

2023年开展大走访活动 在干部大走访活动动员会议上的讲话稿(精选5篇)

在日常学习、工作或生活中，大家总少不了接触作文或者范文吧，通过文章可以把我们那些零零散散的思想，聚集在一块。相信许多人会觉得范文很难写？接下来小编就给大家介绍一下优秀的范文该怎么写，我们一起来看一看吧。

开展大走访活动篇一

同志们：

大家好！

今天会议的主要任务是，贯彻落实全县效能革命会议精神，动员全县规划建设系统全体工作人员，进一步振奋精神，坚定信心，深入开展“效能革命”，狠抓各项工作落实，为圆满完成今年的目标任务，扎实推进我县规划建设事业全面、协调、可持续发展而共同努力。下面，我代表局党组讲三个问题。

（一）要切实增强深化“效能革命”、狠抓工作落实的责任感和紧迫感

“狠抓落实”是县委、县政府对今年工作的基本要求，并且提出今年要坚持“内涵提升与外延扩张并举”，着力解决事关改革发展稳定的重大问题，解决事关群众利益的实际问题，解决党建工作中的突出问题，这对我局的工作提出了新的更高要求。我局要以深化“效能革命”为抓手，狠抓工作落实。全系统的工作人员都要充分认识深化“效能革命”、狠抓工作落实的重要性和紧迫性。

第一，深化“效能革命”、狠抓工作落实，是落实“三个代

表”重要思想，坚定宗旨信念的必然要求。“三个代表”重要思想是我们党必须长期坚持的指导思想。学习贯彻“三个代表”重要思想，必须牢牢把握立党为公、执政为民这个本质。我们局是行政机关，更是窗口服务单位，我们的工作效能，直接反映了为人民服务这个宗旨信念有否充分地体现到社会的各个层面。我们提出深化“效能革命”、狠抓工作落实，就是要通过管理要素的有效整合，狠抓各项措施的落实，提高服务质量和办事效率，提高为人民服务的能力和水平。

第二，深化“效能革命”、狠抓工作落实，是实现今年的工作目标，进一步推进我县规划建设事业的重要举措。要实现今年的工作目标和任务，就必须以求真务实的精神和作风，一件一件抓落实，一步一步抓落实。实践证明，有了好的方针政策和目标任务，还必须有好的作风，还必须真抓实干。只有转变作风，深入实际，体察民情，才能理清发展思路；只有俯下身子，真抓实干，攻坚克难，才能加快发展步伐。现在有一种说法，“效能革命”把胆子搞小了，教条主义多了，推任务的多了。片面理解“效能革命”，我们提出深化“效能革命”、狠抓工作落实，就是要进一步把我局全系统工作人员的认识和行动统一到改革发展稳定的大局上来，统一到局党组的各项工作部署上来，以高度负责的精神，增强全局意识、责任意识和服务意识，做到观察形势有新视觉，推动工作有新思路，解决问题有新办法，出实招、出硬招、出新招，确保各项目标任务的顺利完成。

第三，深化“效能革命”、狠抓工作落实，是切实解决当前工作作风方面存在的问题，进一步加强作风建设的客观需要。近几年来，我局紧紧围绕加强干部队伍建设，转变干部作风，提高服务质量和办事效率这个主题，组织开展了形式多样的作风建设活动，取得了明显成效，有力地加强干部队伍的作风建设，进一步推动了我县规划建设事业的发展。应该说，我局对作风建设是抓得紧、抓得实的，人民群众对我局工作人员的作风满意度也在不断提高。但是，我们还必须看到，目前我局工作人员的思想和工作，特别是抓落实的意识、措

施和作风还不尽人意，还存在着一些不愿抓落实、不敢抓落实和不善抓落实的现象。同时，一些工作人员还不同程度地存在作风浮漂，缺乏群众意识和服务观念等现象，热衷于弄“花架子”、做表面文章、搞形式主义，讲起来头头是道，做起来毛毛躁躁。因此，对我们来说，作风建设始终是一个必须常抓不懈、常抓常新的永恒课题。我们提出深化“效能革命”、狠抓工作落实，就是要切实转变工作作风，振奋精神，改进服务，摸实情，讲实话，办实事，求实效，把决策部署一项一项地落实，把每件工作一件一件地完成，以干部作风的明显转变和显著的工作业绩赢得人民群众的肯定。

（二）要把深化“效能革命”作为狠抓落实的一个重要载体

去年6月份以来，我局在全系统开展了“学《纲要》、转作风、优环境、促发展”主题活动和“效能革命”活动，以铁的决心、铁的手段、铁的纪律，切实抓好效能建设各项制度的落实，取得较为明显的效果，应该说开展“效能革命”是狠抓工作落实的重要载体，也是最有效的手段。但是即使在这样的情况下，还是有个别人在违反纪律，如签到代签，上班时玩电脑游戏，以及给办事群众没有好脸看。即使脸可看，门可进，可事情还是难办。

行政效能建设是一项长期的任务，我们现在还只是开了一个头。“效能革命”没有时间界限，我们要持之以恒地抓下去。今年，我们要把“效能革命”摆到更加重要的位置上来抓，作为狠抓工作落实的一个重要载体来抓，以“零障碍、低成本、高效率”为目标，大家要换位思考，力求在履行职责和改革创新上有新的突破，在服务质量和办事效率上有新的改进，在广大群众对我局工作的满意度上有新的提高。重点要在以下三个方面抓深化、抓落实、抓提高：

第一，解放思想一定要落实到实际行动上。思想是行动的先导。“效能革命”需要举全系统之力，才能深入扎实地开展。要按照县委、县政府的安排，扎实推进深化“效能革命”，

广大干部职工要进一步认清形势，看到自身的差距，增强了危机感、责任感和紧迫感。要进一步加强思想教育，解决干部职工世界观、人生观、价值观方面存在的问题，把广大党员干部想干事、敢干事、干实事、干成事的热情和为发展服务的愿望引导好、发挥好，保护好。要支持和鼓励党员干部放下包袱，放开手脚，勇于开拓，大胆创新，努力创造提速提效周到周全的服务环境。

第二，已经出台的各项制度要不折不扣地执行。县委、县府提出的“四条禁令”要继续严格实施，决不手软。政务公开、首问负责、一次性告知、限时办结和工作ab岗、干部岗位聘任、交流轮岗、竞争上岗等制度。结合规划建设系统工作性质，按照上级要求，出台“八条禁令”，作为党风廉政建设和“效能革命”建设的重要内容，请大家遵照执行。同时，要进一步健全和完善有关制度，启动目标考核制和末位淘汰制，进一步树立干部职工的危机感、紧迫感，增强干部队伍活力，最终形成用制度规范人、约束人的目的。

第三，转变工作职能要迈出实质性的步伐。转变职能最关键的是要实现换位思考，否则就是一句空话。现在在基层任职的同志有了切身的体会，到部门办事难。那么当初你在机关的时候是怎样办事的？还有，现在在机关的人员是怎么办事的。我们系统每个人多多少少手头都有些权力，但你要知道权力是谁给的，是老百姓。要为百姓服务的权力。现在有些机关工作人员认为办事太快了，显示不出自己的权力和作用，因此故意在拖，有的不负责任往上推，给百姓造成麻烦。

开展大走访活动篇二

在农村社区，要以争做合村并建先锋为载体，把开展活动与深化农村党建三级联创、合村并建、农村社区党建强化年等工作有机结合起来，广泛开展设岗定责、党员承诺，强力加快新农村建设和农民致富步伐。这里，根据雷建国书记、吴翠云市长的委托，我重点就加快统筹城乡发展、推进合村并

建工作讲几点意见。

去年，在全市上下的共同努力下，市委决策推行的村庄合并、社区建设工作顺利完成任务，全市由8319个行政村减少为3339个，减少了4980个，每个行政村由527人增加至1353人。这项史无前例的农村重大改革，在全省引起了强烈反响，在全国也有一定影响。省委姜异康书记有明确指示，姜大明省长、刘伟副书记都作了重要批示，近期回良玉副也作了重要批示。有来自省内外的10多个党政考察团前来参观考察。1月9日，市委、市政府不失时机地召开了抓规划、抓新农村建设动员大会，雷建国书记、吴翠云市长都做了重要讲话，我也讲了具体意见。会后，各县市区、乡镇（街道）党委、政府，广大农村党组织和社区村委会形成共识、积极响应，采取各种措施抓落实，农村规划和社区建设有了明显进展。截止目前，全市3339个行政社区重新规划为2144个并建社区，其中有1109个完成了新村选址和建设规划，已开工建设的并建社区205个，涉及656个自然村。在86个部门帮扶的社区中，有79个完成了用地规划，其中17个已审批；50个完成了建设规划，其中32个社区已启动建设。各工作组派出单位的一把手多数都到所帮扶社区调研指导工作，市几大班子领导和市法院院长尚洪立、检察长丁福祥、公安局长匡兴华、市委党校常务副校长杜深江、德州学院书记任运河、院长贺金玉、职业学院书记郭保庆、院长李炳勇都先后做出批示和到帮扶点指导工作。市委统战部、工商联还组织了百名优秀建设者与社区联建，德州学院成立了合村并建研究会，百企连百区中的企业有20个已与村庄携手开发建设。

当前，这项工作还存在着不少问题。主要是社区之间发展不平衡。一是在认识上存在着不平衡，多数农村干部把新农村建设作为头等大事，尽职尽责，迎难而上，而有的左顾右盼、畏难发愁、应付拖延，怕麻烦不想抓、怕出乱子不敢抓。二是在方法上存在着不平衡，多数领导班子思想解放、办法多，措施得力、工作效果好。而少数干部一筹莫展、束手无策，工作迟迟没有进展。三是进展上存在着不平衡。多数县乡镇

不但完成了土地修编和建设规划，部分社区开工建设，而有的土地利用规划还没和市国土局对接。各级各部门各单位都要结合下一步开展的创先争优、做兴德先锋活动，认真解决好这些问题，做到知难而进，齐头并进，尽快掀起新农村建设的热潮。

4月19日，雷建国书记主持召开了统筹城乡发展座谈会，要求加强领导，加大力度，加快进程。统筹城乡发展的方面内容很多，但最重要、最有效、最该下气力抓的是统筹城乡住房建设。市委、市政府确定，我市农村工作，由去年的以合村为重点，转为以并建为重点。去年工作重点是合村子、选班子，今年上半年重点是搞规划，从下半年开始要全面启动新农村社区建设工程。所谓全面启动，就是每个县市区都要启动，每个乡镇街道办都要启动，每个合并的社区和没有合不需要合的大村都要启动。全面启动指的是每个社区、每个村庄都要搞好规划，然后按照规划，每年安排一部分有意愿、有需求、有经济实力的农户到指定和规划的地方进行楼房建设，而不是要求一哄而起，一拥而上，要求分期分批、逐年安排、循序渐进。条件好的社区、村庄用5年左右时间完成，大部分用左右时间完成，条件差的可能要左右才能完成。用句话形容就是强调村村点火、但不提倡户户冒烟。我们一直强调，规划慢不得，建设急不得，不抓紧规划不行，但建不建房农民说了算，不能急躁冒进、强迫命令。为什么要全面启动？第一，省委有明确要求。省委书记姜异康8月21日在德州调研时指出：村庄合并社区建设是科学发展的需要，也是共同繁荣的需要，不但行政上要合并，更要在发展中逐步融为一体。姜书记的这句话，我的理解有三层含义：一是从领导班子组织上、干部的思想、工作配合上都要融为一体。要研究制定开展工作、社区班子如何运作的规章制度和机制。二是合起来村庄群众的关系、感情要融为一体。三是群众的居住要逐步融为一体。合并村庄我们是全面动员、全面展开的，组建的2233个农村社区，涉及到了6000多个村庄。所以，抓规划、搞建设也必须全面发动。第二，抓并建是巩固合村成果的现实需要。如果合村之后不抓并建，长期几个村分散

居住，干部不便于开展工作，时间长了出现矛盾，可能会再分开，我们去年抓的合并村庄工作就会是前功尽弃、半途而废。第三，各级党政有责任。抓并建是对老百姓高度负责的表现。如果不抓并建，老百姓就会对我们的合村工作产生质疑，就会失望，就达不到改善群众生活居住条件、统筹城乡发展的目的。第四，老百姓有需求和期盼。据调查，每年大约有5%的农户有建房需求，停止零星宅基地审批后，如果不抓紧启动并建工作，长期不批就会给群众生活带来不利，引起群众的不满。新农村建设是大势所趋、人心所向，如果现在不抓规划，不按规划建设，将来再抓，每晚抓一年就会造成5%农户的浪费，所以早抓就主动，晚抓就被动。

开展大走访活动篇三

同志们：

今天，我们召开干部考察会议，目的是通过考察，全面了解考察对象在德、能、勤、绩、廉各方面的具体情况，做出客观、公正、正确的评价，这是落实党管干部原则，加强领导班子建设和干部队伍建设的重要方法和举措。认真做好这项工作，对于营造公平、公正的用人环境，形成有利于科学发展的用人导向，调动和激发全体干部的工作积极性，推动萨迦跨越式发展和长治久安具有十分重要的意义。在座的各位同志一定要客观公正、实事求是地参与这次考察，坚持党性原则，坚持干部标准，坚持德才兼备的要求衡量评价干部。考察中一定要注意以下几点：

一是要提高认识，认真对待。干部考察是一项严肃、认真、政治性很强的工作，需要大家的积极配合和支持。考察中，要尊重和善待自己的民主权利，以对党的事业、对组织、对同志高度负责的态度，认真参与这次干部考察。

二是要出以公心，实事求是。大家要抛弃个人恩怨，着眼全局，客观公正地进行评价，不能以私人感情、个人好恶、个

人利益来评价干部。真正做到对党、对人民、对自己、对他人负责，实事求是、客观公正地反映考察对象的相关情况，确保考察结果客观、真实、全面。

三是要坚持标准、注重实绩。看人要全面的看，不要片面的看，要看主流，看本质。“金无足赤，人无完人”，每个人都不可能十全十美，我们要坚持德才兼备原则，以事论人、以绩评人，既要看法质，又要看法绩，坚决杜绝重才轻德及重德轻才的现象。

同志们，营造风清气正的选人用人环境需要大家的共同努力，只有依靠大家的慧眼，才能拓宽视野，准确识别干部，正确评价干部。希望大家以高度的政治责任感，认真参与这次考察工作。

谢谢大家！

开展大走访活动篇四

今天，县委县政府在这里隆重举行**攻坚动员大会，标志着全县人民普遍关注的****的又一个大会战正式开始。战斗的号角已经吹响，**开发的战役序幕已经拉开。作为承担重要任务的**镇党委、政府，我们的态度是：发扬敢于胜利的大无畏精神，树立攻坚用我、用我必胜的坚定信心，整体布局，科学安排，明确分工，以动为先，“5+2”，“白加黑”，坚定不移，坚持不懈，全面高效完成县委县政府下达的**任务。

一是，以更大的魄力推进开发工作。我们将利用各种形式，广泛动员层层宣传，把各级领导全力打造新广府的决心，宣传到每家、每户、每个人，迅速把思想和行动统一到县委县政府的决策部署上来，不管遇到什么困难，我们都将义无反顾、破釜沉舟、勇往直前，对于拖后腿、造歪论、行偏事，干扰大局的人，坚决给予迎头痛击，决不姑息。

二是，以更高的标准提供组织保障。全镇已经从新调动了工作体制，把全体领导干部充实到一线担任各个指挥部联络员，镇村两级党员干部将发扬优良传统、发扬“白加黑”“5+2”的干劲和精神，到一线中去锻炼自己、考验自己，以主人翁的精神做好各项重点工程，以开发工程进度论英雄，以开发工程结果兑奖惩，以开发工程效果评干部。

三是，以更实的举措实现和谐环境。广大参战党员干部要为参战部门创造一个和谐稳定的工程建设环境，一切以快速推进工程建设为目的，以和谐推进工程建设为准绳，靠前工作，做实工作，把不稳定因素降到最低，不讲价钱、不提困难，把***作为改善群众生活生产环境、增加群众致富途径的一个大好事去抓。

各位领导、同志们，攻坚活动的实施，顺民心、和民意，我们将举全镇之力，攻坚困难，快速推进，以优异的成绩向县委县政府交上一份满意的答卷，无愧时代和人民的重托，为**发展开拓更为灿烂的明天，奉献出全身心的努力！谢谢大家！

开展大走访活动篇五

同志们：

在新的一年刚刚开始之际，我们将城区网点组织起来，召开这个会议，说明支行党委对城区这块增存阵地是十分重视的。近几年来，城区网点为全行的稳健经营和持续发展做出了突出贡献，进一步说明支行党委在深挖城区资源、拓宽城区市场、深化城区改革、倾斜城区政策的增存战略是正确的，也是积极有效的。在新的一年里，我谨代表支行党委，祝你们心想事成，万事如意，身体健康，生活愉快。同时，就如何抓住新年新机遇，迎接新年新挑战，我讲几点意见：

一、对近年来城区增存工作的简要回顾

近年来，支行党委在狠抓城区增存方面，不断加大改革力度，积极完善考核机制，为城区增存创造了一个坚实的发展平台。回顾近年来的存款工作，可以概括为三个字，即早、新、效。首先是立足一个“早”字。主要是利用上级行每年一次的“迎春送福”活动，早安排、早部署、早计划、早落实，促使全行增存首季夯基础，年年开门红。为了深化“迎春送福”活动，连续几年来，我行城区网点年年不过年，初一照常营业，不但塑造了我们临猗农行的大行风范，而且抓住抓牢了春节长假大量的资金回笼。去年春节期间，城区各网点在七天假期内，回笼资金就高达数百万之多。其次是突出一个“新”字。一是采取各种方式转换队伍的经营理念，牢固树立“十种意识”，即：树立以效益论英雄的核心意识、树立落实“三铁”的责任意识、树立积极主动的营销意识、树立真抓实干的务实意识、树立服务竞争的创新意识、树立优胜劣汰的危机意识、树立安全重于泰山的使命意识、树立爱行如家的主人翁意识；二是加大改革力度，激发经营活力，即：用人机制上严格按照“优胜劣汰”市场规则，充分体现“能者上、平者让、庸者下”的干部任用原则，对部分网点实行优化组合，兵选将、将点兵；分配机制上严格按照万元含量工资绩效挂钩，多劳多得。三是加大各行各业的渗透力度，要细分市场，保证开户面和市场占有率上有一个新的突破，进而全面落实黄金客户战略，积极推行多元化经营，大力拓展中间业务。第三是狠抓一个“效”字。在目标确定、任务下达、工作重点及措施上都始终突出效益这个核心。在大力推行万元含量考核办法的同时，不断完善增资靠效益、收入凭贡献的分配激励机制，用经营效益的优劣，拉开分配档次。

二、当前增存工作的难点及有利因素

正确认识当前组织存款的难点，是一个发展中需要认真探讨和研究的重大课题，对增强我们的市场竞争力具有深远意义。首先，社会资金投向的多元化变化，使银行增存的难度在加大。近年来，各家金融机构均相继推出了一系列理财业务，某种程度上分流了一部分储源，进而使城乡居民对金融资产

的认识和观念发生了很大变化。由于投资意识明显提高，比较注重金融资产收益，加之目前存款利率相对仍然偏低等因素，使一部分储户将富余资金分散投资，特别是一些长期不用的闲置资金，其投资渠道将更趋向多元化。譬如分红保险、购买基金、投资房地产等方面，对储源分流都很大。其次，市场经济发展对金融竞争提出更高的要求。商业银行在公众的企业形象，信贷资产质量的好坏，存款市场占有率的高低，营业网点电子化、智能化运行程度，对外服务环境优劣，金融产品的创新速度等都将是竞争的重要因素。因此，尽早建立综合金融服务的机制平台，将成为商业银行提升竞争力必须选择。但是，我们在分析增存的不利因素时，又同时看到有利的因素也不少。一是金融服务的不断扩大，为组织存款创造了不少条件。金融活动广泛地渗透到社会活动的各个方面，从而使金融服务的范围越来越大，由传统业务到电子化服务，各种代收代付业务也在不断增加，同时汽车银行、电话预约、客户经理人等可以随时为客户提供上门服务和个性化、人性化服务。金融服务范围的不断扩大，为银行组织存款提供了极好的条件。二是金融法律、法规的不断完善，为规范组织存款的行为提供了保障。国家陆续颁布的《商业银行法》《合同法》《担保法》以及各种法规、制度的出台，使央行及银监会对金融服务的监管更加完善，也为存款的平等竞争提供了法律保障。三是就我行当前面临的环境来看，进入冬季以后，市场商品流通处于一年之中的最活跃期，特别是集贸市场与商业摊点，更是十分活跃，因而，各网点，特别是城区网点要深入市场以及商业摊点，主动上门联系，利用我行的信用卡、电子汇兑等优势，重点抓好这个增存点。

三、一季度城区增存须认真做好以下工作

在过去的一年里，支行党委始终视存款工作为自身发展的第一要务，常抓不懈，取得了较好成绩。今年一季度各网点仍要紧绷组织存款这根弦，再增资金实力，再创新的佳绩，力争季末全县存款总额突破4亿元。为此，支行要求：一是营造浓郁的存款宣传氛围。各网点除开展拉横幅、贴标语、辟专

栏等传统的宣传模式外，还要进行一些切实可行的宣传，采取多种形式和方法联系抓存款。有条件的网点可以利用自身的优势条件，与企业、个体户、存款大户加强沟通，广泛联姻，增进友谊；二是瞄准外出务工人员这一特殊群体，利用他们返乡之机，上门服务，密切联系，送张年画，道声祝福，切实抓住这一庞大储源；三是着眼于“勤”，立足于“早”。以勤补拙，背包下乡、走村串户的老传统要继续发扬光大，通过联络老客户，发展新客户，广搜储源信息，掌握资金流向，使城乡闲散资金流向我行。存款工作早抓早主动，一季度增存计划各网点要尽快分解落实，考核和激励并行，要想方设法拿下全年增存计划大头；四是要利用春节期间走亲访友的机会开展业余揽储。所谓业余揽储就是利用工作之外的时间吸纳的存款的。今后，我们要想方设法使业余揽储成为职工的自觉行动，进而形成千舟竞发，人人参与，个个争先的局面；五是加强柜面服务，满足客户需求。只有客户满意的服务才是合格的服务，柜面是一线服务窗口，既是服务的阵地，也是联系外界的桥梁、纽带。春节前后我们不仅要做好资金调度、币种搭配、零破币兑换等常规性工作，而且要针对节前节后的资金流动特点和广大客户的节日需求，提供针对性较强的特色服务，要提升服务层次，以服务留人、以服务增存，全方位扎实地做好揽存工作。六是以特色服务扩大农业银行的社会影响。我们面临生存与发展的新课题，就是要增强特色服务意识，要以特色服务树立我们良好的商业银行形象，逐步扩大市场占有份额。可通过直接金融服务，如夜市银行、业余银行、延时银行、电话银行、汽车银行等缩短与客户之间的距离，如为客户准备雨具、眼镜、报纸、饮水、优雅的服务环境、大额存取款的接送、办理代收代付业务等，加深与客户的沟通。七是发挥农业银行的牌优势，有效地占领城区业务制高点。近年来，我行在城区的地位、市场占有率等方面都占有绝对的优势，我们应该充分利用这一优势，不断创新服务，满足各类客户的需求。八是充分利用我行网点和网络优势，大力发展中间业务。目前来看，能够把网络铺到乡下的金融机构，我县就我行一家。只有我们才可以服务到社会的方方面面，各行各业，这是我们发展中间业务的

极好前景条件和最大优势。此外，中间业务的服务范围很广，发展潜力很大，如何利用现代化、高效率的服务手段创收该项业务，值得我们认真研究。九是强化内控管理，充分发挥以效益为核心的各项工作保驾护航作用。其一，必须立足一个防字，牢固建起三道防线，即：员工之间的相互横向制约防线，各部门之间的职责管理防线、保卫部门的监督责任防线；其二，坚持一个严字，切实把好三个关口，即：把好序时检查关、把好柜台风险关、把好财务收支关；其三，突出一个治字，切实加大三个力度，即：加大岗位责任的落实力度、加大规章制度的执行力度，加大查出问题的追究力度。

四、增存工作中须注意的几个问题

为了确保城区增存计划迅速开展起来，各网点还须注意解决好以下几个问题：

1. 各网点应将支行已兑现的工资，抓紧兑现给员工，从而让每一个员工真正心安理得的干工作、心安理得的搞存款。近年来，少数所由于工资不能及时兑现，由此产生了不少矛盾，对工作带来了较大的消极影响。对此，支行的态度是，在工资分配问题上一定要注意，坚决不能因此再产生矛盾，再闹意见。
2. 就各网点的费用列支情况，也是容易产生矛盾的一个焦点。主要是费用开支不列账、不公开，相对比较混乱，甚至有些网点将支行给予的增存费用变作自己的“小金库”，这种做法有违财务列支制度，有违费用透明化管理基本要求，应及时加以规范。另一点要强调的是，坚决不允许拿员工的工资作为增存费用。因为支行对各网点的增存费用，均按比例提取，这一块费用支付相对都比较高，特别是城区网点，近年的费用开支甚至高过了基层营业所，因而如何加强费用管理，支行日后将认真对待。
3. 关于服务问题，当前主要是，由于微机网络还不十分完善，

电信部门线路故障经常造成微机无法工作，对我们的服务造成了一定影响。因而，如有此类问题发生时，一方面应及时与支行微机专管员联系，另一方面要向客户做好解释工作。同时，在通兑存款中，坚决不准因为不在本所存款，便有意刁难客户。通存通兑是我行重塑新形象的一个新举措，如果在操作中存在相互拆台相互扯皮等事件，不但不能使我行在推行此事服务中发挥积极作用，甚至还会对整体的服务形象带来消极影响。总之，在服务方面，坚决不能与客户发生摩擦，支行决不允许再有客户投诉事件发生。

4. 春节临近以后，也是一年之中案件频发的高峰期。此方面，各网点要引起高度重视，特别在上门吸存中，更要注意安全。

最后，希望各网点负责人要积极组织发动，充分发挥聪明才智，充分展现自己的组织协调能力，带领自己的一班人，完成支行分配的增存任务。

在动员会议上的讲话稿(二)：结对帮扶工作动员大会上讲话稿

同志们：

今天的动员大会，是县委、县政府决定召开的一次重要会议。这次会议，既是一次动员部署会，也是一次工作推进会，更是一次加压鼓劲会。下面，我强调三方面的工作：

一、关于扶贫工作

关于这项工作，我们开了不少的会议，制定了不少的文件，县级层面也开展了不少的调研，应该说，到目前为止，扶贫工作的总体要求是明确的，总体方向和思路是清晰的，扶贫工作氛围也是浓厚的，当前，有关扶贫工作的大政方针已经确定，关键是要抓好贯彻落实的问题。围绕这个关键问题，我强调六个方面的意见。

(一)要抓规划

所有的工作都要谋定而后动，就扶贫工作而言，这个“谋”就是规划。扶贫工作是一项系统工程，我们要从整体上去布局，要紧紧密结合20xx年实现同步小康的目标来规划扶贫工作。现在的问题是，无论是县级层面，还是乡镇层面，包括村级层面，这项工作做得都不是很到位，没有一个战略性的考虑，没有一个好的规划，更遑论以规划来引导扶贫工作，在工作中随意性较大，经常是做到哪算到哪，有一种“脚踩西瓜皮”的感觉。所以，请同志们会后抓好三个方面的规划：

一是战略规划。所谓战略规划就是以目标定位为主要内容的规划，这个目标，就是县、乡、村要制定脱贫的总体布局，并具体到人，每一年计划减少多少贫困人口，贫困户人均可支配收入提升多少，贫困发生率降低多少，要按照这一规划来指导工作。县委、政府的战略考虑是，力争到20xx年之前争取实现脱贫摘帽的目标。按照这一目标，从20xx年开始，每年安排好脱贫人口、人均收入、贫困发生率等计划指标。根据指标安排，县里还会下发一个指导性的任务，各乡镇也要按照指导性任务安排好规划。这里需要说明一点，就是我们为什么要安排到20xx年之前实现脱贫摘帽的目标呢？在多个场合强调过，“小康不小康，关键看老乡”，在全国两会期间参加江西代表团审议时又特别强调，决不能让老区群众在全面建成小康社会进程中掉队，要立下愚公志、打好攻坚战。从中可以看出，中央是高度重视扶贫工作的，对扶贫攻坚工作有一个战略性安排，即同步小康，大家要结合习的重要讲话精神，深刻领会中央的意图。在谋划工作中增强全局思维和政治敏感性，省委、纪委书记周泽民同志，在参加江西代表团审议发表重要讲话后，专门打电话叫我去南昌，就学习习讲话精神作了重要指示，明确提出要利用若干年的时间，实现寻乌脱贫摘帽的目标。近期，李炳军副省长来我县视察，特别说到了扶贫的问题，要求我们基层干部要有责任担当，要努力实现脱贫摘帽。我们担心像寻乌这样偏远落后、财政

比较困难的县摘帽了，以后国家的帮扶政策和转移支付会不会就取消了，李炳军副省长说国家帮扶落后地区的政策不会变，会根据各个地方的现状安排转移支付，叫我们不要有顾虑。市委文清书记在4月14日召开的县(市、区)委书记扶贫工作座谈会上强调，各县(市、区)要做好规划，谋划好各地的扶贫工作。所以，抓好战略规划，我们一定要增强政治敏感性，做一个明白人，在中央高度重视、习亲自推动苏区扶贫工作的情况下，如果我们还躺在贫困县的帽子上安逸地享受，不脱贫、不摘帽、不作为，这恐怕是不行的。

二是产业规划。脱贫致富最重要的还是要有产业，没有产业的支撑，老百姓的收入就没有增长点。改革开放三十多年，寻乌一部分群众之所以比较殷实，这跟我们寻乌找到了一条果业发展的路子是分不开的，果业产业虽然不能为财政带来增长点，但却为老百姓的钱袋子提供了增长点。现在出现了柑橘黄龙病，我们既要为柑橘产业的恢复、巩固做好规划，同时也要为病树砍除后产业的转型发展做好规划。产业发展是扶贫攻坚的重要抓手，是基础性的工作，一定要做好规划，要形成“一乡一业”、“一村一品”的产业格局，要有规划、有规模、有品牌，不能打乱仗。前段时间丹溪的同志向我汇报，说他们结合自身的实际情况，把红薯作为重要产业来扶持，老百姓有积极性，而且适销对路，这不失为一条可行的途径。我们各乡(镇)党委书记、各个部门负责人同志都要有这样的从实际出发，规划产业的思路。

三是区域规划。扶贫攻坚工作不能仅仅盯着一个人、若干个人不放。我们现在打造“5321”结对帮扶的升级版，实行“10864”工作机制，如果我们眼光还只盯着这几户贫困户，没有一个整体的区域部署，没有一个区域规划，实行区域推进，恐怕就会跟以前的扶贫工作一样，回到“撒胡椒面”的老路，成效事倍功半，到头来什么产业都没有形成。总结其中经验教训，就是没有整体规划、区域规划，就是眼睛盯着一户两户，没有形成产业。所以，同志们一定要认真谋划区域规划，在这方面可以借鉴兴国、瑞金的现成经验。

(二)要抓具体

我们全县的扶贫工作，在大家共同努力下，不能讲没有氛围，也不能讲没有成效，应该说，大家都花了很大的精力，也付出了很多汗水，工作还是有成效的，老百姓总体上也还是满意的。但是，实事求是地总结我们的工作，还是存在一些问题，主要问题就是县、乡、村抓扶贫工作都太宏观、太粗放，不够具体，工作停留在一般感觉、一般部署、一般号召上。有的村党支部书记不了解每户贫困户的具体情况，有的乡(镇)党委书记不了解每个贫困村的具体情况，有的结对帮扶干部不了解所帮扶贫困户的情况，因村、因户、因人施策等也就失去了基础，等等。表现比较突出的还是在县里，按一类二类三类划分贫困户已经讲了两三年了，但是对于这些贫困户怎样具体地因人施策、因户施策、因村施策、因乡施策，尤其是怎样定位和选择脱贫“突围”人群，却没有深入地研究，只是浮在概念上。如何在工作中抓具体，有五个方面：

一要具体到类。即因类施策。关于贫困户的分类，我县大体分为三类，即，发展难贫困户、生活难贫困户、生存难贫困户，每类贫困户都有不同的致贫原因，比如有缺资金、缺技术、缺土地致贫的，有因病、因残、因学致贫的，等等，在帮扶上，要因类施策，不能千篇一律。

二要具体到户。即因户施策。要根据贫困家庭的不同情况，比如，家庭人口、劳力状况、发展条件等因素，有针对性地实行帮扶，因户制定脱贫措施，因户扶持发展产业，或者因户帮助实现就业，确保帮扶措施有效管用。因户施策要具体，工作作风就必须深入，不能太宏观。

三要具体到人。即因人施策。要根据贫困人口的年龄、性格、特长等，该扶持产业的扶持产业，该扶持教育的扶持教育，该扶持就业的扶持就业，做到帮扶一人脱贫一人，实现逐个突围。

四要具体到乡。即因乡施策。一个乡要有一个乡的做法，不能脱离实际，一个模式。要根据乡镇资源禀赋、产业特点、基础设施条件、贫困户的大体类型等，在扶贫重点、产业发展、帮扶方式、帮扶机制等方面，做到有的放矢、对症下药，切忌一刀切。

五要具体到村。即因村施策。要实行整村推进，重点帮助贫困村提升发展的能力，特别是要结合贫困村的资源，以及贫困户的意愿，选择1—2个特色产业，培育和发展成为主导产业，逐步形成“一村一品”，最终实现整个村脱贫致富。我们的工作一定要具体，不能停留在宏观上，不能停留在粗放上，不能讲起来头头是道，具体到乡、具体到村、具体到户、具体到人的时候，就没有对策和想法了。党委书记要切记一条，抓落实就是要抓具体，要注重细节。

(三)要抓实在

抓实在的关键词是“实”，就是要实实在在，不搞空的、虚的，要实实在在地将县委、县政府的决策意图，落实到贫困乡、贫困村、贫困户、贫困人口上，不要停留在一般号召上，浮在面上，浮在一般的会议文件上。如何实在，有四个方面：

一是摸底要实。要抓住精准识别这个关键，把这项基础工作做扎实。摸底工作强调了无数遍了，到现在还是有老百姓在举报识别不公的问题，具查证属实，说明有的乡镇在扶贫工作上，还是浮在面上，还是没有走程序，还是没有公开，还是没有搞评议，还是有村干部在搞优亲厚友。希望各乡镇要吸取经验教训，不要在这个方面马马虎虎做工作，底数不实。

二是措施要实。措施不扎实，扶贫工作就难见成效。扶贫措施一定要实实在在，要根据老百姓的特点、贫困户的特点、村里的特点、乡镇的特点来因人、因户、因村、因乡施策，这个“策”要实在管用，不能把工作停留在表面应付上，也不能把工作停留在送钱送物上，认为给了钱、给了物就是扶

贫了，把扶贫工作简单化、片面化。关键是要解决一个长效机制的问题，给了钱或以帮助产业发展起来，或能找到就业，或以通过兜底以后贫困户的收入能够超过2300元，等等。我们讲产业扶贫、基础设施扶贫、就业扶贫、移民扶贫、教育扶贫、兜底扶贫等扶贫措施，就是要一对一的对好每一户贫困户，不能搞虚的，尤其不能搞闭门造车，要让老百姓看到实实在在的扶贫行动、扶贫举措。

三是作风要实。要扶真贫、真扶贫，带着感情去扶贫，要深入一线，走村入户，亲力亲为。在这方面所有的干部都要向周泽民书记学习，周书记每次到寻乌来都是深入乡镇、深入基层，不辞辛苦地到基层去帮助贫困户，我们要学习这种作风，要当一个作风实在的领导，不要浮在面上，特别是县级领导、乡镇党委书记要带头。

四是成效要实。扶贫工作是一项方方面面关注度很高的工作，自从习在江西代表团讲话后，赣南的扶贫攻坚工作已经引起了国家层面的高度重视，包括财政部、国家林业局等也在研究怎么扶持赣南油茶产业发展的问题。近期，国家还派出中央政研室的领导带队到赣南来调研扶贫攻坚工作。扶贫工作势必会引起社会各方面的高度关注，包括舆论的高度关注，我们来不得半点虚假，要实实在在地帮助老百姓，实实在在地取得扶贫的成效。市委文清书记历来很关注扶贫工作，亲自谋划、亲自推动、亲自帮扶。近期，文清书记在着力推动各县(市、区)建立扶贫工作的信息平台，即利用96333平台建立手机客户端，意图就是要利用网络来做新时期的群众工作，实现干群之间的互动；利用网络来接受群众的监督，实现扶贫工作的务实化，如果我们的成效不实在，到时候我们的单位和干部，就会被推上舆论的风口浪尖。所以，大家从现在开始，扶贫工作务必抓实一点。

(四)要抓特色

扶贫工作一定要有特色，要用特色工作来彰显扶贫的成效。

当前，我们扶贫工作存在的一个大问题，就是没有体现出我们的特色，都在讲精准扶贫，都在讲“书记工程”，但在千篇一律的这种说法之外，有自己特色的少之又少，乡镇之间、村委会之间，怎么看都像是同一个“面孔”，有明显的“脸谱化”问题。所以，各个乡镇、各个村一定要形成自己的特色。前段时间，据省扶贫和移民办副主任饶振华介绍，我们周边县市的扶贫工作，在很多方面很有地方特色。比如，龙南县对贫困户土坯房改造进行统建；推行大病再保险政策，提高贫困户重大疾病医疗费用报销比例，报销比例可达到80%；出台政策对贫困大学生、贫困高中生、贫困初中生，按一定的名额比例进行奖励。崇义县扶持贫困户种植山野葡萄等优质高效农产品，采取“公司+农户”的形式，对农产品确定最低收购价格，保障贫困户有稳定的收入。广昌县采取补助合作社的形式，结合实际成立养牛合作社，带动贫困户养殖西门塔尔牛，帮助贫困户以产业脱贫致富。于都县结合实际提高大病救助补助标准，推行大病再保险政策，并与大医院建立视频问诊（远程问诊），推动大病不出县、不出乡、不出村；还有持之以恒地抓“进城进园”工作，成效显著。兴国县在扶贫中积极与企业对接合作，着力推进社会化扶贫，并多渠道关爱贫困家庭子女。等等。他们都具有自己的特色，找准了精准扶贫的有效实现途径，搭建了精准扶贫的有效实现平台。那么我们各个乡镇、各个村也要各显神通，找准自己的实现平台、实现机制、实现途径，不能仅仅停留在“书记工程”、精准扶贫的概念上，像念经一样机械照念是不行的，各个乡镇、各个村要有所区别，有四个方面：

一要有区域特色。从总体上看，寻乌是山区，各地的差异并不明显，但北部乡镇、中部乡镇、南部乡镇之间，在产业、交通、人文等方面仍有一些差别。这就要求区别对待，瞄准贫困对象，盯住产业、就业等措施，不搞千篇一律，打造有特色的区域“板块”。比如，三标和水源是饮用水源地，就肯定不能发展养殖业，不能大规模地开发果园，而是要发展生态产业，这就是区域特色。

二要有产业特色。每个乡镇、每个村的情况，因受自然禀赋等因素的影响，发展条件、发展基础不尽相同。因此，各地要根据资源禀赋等来定位产业，要结合当前的产业转型，从有利于贫困户增收的角度出发，形成有特色的帮扶产业，形成“一乡一业”、“一村一品”。

三要有组织特色。首先要利用好“三送”工作平台做好扶贫工作，要把“三送”工作队变成扶贫工作队，让“三送”工作队队长成为扶贫工作队队长，让“三送”工作队队员成为扶贫工作队队员。其次要构建三个合作社，即果业合作社、生猪合作社、油茶合作社，合作社要实实在在，与贫困户之间要建立利益联结机制。总之，要以有效的组织形式来帮助贫困户实现脱贫，形成有特色的组织形式。

四要有工作特色。当前，有一个问题值得大家思考，这个问题就是，大家都在讲精准扶贫，但是对于到底怎么精准，推行什么方式，采取什么措施，选择什么路径，却说不出一个所以然来。所以，要有实现精准扶贫、实现“书记工程”的有效载体、有效方式和有效机制，不能在讲精准扶贫的时候头头是道，工作却没有特色，这恐怕不行。

(五)要抓示范

扶贫工作体现特色的最大着力点，就是抓示范。我们去兴国、瑞金学习，他们就有示范点给我们看，这一户靠什么措施脱贫，这个村靠发展什么产业脱贫，合作社与贫困户之间有怎样的利益联结机制等，都说得清、说得透、说得明白。我们寻乌扶贫工作最大的问题，还是示范点不多，到哪里看都一个样。所以，抓示范是我们扶贫工作的当务之急，要以示范来带动面上的工作。有四个具体要求：

一要有现场。扶贫工作好不好，不能光靠口头上说，也不能光靠纸面上写，不能停留在文件、会议上，关键还是要通过现场来体现，要给人一种直观的感受，这是一种工作方法的

问题，与所谓的形象工程、政绩工程有本质上的区别。抓了一年半载的扶贫工作，要有现场可看，如果没有什么可看的，怎么能说明我们做了工作、怎么能说明贫困户实现了脱贫呢？所以，要按照“县有示范乡、乡有示范村、村有示范点、点有示范户”的要求，打造一批扶贫示范现场。

二要有典型。这里所说的典型，既可以是一个村、一个帮扶单位，也可以是一户贫困户、一位帮扶干部，只要是有典型意义的，都可以去发掘和选树。要有意识地去树立典型，包括合作社的典型，要有意识地去培育，有意识地去引导，有意识地去帮扶，树立起两三个农业合作社的典型。关键还是要做有心人，会去培育典型，发展典型，树立典型。

三要有经验。要善于总结，抓示范就要有可推广的经验。省扶贫办章康华主任很关心寻乌的扶贫工作，提出寻乌要走出一条自己的精准扶贫路子，到时候还要上级来寻乌开现场会，我们能不能落实好这一要求，能不能走出一条具有寻乌特色的精准扶贫路子？我们现在就要开始思考谋划，特别是各级领导干部，要做好寻乌扶贫工作的“参谋者、推动者、示范者、领导者”四点角色，积极走出一条具有寻乌特色的扶贫工作思路。

四要有亮点。我们强调打造扶贫示范区，就是要通过示范建设，把扶贫工作的效果，以直观的形式凸显出来，形成我们工作的亮点。如果从年头抓到年尾，扶贫看不到大的变化，成效就会大打折扣。所以，我们打造工作亮点，就要与原来的扶贫状况有对比，要给人以眼前一亮的感觉，别人看了以后能认可我们的扶贫工作。

(六) 要抓奖惩

考核奖惩是工作的指挥棒，是推动扶贫工作的有效措施，如果没有奖惩，所有工作都落不到实处。今天会议结束以后，在4月底前，所有的帮扶单位和帮扶干部，都要找到自己结对

的贫困户进行帮扶，“两办”督查室对结对帮扶情况要进行督查。要从五个方面抓奖惩：

一、要抓好书记工程奖惩。要完善“书记工程”考核方案，进一步厘清各级书记的职责，重点抓好乡(镇)、行政村两级书记的考核奖惩，同时延伸到对班子的考核。要把扶贫工作作为党委(党组织)书记奖惩使用的重要依据。省市对于扶贫工作是寄予厚望的，寻乌其他的工作可能有困难，但是必须要把扶贫工作上升到必要的高度，给予重视、给予推进。

二、要抓好帮扶干部奖惩。要对照结对帮扶工作方案的要求，加强对帮扶干部的考核管理，制定出台可行的考核奖励办法，将考核结果与评先评优和干部使用相挂钩。特别是要将干部驻村结对帮扶贫困户视为乡镇工作经历，要在帮扶贫困户工作中考验干部的能力，包括做群众工作的能力、帮扶老百姓脱贫致富的能力，等等，对在工作中表现优秀的帮扶干部，不但要给予一定的经济奖励，更要在政治上给予优先考虑，让帮扶干部有干劲、有盼头。

三、要抓好贫困乡奖惩。要对照扶贫工作考核方案的要求，将扶贫工作作为今年乡镇单项考核内容，对完成扶贫目标任务较好的乡镇，在落实考核奖励措施时，不仅要体现在干部的提拔任用上，也要体现在经济、项目(资金)的奖励上；对因工作不力造成工作落后的，要给予通报批评并限期整改，并视情况追究相关责任人的责任。

四、要抓好贫困村奖惩。对脱贫摘帽的贫困村要进行奖励，比如，对能按计划脱贫的贫困村，要给予一定的资金(项目)奖励，并在落实原有政策的基础上，在政策、项目上给予更多地倾斜和扶持，提高贫困村脱贫摘帽的积极性。相反，对积极性不高、迟迟不见成效甚至拖全县后腿的贫困村，要对村“两委”主要负责人实行问责。要让村书记真正成为扶贫工作的行家里手，真正做到“学习梁家河、当好村支书、打好攻坚战”，对于沉溺于姓氏、宗族中搞内斗、内耗，工作

上不了台面的村书记、村主任，有关乡镇党委要严加教育。

五是抓好贫困户奖惩。扶贫工作不能养懒汉。各乡(镇)要结合本地实际，出台以奖励为主的实施办法，特别是对积极性高、主动脱贫致富的贫困户，要给予表扬和奖励;对不思进取、好吃懒做，要进行批评、教育，切实改掉“等、靠、要”的坏毛病，引导发挥主观能动性，早日实现脱贫致富目标。

关于扶贫工作我就讲这么六个方面的意见，核心问题就是要抓落实。

二、关于党风廉政建设社会评价工作

近期，县纪委参照省里的做法，对各乡(镇)的党风廉政建设情况进行了一次民意测评，从测评的情况来看，总体还好，但是也有不少的问题。我强调三点意见：

(一)要正视问题，提高重视程度

在今年3月份，县纪委通过96333服务群众信息平台，对我县一季度的党风廉政建设情况，随机抽取了46个村(居)，共700位群众，进行了一次民意调查。从调查的结果来看，总体情况还可以，46个村(居)的平均综合得分达到了78.98分，比20xx年全县全年的党风廉政建设社会评价普通群众综合得分(73.92分)高出了5.06分，说明各乡(镇)党委，包括村党支部一级，在抓党风廉政建设方面，在抓问题整改方面，在服务群众方面，做了大量的工作，老百姓还是认可的。但是，在肯定成绩的同时，我们还要看到问题，我们与省、市先进县的差距仍然很大，就连各乡(镇)之间、各村(居)之间的工作也很不平衡，如，乡(镇)得分最高的澄江镇(89.59分)与得分最低的留车镇(72.96分)之间相差了16.63分，村(居)之间的分数差距就更悬殊了，澄江镇长畲村(93.25分)与吉潭镇林田坝村(61.50分)之间的分差达到了31.75分。另外，还有三分之二的乡镇得分在80分以下，且都低于全县平均分，充分说

明了两个问题，一是有的地方确实是历史遗留问题太多，社情民意比较复杂；二是在抓党风廉政建设方面，我们有的乡镇、有的村产生了松懈思想，没有持之以恒地抓，没有始终如一地绷紧这根弦，抓工作存在“冷热病”，热一阵、冷一阵，紧一阵、松一阵。所以，针对这种情况，以及民调的结果，今天再强调一点，各级领导干部尤其是乡(镇)的党委负责同志，对于党风廉政建设工作，一定要正视问题，提高重视程度。抓党风廉政建设是最大的政绩，党委书记要重视起来，而且要持之以恒地重视。

(二)要抓住重点，深化问题整改

取得老百姓支持的最根本途径，还是抓好问题整改。对于老百姓反映的问题做到件件有回音、事事有着落，才是获取老百姓认可的唯一途径，除此之外没有其他途径。本次民意调查，问题设置与全省社会评价民意测评的设置是完全一致的，也分了四项指标，从这四项指标的得分情况来看，有两项指标在8分以上，但是“对治理和解决人民群众反映强烈问题的力度”方面的得分仅有7.53分，说明群众对我们的问题整改工作是不满意的。我多次在会议上强调，我县的社会评价民意测评的分数能不能提上去，关键还是要看群众的意见诉求能不能整改到位。可以这样说，群众满意度不高的村(居)，群众的意见建议必然也是相对较多的，比如，本次调查综合得分低于70分的7个村，“四项指标”测评得分均远远低于全县平均分，甚至有个别群众打1分的情况，群众反映的意见建议也都在4条以上，恰恰就说明了这一点。所以，要提高社会评价群众满意度，关键就在于落实好群众所反映的意见建议的整改工作。

在这次民意调查中，共收集了175条意见建议，40.57%集中在惠民政策的落实方面，33.14%反映干部作风、办事不公、办事难等问题，这跟我县的实际情况是基本相吻合的。这些意见建议，都已经通过点对点的方式反馈给了各个乡镇和县直单位，请大家回去之后要抓住重点，深化整改，而且要举一

反三，这次没有抽查到了村是否也存在相同的问题，乡镇党委要专门进行研究。

(三)要强化问责，全面落实责任

有一句话叫做：说一千道一万，不如问责一次来得效果好。对于党风廉政建设主体责任的落实，强化问责是有效办法，现在省市的问责力度越来越大，近期党建信息平台在不断地通报党风廉政建设党委主体责任不到位的案例。经过县委研究，对于本次民意调查综合得分倒数三名的乡镇，其党委书记、纪委书记由县纪委进行约谈。同时，对于得分低于平均分的24个村(居)的支部书记和纪检委员，乡镇党委和纪委也要对他们进行约谈，落实好责任。强调三个方面的责任落实意见：

一是落实好县领导责任。县级领导干部要履行好“一岗双责”，在布置工作的时候不要忘记布置党风廉政建设，要管好分管口子、联系乡镇的党风廉政建设。

二是落实好党委主体责任。各级党委(党组织)抓党建工作天经地义，要切实担负起党风廉政建设的主体责任，把抓党风廉政建设和社会评价工作作为各项工作的重中之重来抓，做到与其他工作同部署、同调度、同落实，确保该项工作的常态化，绝不能时紧时松，要持之以恒地抓下去。

三是落实好纪委监督责任。县纪委、乡镇纪委对于党风廉政建设工作要加强监督，多提醒多作为。按照“三转”的要求，乡镇纪委书记原则上不分管其他工作，要聚焦主责主业，抓好工作落实，重点抓好党风廉政建设执纪问责工作。

三、关于其他工作

当前，要抓以下几项工作：

1. 防火防汛工作。要高度重视，各乡镇党委、政府要认真对待。水利部门对于全县的山塘水库要进行一次普查，对于病险水库要及时采取措施除险加固。
2. 春耕生产工作。特别是在乡镇干部、“三送”干部帮扶贫困户做好春耕生产方面，请宣传部门及时发掘一批典型。
3. 柑橘黄龙病防控工作。这项工作始终是县委、政府关注的重点，按照“应砍尽砍、应保尽保”的原则，要持之以恒地抓下去。
4. “两违”治理。要始终保持高压的态势，坚持依法依规治理，尤其是长宁镇、文峰乡要做好这项工作。
5. 项目建设工作。文清书记近期要求各个地方要把项目建设作为稳增长的重要措施来对待，特别是重大项目建设。4月底之前，所有项目要分口子进行集中调度，宣传部门要跟踪报道。
6. 招商引资工作。要有针对性地“走出去”，要及早布置，抓紧出台文件。
7. 计划生育工作。计生工作要常抓不懈，抓实基础工作，推进计生工作重心下移，提升计生服务能力。
8. 社会稳定工作。乡镇党委政府要抓实，一些信访积案要化解。
9. 稀土整治工作。春季雨水比较多，收尾水的现象可能会增加，要保持严打的高压态势，凡是新开采稀土的，矿管、公安等部门要介入查处，严查“山主”。
10. 环境保护工作。要建立环境保护长效机制，特别是要加强九曲湾库区治理，要以项目化的方式来推进治理。同时，要

坚决制止滥砍乱伐行为。

在动员会议上的讲话稿(三)：三城联创工作动员大会上讲话

同志们：

今天，我们召开这个会议，主要目的就是认真贯彻落实市委、市政府的工作部署，进一步统一思想，明确责任，强化措施，狠抓落实，全力推动为民办实事项目建设和“三城联创”工作顺利开展。下面，我讲两点意见。

一、明确任务，强化措施，全力以赴抓好为民办实事项目落实

开展为民办实事工作，是市委市政府着力改善民生，努力解决人民群众最直接、最关心、最现实的利益问题，而作出的重大决策部署。实施为民办实事项目的重要性、必要性，大家也都很清楚，我就不再多说了。能否顺利推进各项实事工程，既关系到党委、政府的形象，也将直接影响到我们城管局在领导、群众心目中的形象。可以说，做好为民办实事工作，既是对我们城市管理局战斗力的一次考验，也是对全体党员干部工作能力、办事水平的一次全方位检验。因此，大家一定要增强责任感、使命感和紧迫感，切实在思想上、行动上重视起来，进一步明确要求，落实责任，千方百计克服困难，加快推进项目实施，真正把实事办好、办实。

今年，市委、市政府确定的为民办的十件实事中，我局承担了两项，一是四网工程建设，二是便民公共自行车项目。这两个项目的内容，大家都很清楚，任务也都很明确，前一段时间也都做了大量卓有成效的准备工作。下一步的重点就是要抓好工程建设，一定要抓早、抓紧、抓实，促进工作的有效落实。

一是要进一步强化组织领导，落实责任。要建立健全领导机

构，完善领导机制，强化领导责任，各单位，特别是承担项目建设任务的单位，主要负责人要高度重视，从方案制定、力量配备、措施落实到进度安排，都要亲自把关，分管负责人要具体抓，并明确专人负责。要进一步建立健全目标责任制和责任追究制，确保责任到位，任务到人。

二是要进一步细化工作方案，保证进度。天下大事，必作于细。实施为民办实事项目，局里已作了明确分工，分别确定了牵头领导、责任单位。各单位在明确目标任务时，必须同时考虑相应的工作计划和工作方案，做到心中有数，以保证为民办实事的各项工作落到实处。要制定好工作进度表，把工作落实到每月、每旬，甚至落实到每周、每天，积极争取主动，坚决克服前松后紧的现象。要根据实事任务要求，科学组织好人力物力财力，不要错过最佳施工时机，努力把作往前赶，争取主动权，切实保障工程进度和工程质量。

三是要进一步拓宽投入渠道，保障资金。为民办实事，资金是关键。一方面，要多措并举拓宽资金渠道，既要充分发挥自身优势，合理调度和组织，多渠道、多途径筹措项目资金，又要加强与上级衔接，争取国家、省项目资金及时到位。另一方面，要强化资金监管，既要注重节约各类支出，坚决压缩非生产性支出，使有限的资金发挥最大效益，又要确保所有项目资金专款专用，及时拨付，绝不允许任何部门、任何个人挤占、截留和挪用。要量力而行，精打细算，用好每一分钱，坚持少花钱、多办事、办更多更好的事。

四是要进一步加强督促检查，保证质量。市政公用事业管理科要加大对为民办实事计划执行情况的专项督查力度，采取不同的方式，开展定期督查、不定期督查，把明查暗访、全面检查与抽查结合起来，达到掌握情况、推动落实的目的。要严格执行工程招投标、质量监理、终身负责制等一系列保障制度，高标准、高质量地完成各项目标任务。特别是城市道路、管线等基础设施建设项目，一定要把质量放在第一位，不能因为赶进度而忽视质量，坚决防止和杜绝不达标、不合

格的“豆腐渣”工程。

五是要进一步强化宣传引导，营造氛围。我们办实事，出发点是为了老百姓，要通过宣传，让老百姓支持。很多事情不是我们想办就能办得成、办得好的，好事也要有老百姓的支持。比如城市道路建设拆迁等，没有老百姓的参与和支持肯定不行。因此，为民办实事项目，都要通过社会舆论，晓之于民，取得支持。要精心策划，大张旗鼓地宣传为民办实事给群众带来的实惠，把声势搞大，把气氛搞足，让群众知情、参与、受益、满意。

二、攻坚克难，勇于担当，强力推进“三城联创”工作

开展创建全国文明城市、创建国家森林城市、迎接国家卫生城市复检“三城联创”工作是今年市委、市政府确定的一项重要工作任务，对于进一步提高城市建设管理水平，加快我市经济发展，提升知名度和影响力，改善市民的居住环境，提高生活质量，具有十分重要的现实意义。对此，大家务必要高度统一思想，形成共识。

(一)要充分认识做好“三城联创”工作的艰巨性，增强责任感、使命感和紧迫感

一方面，全国文明城市、国家森林城市、国家卫生城市，是一个城市综合实力的全面评价，各个创建活动都有一套指标评价体系，涉及的内容非常多，几乎每一个创建都有我们城市管理局的任务，并且任务还很多，如环境卫生、市容市貌、园林绿化、市政设施、城市照明、污水治理、饮用水安全、数字城管等等，都是各个创城工作的重点和难点。可以说，“三城联创”是一项十分繁杂、难度很大的综合性工程，我们面临的工作任务非常艰巨。另一方面，虽然近年来我们不断加强文明城市创建工作，开展了一系列城市重点工程建设、基础设施建设、环境卫生综合整治等活动，广大市民的文明素质得到了一定程度的提升，城市的整体形象和品位得

到一定程度的提高，但是对照“三城联创”测评体系的要求，我们在各个方面仍然还有较大的差距。比如，在基础设施方面，垃圾处理场、垃圾中转站、公厕建设以及广场、道路、排水等公共设施有待进一步完善；在环境保护方面，大气污染、污水排放、饮用水水质等关键指标还没完全达标；在园林绿化方面，绿化覆盖率和人均公共绿地还不高，城市绿化品位与档次还不优。特别是在城管执法方面，管理体制还不完善，管理责任还不到位，市民的素质还亟待提升，自觉参与管理的意识亟需提高。创建的要求和现实的差距，决定了我们面临的是一场攻坚战，更是一场持久战。如果我们不能够统一思想并引起高度重视，不采取更加有力的措施抓好落实，市委、市政府交付我们的任务就无法按期完成，实现“三城联创”的目标就不可能如期实现。因此，我们必须时刻保持对创建工作艰巨性、复杂性的清醒认识，切实增强工作的责任感和使命感，真正做到齐心协力，密切配合，整体联动，扎实推进，坚决打赢“三城联创”这场硬仗。

(二)突出重点，整体推进，全面完成好“三城联创”各项任务

刚才，尹局长传达了局里的实施方案，任务大家都明确了。剩下的就是抓落实的问题，一句话，要在“苦干、实干”上下功夫。因此，各单位要立即行动起来，牢牢把握时间节点，抓住重点，力克难点，积极开展自我巡查、自我发现和自我整改，尽快使城市环境有一个明显的改善。

1、加快城市基础设施建设。要以“四网一车”工程为抓手，全面实施城市建设和改造工程，不断完善城市服务功能。一是全力推进“四网一车”项目建设。认真落实重点项目建设责任制，明确项目负责人、目标进度和完成时限，制定项目建设倒排工期时间表，以目标倒逼进度，以时间倒逼程序，以督查倒逼落实，每周调度项目进展，使各项工作抓之有物，量之有度，做到人员、责任、工作“三到位”。二是抓好市政设施维护维修。切实加强对城区道路及其附属设施的维修

管理，按照“随发现随维修”的原则，加大巡查养护力度，及时维修破损、坑洼路面，确保城市主次干道和街巷路面平整，设施完好，下水道无垃圾阻塞现象，城市照明设施完好率、亮灯率达到99%以上。三是积极开展国家森林城市创建工作。要以“让城市绿起来”为目标，下大力气搞好城市绿化，增加城市绿量，全面美化城市环境。按照“环路、环水、环城、环厂”的绿化建设思路，以城市景观绿化为点，道路河流绿化为线，公园游园绿地为面，大力实施“四环”工程，建设一批绿化景观，广泛开展社会性绿化活动，多形式、多视角、多层面为城市增绿、补绿、添绿，想方设法把能绿的空间绿起来，努力构建“绿点成景、绿线成荫、绿面成林、点线面结合”的城市绿化体系。同时，要全面提升绿化管养水平，要改变重建轻管的思想，实行建、管、养分离，采取承包责任制，推进绿化养护的市场化和绿化养护资金投入的多元化，确保种一棵、活一棵，建好一片、管好一片。当前，要抓住春季植树造林种草的大好时机，加强对现有绿地的管理和养护，重点抓好游园绿地、城区道路及零星、裸露土地的绿化补植等工作，增加绿化覆盖面。强化对城区广场公园、游园绿地的管理，及时清理绿化带内积存垃圾，确保绿化整齐，养护完好，卫生整洁。

2、全面改善市容环境。一是加强市容市貌整治。在城区主次干道、背街小巷、交叉路口等重点路段，彻底清除“乱搭乱建、乱摆乱占、乱贴乱画、乱扯乱挂、乱堆乱倒、乱停乱放”等“六乱”现象。二是加强便民市场和早夜市摊点的管理。按照标准要求，采取有效措施，加强规范管理，落实卫生制度，保持环境整洁，保证周边市容环境卫生、交通秩序和群众正常生活秩序。三是严格落实“门前五包”城镇容貌和环境卫生责任制，引导市民群众自觉维护门前环境和秩序，多管齐下，全民参与，确保大街小巷的干净整洁。四是要加强户外广告整治。在这里，我要重点说一下广告整治的问题。去年，市政府拿出100万让我们编制了户外广告规划，钱花了，规划拿出来了，关键是要执行到位。关于户外广告整治，市容管理科已经拿出了具体的实施方案，目标、任务、时限、

措施都很全面，大家要按照方案认真抓好落实。总的要求就是“减量、规范、美观、安全”，按照户外广告规划设计的标准，统一审批、统一管理、统一整治，一个标准、一把尺子，一抓到底。要认真落实领导干部包街责任制，按照分工，组成专门工作班子，对每条街道的户外广告设置情况进行全面调查，摸清底数，找出存在的问题和差距，提出解决问题的对策和措施。要在广泛深入开展调查研究的基础上，按照“整体规划、分步实施、循序渐进、早见成效”的思路，每条街道有针对性地制定一个切实可行的实施计划，明确整治重点，集中攻关，一治一座楼、一治一条街。要抓好典型引路和示范带动，集中人力、物力、财力，抓一些重点区域和重点项目的整治，做到以点带面，稳步推进。城管执法支队要发挥整治主力军作用，重点抓好违规设置的户外广告的查处，及时组织拆除不符合规划标准的广告牌匾，严格控制各类新上新增广告数量和档次。各单位要主动沟通，搞好配合，通力协作，形成合力，做到责任全覆盖、管理无缝隙。同时，要认真做好公益广告宣传工作，市容管理科要拿出方案，按照创城工作的要求，在主要街道醒目位置设置标识，在城区内主要街道、广场、公园的广告宣传设施及沿街单位电子屏上，设置“三城联创”城市公益广告或宣传标语，积极营造良好社会氛围。

3、抓好环境卫生管理。环境卫生是“三城联创”的基础，必须在巩固已取得的整治成果的基础上，进一步加大工作力度。一是要加大清扫保洁力度。要坚持早、晚两普扫，全日保洁的作业制度，加大道路机械化清扫力度，对城区主次干道实行洒水降尘，确保城区主要街道保洁时间不低于16小时，一般街道保洁时间不低于12小时，保持路面清新整洁。二是要加强垃圾清运管理。进一步完善垃圾收集运输体系，做到垃圾日产日清，密闭储存、运输，确保密闭清运率达到100%。三是要强化垃圾无害化处理。按照《城市生活垃圾卫生填埋技术标准》规定，科学、实效地做好垃圾无害化处理，确保垃圾无害化处理率达100%。四是加强环卫设施建设维护。要按照《城镇环境卫生设施设置标准》、《城市公共厕所卫生标

准》的要求，合理布局，设置数量充足的生活垃圾转运站和公共厕所，完善管理制度，严格规范管理，做到“定人定责、定时定岗”保洁，给市民提供了干净整洁的环境。五是加快推进餐厨垃圾处理厂项目建设。前段时间，按照省住建厅的要求，我们组织到有关人员到常州进行了考察，学习了餐厨废弃物的收运体系、处理设施的工艺技术和政策，可以说目标任务、技术路线都已经明确。4月30、31日省委、省政府在聊城召开了全省乡村文明行动城乡一体化工作现场会，省领导又提出了具体的目标和要求。并且在我们的积极努力下，省住建厅的专项扶助资金已经到位。下一步，我们一定要下定决心，强化措施，落实责任，倒排工期，加快进度，确保按期完成任务；特别是环卫部门，要严格依照部颁《餐厨垃圾处理技术规范》，抓紧开展可研、环评、土地、设计等工作，确保在6月底前完成，为项目建设打好基础。

4、加大环境保护力度。一是加强烟尘污染治理。继续加大对城市禁燃区内生活燃煤锅炉的监管，对不符合排放标准的要及时组织拆除，进一步巩固露天烧烤整治成果，全面淘汰原始的烧烤炉具，更换环保无烟炉具，防止烟尘污染。二是加强噪音污染治理。对建筑噪音及其他噪音污染要进行专项治理，把城区噪音控制在标准以内，特别是在中高考期间要实施“静音”行动，全面禁止各类噪声污染。三是加强“三超”车辆治理。严格路面执法，落实专人值守，加大路面巡查和执法管理力度，对未批先运、车轮带泥、沿途撒落、乱排乱倒等违法行为依法给予严厉的处罚。四是加强水污染治理。要进一步提升水质，严格执行国家新的饮用水水质标准，积极采取新工艺、新技术，加强出厂水质检测，做到“不达标不出厂”，确保饮用水安全。要加大污水排放管理力度，坚决杜绝向城市河道直排污水现象，确保城区河道、湖泊等水体的水面清洁，无漂浮垃圾。

5、积极开展“爱国卫生月”活动。今年4月是全国第27个爱国卫生月，主题是“全民参与爱国卫生，共建共享健康中国”。全局各单位要积极参与“爱国卫生月”活动，大力开

展爱国卫生宣传教育，广泛普及卫生健康知识，不断提高卫生防病意识和自我保健能力，做到家喻户晓，人人皆知。要集中组织开展一次环境卫生整治活动，重点开展“三清一绿”，即清理垃圾、清洁水体、清除死角和绿化环境，各单位特别是市政、园林、环卫等单位要结合各自职能，积极行动起来，切实采取有效措施，对城区环境卫生进行一次全方位的治理，确保城市环境整洁卫生。要积极开展控烟工作，在办公室、会议室等公共场所增设置醒目的禁烟标志，广大党员干部要带头禁烟，自觉不在公共场所吸烟，全力打造“无烟”机关。

另外，要认真组织开展好城市节水周宣传活动。当前，我市供水形势非常紧张，节水任务非常繁重。要围绕今年节水宣传周的主题，精心组织，全面部署，开展广泛、深入的宣传活动。充分利用各种媒介，采用多种活动形式大力宣传城市节水的重要意义、方针政策、法律法规和节水知识；要将节水宣传深入到企业、机关、学校和社区，调动市民参与的积极性向广大市民群众普及节水知识，增强市民节水意识，倡导科学用水，营造全社会节水氛围。

(三)加强领导，精心组织，确保“三城联创”工作落到实处

“三城联创”是一项庞大的系统工程，涉及面广，工作量大，特别是我们城市管理部门的工作任务十分艰巨，需要全体城管工作者共同参与努力。各单位必须按照市委、市政府的要求，在局党委的统一领导下，结合当前复审工作重点，集中精力，打好基础，攻坚克难，确保各项复审迎检任务的完成。

一要强化领导抓落实。今年，全局各项工作任务十分繁重，各单位一定要围绕大局，统筹兼顾，把“三城联创”作为工作的重头戏，列入重要议事日程，高度重视，精心组织，抓好落实。要牢固树立全局“一盘棋”思想，妥善处理好业务工作和创城迎检工作的关系，既要各司其职、各负其责，又要协同作战、合力攻坚，坚决克服推诿扯皮现象。特别是对

一些难点问题，责任单位一定要有担当精神，采取强有力的工作措施，保质保量地完成任任务。

二要强化责任抓落实。各单位要以创城为己任，严格落实责任制，严格监督检查，狠抓工作落实，要按照各自的责任范围，精心组织，合理安排，努力工作。要严格落实领导干部包街责任制。前一段时间，张明欣局长已经组织分管的科室、单位对所包道路现场进行了察看，逐一找出了问题，布置了任务；市环卫处制定了处领导班子包街责任制实施方案，明确了每个处领导包街范围和责任；照明处等单位也都对包街道路组织了普查，列出了问题清单。希望全局各级领导干部和单位都要深入下去，带头到一线、到现场，落实“一线工作法”，扑下身子，真抓实干，切实做到领导在一线指挥、工作在一线落实、问题在一线解决。

三是强化长效抓落实。各单位要把“三城联创”与城市日常管理结合起来，注重“治本”、“治根”，注重长效机制建设，既要对照创建标准，继续加快基础性的项目建设，抓好专项整治工作，更要着眼长效管理，抓好经常性的制度建设，切实将创建工作纳入长效管理轨道，更好地促进城市管理上档次、上水平、上台阶。要强化依法行政、依法管理、依法执法的理念，依法查处影响城市市容、环境和秩序的违法行为，既要突出重点、专项整治，又要全面推进，不留死角。要加大宣传力度，积极教育引导市民群众广泛参与，使广大干部群众自觉行动起来，积极投身于创建活动，共同打造管理有序、文明和谐的城市环境。

四是强化督查抓落实。要实行工作挂销号制度，不定期对创城工作进行监督检查，并建立台账，实行周调度、月通报制度，挂号督导，不解决问题不销号。对未按要求完成创建任务的单位，要责令限期整改，并予以通报批评，情节严重的，要追究相关领导和人员责任，推动各项创建工作落实。

同志们，为民办实事和“三城联创”，事关全市发展大局，

事关**城市形象，事关全市人民的切身利益，任务艰巨，责任重大，使命光荣。我们要以对党和人民高度负责的态度，强化措施，狠抓落实，全面完成为民办实事和创城各项目标任务，为实现“四个发展”，建设“五个”作出新的更大贡献！