开展的公路施工企业信用评价工作由交通运输部统一组织，每年开展一次，评价内容包括投标行为、履约行为和其它行为等，按得分多少将公路施工企业分为aa□a□b□c□d五个等级，并将与投标挂钩。去年在公路信誉评价中的成绩，广西、福建、青海片均获aa称号，得到了地方和业主的高度肯定。今年公路信用评价基本处于收尾阶段，不出意外名次不会有变动。

3. 建泰a1标在建泰公司组织的“‘三集中’标准化建设经验交流会”在我合同段召开，项目部获奖金40万元。该项目部被福建省交通运输厅评为xx年度a级项目部□xx年第三季度至xx年第二季度，项目部在建泰公司组织的季度考评中，平均名次为第三名，累计获得奖金60万元□xx年2月9日，建泰a1项目部获xx年度集团公司优秀施组三等奖及优秀专项施工方案奖。

3. 广西南宁项目部在全线季度评级中排名靠前，第2季度排第一名。

年公司两篇qc成果获得xx年度集团公司优秀成果奖，下半年公司加大了对qc成果的重视度，下发了相关文件，要求各个项目都要根据本项目工程实际情况开展qc成果工作，以于12月份评比出2篇上报集团公司。由于公司近年多信誉评价的重视，加大了管理力度，为了能更好的提高公司铁路工程、公路工程的施工质量，提高公司的信誉评价的名次。公司于去年年底先后对《铁路信用评价的管理办法》及《铁路信用评价的奖罚措施》进行了完善和进一步的落实。下发了《公路信用评价的管理办法》及《公路信用评价的奖罚措施》。使得今年的信誉评价工作取得了不错的成绩。

## 六、存在的问题及明年工作重点

尽管我们做了大量的工作，但还存在不少问题，主要表现在以下几个方面：

- 1、安检人员不稳定，由于各项目部及工程队的安全人经常变动，使得安全质量工作不能做到持续有效进行，使得安质部门起不了监督检查的作用得到削弱。
- 2、各类报表及需要上报的材料上报不及时，存在催要现象。
- 3、虽然制定了安全检查实施细则和工程质量检查实施办法，但各部门的责任制还需进一步落实，完善各项工作标准，以使各项安全质量工作更加细致，具有可操作性。同时，部分项目部的安全质量责任制及规章制度的落实存在不到位现象。

为确保安全质量不出事，明年安全质量工作重点主要是：

- 1、抓重点项目和重大危险源管理。主要是隧道、高桥等施工。
- 2、重点关注制、运、架梁设备老化、维修。消除安全隐患，提升管理人员水平。
- 3、以贯标工作为载体，促进工程项目管理的标准化，同时确保复评认证顺利通过。

以上是我们工作中的成绩和不足以及面临的具体困难，在以后的工作中，在公司领导的支持和帮助下，我们将努力克服困难，弥补不足，发扬成绩，使我公司的安全质量管理水平再上新台阶。

## **桥梁工程安全监理实施细则 桥梁监理工作总结篇三**

xx年安全质量监察部在分公司领导的正确领导和各部门大力支持及全体安质人员共同努力下，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全生产工作方针，围绕分公司年初

确定的各项工作目标，认真贯彻落实集团公司有关安全质量工作方面的安排和领导要求。

今年是整章建制、完善管理打基础的一年，也是安全生产年，尤其在六月份开展的“安全生产月”活动中，组织分公司在建项目全体参建员工进行了“安全生产月”启动仪式和宣誓活动，并通过悬挂标语、橱窗宣传、放映安全教育警示片等多种形式营造了浓厚的安全月活动气氛。组织召开了分公司第一次安全生产委员会会议，及时调整了安委会和稽查队成员，保证了安全质量监察机构执法工作的有效运行。

根据集团公司要求制定并下发了《分公司安全质量奖罚实施办法》，充分利用经济手段保证职业健康安全质量工作受控。针对地铁建筑安全质量管理工作的特殊性，收集整理出台了“地铁项目安质部资料台账标准清单”共18项41条，为今后安质部门工作标准化起到指导作用。同时针对安全质量管理工作中依照的法律、法规、地方标准和受控文件多，翻阅不便的特点，通过网络电子书库，整理下发了“分公司安全质量管理办法选编”和“市安全质量相关标准、规范汇编”共收集相关标准、文件85个。根据集团公司要求，今年共制定出台了安全质量相关办法5个，使安质管理工作有章可循、有法可依。

强化安全质量教育培训，是为了不断提高职工和施工人员的安全质量意识和良好习惯。充分利用“安全生产月”、“质量月”、“北京市消防二号行动”等活动的良好氛围，借助各种宣传手段，大力宣传活动主题，营造“人人讲安全、处处反违章”的良好学习气氛。分公司安质部针对项目施工特点，做到培训项目有计划、有审批、有内容、有记录、有考核、有评价、有奖罚，做到“7有”，累计全年共开设培训班9次，参培人员398人次。

同时组织全体员工开展学习安全质量法律、法规和地方标准，并进行考核，累计考核三次145人次，通过培训考核，引导广

大员工牢固树立了“安全就是企业的生命”、“安全就是效益、是品牌、是企业的第一形象”等安全理念。组织开展了群众安全监督员知识竞赛、全员消防知识竞赛、安全知识竞赛，参与人数覆盖率达90%以上，并积极参与地方街道办组织的安康杯知识竞赛活动，并取得第一名的好成绩，通过积极构筑安全文化，在分公司范围内形成比、帮、赶、超，学习安全质量知识的气氛，通过培训、考核、竞赛等一系列活动的开展，教育了职工养成遵章守纪、按章办事、规范作业、文明施工的好习惯。

安全质量检查制度是抓好安全生产的必要手段，根据项目施工不同阶段的安全控制要点，开展定期检查、临时性检查、季节性检查及安全质量专项稽查共18次，下发整改通知书11份，发现问题35个，做到检查有记录，整改有照片，问题整改闭合，记录真实准确，整改率100%，并严格执行安全质量奖罚制度。通过现场安全质量检查监督，加强了现场管理，有效的推进了项目安全质量管理体系的完善，促进安全质量管理水平不断上台阶，为主体工程开工奠定良好基础。

应急救援预案是做好潜在突发事件和紧急情况时最大限度地减少人员和财产损失的重要计划措施，尤其地铁工程建设是一项复杂的高风险性系统工程，为防止在施工中突发事件的发生，根据不同项目特点通过对危险源的辨识，有针对性的编制了应急救援预案27项，建立应急救援体系，责任落实到人。年针对不同施工极端分别开展了3次消防应急演练，参加人员186人次，应急救援队伍机构设置完善，制度、办法齐全，应急救援物资储备充足。

1、由于地铁前期项目的特殊性，甲方指定分包工程，施工期较短，施工人员流动性大，存在安全质量教育不能全员覆盖的问题。

2、在项目管理中存在重安全、轻质量的思想，对分包单位工程质量监管力度不够，管理不严。

3、个别管理人员忽视安全质量教育培训，对安全质量考核不重视，有待于在今后工作中加强。

### 1、加强安质队伍建设。

目前分公司安质人员年龄结构搭配合理，经验丰富的老同志工作热情高，作用发挥好，对分公司安质工作的全面受控起到重要作用。近两年充实到安质队伍的年轻同志，学历高、专业强，工作热情积极，是今后安质部门的栋梁。年地铁两个项目主体将全面展开，工期紧、任务重，安全质量工作压力大。在补充安质队伍新成员的同时，坚持请进来、走出去的思想，通过对优秀项目的观摩，和经验丰富的安质管理人员的交流，丰富地铁安全质量管理知识，提高自身管理水平。同时组织安质人员定期、不定期进行注册安全工程师培训教育，逐步实现专职安质管理人员国家职业资格认证率达到85%以上，为分公司打造出一只专业型、技术型、管理型的安全质量监督队伍。

### 2、抓好安全培训教育工作。

新的一年将延续20xx年广动员、大培训、严考核的教育培训思路。针对主体开工后大量农民工进场，各工序全面展开的局面，要求项目做好班前安全讲话、“周一”安全活动日、安全教育、安全技术交底等安全质量监管、监督工作。同时根据年各阶段安全质量工作特点，积极开展安全、质量、消防等方面的知识竞赛活动。通过各种形式宣传教育员工，“安全质量是企业的生命”的安全质量理念。

### 3、加强质量监管体系建设，打造优质工程。

深刻吸取重大质量责任事故教训，坚持“百年大计，质量第一”的方针，牢固树立“质量就是生命，质量就是信誉，质量就是效益”的观念，正确处理好质量与进度、质量与效益、质量与安全的关系，做好工程项目质量监督管理工作。项目

安质部配置专职质检工程师（质检员），负责本项目质量监督管理工作，施工生产作业班组应配备兼职质量检查人员，建立健全质量保证体系和监控网络。

创建优质工程是提高企业信誉的重要手段，加强全员创优意识教育，提高全员创优的积极性和自觉性，扎实开展创建优质工程活动。年创优重点项目为地铁号线标、号线标外站，创优目标确保实现集团公司优质工程、北京市长城杯，力争中铁股份公司、国家级优质工程。

#### 4、建设具有特色的安全文化。

集团公司在十二五企业文化建设规划中将安全文化建设作为一项重要举措。要做出分公司特色的安全文化，需要广大员工集思广议，共同深入探讨并积极开展构建活动。年要以“以人为本、遵法守规，安全作业，执行标准”为主要内容开展安全文化建设，努力形成以文化促管理。

## 桥梁工程安全监理实施细则 桥梁监理工作总结篇四

吴兴大道13#桥位于吴兴大道k7+021.5处，桥梁顺路线方向与河道成正角，桥梁结构设计为单跨13米简支梁结构，桥面宽60米，全桥总长13.352米。桥梁基础采用钻孔灌注桩，桥台采用桩接盖梁式，桥梁板设计采用后张法预应力砼板梁，桥墩处采用规格□100mm×200mm×28mm□普通橡胶支座，桥台处采用规格□100mm×200mm×30mm□四氟板橡胶支座，桥面采用钢筋网砼铺装，伸缩缝采用型钢伸缩缝，人行道采用现浇砼板铺面，栏杆采用花岗岩栏杆。

- 1、《城市道路与桥梁施工验收规范》。
- 2、《市政桥梁工程质量检验评定标准□□cjj2-90□□
- 4、《建设监理规范》

## 5、本工程设计图纸

## 6、《监理规划》《监理实施细则》

项目监理组按照公司的质量方针和目标，根据与建设方的约定，依据设计文件和有关标准、规范开展工作。为保证工程质量，首先要提高监理人员的专业水平和应知应会能力，充分利用时间熟悉本桥工程图纸和有关文件。全组人员密切合作，坚持以巡视、跟踪、旁站、复测、抽检等方式全方位、全过程控制施工质量，按标准办事，凭数据说话，努力做好“三控制、两管理、一协调”，保证了工程质量。

### 1、严把原材料和设备关：

各种原材料必须经质检员自检合格，监理认可后方可进场使用。钢筋、水泥、支座、粗细骨料以及砼外加剂等，除要求施工单位提供出厂质量证明文件外，还按规范规定进行抽检试验。要求各种原材料的品种、规格、标准符合工程要求。在下部工程钻孔灌注桩施工期间，监理人员发现部分黄砂中含有人工砂，立即制止，并要求清除出场。

### 2、分项工程检验制度：

每个分项工程开工前，都认真检验是否具备开工条件，否则不予以开工。各分项工程完成后必须经自检合格，并报监理验收合格后再进行下一道工序施工。

### 3、着重落实监理旁站制：

在该工程的隐蔽工程及关键部位的施工中实行旁站，并作好记录，认真检查各项指标的符合性。在混凝土的浇筑过程中，严格控制配合比，经常随机对砂石料进行过磅。除此以外，还经常督促施工员将混凝土振捣充分，以保证构件的内在质量。对施工班组现场做坍落度试验，抗压强度试验的抽样频

率、取样方法及试验全过程进行旁站和检查。在砼浇筑过程中除对砼配合比进行控制，保证强度要求外，还通过现场试验和掺外加剂等方法对砼的和易性、保水性和终凝时间进行控制。

#### 4、试验管理：

本工程有关的原材料试验委托湖州市疏浚工程检验中心试验室。在所有砼试件试验全过程进行旁站。该工程黄砂采用安吉中砂，石子采用妙西碎石，水泥采用三狮牌水泥。在每一次砼施工前，对进场材料进行严格检验。

1、在工程各部位砼构件的钢筋、模板、外形、尺寸均按《市政桥梁工程质量检验评定标准》[CJJ2-90]的允许误差范围进行严格控制。

2、桥梁的桩基、涵洞的粉喷桩均通过法定试验单位浙江华夏工程勘察院岩土工程所进行检测，结果合格。

3、桥梁的空心板、盖梁通过法定试验单位上海勘测设计研究院工程检测中心的检测，结果合格。

4、桥下部结构及上部结构立模尺寸、钢筋型号、规格、尺寸、数量及绑焊情况、混凝土强度等符合实际要求。支座安装平面位置、高程准确无误。桥面铺装、栏杆、伸缩缝等均符合设计要求，外观也达到合格标准。

要求施工承包人根据合同要求提出工程总进度计划，年度和月度施工进度计划和月报，审查并督促其实施，及时进行计划进度与实施进度的比较，按月、周给业主通报工程情况，出现偏差时指令承包人进行调整，并督促承包人资金、机械、材料、人工等及时进场到位。

本工程由于各种原因，施工中多次调整进度计划，但执行效

果并不理想，但通过业主、监理和施工单位三方面的共同努力终于按业主要求的最后期限竣工。

认真审查承包人提交的工程支付申请、现场核实工程数量，签发支付证书，同时做到不合格工程不予计量。严格审查承包人要求额外补偿的各种证据、资料的记录、整理，根据设计图纸、记录、工地实际情况认真进行审核审查，符合要求的及时签认计量，控制好工程费用，力争使工程费用不超过计划费用。

1□20xx年11月4日，湖州市水利水电勘测设计院签发吴兴大道桥梁工程第01号施工联系单，增设桥头搭板（业主于200xx年6月10日变更通知要求本工程执行第1条，其余由路面施工单位实施）。

3□20xx年3月24日，湖州市水利水电勘测设计院签发吴兴大道桥梁工程第03号施工联系单，原钢筋混凝土栏杆改为花岗岩栏杆。

4□20xx年8月，湖州市水利水电勘测设计院签发吴兴大道桥涵工程第04号施工联系单，原桥板砼标号由c50降低为c40□

5□20xx年12月，湖州市水利水电勘测设计院签发吴兴大道桥涵工程第09号施工联系单，原桥北侧车行道展宽2.75 m□南侧车行道展宽0.75 m□其余相应调整。

从总的情况看，承包人对该工程的施工质量是比较重视的，由于我们监理的技术业务素质 and 监理水平有限，经验有所欠缺，在工作中存在着一些不足之处。前期浇筑的c50空心板留置试块强度未达到设计要求，后经业主、监理、设计、施工及质监站等有关单位开会研究，统一意见，由上海勘测设计研究院工程检测中心对梁板进行超声回弹综合法及钻芯法检测，结果表明所其中45块空心板构件强度符合要求，同意用

于本工程。其余3块（4#、6#、7#板）作报废处理。20xx年3月5日、3月7日对报废梁板重新浇筑、砼试块强度值分别为57.4mpa、58.9mpa、62.4mpa。详见检测报告20xx.4.11浙疏检砼20xx-094。空心板的打磨，钢筋除锈等工作未达到理想的效果。砼构件表面不光洁，个别地方接缝不够规范。桥面系由于施工工艺原因，总体看来外观稍欠美观等。这些不足之处，给工程的质量带来了一定的影响。

在今后监理工作岗位上尚需不断努力，充分认识到监理工作的高度责任性，对工程质量决不能有半点马虎之意，抓紧业务学习，提高业务水平，加强监理力度，把监理工作、业务水平进一步提高。

本工程通过业主、监理、施工单位共同努力，工程已圆满完工。在整个工程的监理过程中，质监站的领导多次亲临现场检查、指导工作，业主在此期间对我们监理工作也给予了大力的支持，给我们的工作带来了很大方便，在此表示衷心的感谢！

## 桥梁工程安全监理实施细则 桥梁监理工作总结篇五

20\_\_年1月28日至29日铁道部质量安全监督总站广州监督站来我标段进行了质量安全监督检查，暴露出我标段施工现场诸多问题，针对指挥部的安排部署，我项目部高度重视，对施工现场和内业资料进行全面大清查，大整顿，并正对此次大整改、大反思活动做出总结。

### 一、全面部署

根据指挥部的安排部署，我项目部的大整改、大反思活动由指挥部总工程师朱扬琼领导，由施工管理部、安全质量部提出整改方案和监督整改，我项目部项目经理、总工组织本部安全、质检、技术、实验、材料、测量、领工、施工及各专业工种；各架子队进行详细安排和布置，各负其责，协调合作。

## 二、 现场摸底及动员

- 1、 桩基施工现场凌乱，无墩位牌、钻孔施工牌、钻孔记录表、渣样盒
- 2、 泥浆池未作标准防护，无安全警示牌
- 4、 承台基坑未按规定的坡比开挖
- 5、 承台开挖弃土未外运，弃土乱堆，现场凌乱
- 6、 承台深基坑未作防护
- 7、 承台泡水
- 8、 承台上墩身预埋钢筋锈蚀
- 9、 承台及墩身混凝土同条件养护试块未按要求养护、标识不清楚
- 10、 墩身施工支架未按要求搭设爬梯
- 11、 支架剪刀撑未按要求搭设
- 12、 高墩未按要求设置防坠网
- 13、 部分路基边坡未修整，存在超挖现象

1月31日晚在我项目部召开由我项目部经理主持、指挥部总工、指挥部施管部、安质部、第三项目部全体管理人员、各作业队负责人参加的问题通报和整改动员大会，全面发动和部署，从质量、安全、环保、文明工地(本;文由;方案一范文库为您搜集一整理)等方面对所发现的问题及暂未暴露的问题进行彻底清查，全面整改，提出整改方案。并加强宣传教育和制度落实，严防反弹。将各工点整改任务落实到主要责任人、技

术、施工及架子队。对敷衍了事，拒不整改的架子队和个人将进行严厉处罚。

### 三、 整改及落实

从2月1日开始为我项目部全面整改和落实阶段，要求对照我项目部存在的问题及整改安排表及该表未罗列的其他问题进行全面整改，指挥部施管部、安质部全过程进行监督检查。期间各工点除桩基施工照常进行外，其他全部停工。各工点技术、施工蹲点指导整改，项目部领导对全管段进行检查，现场办公。确保现场做到无遗漏、无死角、现场整洁、无安全隐患、标识齐全、记录清楚、便道畅通、环保优良、内业资料齐全、台账清晰。

截止至2月4日，各桩基施工现场已整理，墩位牌、钻孔施工牌、钻孔记录表、渣样盒已配置齐全，泥浆池做统一标准防护；上行联络线跨东外环特大桥12#、13#墩，下行联络线跨东外环特大桥8#墩靠近东外环路边采用彩钢瓦围挡防护；承台弃土平整，基坑已做防护，泡水基坑已全部将水抽出，承台上墩身预埋钢筋采用pvc管套住防止锈蚀；墩身支架已搭设爬梯，高墩施工采用防坠网防护；同条件养护试块已按规范养护并标识明确；路基边坡已修整。现场整改已形成一定的效果。

### 四、 总结

本次大整改、大反思活动是至今为止我所经历的一次力度最大、范围最广的整改活动。1月30日至31日，陪同指挥部总工程师朱扬琼、指挥部施管部、安质部领导对我项目部所有在建工程进行全面大普查的过程中我发现，几乎所有的问题其实都不是大的安全、质量问题，却都是一些我们平常走在工地上随时可见的一些小问题，然而我们平时对这些小问题不理不睬，不够重视。积少成多，最终将导致现场存在了大量的安全质量问题。

# 桥梁工程安全监理实施细则 桥梁监理工作总结篇六

## 1、领导重视，齐抓共管。

今年，公司将质量安全工作列为重要议事日程，统一认识、统一计划、成立由公司所有副总参加的质量安全领导小组，结合全年工作计划多次召开质量安全专题会议，及时处理在联合检查中发现的问题，确保工程质量和安全。质安科根据项目实际情况，与各项目签定安全生产协议对各项目的质量安全工作进行分解，有效地落实了安全生产责任制。

## 2、加强培训，提高施工人员素质

20xx年5月质安科对所有项目施工人员进行公司一级的教育培训，采用发放考试试卷的方式，考试合格率达90%，同时把安全学习培训和每月开展的考核评比活动结合起来，使广大职工牢固树立安全生产的法律意识，进一步提高公司队伍的整体素质，提高了施工人员的质量安全生产意识、从业水平和责任心。

## 3、积极开展质量安全活动

今年公司质安科在3月发起开展施工现场质量安全考核评比的活动，并将评比结果在公司范围内通报，在活动中我们围绕‘安全就是工期，安全就是效益，安全就是形象，安全就是市场’的管理理念，把安全融入塑造形象，打造品牌的企业发展战略，坚持‘安全第一，预防为主’的方针，做到宣传到位，人员到位，日检到位，月检到位，巡检到位，考核评比到位。

## 4、分析生产形势，发现存在的问题

从今年上半年的情况看，公司的安全生产工作总体情况很好，但也应当清醒地看到，部分外协项目的安全问题比较突出，

这也说明我们公司存在着许多不容忽视的问题。一是外协项目不少是一锤子买卖，对安全生产重要性认识不高，舍不得投入。二是部分项目安全意识不强，管理薄弱。三是安全管理力量不足，缺乏必要的人员配备。

由于上半年的新开项目大部分是外协项目，和公司缺少合作的基础，而且这些工程项目还有一定的影响，所以质安科下半年工作计划：第一严抓新开项目的人员配备，对施工现场形象进行监督。第二根据工程特点重点加强对危险性较大的分部分项工程专项监督。第三加强对施工机械、施工用电的安全管理。第四对创市文明工地的项目加强监督力度，实行施工全过程的质量安全管理。

质量安全管理是企业永恒的主题，质量安全文化是企业文化的重要组成部分，质量安全工作是一项常抓不懈，警钟长鸣的工作。质安科全员将背靠公司强大的后盾，进一步提高认识、摆正位置、克服情绪、严格检查、严格管理，促进现场质量安全工作的规范化、标准化，从而提高公司整体品牌形象。

## **桥梁工程安全监理实施细则 桥梁监理工作总结篇七**

根据大会战实施计划，我矿在这个月5号、15号、25号的安全质量标准化大检查中，组织各采掘队队长和安全质量标准化检查人员一起去各个采掘工作面进行大检查。在检查的过程中杜绝走马观花，每检查完一个采掘工作面，都要求各工队长对照自己的工作面，在表格上填写被检查工作面的优缺点。

开展走出去学习活动。我矿这个月联系周边矿井，开展交互检查、学习活动。具体是派遣各专业负责人，到安鑫煤矿井下一线进行交互检查，在交互检查的同时认真学习该矿井各方面的优点，对照本矿实际情况看看适不适用。

在矿内各工队互相检查学习的基础上，我矿安全质量标准化

办公室再次组织各采掘工队长，在一起开展讨论活动。在讨论的活动中不但要求工队长指出其它工队的优点，还要求各个工队长抛开情面，指出每个工队在生产活动中存在的缺点，怎么改进好，同时检讨自己工队在生产活动中存在的各方面问题，给自己制定下一步的整改目标等。通过这样的讨论活动，各工队长的安全质量标准化意识得到很大提高。10月份所塑造的2各先进掘进队和1各综采队在原先的基础上，所施工工作面的工程质量有了进一步的提高，给其它采掘工队树立了榜样，真正形成了“后进赶先进，先进更先进”，相互学习、共同提高的浓厚氛围，促进了安全质量标准化工作的深入开展。

在我矿走出去交互检查、学习活动的基础上，我矿在例会上要求去检查、学习的各专业负责人汇报检查、学习的内容和感受。各专业负责人分别发言，对照所检查的矿井，讲了本矿本专业在生产活动中存在的一些缺陷，并明确了整改目标。在例会上全体矿管理人员听取了汇报，大家真切地感受到自身工作跟安全质量标准化要求所存在的差距，使大家在学习安全质量标准化要求的基础上，认识到安全质量标准化工作的重要性，端正了态度。通过这样的讨论活动，进一步提高了我矿管理人员安全质量标准化建设的能力。

我矿在各采掘工队和矿管理人员进行讨论活动的基础上，又召开了全体矿管理人员和各工队负责人集体参加的安全质量标准化矿井建设讨论会。在讨论会上，通过互相学习的感触和一些大型标准化矿井的图片资料，对照煤矿安全质量标准化标准，开展了标准化、现代化矿井建设大讨论。通过讨论进一步明确了我矿各部门、单位在标准化建设上存在的不足和薄弱环节，确立了立足实际，着眼长远，定位新的发展方向，争取把我矿建成生产系统装备自动化、管理数字化、信息网络化的现代化标准矿井。

根据我矿安全质量标准化大会战实施方案，我矿再次开展了自查自纠活动，严格根据新标准到生产一线查找、分析、处

理问题，同时实施了一系列的整修工程，进一步提高了我矿的安全质量标准化水平。

1、11月份，我矿安全质量标准化办公室组织人员严格对照新标准，对我矿11个专业的软件资料和井下设施进行了检查，共查处各类问题总共48条。针对所查出的问题，我矿质标办把各专业问题严格落实到人，同时督促各专业积极整改，深入追踪，直到问题被彻底整改。安全质量标准化办公室力争通过不断的动态检查、问题落实，不断提高我矿安全质量标准化水平。

2、11月份，我矿科学安排，统筹规划，进行了一系列的巷道整修工程。如：轨道下山已经起完底，正在进行铺道，铺完道计划浇筑，以进一步方便行人和运输；井底车场的运输斜巷，由于底鼓影响运输安全和美观，我矿已对该段巷道进行了整修，保障了斜巷运输安全；七横贯由于顶板压力大，巷道顶板下沉，造成行人高度不够，我矿安排工队正在进行挑顶作业，该工程即将完工，工程的实施保证了巷道行人安全，并使巷道达到标准要求。在对上述巷道进行改造的同时，抓细节、严过程、控动态，我矿安全质量标准化工作得到有效提高。

3、11月份，我矿组织全体矿管理人员进行了3次集体劳动，主要针对井下个别文明生产差的地方，进行了清理打扫。通过这几次集体劳动，不但提高了我矿的文明生产水平，还有效提高了管理人员队伍的凝聚力。

以上即为我矿11月份开展安全质量标准化大会战第二阶段活动的详细内容。通过这两个月的大会战活动，我矿的安全质量标准化工作得到有效提高，但与安全质量标准化的要求还有些差距。12月份我们将突出重点专业，严格督查检查，同时进一步认真学习先进单位经验，通过加强管理、强化教育、细化责任、完善制度、严格考核等措施，努力提高矿井安全质量标准化水平，使我矿达到安全质量标准化一级矿井要求。

## 桥梁工程安全监理实施细则 桥梁监理工作总结篇八

让幼儿明白做每一件事情都有一个顺序。

帮忙幼儿巩固日常生活中建立的操作规则。

经过活动，继续联系手部小肌肉动作。

引导幼儿继续认识日常生活中常见的蔬菜。

让幼儿在家做事情要有顺序

让幼儿多吃生活中常见的蔬菜并认识这些蔬菜。

督促幼儿午餐时要坚持桌面和地面的清洁

天气热了，幼儿户外活动时及时帮幼儿脱外套。

5月12日星期一午时

活动一 《妈妈的围裙》

目标：把贴纸能贴在相应的位置上。

环境与准备：幼儿用书

过程：幼儿根据观察，把幼儿用书后面的贴纸撕下来贴在围裙的中间位置。

5月13日星期二午时

活动一：美术 《蝴蝶》

5月14日星期三午时

## 活动一 《拣菜》（详）

目标：继续学习使用剪刀，促进小肌肉运动。

学习挑菜，明白不一样的菜处理的方法不一样。能正确指认一些常见蔬菜。

环境与准备：

白米笕或红米笕。

平头小剪刀，篮筐。

过程：一、认识米笕

——小朋友你们看，这是米笕。都有些什么颜色的

——对了，有白色和红色。

二、一齐学剪掉米笕的根

——小朋友，我们把米笕的下头部分（就是根部）剪掉。然后把上头的放在大篮筐里，剪掉的根放在小的篮筐里。

——那里有红米笕和白米笕，小朋友把他们的根部都剪下来。

三、分开好的与坏的

——小朋友请把好的与不要的不要混放了。

教学反思：现场描述：教师出示米笕让小朋友认识，并告诉幼儿如何剪米笕。

发现问题：在上课过程中，当教师出示米笕时幼儿刚开始都有很大的好奇心，可是等教师介绍完以后并告诉幼儿要如何

去剪米笏时，一些幼儿表现出的兴趣并不是很大。

解决问题：在看到这种情景以后，我先是看了小朋友自我剪的米笏，然后我把表现好的幼儿交到前面来表扬了他并且把她剪的米笏给小朋友看看，最终给他贴上红苹果。那些坐在地下的幼儿看到以后为了能得到好看的苹果都开始很认真地剪了起来。

## 桥梁工程安全监理实施细则 桥梁监理工作总结篇九

上半年对整章建制、完善管理打基础，尤其在六月份开展的“安全生产月”活动中，组织项目全体员工进行了“安全生产月”启动仪式和宣誓活动，并通过悬挂标语、橱窗宣传、放映安全教育警示片等多种形式营造了浓厚的安全月活动气氛。根据业主及公司要求制定并下发了《项目安全质量奖罚实施办法》，充分利用经济手段保证职业健康安全质量工作受控。针对黔张常铁路安全质量管理工作的特殊性，保证质量和安全的前提，制定了“《安全自控体系》和《质量自控体系》”。同时针对安全质量管理工作中依照的法律、法规、地方标准和受控文件多，翻阅不便的特点，通过网络电子书库，整理下发了“项目安全质量管理办法选编”和“市安全质量相关标准、规范汇编”共收集相关标准、文件50个。根据业主及集团公司要求，现在共制定出台了安全质量相关办法5个，使安质管理工作有章可循、有法可依。

强化安全质量教育培训，是为了不断提高职工和施工人员的安全质量意识和良好习惯。充分利用“安全生产月”、“质量月”等活动的良好氛围，借助各种宣传手段，大力宣传活动主题，营造“人人讲安全、处处反违章”的良好学习气氛。我部安质部针对项目施工特点，做到培训项目有计划、有审批、有内容、有记录、有考核、有评价、有奖罚，做到“7有”，累计上半年共开设培训9次，参培人员200人次。同时组织全体员工开展学习安全质量法律、法规和地方标准，并进行考核，累计考核三次150人次，通过培训考核，引导广大

员工牢固树立了“安全就是企业的生命”、“安全就是效益、是品牌、是企业的第一形象”等安全理念。通过积极构筑安全文化，在项目范围内形成比、帮、赶、超，学习安全质量知识的气氛，通过培训、考核、等一系列活动的开展，教育了职工养成遵章守纪、按章办事、规范作业、文明施工的好习惯。

安全质量检查制度是抓好安全生产的必要手段，依据上半年前期施工准备工作的特点，积极主动地参加与监管好拌和站、加工厂、施工便道和各住宅区的选址及建设过程中的安全质量工作（如现场制作的拌和机储存罐、主机的安装、加工厂的搭建和便道的放炮）。针对项目施工不同阶段的安全控制要点，开展定期检查、临时性检查、季节性检查及安全质量专项稽查共8次，下发整改通知书5份，发现问题35个，做到检查有记录，整改有照片，问题整改闭合，记录真实准确，整改率100%，并严格执行安全质量奖罚制度。通过现场安全质量检查监督，加强了现场管理有效的推进了项目安全质量管理体系的完善，促进安全质量管理水平不断上台阶，为主体工程开工奠定良好基础。

应急救援预案是做好潜在突发事件和紧急情况时最大限度地减少人员和财产损失的重要计划措施，尤其铁路工程建设是一项复杂的高风险性系统工程，为防止在施工中突发事件的发生，根据不同项目特点通过对危险源的辨识，有针对性的编制了应急救援预案25项，建立应急救援体系，责任落实到人。

1、由于铁路工程前期项目当地的特殊性，临建工程施工期较短，施工人员流动性大，存在安全质量教育不能全员覆盖的问题。

2、在项目管理中存在重安全、轻质量的思想，尤其临建工程质量监管力度不够，管理不严。

3、个别管理人员忽视安全质量教育培训，对安全质量考核不重视，有待于在今后工作中加强。

1、加强安质队伍建设。目前项目安质人员年龄结构搭配合理，经验丰富的老同志工作热情高，作用发挥好，对项目安质工作的全面受控起到重要作用。最近新调入的安质队伍的年轻同志，学历高、专业强，工作热情积极，是今后安质部门的栋梁。下半年我部项目主体将全面展开，工期紧、任务重，安全质量工作压力大。在补充安质队伍新成员的同时，坚持请进来、走出去的思想，通过对优秀项目的观摩，和经验丰富的安质管理人员的交流，丰富铁路安全质量管理知识，提高自身管理水平。同时组织安质人员定期、不定期对安全工程师培训教育，逐步提高专职安质管理人员水平，为项目打造出一只专业型、技术型、管理型的安全质量监督队伍。

2、抓好安全培训教育工作。下半年主体队伍陆续上场，将广动员、大培训、严考核的教育培训思路。针对主体开工后大量农民工进场，各工序全面展开的局面，要求项目做好班前安全讲话、“周一”安全活动日、安全教育、安全技术交底等安全质量监管、监督工作。同时根据20xx年各阶段安全质量工作特点，积极开展安全、质量、消防等方面的知识竞赛活动。通过各种形式宣传教育员工，“安全质量是企业的生命”的安全质量理念。

3、加强质量监管体系建设，打造优质工程。深刻吸取重大质量责任事故教训，坚持“百年大计，质量第一”的方针，牢固树立“质量就是生命，质量就是信誉，质量就是效益”的观念，正确处理好质量与进度、质量与效益、质量与安全的关系，做好工程项目质量监督管理工作。项目安质部配置专职质检工程师（质检员），负责本项目质量监督管理工作，施工生产作业班组应配备兼职质量检查人员，建立健全质量保证体系和监控网络。创建优质工程是提高企业信誉的重要手段，加强全员创优意识教育，提高全员创优的积极性和自觉性，扎实深入开展创建优质工程活动。

4、切实发挥好群众安全监督员、青年安全监督岗作用。群安员和青年安全监督岗是充实到安全质量监督岗位的基层管理人员，工作中要积极开展好群安员和青年安全监督岗人员的培训、考核工作。在实际工作中赋予他们监督执法权，充分发挥他们的安全质量监督作用，形成“人人讲安全，处处反违章”的良好安全氛围，为安全质量工作全面受控奠定群众基础。

1、做好安全质量工作，领导是关键。项目领导始终把安全质量管理工作纳入重要日程和管理目标，认真落实安全责任，单独设立安全总监岗位，无论是项目领导还是分管领导，各级领导都亲自过问，特别是基础管理、整章建制方面，根据不同阶段工作流程的新要求不断修改和完善，使项目安全质量工作步入了制度化规范化轨道。

2、建立健全各级工作责任制，落实安全质量责任。要加强安全质量监督检查力度，预防安全事故的发生，作为主要安全质量考核管理部门要始终落实生产安全“五个一”要求，即安全生产的决心要一次下定，安全生产的投入要一次打足，安全生产的措施要一步到位，安全生产要“一票否决”，安全生产要一抓到底。形成主要领导总体抓、分管领导具体抓、相关部门配合抓的齐抓共管的良好局面，严格履行“谁主管，谁负责，一岗双责，岗岗有责”原则，建立健全各级安全质量管理责任制。